



JAAROVERZICHT

2013



FINANCIËLE
BIJLAGE

FINANCIËLE BIJLAGE

De hierna weergegeven geconsolideerde jaarrekening voor 2013 is opgesteld volgens IFRS zoals onderschreven door de EU met een vergelijking voor 2012 eveneens volgens IFRS.

De statutaire jaarrekening die verkort wordt weergegeven in de financiële bijlage is opgesteld volgens de Belgische boekhoudnormen (BGAAP).

Enkel de geconsolideerde jaarrekening zoals weergegeven op de volgende pagina's, geeft een getrouw beeld van het vermogen, de financiële positie en de resultaten van de Groep Lotus Bakeries.

Aangezien de statutaire jaarrekening slechts een beperkt beeld geeft van de financiële toestand van de Groep, heeft de Raad van Bestuur het opportuun geacht om, overeenkomstig artikel 105 van het Wetboek van Vennootschappen, hierna slechts een verkorte versie weer te geven van de statutaire jaarrekening van Lotus Bakeries NV.

De volledige statutaire jaarrekening zal, samen met het statutair jaarverslag van de Raad van Bestuur en het statutair controleverslag van de Commissaris, binnen de wettelijke termijnen worden neergelegd bij de Nationale Bank van België. Deze documenten zijn beschikbaar op de corporate website van Lotus Bakeries www.lotusbakeries.com (module Investor Relations) en eveneens op eenvoudig verzoek gratis verkrijgbaar bij het Corporate Secretary van Lotus Bakeries.

Deze financiële bijlage is een onderdeel van het jaaroverzicht 2013 van Lotus Bakeries NV. Dit jaaroverzicht 2013 bestaat uit twee delen die beschikbaar zijn op de corporate website van Lotus Bakeries en ook op eenvoudig verzoek gratis apart verkrijgbaar zijn bij het Corporate Secretary van Lotus Bakeries.

De Commissaris heeft met betrekking tot de geconsolideerde en de statutaire jaarrekening van Lotus Bakeries NV een goedkeurende verklaring zonder voorbehoud gegeven.

INHOUD

Geconsolideerde jaarrekening	2	22. Eigen aandelen	27
Geconsolideerde balans	2	23. Voorzieningen	28
Geconsolideerde resultatenrekening	3	24. Personeelsbeloningen na uitdiensttreding	28
Geconsolideerde staat van de wijzigingen in het eigen vermogen	4	25. Op aandelen gebaseerde betalingen	30
Geconsolideerd kasstroomoverzicht	5	26. Handels- en overige schulden	31
		27. Afgeleide financiële instrumenten	31
		28. Investerings in geassocieerde vennootschappen	32
Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening	6	29. Overnames en verkoop van dochterondernemingen	32
1. Geconsolideerde ondernemingen	6	30. Goodwill	33
1.1 Lijst van de geconsolideerde ondernemingen	6	31. Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen	35
1.2 Veranderingen in de groepsstructuur in 2013	7	32. Gebeurtenissen na balansdatum	36
1.3 Juridisch organigram	7	33. Verbonden partijen	36
2. Waarderingsregels	8	34. Activa aangehouden voor verkoop	36
3. Geografische segmentinformatie	17	35. Financieel risicobeheer	36
4. Andere bedrijfsopbrengsten en -kosten	19	36. Onderzoek en ontwikkeling	38
5. Financieel resultaat	19	37. Verklaring van de verantwoordelijke personen	38
6. Personeelskosten	20	38. Informatie omtrent de Commissaris, zijn vergoeding en de bijkomende diensten	38
7. Afschrijvingen en waardeverminderingen op (im)materiële vaste activa	20		
8. Niet-recurrent bedrijfsresultaat	20		
9. Belastingen op het resultaat	21	Verslag van de Commissaris	39
10. Winst per aandeel	21		
11. Immateriële vaste activa	22	Financieel vijfjarenoverzicht Groep Lotus Bakeries	40
12. Materiële vaste activa	23		
13. Uitgestelde belastingen	24	Verkorte statutaire jaarrekening van Lotus Bakeries NV	42
14. Dividenden	25	Balans na winstverdeling	42
15. Andere vorderingen op lange termijn	25	Niet-geconsolideerde resultatenrekening	44
16. Voorraden	25	Uittreksel uit de toelichting	45
17. Handelsvorderingen en overige vorderingen	25	Waarderingsregels	47
18. Netto kaspositie	26		
19. Geldmiddelen en kasequivalenten	26		
20. Rentedragende verplichtingen	26		
21. Geplaatst kapitaal	27		

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

GECONSOLIDEERDE BALANS

in duizenden EUR	TOELICHTING	31-12-13	31-12-12
ACTIVA			
Vaste Activa		262.729	214.154
Materiële vaste activa	12	136.489	109.064
Goodwill	30	46.517	25.960
Immateriële vaste activa	11	75.744	76.248
Investerings in andere vennootschappen		27	32
Uitgestelde belastingvorderingen	13	3.859	2.691
Andere vorderingen op lange termijn	15	93	159
Vlottende Activa		71.375	56.461
Vorraden	16	16.665	14.917
Handelsvorderingen	17	36.036	29.751
Belastingvorderingen	17	5.428	4.248
Overige vorderingen	17	402	-
Geldmiddelen en kasequivalenten	19	11.933	6.452
Overlopende rekeningen		911	1.093
TOTAAL DER ACTIVA		334.104	270.615

in duizenden EUR	TOELICHTING	31-12-13	31-12-12
PASSIVA			
Eigen Vermogen		171.375	145.206
Kapitaal	21	11.246	7.440
Geconsolideerde reserves	14	167.099	146.183
Eigen aandelen	22, 25	(9.442)	(11.061)
Overige reserves	14	2.414	2.586
Minderheidsbelangen		58	58
Langlopende verplichtingen		43.984	34.041
Rentedragende verplichtingen	20	7.925	-
Uitgestelde belastingschulden	13	32.687	30.323
Pensioenverplichtingen	24	2.793	3.215
Voorzieningen	23	574	498
Overige langlopende verplichtingen		5	5
Kortlopende verplichtingen		118.745	91.368
Rentedragende verplichtingen	20	62.337	41.675
Voorzieningen	23	1.265	1.405
Handelsschulden	26	34.249	30.886
Personeelsgerelateerde schulden	26	12.525	10.792
Belastingenschulden	26	5.126	3.736
Afgeleide financiële instrumenten	27	70	495
Overige verplichtingen	26	279	200
Overlopende rekeningen	26	2.894	2.179
TOTAAL DER PASSIVA		334.104	270.615

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

GECONSOLIDEERDE RESULTATENREKENING

in duizenden EUR	TOELICHTING	2013	2012
Omzet		332.319	288.455
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		(111.425)	(91.149)
Diensten en diverse goederen		(87.259)	(78.390)
Personeelskosten	6	(78.900)	(69.972)
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	7	(13.290)	(11.708)
Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen		(869)	(1.130)
Andere bedrijfsopbrengsten en -kosten (netto)	4	795	574
Recurrent bedrijfsresultaat (REBIT)⁽¹⁾		41.371	36.680
Niet-recurrent bedrijfsresultaat	8	(3.655)	(1.953)
Bedrijfsresultaat (EBIT)⁽²⁾		37.716	34.727
Financieel resultaat	5	(1.740)	(1.569)
Financiële opbrengsten		2.576	1.395
Financiële kosten		(4.316)	(2.964)
Resultaat vóór belastingen		35.976	33.158
Belastingen	9, 13	(8.057)	(7.408)
Resultaat na belastingen		27.919	25.750
NETTORESULTAAT		27.919	25.750
Nettoresultaat: aandeel derden		(1)	13
Nettoresultaat: aandeel Groep		27.920	25.737

(1) REBIT wordt gedefinieerd als het recurrent bedrijfsresultaat, bestaande uit alle opbrengsten en kosten die betrekking hebben op de normale bedrijfsuitoefening.

(2) EBIT wordt gedefinieerd als het recurrent bedrijfsresultaat + niet-recurrent bedrijfsresultaat.

(3) Totaal aantal aandelen inclusief eigen aandelen.

in duizenden EUR	TOELICHTING	2013	2012
Overig resultaat:			
die later zouden kunnen opgenomen worden in het nettoresultaat		(581)	1.005
Wisselkoersverschillen bij omrekening buitenlandse vestigingen		(610)	941
Financiële instrumenten		29	64
die nooit zullen opgenomen worden in het nettoresultaat		409	-
Pensioenplannen met een te bereiken doel		409	-
Niet-gerealiseerde resultaten na belastingen		(172)	1.005
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten		27.747	26.755
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten toe te rekenen aan:			
Minderheidsbelangen		(1)	13
Eigenaars van Lotus Bakeries		27.748	26.742
Winst per aandeel	10		
Gewogen gemiddeld aantal aandelen		764.828	746.052
Gewone winst per aandeel (EUR)		36,50	34,50
van resultaat uit voortgezette activiteiten		36,50	34,50
Gewogen gemiddeld aantal aandelen na verwaterings-effect		787.170	773.576
Verwaterde winst per aandeel (EUR)		35,47	33,27
van resultaat uit voortgezette activiteiten		35,47	33,27
Totaal aantal aandelen ⁽³⁾		795.113	779.643
Winst per aandeel (EUR)		35,11	33,01
van resultaat uit voortgezette activiteiten		35,11	33,01

GECONSOLIDEERDE STAAT VAN DE
WIJZIGINGEN IN HET EIGEN VERMOGEN

in duizenden EUR

	Geplaatst kapitaal	Uitgifte- premie	Kapitaal	Geconsoli- deerde reserves	Eigen aandelen	Omrekenings- verschillen	Herwaardering van personeelsbeloningen bij uitdiensttreding	Afdekkings- reserves	Overige reserves	Eigen vermogen deel Groep	Minderheids- belangen	Totaal eigen vermogen
EIGEN VERMOGEN, 1 januari 2012	3.400	2.298	5.698	127.291	(7.855)	1.674	-	(93)	1.581	126.715	45	126.760
Winst van het boekjaar	-	-	-	25.737	-	-	-	-	-	25.737	13	25.750
Wisselkoersverschillen bij omrekening buitenlandse vestigingen	-	-	-	-	-	941	-	-	941	941	-	941
Financiële instrumenten	-	-	-	-	-	-	-	97	97	97	-	97
Belastingen op zaken direkt toegevoegd of onttrokken aan het eigen vermogen	-	-	-	-	-	-	-	(33)	(33)	(33)	-	(33)
Winsten/(verliezen) onmiddellijk toegerekend aan het eigen vermogen	-	-	-	-	-	941	-	64	1.005	1.005	-	1.005
Totaal erkende opbrengsten/(uitgaven)	-	-	-	25.737	-	941	-	64	1.005	26.742	13	26.755
Dividenden	-	-	-	(7.262)	-	-	-	-	-	(7.262)	-	(7.262)
Verhoging kapitaal	31	1.711	1.742	-	-	-	-	-	-	1.742	-	1.742
Aankoop/verkoop eigen aandelen	-	-	-	-	(3.206)	-	-	-	-	(3.206)	-	(3.206)
Op aandelen gebaseerde betalingen	-	-	-	459	-	-	-	-	-	459	-	459
Andere	-	-	-	(42)	-	-	-	-	-	(42)	-	(42)
EIGEN VERMOGEN, 31 december 2012	3.431	4.009	7.440	146.183	(11.061)	2.615	-	(29)	2.586	145.148	58	145.206
onbeschikbaar voor verdeling				33.882								
beschikbaar voor verdeling				112.301								
EIGEN VERMOGEN, 1 januari 2013	3.431	4.009	7.440	146.183	(11.061)	2.615	-	(29)	2.586	145.148	58	145.206
Winst van het boekjaar	-	-	-	27.920	-	-	-	-	-	27.920	(1)	27.919
Wisselkoersverschillen bij omrekening buitenlandse vestigingen	-	-	-	-	-	(610)	-	-	(610)	(610)	-	(610)
Herwaardering van personeelsbeloningen bij uitdiensttreding	-	-	-	-	-	-	448	-	448	448	-	448
Financiële instrumenten	-	-	-	-	-	-	-	44	44	44	-	44
Belastingen op zaken direkt toegevoegd of onttrokken aan het eigen vermogen	-	-	-	-	-	-	(39)	(15)	(54)	(54)	-	(54)
Winsten/(verliezen) onmiddellijk toegerekend aan het eigen vermogen	-	-	-	-	-	(610)	409	29	(172)	(172)	-	(172)
Totaal erkende opbrengsten/(uitgaven)	-	-	-	27.920	-	(610)	409	29	(172)	27.748	(1)	27.747
Dividenden	-	-	-	(7.641)	-	-	-	-	-	(7.641)	-	(7.641)
Verhoging kapitaal	68	3.738	3.806	-	-	-	-	-	-	3.806	-	3.806
Aankoop/verkoop eigen aandelen	-	-	-	-	1.619	-	-	-	-	1.619	-	1.619
Op aandelen gebaseerde betalingen	-	-	-	296	-	-	-	-	-	296	-	296
Andere	-	-	-	341	-	-	-	-	-	341	1	342
EIGEN VERMOGEN, 31 december 2013	3.499	7.747	11.246	167.099	(9.442)	2.005	409	-	2.414	171.317	58	171.375
onbeschikbaar voor verdeling				31.791								
beschikbaar voor verdeling				135.308								

Reserves zijn onbeschikbaar voor verdeling wegens wettelijke beperkingen.

GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT

in duizenden EUR	2013	2012
Operationele activiteiten		
Nettowinst	27.920	25.737
Afschrijvingen op (im)materiële vaste activa	13.290	11.708
Waardevermindering op vlottende activa	869	1.193
Voorzieningen	791	673
Niet-gerealiseerde wisselkoersverliezen(winsten)	331	680
Minderwaarde op de realisatie van materiële vaste activa	45	43
Belastingen op het resultaat	8.057	7.408
Daling/(stijging) reële waarde financiële derivaten	(393)	(526)
Intrestlasten	888	522
Andere financiële opbrengsten en kosten	906	876
Andere niet-kas (opbrengsten)/kosten	-	(198)
Aandelenoptieplannen	296	459
Minderheidsbelangen	(1)	13
Bruto kasstroom uit operationele activiteiten	52.999	48.588
Afname/(Toename) van voorraden	(1.324)	(2.005)
Afname/(Toename) van handelsvorderingen	(289)	(3.335)
Afname/(Toename) van de overige activa	(1.301)	(926)
Toename/(Afname) van handelsschulden	(1.907)	1.392
Toename/(Afname) van de overige passiva	2.723	(1.367)
Mutatie van het werkkapitaal	(2.098)	(6.241)
Betaalde belastingen op het resultaat	(7.470)	(8.210)
Betaalde intresten	(888)	(522)
Andere ontvangen/betaalde financiële opbrengsten en kosten	(906)	(876)
Netto kasstroom uit operationele activiteiten	41.637	32.739

	2013	2012
Netto kasstroom uit operationele activiteiten	41.637	32.739
Kasstroom m.b.t. investeringen		
(Im)materiële activa - aanschaffingen	(30.106)	(40.541)
(Im)materiële activa - andere mutaties	505	(186)
Verwerving van een dochteronderneming	(33.028)	-
Financiële activa - andere mutaties	5	-
Netto kasstroom m.b.t. investeringen	(62.624)	(40.727)
Netto kasstroom voor financieringsactiviteiten	(20.987)	(7.988)
Kasstroom uit financiële activiteiten		
Betaalde dividenden	(7.562)	(7.043)
Eigen aandelen	1.723	(3.207)
Ontvangsten (+)/(Terugbetaling) (-) van Kapitaalsverhoging	3.806	1.742
Ontvangsten (+)/(Terugbetaling) (-) langetermijnschulden	8.025	(6.632)
Ontvangsten (+)/(Terugbetaling) (-) kortetermijnschulden	20.561	22.202
Ontvangsten (+)/(Terugbetaling) (-) langlopende vorderingen	79	(2)
Netto kasstroom uit financiële activiteiten	26.632	7.060
Netto mutatie geldmiddelen en kasequivalenten	5.645	(928)
Geldmiddelen en kasequivalenten op 1 januari	6.452	7.369
Impact wisselkoersfluctuaties	(164)	11
Geldmiddelen en kasequivalenten op 31 december	11.933	6.452
Netto mutatie geldmiddelen en kasequivalenten	5.645	(928)

TOELICHTINGEN BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

1 | GECONSOLIDEERDE ONDERNEMINGEN

1.1 LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE ONDERNEMINGEN

	Adres	BTW of nationaal nummer	2013	2012
			%	%
A. Integraal geconsolideerde dochterondernemingen				
Cremers-Ribert NV	Gentstraat 52, B-9971 Lembeke	BTW BE 0427.808.008	100,00	100,00
Interwaffles SA	Rue de Liège 39, B-6180 Courcelles	BTW BE 0439.312.406	100,00	100,00
Lotus Bakeries NV	Gentstraat 52, B-9971 Lembeke	BTW BE 0401.030.860	100,00	100,00
Lotus Bakeries Corporate NV	Gentstraat 52, B-9971 Lembeke	BTW BE 0881.664.870	100,00	100,00
Lotus Bakeries België NV	Gentstraat 52, B-9971 Lembeke	BTW BE 0421.694.038	100,00	100,00
Biscuiterie Willems BVBA	Nieuwendorpe 33 Bus C, B-9900 Eeklo	BTW BE 0401.006.413	100,00	-
B.W.I. BVBA	Ambachtenstraat 5, B-9900 Eeklo	BTW BE 0898.518.522	100,00	-
Lotus Bakeries Schweiz AG	Baarerstrasse 135, 6301 Zug	BTW CH 482 828	100,00	100,00
Lotus Bakeries CZ s.r.o.	Praag 3, Slezská 844/96, CZ-130 00 Praag	BTW CZ 271 447 55	100,00	100,00
Lotus Bakeries GmbH	Schumanstrasse 33, D-52146 Würselen	BTW DE 811 842 770	100,00	100,00
Biscuiterie Le Glazik SAS	Zone Industrielle 2, F-29510 Briec-de-l'Odét	BTW FR95 377 380 985	100,00	100,00
Biscuiterie Vander SAS	Place du Château BP 70091, F-59560 Comines	BTW FR28 472 500 941	100,00	100,00
Lotus Bakeries France SAS	Place du Château BP 50125, F-59560 Comines	BTW FR93 320 509 755	100,00	100,00
Lotus Bakeries UK Ltd.	3000 Manchester Business Park, Aviator Way, Manchester, M22 5TG UK	BTW GB 606 739 232	100,00	100,00
Lotus Bakeries Réassurances SA	74, Rue de Merl, L-2146 Luxembourg	R.C.S. Luxembourg B53262	100,00	100,00
Koninklijke Peijnenburg BV	Nieuwendijk 45, 5664 HB Geldrop	BTW NL003897187B01	100,00	100,00
Peijnenburg's Koekfabrieken BV	Nieuwendijk 45, 5664 HB Geldrop	BTW NL001351576B01	100,00	100,00
WK Koek Beheer BV	Streek 71, 8464 NE Sintjohannesga	BTW NL006634199B01	100,00	100,00
WK Koek Bakkerij BV	Streek 71, 8464 NE Sintjohannesga	BTW NL006634151B01	100,00	100,00
Enkhuizer Koekfabriek BV	Oosterdijk 3e, NL-1601 DA Enkhuizen	BTW NL823011112B01	100,00	100,00
Lotus Bakeries Nederland BV	Nieuwendijk 45, 5664 HB Geldrop	BTW NL004458953B01	100,00	100,00
Lotus Bakeries Asia Pacific Limited	Room 2302, 23 rd Floor, Caroline Centre, Lee Garden Two, 28 Yun Ping Road, Hong Kong	Inland Revenue Department file no. 22/51477387	100,00	100,00
Lotus Bakeries North America Inc.	50 Francisco Street, Suite 115, San Francisco, CA, 94133 USA	IRS 94-3124525	100,00	100,00
López Market S.L.	Andrés Alvarez Caballero, Polígono Industrial Valdonaire 22-24-26, 28970 Humanes (Madrid), Spain	BTW ESB80405137	95,00	95,00
Annas - Lotus Bakeries Holding AB	Radiovägen 23, SE 135 48 Tyresö, Sweden	Registratie nr. 556757-7241	100,00	100,00
Annas Pepparkakor Holding AB	Radiovägen 23, SE 135 48 Tyresö, Sweden	Registratie nr. 556675-9030	100,00	100,00
AB Annas Pepparkakor	Radiovägen 23, SE 135 48 Tyresö, Sweden	BTW SE556149914501	100,00	100,00
Pepparkakshuset i Tyresö AB	Radiovägen 23, SE 135 48 Tyresö, Sweden	BTW SE556736094501	100,00	100,00
Lotus Bakeries North America Calgary Inc.	L.M. Gordon LAW Office, 2213 - 20th Street P.O. Box 586, Nanton, Alberta, Canada, T0L 1R0	GST 131 644 205	100,00	100,00
Lotus Bakeries Poland Sp z o.o.	ul.Fordonska 199/304, 85-739 Bydgoszcz, Poland	BTW PL5542918754	100,00	100,00
Lotus Bakeries Chile SpA	La Capellania 1121 casa 2, CL 7690000 Lo Barnechea, Santiago	BTW (RUT) 76.215.081-6	100,00	100,00
Lotus Bakeries China Ltd	Unit 510,5th Floor, Block 3, 1000 Yanan Middle Road Shanghai Exhibition Center, Jingan District, Shanghai	Registratie nr. 310000400722746 (Jingan)	100,00	-
B. Buitenlandse bijkantoren (branch)				
Lotus Bakeries Asia Pacific Limited Shanghai	Units 401-404 Level 5 - 159 MadangRoad, 200021 Shanghai, China		100,00	100,00

1.2 VERANDERINGEN IN DE GROEPS-STRUCTUUR IN 2013

In 2013 vonden volgende veranderingen in de groepsstructuur plaats:

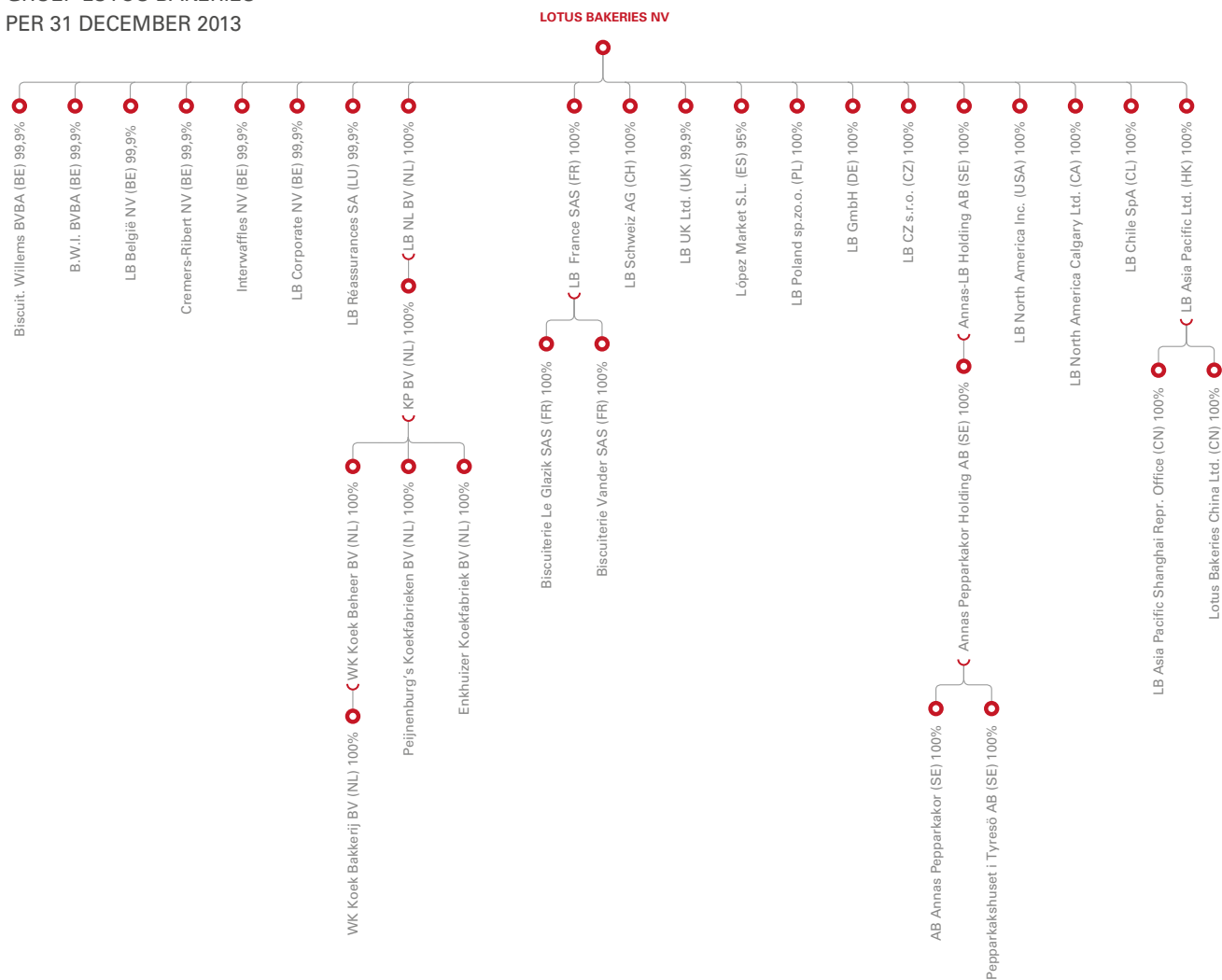
Biscuiterie Willems BVBA en B.W.I. BVBA

Begin 2013, verwerf Lotus Bakeries NV 100% van de aandelen van Biscuiterie Willems BVBA en B.W.I. BVBA. Verdere toelichting is opgenomen in toelichting 29.

Lotus Bakeries China

Lotus Bakeries China werd opgericht in september 2013.

1.3 JURIDISCH ORGANIGRAM VAN DE GROEP LOTUS BAKERIES PER 31 DECEMBER 2013



2 | WAARDERINGSREGELS

2.1 CONFORMITEITSVERKLARING

De geconsolideerde jaarrekening werd opgesteld in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS), zoals goedgekeurd voor toepassing binnen de Europese Unie. Lotus Bakeries gebruikt IFRS als enige boekhoudnorm vanaf 1 januari 2005. De IFRS openningsbalans is deze op 1 januari 2004. De cijfers van boekjaar 2004 werden herwerkt van BGAAP (Belgische boekhoudnormen) naar IFRS. De laatste geconsolideerde jaarrekening onder BGAAP had betrekking op het financiële jaar 2004, eindigend op 31 december 2004.

2.2 PRESENTATIEBASIS

De geconsolideerde jaarrekening wordt uitgedrukt in duizenden euro en heeft betrekking op de financiële toestand per 31 december 2013.

De boekhoudprincipes werden consistent toegepast.

De geconsolideerde jaarrekening wordt voorgesteld op basis van de historische kostprijsmethode, met uitzondering van de waardering aan reële waarde van afgeleide financiële instrumenten en financiële activa beschikbaar voor verkoop.

De geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld vóór winstverdeling van de moedermaatschappij zoals voorgesteld aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders en werd op 12 februari 2014 door de Raad van Bestuur goedgekeurd voor publicatie.

Recente wijzigingen in IFRS

Goedkeuring nieuwe standaarden tot en met 31 december 2013

De volgende nieuwe standaarden, wijzigingen aan standaarden en interpretaties zijn voor het eerst verplicht van toepassing voor het boekjaar startend op 1 januari 2013:

- **Wijzigingen aan de standaard IAS 1** 'Presentatie van de jaarrekening', ingangsdatum 1 juli 2012. De wijzigingen hebben betrekking op de toelichting van posten gepresenteerd in de niet-gerealiseerde resultaten in het overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten.
- **IAS 19** Herziening 'Personeelsbeloningen', ingangsdatum 1 januari 2013. De herziene standaard resulteert in significante wijzigingen aan de opname en waardering van de pensioenkost van toegezegde pensioenrechten en ontslagvergoedingen, en aan de informatieverschaffing voor alle personeelsbeloningen.
- **Wijzigingen aan de standaard IFRS 7** 'Toelichtingen – Saldering van financiële activa en verplichtingen', ingangsdatum 1 januari 2013. De wijziging resulteert uit de samenwerking met de FASB en leidt tot een verbetering van de huidige informatieverschaffing over saldering. De nieuwe toelichtingen vereenvoudigen de vergelijkbaarheid tussen IFRS jaarrekeningen en US GAAP jaarrekeningen.
- **IFRS 13** 'Waardering tegen reële waarde', ingangsdatum 1 januari 2013. De nieuwe standaard licht toe hoe de reële waarde dient gemeten te worden voor financiële verslaggeving.
- **De IASB heeft de 'Verbeteringen aan de IFRS standaarden' gepubliceerd.** De verbeteringen zijn toepasbaar op boekjaren die beginnen op of na 1 januari 2013. Deze

resulteren in wijzigingen aan IFRS 1 'Eerste toepassing van IFRS', IAS 1 'Presentatie van de jaarrekening', IAS 16 'Vaste activa', IAS 32 'Financiële instrumenten: presentatie' en IAS 34 'Tussentijdse financiële verslaggeving'.

De volgende nieuwe standaarden en wijzigingen aan standaarden werden gepubliceerd en goedgekeurd door de EU, maar zijn nog niet voor het eerst verplicht van toepassing voor het boekjaar startend op 1 januari 2013, maar deze werden vervroegd toegepast:

- **Aanpassingen aan IAS 36** 'Bijzondere waardevermindering van activa', ingangsdatum 1 januari 2014. De IASB paste de informatieverplichtingen in IAS 36 aan ten gevolge van de publicatie van IFRS 13. Eén van de aanpassingen bleek ruimer dan de bedoeling was geweest. Dit wordt gecorrigeerd door de aanpassingen aan IAS 36. De aanpassingen introduceren eveneens bijkomende informatieverplichtingen voor waarderingen tegen reële waarde in geval van een bijzondere waardevermindering of een terugname van een bijzondere waardevermindering.

De volgende nieuwe standaarden en wijzigingen aan standaarden werden gepubliceerd en goedgekeurd door de EU, maar zijn nog niet voor het eerst verplicht van toepassing voor het boekjaar startend op 1 januari 2013:

- **IAS 27** Herzien 'Enkelvoudige jaarrekening', ingangsdatum 1 januari 2014. De herziene standaard omvat de resterende bepalingen met betrekking tot enkelvoudige jaarrekeningen na de opname van de bepalingen betreffende zeggenschap in de nieuwe standaard IFRS 10.

- **IFRS 10** 'De geconsolideerde jaarrekening', ingangsdatum 1 januari 2014. De nieuwe standaard bouwt voort op de bestaande principes door het concept van zeggenschap te identificeren als bepalende factor om een entiteit op te nemen in de geconsolideerde jaarrekening.
- **Wijzigingen aan IFRS 10** 'De geconsolideerde jaarrekening', IFRS 11 'Gezamenlijke overeenkomsten' en IFRS 12 'Toelichting van belangen in andere entiteiten'. De aanpassingen leggen de overgangsbepalingen uit in IFRS 10 en voorzien in een bijkomende vrijstelling bij de overgang (bijvoorbeeld door de vereisten om aangepaste vergelijkende informatie te geven te beperken tot enkel de voorafgaande vergelijkende periode of, door de vereiste om vergelijkende informatie te presenteren voor de periodes voorafgaand aan de periode waarin IFRS 12 voor het eerst wordt toegepast voor de toelichtingen betreffende niet-geconsolideerde gestructureerde entiteiten te elimineren). Deze aanpassingen zullen van toepassing zijn voor boekjaren die starten op of na 1 januari 2014 hetgeen gealigneerd is met de ingangsdatum van IFRS 10, 11 en 12.
- **Wijzigingen aan de standaard IAS 32** 'Saldering van financiële activa en verplichtingen', ingangsdatum 1 januari 2014. De wijzigingen verduidelijken de vereisten voor saldering van financiële activa en verplichtingen in de balans.
- **Wijzigingen aan de standaard IAS 39** 'Financiële instrumenten: opname en waardering', ingangsdatum 1 januari 2014. De wijzigingen voorzien in een vrijstelling van stopzetting van hedge accounting wanneer de vernieuwing van een derivaat dat bedoeld was als een afdekkingsinstrument, voldoet aan

bepaalde criteria. Een gelijkaardige vrijstelling zal voorzien worden in IFRS 9 'Financiële instrumenten'.

- **IFRS 12** 'Toelichting van belangen in andere entiteiten', ingangsdatum 1 januari 2014. Deze nieuwe standaard omvat vereisten voor de toelichting van alle vormen van belangen in andere entiteiten.

De volgende nieuwe standaard, wijzigingen aan standaarden en interpretatie werden gepubliceerd, maar zijn voor het eerst verplicht van toepassing voor het boekjaar startend op 1 januari 2013 en zijn nog niet goedgekeurd door de EU:

- **IFRS 9** 'Financiële instrumenten', ingangsdatum 1 januari 2015. De standaard behandelt de classificatie, waardering en het niet langer in de balans opnemen van financiële activa en verplichtingen.
- **Publicatie van de jaarlijkse verbeteringen aan IFRS standaarden.** Deze verbeteringen zijn van kracht op 1 januari 2014 en resulteerden in de aanpassing van IFRS 2 'vesting condities', IFRS 3 'de boekhoudkundige verwerking van voorwaardelijke vergoedingen', IFRS 8 'het samenvoegen van operationele segmenten', IFRS 8 'de reconciliatie van de gerapporteerde segmentactiva met de totale activa van de onderneming, IFRS 13 'kortetermijnvorderingen en schulden, IAS 7 'Geactiveerde intrestbetalingen, IAS 16/38 'herwaarderingsmethode – proportionele (pro rata) herziening van de gecumuleerde afschrijvingen', IAS 24 'managers op sleutelposities'.
- **Publicatie van de jaarlijkse verbeteringen aan IFRS standaarden.** Deze verbeteringen moeten een antwoord bieden op de problemen die ter sprake kwamen tijdens de periode

2011-2013. Deze verbeteringen resulteerden in de aanpassing van IFRS 1 'de betekenis van IFRS standaarden die van kracht zijn'; IFRS 3 'Uitzonderingen op de toepassing ervan voor Joint ventures', IFRS 13 'Toepassingsgebied van paragraaf 52 (met uitzondering van portefeuilles)' en IAS 40 'het onderscheid tussen IFRS 3 Bedrijfscombinaties en IAS 40 vastgoedbeleggingen bij de classificatie van gebouwen als vastgoedbelegging of eigen woning'.

- **Wijzigingen aan IAS 19** 'toegezegde-pensioenregelingen', ingangsdatum 1 juli 2014. De wijziging verduidelijkt de boekhoudkundige verwerking van werknemerbijdragen, uiteengezet in de formele voorwaarden van een toegezegde-pensioenregeling.
- **Wijziging aan IFRS 9** 'financiële instrumenten" inzake hedge accounting, ingangsdatum nog te bepalen. De wijziging omvat het nieuwe model voor hedge accounting. Onder dit model zullen verslaggevers hun risicovolle activiteiten beter kunnen weergeven aangezien het meer mogelijkheden biedt voor het toepassen van hedge accounting.
- **IFRIC 21** 'Heffingen', ingangsdatum 1 januari 2014. IFRIC 21 behandelt de boekhoudkundige verwerking van een verplichting tot het betalen van een heffing indien deze verplichting binnen het toepassingsgebied van IAS 37 valt. Deze IFRIC behandelt eveneens de boekhoudkundige verwerking van een verplichting tot het betalen van een heffing waarvan de timing en het bedrag zeker is.

Lotus Bakeries verwacht dat de toepassing van bovenstaande nieuwe standaarden, wijzigingen aan standaarden en interpretaties geen materiële impact zal hebben op de geconsolideerde jaarrekening.

2.3 CONSOLIDATIEPRINCIPES

De geconsolideerde jaarrekening omvat de jaarrekening van Lotus Bakeries NV en haar dochterondernemingen (gezamenlijk 'Groep' genoemd) en het belang van de Groep in de geassocieerde ondernemingen.

Alle materiële saldi en transacties binnen de Groep worden geëlimineerd.

Dochterondernemingen

Dochterondernemingen zijn ondernemingen waarin de Groep rechtstreeks of onrechtstreeks, meer dan de helft van de stemgerechtigde aandelen bezit of waarover de Groep op een andere manier rechtstreeks of onrechtstreeks controle heeft. Onder controle wordt verstaan het rechtstreeks of onrechtstreeks bepalen van het financiële en operationele beleid van de onderneming. De financiële staten van de dochterondernemingen worden in de consolidatiekring opgenomen vanaf de datum waarop de moedermaatschappij de controle verkrijgt tot de datum waarop de controle eindigt.

De verwerving van dochtermaatschappijen wordt geboekt volgens de overnamemethode. De jaarrekeningen van de dochtermaatschappijen hebben eenzelfde boekjaar als die van de moedermaatschappij en zijn opgemaakt volgens dezelfde waarderingsregels.

Geassocieerde ondernemingen

Geassocieerde ondernemingen zijn ondernemingen waarin de Groep een invloed van betekenis heeft, maar geen zeggenschap. In het algemeen uit zich dit in het bezit van 20% tot 50% van de stemgerechtigde aandelen. Geassocieerde ondernemingen worden in de consolidatie verwerkt volgens de vermogensmutatiemethode

vanaf de datum waarop de invloed van betekenis begint tot de datum waarop de invloed van betekenis eindigt.

Deze geassocieerde ondernemingen worden in de balans opgenomen in de rubriek 'investeringen in geassocieerde vennootschappen'. Het aandeel van de Groep in de resultaten voor de periode zijn weergegeven in de resultatenrekening als 'aandeel in de resultaten van investeringen in geassocieerde vennootschappen'.

Wanneer het aandeel van de Groep in de verliezen van ondernemingen opgenomen volgens vermogensmutatiemethode de boekwaarde van deze participaties overstijgt, wordt de boekwaarde herleid tot nul en worden toekomstige verliezen niet langer erkend, uitgezonderd in de mate waarin de Groep verplichtingen heeft aangegaan met betrekking tot deze ondernemingen.

Buitenlandse bijkantoren (branch)

Een buitenlands bijkantoor is geen afzonderlijke juridische entiteit en maakt integraal deel uit van de moederonderneming. Dit betekent dat alle verrichtingen, tegoeden, schulden, opbrengsten, kosten enz. in de boekhouding van de zetel worden opgenomen. De boekhouding van het buitenlands bijkantoor wordt gevoerd in de munt van het land zelf.

De financiële staten van bijkantoren worden in de consolidatiekring opgenomen vanaf de datum waarop de moedermaatschappij de controle verkrijgt tot de datum waarop de controle eindigt.

Deze financiële staten van de bijkantoren hebben eenzelfde boekjaar als die van de moedermaatschappij en zijn opgemaakt volgens de

waarderingsregels van 'Dochterondernemingen' (zie deze pagina), waarbij de omrekeningsverschillen worden opgenomen in de niet-gerealiseerde resultaten.

Een lijst van de dochterondernemingen, geassocieerde ondernemingen en buitenlandse bijkantoren van de Groep is opgenomen in de toelichting.

2.4 GEBRUIK VAN SCHATTINGEN

Om de jaarrekening op te stellen in overeenstemming met IFRS dient het management een aantal ramingen en assumpties te maken die een weerslag hebben op de bedragen vermeld in de financiële rekeningen en bijlagen.

De schattingen gemaakt op de datum van rapportering weerspiegelen de bestaande voorwaarden op die datum (bijvoorbeeld marktprijzen, rentevoeten en buitenlandse wisselkoersen).

Hoewel deze ramingen met maximale kennis van de lopende zaken en van de acties die de Groep zou kunnen ondernemen, worden uitgevoerd door het management, kunnen de werkelijke resultaten afwijken van die ramingen.

De gebruikte assumpties voor de waardering van de immateriële vaste activa, vergoedingen na uitdienststredingen, afgeleide financiële instrumenten en de goodwill worden weergegeven in toelichting 11, 24, 27 en 30.

2.5 VREEMDE VALUTA

De rapporteringmunt van de Groep is de euro.

Transacties in vreemde valuta

In de ondernemingen van de Groep worden de

transacties in vreemde valuta omgerekend tegen de wisselkoers die geldt op transactiedatum. Monetaire activa en passiva in vreemde valuta worden omgerekend aan de slotkoersen op balansdatum.

Financiële staten van buitenlandse entiteiten

Met betrekking tot de buitenlandse entiteiten, die een andere functionele munt hebben dan de euro;

- worden activa en passiva omgerekend naar de euro tegen de wisselkoers op afsluitdatum.
- worden de resultatenrekeningen omgerekend tegen de gemiddelde wisselkoers van het jaar.
- worden de componenten van het eigen vermogen aan historische koers omgezet.

De wisselkoersverschillen die voortvloeien uit de euro-omzetting van het eigen vermogen aan de koers op jaareinde worden in de omrekeningsverschillen onder de rubriek eigen vermogen geboekt. De omrekeningsverschillen worden in het eigen vermogen behouden tot de realisatie van de onderneming. Bij realisatie wordt het uitgesteld cumulatieve bedrag dat is opgenomen in het eigen vermogen voor die betreffende buitenlandse activiteit in resultaat genomen.

Goodwill bij de verwerving van een buitenlandse entiteit en eventuele bij de verwerving ontstane reële waardeveranderingen van de boekwaarde van de overgenomen activa en verplichtingen worden beschouwd als activa en verplichtingen van de buitenlandse activiteit en worden omgerekend aan slotkoers.

De Groep heeft geen entiteiten in een hyperinflationaire economie.

Wisselkoersen

De volgende wisselkoersen werden gebruikt bij het opstellen van de jaarrekening:

	Slotkoers		Gemiddelde koers	
	2013	2012	2013	2012
EUR/USD	1,3791	1,3194	1,3308	1,2933
EUR/CZK	27,4270	25,1510	26,0270	25,1398
EUR/CHF	1,2276	1,2072	1,2290	1,2044
EUR/GBP	0,8337	0,8161	0,8501	0,8121
EUR/SGD	1,7414	1,6111	1,6676	1,6084
EUR/SEK	8,8591	8,5820	8,6692	8,6826
EUR/CAD	1,4671	1,3137	1,3771	1,2907
EUR/PLN	4,1543	4,0740	4,2134	4,1684
EUR/CNY	8,3491	8,2207	8,1733	8,1470
EUR/CLP	722,909	632,0640	662,7489	626,5808

2.6 IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

De immateriële vaste activa die afzonderlijk worden verworven, worden gewaardeerd tegen kostprijs verminderd met gecumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen.

De restwaarde van de immateriële vaste activa wordt verondersteld nul te zijn.

Immateriële vaste activa die worden verworven als gevolg van de acquisitie van een dochteronderneming of als gevolg van de acquisitie van een klantenportefeuille, worden afzonderlijk op de balans uitgedrukt aan geraamde reële waarde op moment van acquisitie.

Kosten voor intern gegenereerde goodwill worden als kost in de resultatenrekening opgenomen op het moment dat ze zich voordoen.

Afschrijvingen

Immateriële vaste activa worden volgens de lineaire methode afgeschreven gespreid over de verwachte gebruiksduur. Er wordt met de

afschrijving begonnen zodra het immaterieel vast actief klaar is voor zijn bestemd gebruik. De investeringen in software en licenties worden afgeschreven over een periode van drie tot vijf jaar.

Op de via acquisitie verworven waarde van merken of op de via acquisitie verworven klantenportefeuille wordt lineair afgeschreven over een periode van maximum 10 jaar, behalve ingeval de levensduur van het merk beschouwd kan worden als van onbepaalde duur. In dat laatste geval wordt een jaarlijkse analyse gedaan om te bepalen of gebeurtenissen en omstandigheden nog steeds de beoordeling onderbouwen dat het merk een onbepaalde gebruiksduur heeft. Deze activa zullen jaarlijks of indien hiervoor een indicatie aanwezig is, getoetst worden op bijzondere afschrijvingen.

Goodwill

Goodwill die is ontstaan bij een bedrijfscombinatie wordt bij eerste opname gewaardeerd tegen kostprijs (d.w.z. het verschil tussen de kostprijs van de bedrijfscombinatie en het belang van de Groep in de netto reële waarde van de identificeerbare activa, verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen). Na eerste opname wordt de goodwill gewaardeerd tegen kostprijs, na aftrek van eventuele cumulatieve verliezen wegens bijzondere waardevermindering.

Goodwill wordt jaarlijks getoetst op bijzondere waardeverminderingen of vaker, indien gebeurtenissen of veranderingen in de omstandigheden erop wijzen dat de boekwaarde mogelijk een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan. Voor deze toetsing op bijzondere waardevermindering wordt de goodwill vanaf de overnamedatum toegerekend aan de kasstroomgenererende eenheden van de Groep of aan groepen hiervan,

die naar verwachting zullen profiteren van de synergie van de bedrijfscombinatie.

2.7 MATERIËLE VASTE ACTIVA

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen historische kostprijs verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen met uitzondering van terreinen.

De historische kostprijs omvat de initiële aankoopprijs vermeerderd met andere direct toewijsbare aanschaffingskosten (zoals niet terugvorderbare belastingen en kosten verbonden aan transport en installatie) en verminderd met eventuele kortingen. De vervaardigingsprijs van zelfgeproduceerde vaste activa omvat de kostprijs van de directe materiaalkost, de directe loonkosten en een evenredig deel van de productieoverhead.

Als de verschillende onderdelen van een vast actief een verschillende levensduur hebben, worden zij volgens hun respectievelijke levensduur afgeschreven.

De restwaarde en de gebruiksduur van de materiële vaste activa worden jaarlijks getoetst aan de werkelijkheid.

Kosten na verwerving

Latere uitgaven worden enkel geactiveerd, en dus aan de boekwaarde van het actief toegevoegd, indien ze de toekomstige economische voordelen eigen aan de vaste activapost waaraan ze verwant zijn, vergroten.

De onderhouds- en herstellingskosten voor de materiële vaste activa die de toekomstige economische voordelen niet vergroten of de

levensduur van het actief niet verlengen, worden in de bedrijfskosten opgenomen wanneer ze zich voordoen.

Afschrijvingen

De afschrijvingen worden volgens de lineaire methode over de verwachte gebruiksduur gespreid. De afschrijving van een actief neemt een aanvang zodra het klaar is voor zijn bestemde gebruik.

De gebruiksduur werd als volgt vastgelegd:

Gebouwen en magazijnen	25-30 jaar
Installaties en uitrusting	15 jaar
Basismachines	20-25 jaar
Courante machines, gereedschap	10-15 jaar
Meubilair	15 jaar
Kantoormateriaal	5 jaar
Informatica	3-5 jaar
Voertuigen personenwagens	4-5 jaar
Voertuigen vrachtwagens	10 jaar

De terreinen worden niet afgeschreven gezien deze een onbeperkte levensduur hebben.

2.8 LEASING

Financiële lease

Bij financiële lease worden alle risico's en vergoedingen verbonden aan de activa getransfereerd naar de huurder. Activa onder financiële lease worden gewaardeerd tegen de huidige waarde – bij het begin van de huurtermijn – van de latere minimumaflossingen tijdens de huurtermijn. Huuraflossingen worden verdeeld tussen de financiële lasten en de vermindering van de uitstaande schuld om een constante rentevoet te verkrijgen op de schuld gedurende de huurtermijn.

De materiële vaste activa verworven via financiële lease worden afgeschreven over de kortste periode, hetzij de verwachte levensduur, hetzij de huurtermijn.

Operationele lease

Leases waarbij de lessor een aanzienlijk deel van de risico's en de voordelen van het eigendom behoudt, worden onder operationele leases ondergebracht. Betalingen voor operationele leases worden geboekt in de resultatenrekening op een lineaire basis over de huurperiode.

2.9 OVERHEIDSSUBSIDIES

Overheidssubsidies worden geboekt tegen hun reële waarde wanneer er een redelijke zekerheid bestaat dat ze zullen worden ontvangen en dat de Groep zal voldoen aan de voorwaarden die eraan verbonden zijn. Indien de subsidie betrekking heeft op een kostenpost wordt de subsidie systematisch opgenomen als inkomsten over de perioden die nodig zijn om deze subsidies toe te rekenen aan de kosten die ze beogen te compenseren. Wanneer de subsidie betrekking heeft op een actief, wordt ze in de balans gepresenteerd in min van het actief. De in resultaat genomen subsidie wordt geboekt in min van de afschrijvingskost.

2.10 BIJZONDERE WAARDEVERMINDERINGEN VAN VASTE ACTIVA

Voor de vaste activa van de Groep, andere dan uitgestelde belastingvorderingen, gaat de Groep bij elke afsluitdatum na of er aanwijzingen zijn dat een actief mogelijk een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan. Indien dergelijke tekenen aanwezig zijn, of indien de jaarlijkse toetsing op bijzondere waardevermindering van een actief vereist is, wordt een inschatting gemaakt van de

realiseerbare waarde van het actief. Voor een actief dat op zichzelf geen kasstromen genereert uit het voortgezette gebruik die in ruime mate onafhankelijk zijn van die van andere activa, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort. De realiseerbare waarde is het maximum van reële waarde min verkoopkosten en gebruikswaarde van het betrokken actief of kasstroomgenererende eenheid. Bij de bepaling van de gebruikswaarde worden de geschatte toekomstige kasstromen contant gemaakt, waarbij een verdisconteringvoet voor belasting wordt toegepast die rekening houdt met de huidige marktbeoordelingen van de tijdwaarde van geld en de specifieke risico's van het actief of de kasstroomgenererende eenheid. Wanneer de boekwaarde de geraamde realiseerbare waarde overschrijdt, wordt een verlies door bijzondere waardevermindering geboekt. Dergelijke bijzondere waardeverminderingen worden als bedrijfskost opgenomen in de resultatenrekening.

Terugname van bijzondere waardeverminderingen

Een bijzondere waardevermindering op financiële vaste activa die normaal tot einde looptijd worden aangehouden door de Groep of op vorderingen, wordt teruggenomen indien een latere toename van de realiseerbare waarde op objectieve wijze kan worden verbonden met een gebeurtenis die heeft plaatsgevonden na de afboeking.

Een eerder geboekt verlies door een bijzondere waardevermindering op andere vaste activa wordt teruggenomen als er een wijziging heeft plaatsgevonden in de gehanteerde schattingen bij het bepalen van de realiseerbare waarde,

waardoor het bijzondere waardevermindering-verlies niet langer bestaat of is verminderd. Door deze terugname mag de toegenomen boekwaarde van een actief niet hoger zijn dan de boekwaarde (na afschrijvingen) die bekomen zou zijn indien er de vorige jaren geen verlies door een bijzondere waardevermindering werd geboekt.

Een geboekte bijzondere waardevermindering op goodwill wordt nooit teruggenomen.

2.11 FINANCIËLE ACTIVA BESCHIKBAAR VOOR VERKOOP

In deze rubriek worden aandelen opgenomen in ondernemingen waarover de Groep geen zeggenschap uitoefent, noch een invloed van betekenis heeft.

Financiële activa worden initieel gewaardeerd aan kostprijs. Die bestaat uit de reële waarde van de verstrekte vergoeding, inclusief de aanschaffingskosten verbonden aan de investering.

Na initiële opname worden de financiële activa geboekt tegen reële waarde en worden de wijzigingen in de reële waarde rechtstreeks in een afzonderlijke component van het eigen vermogen geboekt. Voor beursgenoteerde ondernemingen is de beurskoers de beste maatstaf van waardering. Deelnemingen die niet in aanmerking komen voor waardering tegen reële waarde worden geboekt aan hun historische kostprijs.

Een bijzondere waardevermindering wordt geboekt indien de boekwaarde de verwachte recuperatiewaarde overschrijdt.

Indien het financieel actief wordt verkocht of een bijzondere waardevermindering ondergaat, worden de gecumuleerde winsten of verliezen, die voorheen werden geboekt in het eigen vermogen, opgenomen in de financiële resultaten. Een bijzondere waardevermindering op een financieel actief beschikbaar voor verkoop wordt niet teruggenomen via de resultatenrekening, behalve wanneer het een schuldbewijs betreft.

2.12 ANDERE VORDERINGEN OP LANGE TERMIJN

Langlopende vorderingen worden gewaardeerd aan hun netto actuele waarde, rekening houdende met een marktconforme gemiddelde rentevoet in overeenstemming met de looptijd van de vordering.

2.13 VOORRADEN

Grondstoffen, hulpstoffen en de handelsgoederen zijn gewaardeerd aan aanschaffingswaarde volgens de FIFO-methode.

De afgewerkte producten worden gewaardeerd tegen standaard fabricatiekostprijs. Die omvat naast de directe productie- en materiaalkosten, een evenredig deel van vaste en variabele overheadkosten, gebaseerd op de normale productiecapaciteit. Indien de aanschaffingswaarde of de vervaardigingsprijs hoger is dan de opbrengstwaarde, wordt de waardering aan de lagere opbrengstwaarde toegepast.

De opbrengstwaarde wordt gedefinieerd als de geschatte verkoopprijs bij een normale bedrijfsvoering verminderd met de geschatte kosten nodig voor de verdere afwerking en verkoop van het product.

2.14 HANDELSVORDERINGEN EN OVERIGE VORDERINGEN

Handelsvorderingen en overige vorderingen worden gewaardeerd aan nominale waarde verminderd met eventuele bijzondere waardeverminderingen.

Dergelijke waardeverminderingen worden geboekt ten laste van het bedrijfsresultaat indien het bedrijf waarschijnlijk niet in staat zal zijn alle openstaande bedragen te innen.

Op balansdatum wordt een schatting gemaakt van de te boeken bijzondere waardevermindering door een evaluatie van alle uitstaande bedragen op individuele basis. Het bijzondere waardeverminderverslies wordt in resultaat genomen in de periode waarin het als dusdanig wordt geïdentificeerd.

2.15 GELDMIDDELEN EN KASEQUIVALENTEN

Geldmiddelen en kasequivalenten omvatten liquide middelen en de tegoeden bij financiële instellingen (zicht- en termijnrekeningen). In het algemeen worden de beleggingen behouden tot vervaldag. Winsten en verliezen worden in resultaat genomen wanneer de belegging gerealiseerd of afgewaardeerd wordt.

Voor het kasstroomoverzicht omvatten de geldmiddelen en kasequivalenten geldmiddelen en tegoeden bij kredietinstellingen. Eventuele negatieve geldmiddelen zijn opgenomen onder de kortetermijnschulden bij kredietinstellingen.

2.16 VOORZIENINGEN

Voorzieningen worden in de balans opgenomen indien de Groep een bestaande in rechte

afdwingbare of feitelijke verplichting heeft ten gevolge van gebeurtenissen uit het verleden en als het waarschijnlijk is dat de afwikkeling van die verplichtingen gepaard zal gaan met uitgaven, waarvan op balansdatum een betrouwbare schatting kan worden gemaakt.

Voor toekomstige operationele kosten worden geen voorzieningen aangelegd. Indien het effect van de tijdwaarde van geld materieel is, worden de voorzieningen contant gemaakt.

Herstructurering

Een voorziening voor herstructurering wordt geboekt wanneer een formeel en gedetailleerd herstructureringsplan door de Groep is goedgekeurd en indien deze herstructurering hetzij werd aangevat, hetzij ter kennis werd gebracht aan de betrokkenen.

2.17 RENTEDRAGENDE VERPLICHTINGEN

Alle rentedragende verplichtingen worden bij de eerste opname opgenomen tegen de reële waarde van de ontvangen tegenprestatie minus de direct toerekenbare transactiekosten. Na deze eerste opname worden de rentedragende verplichtingen vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve-rentemethode.

2.18 HANDELSSCHULDEN EN OVERIGE SCHULDEN

Handels- en overige schulden worden geboekt aan nominale waarde.

Een financiële verplichting wordt niet langer op de balans opgenomen zodra aan de prestatie ingevolge de verplichting is voldaan, deze is opgeheven of is verlopen.

2.19 AANDELENKAPITAAL

Bij de inkoop van eigen aandelen wordt het bedrag inclusief direct toerekenbare kosten, geboekt als een wijziging in deze rubriek. Ingekochte eigen aandelen worden immers beschouwd als een vermindering van het eigen vermogen.

2.20 AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN

De Groep gebruikt afgeleide financiële instrumenten om risico's te beperken met betrekking tot ongunstige schommelingen in wisselkoersen en intrestpercentages. Er worden geen derivaten aangewend voor handelsdoeleinden.

Afgeleide financiële instrumenten worden initieel gewaardeerd tegen kostprijs. Na initiële erkenning worden deze instrumenten opgenomen in de balans tegen reële waarde.

Voor de derivatencontracten van de Groep die niet beantwoorden aan de criteria bepaald in IAS 39 om als afdekkingen te worden beschouwd, worden de veranderingen in de reële waarde van derivaten opgenomen in de resultatenrekening.

Sinds 2009 zijn er financiële derivaten die economische indekkingen zijn en voldoen aan de strikte criteria van IAS 39 financiële instrumenten. Het effectieve deel van de verandering in reële waarde van de afgeleide financiële instrumenten die geïdentificeerd worden als cash flow hedges worden opgenomen in het niet-gerealiseerd resultaat. De winst of het verlies gerelateerd aan het ineffektieve deel wordt onmiddellijk gerapporteerd in de resultatenrekening. Bedragen geaccumuleerd in het eigen vermogen worden gereclassificeerd naar de resultatenrekening in de

periodes dat het desbetreffende financiële instrument impact heeft op de resultatenrekening.

Alle reguliere aankopen en verkopen van financiële activa worden geboekt op de transactiedatum.

2.21 OPBRENGSTEN

Opbrengsten worden in de resultatenrekening opgenomen op het ogenblik dat het waarschijnlijk is dat de economische voordelen verbonden aan de transactie zullen terugvloeien naar de Groep en de opbrengsten op een betrouwbare manier kunnen worden bepaald.

Verkoop van goederen en levering van diensten

De omzet wordt als gerealiseerd beschouwd op het ogenblik dat de voordelen en de risico's van de verkoop ten laste vallen van de koper en er zekerheid bestaat omtrent de ontvangst van de vordering, de transactiekosten en de mogelijke terugzending van de goederen.

Financiële opbrengsten

Financiële opbrengsten (intresten, dividenden, royalties enz.) worden beschouwd als gerealiseerd wanneer het waarschijnlijk is dat de economische voordelen verbonden aan de transactie aan de onderneming zullen toekomen en de opbrengsten op een betrouwbare manier kunnen worden bepaald.

2.22 INKOMSTENBELASTINGEN

Inkomstenbelastingen op het resultaat van het boekjaar omvatten courante en uitgestelde belastingen. Beide belastingen worden in de resultatenrekening geboekt behalve in die gevallen waar het bestanddelen betreft die

rechtstreeks in het eigen vermogen geboekt worden. In dat geval worden de belastingen eveneens rechtstreeks ten laste van het eigen vermogen genomen.

Onder courante belastingen verstaat men de belastingen die drukken op het belastbare inkomen van het boekjaar berekend tegen de aanslagvoeten die van kracht zijn op datum van afsluiting. Zij omvatten tevens de aanpassingen aan de belastingen die verschuldigd zijn over de vorige boekjaren.

Uitgestelde belastingen worden bepaald volgens de balansmethode en spruiten hoofdzakelijk voort uit tijdelijke verschillen tussen de boekwaarde van zowel activa en passiva in de geconsolideerde balans en hun respectievelijke belastbare basis. De uitgestelde belasting wordt berekend door gebruik te maken van de belastingpercentages en -wetten die vermoedelijk van kracht zullen zijn wanneer de desbetreffende uitgestelde belasting gerealiseerd zal worden. Uitgestelde belastingen worden geboekt aan nominale waarde en worden niet geactualiseerd.

Uitgestelde belastingvorderingen verbonden aan verrekenbare tijdelijke verschillen en niet-gebruikte overgedragen belastingverliezen worden enkel geboekt indien het waarschijnlijk is dat er in de toekomst voldoende belastbare winsten kunnen worden gerealiseerd waarmee het verrekenbare tijdelijke verschil of de niet-gebruikte belastingverliezen kunnen worden gecompenseerd.

Uitgestelde belastingvorderingen worden verminderd wanneer het niet langer waarschijnlijk is dat de gerelateerde belastingbesparing

gerealiseerd zal kunnen worden. Niet-opgenomen uitgestelde belastingvorderingen worden per balansdatum herbeoordeeld en opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat in de toekomst fiscale winst aanwezig zal zijn waarmee de uitgestelde vordering kan worden verrekend.

Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen worden gesaldeerd als er een in rechte afdwingbaar recht bestaat om actuele belastingvorderingen met actuele belastingverplichtingen te salderen en als de uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen verband houden met winstbelastingen die door dezelfde belastingautoriteit worden geheven ofwel op dezelfde belastbare entiteit ofwel op verschillende belastbare entiteiten met de bedoeling de balans op een nettobasis te regelen.

2.23 PERSONEELSELONINGEN

Pensioenplannen

Binnen de Groep bestaan er een aantal toegezegde-bijdrageregelingen. Deze fondsen worden gespijsd door middel van werkgevers- en werknemersbijdragen en worden ten laste genomen in de resultatenrekening van het jaar waarop ze betrekking hebben.

Daarnaast bestaat er ook een toegezegde-pensioenregeling in de dochteronderneming in Duitsland en Nederland.

Tevens bestaan er in sommige ondernemingen voorzieningen voor brugpensioenen (België) en pensioenverplichtingen veroorzaakt door legale vereisten (Frankrijk). Deze worden behandeld als tewerkstellingsvoordelen van het type toegezegde-pensioenregeling.

Voor de toegezegde-pensioenregelingen worden de voorzieningen gevormd door de actuariële huidige waarde te berekenen van toekomstige tussenkomsten aan de betrokken werknemers.

Toegezegde-pensioenkosten worden onderverdeeld in 2 categorieën:

- Aan het dienstjaar en vorige dienstjaren toegerekende pensioenkosten, winsten en verliezen op inperkingen en afwikkelingen;
- Nettorentekosten of -inkomsten.

De kosten van verstreken diensttijd, de netto-intrestkosten, de herwaardering van overige personeelsvergoedingen op lange termijn, administratiekosten en belasting voor het jaar zijn opgenomen onder personeelsvergoedingen in de geconsolideerde winst- en verliesrekening. De herwaardering van de netto-toegezegde-pensioenverplichting is opgenomen in het geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten als onderdeel van de niet-gerealiseerde resultaten.

Voor deze toegezegde-pensioenregelingen werd tot en met 2012 de corridor-benadering toegepast. Deze werd in 2013 aangepast aan de gewijzigde IAS 19.

Voordelen verbonden met aandelen

Het aandelenoptieplan en het warrantenplan laten werknemers toe aandelen van de onderneming te verwerven tegen betrekkelijk gunstige voorwaarden. De uitoefenprijs van de optie is gelijk aan de gemiddelde slotbeurskoers van onderliggend aandeel gedurende de dertig beursdagen voorafgaand aan de datum van het aanbod. De

uitoefenprijs van de warrant is gelijk aan de gemiddelde slotbeurskoers van het aandeel Lotus Bakeries gedurende de periode van dertig kalenderdagen voorafgaand aan de datum van het aanbod. Er wordt een personeelskost geboekt voor opties en warranten toegekend aan werknemers in het kader van het aandelenoptieplan of warrantenplan. De kost wordt berekend op basis van de reële waarde van de aandelenopties en warranten op toekenningsdatum en wordt samen met eenzelfde verhoging van het eigen vermogen, gespreid in resultaat genomen over de periode waarin aan de voorwaarden met betrekking tot de prestaties en/of dienstverlening is voldaan, eindigend op de datum waarop de betrokken werknemers volledig recht krijgen op de toezegging. Wanneer de opties of warranten worden uitgeoefend, wordt het eigen vermogen verhoogd met het bedrag van de opbrengsten.

Bonussen

De bonussen voor bedienden en management worden berekend op basis van beoogde financiële kerncijfers en individuele doelstellingen.

Het verwachte bedrag van de bonus wordt opgenomen als een kost van het boekjaar, gebaseerd op een raming op balansdatum.

2.24 DIVIDENDEN

Dividenden te betalen aan de aandeelhouders van de Groep worden als een schuld opgenomen in de geconsolideerde balans in de periode dat de dividenden goedgekeurd werden door de aandeelhouders van de Groep.

2.25 VASTE ACTIVA AANGEHOUDEN VOOR VERKOOP EN BEËINDIGDE BEDRIJFSACTIVITEITEN

Een component van een entiteit wordt aange-merkt als beëindigd indien aan de criteria voor classificatie als aangehouden voor verkoop wordt voldaan of indien deze is afgestoten en indien deze

- een afzonderlijke belangrijke bedrijfsactiviteit of geografisch gebied vertegenwoordigt; of
- een dochteronderneming is die uitsluitend is verworven met de bedoeling te worden doorverkocht.

Een post wordt geclassificeerd als aangehouden voor verkoop indien zijn boekwaarde hoofdzakelijk zal worden gerealiseerd in een verkooptransactie en niet door het voortgezette gebruik ervan.

Vaste activa die niet meer worden gebruikt en aangehouden worden voor verkoop, worden geboekt tegen de laagste waarde van hun boekwaarde en de reële waarde min de vermoedelijke verkoopkosten.

Op het einde van iedere afsluitdatum van het boekjaar wordt een waardeverminderingstest uitgevoerd op deze activa.

2.26 WINST PER AANDEEL

De Groep berekent de gewone winst per aandeel op basis van het gewogen gemiddelde van het aantal uitstaande aandelen gedurende de periode. Voor de verwaterde winst per aandeel wordt er tevens rekening gehouden met het verwaterende effect van de aandelenopties gedurende de periode.

2.27 RAPPORTERING PER SEGMENT

De omzet van de Groep wordt gecentraliseerd rond een aantal producten die allemaal behoren tot de biscuitsector. Voor deze producten is de Groep zowel naar verkoop, productie als interne rapportering georganiseerd volgens geografische regio's. Bijgevolg werd gekozen voor een geografisch gerichte gesegmenteerde rapportering.

De geografische segmenten van de Groep zijn gebaseerd op de locatie van de activa. Het resultaat van een segment omvat de opbrengsten en kosten die rechtstreeks door een segment worden gegenereerd. Daarbij worden gevoegd het deel van de te alloceren opbrengsten en kosten dat redelijkerwijs aan het segment kan worden toegewezen. Intersegmentaire prijszetting wordt bepaald volgens het 'at arms length' principe.

Er werden vier segmenten weerhouden:

1. België
2. Frankrijk
3. Nederland
4. Overige: Noord- en Oost-Europa, Noord-Amerika, het Verenigd Koninkrijk & Export

De activa en passiva van een segment worden weergegeven exclusief belastingen en na aftrek van afschrijvingen en waardeverminderingen.

3 | GEOGRAFISCHE SEGMENTINFORMATIE

GEOGRAFISCHE SEGMENTINFORMATIE (2013)

Zowel naar verkoop, productie als interne rapportering is de Groep georganiseerd volgens geografische regio's.

De in de segmentinformatie weergegeven regio's, welke gesteund zijn op het intern rapporteringssysteem, zijn als volgt samenge-steld:

- België: verkoop door Sales Office België en de intragroepsverkopten door de fabrieken in België
- Frankrijk: verkoop door Sales Office Frankrijk en de intragroepsverkopten door de fabrieken in Frankrijk
- Nederland: verkoop door Sales Office Nederland en de intragroepsverkopten door de fabrieken in Nederland
- Overige: verkoop vanuit België naar landen zonder eigen Sales Office (zoals Zuid-Korea, Japan enz.) en door eigen Sales Offices in Duitsland/Oostenrijk/Zwitserland, de Tsjechische Republiek/Slowakije, het Verenigd Koninkrijk, Noord-Amerika en Chili, Spanje en Noord- en Oost-Europa plus productie in Zweden.

De verkopen tussen de verschillende segmenten worden gerealiseerd aan marktconforme voorwaarden.

(1) Segment 'Overige': er zijn geen geografische regio's met een relatief belang van meer dan 10% van de totale omzet.

TOELICHTINGEN

Boekjaar afgesloten op 31 december 2013

in duizenden EUR

	Courante bedrijfswerkzaamheden					Totaal
	België	Frankrijk	Nederland	Overige ⁽¹⁾	Eliminaties + corporate vennootschappen	
Opbrengsten						
Verkopten	121.289	52.116	79.723	79.191	-	332.319
Intragroep verkopten	67.940	13.329	1.876	2.939	(86.084)	-
Totaal opbrengsten	189.229	65.445	81.599	82.130	(86.084)	332.319
Resultaten						
Gesegmenteerde resultaten REBIT	22.993	583	11.368	2.590	3.837	41.371
Niet-recurrent bedrijfsresultaat	(476)	2	(2.494)	(178)	(509)	(3.655)
Gesegmenteerde resultaten EBIT	22.517	585	8.874	2.412	3.328	37.716
Winst/(Verlies) voor winstbelastingen, financiële kosten en opbrengsten	22.517	585	8.874	2.412	3.328	37.716
Netto financiële kosten						(1.740)
Winst/(Verlies) voor winstbelastingen en minderheidsbelangen						35.976
Winstbelastingen						(8.057)
Nettowinst van het boekjaar						27.919
Activa en verplichtingen						
Vaste activa	103.172	7.421	107.527	26.937	13.798	262.729
Gesegmenteerde activa	103.172	7.421	107.527	26.937	13.798	258.855
Niet-toegewezen activa:						3.874
Belastingvorderingen						3.859
Financiële vordering						15
Vlottende activa	22.259	10.151	6.379	11.763	3.458	71.375
Gesegmenteerde activa	22.259	10.151	6.379	11.763	3.458	54.010
Niet-toegewezen activa:						17.365
Belastingvorderingen						5.428
Financiële vordering						4
Geldmiddelen en kasequivalenten						11.933
Totaal activa						334.104
Langlopende verplichtingen	20.505	747	385	368	473	43.984
Gesegmenteerde passiva	1.399	747	385	368	473	3.372
Niet-toegewezen verplichtingen:						40.612
Belastingsschulden						32.687
Financiële schulden						7.925
Kortlopende verplichtingen	19.106	6.589	7.995	11.454	6.138	118.745
Gesegmenteerde passiva	19.106	6.589	7.995	11.454	6.138	51.282
Niet-toegewezen verplichtingen:						67.463
Belastingsschulden						5.126
Financiële schulden						62.337
Totaal passiva						162.729
Andere gesegmenteerde informatie						
Investeringsuitgaven:						
Materiële vaste activa	17.162	945	11.966	229	1.970	32.272
Immateriële vaste activa	-	-	-	-	883	883
Afschrijvingen	7.334	1.197	2.492	924	1.343	13.290
Afname/(toename) van waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen.	452	41	179	186	11	869

GEOGRAFISCHE SEGMENTINFORMATIE (2012)

Zowel naar verkoop, productie als interne rapportering is de Groep georganiseerd volgens geografische regio's.

De in de segmentinformatie weergegeven regio's, welke gesteund zijn op het intern rapporteringssysteem, zijn als volgt samenge-steld:

- België: verkoop door Sales Office België en de intragroepsverkopten door de fabrieken in België
- Frankrijk: verkoop door Sales Office Frankrijk en de intragroepsverkopten door de fabrieken in Frankrijk
- Nederland: verkoop door Sales Office Nederland en de intragroepsverkopten door de fabrieken in Nederland
- Overige: verkoop vanuit België naar landen zonder eigen Sales Office (zoals Zuid-Korea, Japan enz.) en door eigen Sales Offices in Duitsland/Oostenrijk/Zwitserland, de Tsjechische Republiek/Slowakije, het Verenigd Koninkrijk, Noord-Amerika en Chili, Spanje en Noord- en Oost-Europa plus productie in Zweden.

De verkopen tussen de verschillende segmenten worden gerealiseerd aan marktconforme voorwaarden.

(1) Segment 'Overige': er zijn geen area's met een relatief belang van meer dan 10% van de totale omzet.

TOELICHTINGEN

Boekjaar afgesloten op 31 december 2012

in duizenden EUR

	Courante bedrijfswerkzaamheden					Totaal
	België	Frankrijk	Nederland	Overige ⁽¹⁾	Eliminaties + corporate vennootschappen	
Opbrengsten						
Verkopten	91.859	42.413	81.379	72.804	-	288.455
Intragroep verkopten	57.174	13.203	2.016	3.305	(75.698)	-
Totaal opbrengsten	149.033	55.616	83.395	76.109	(75.698)	288.455
Resultaten						
Gesegmenteerde resultaten REBIT	9.188	778	13.602	4.436	8.676	36.680
Niet-recurrent bedrijfsresultaat	-	31	(718)	(86)	(1.180)	(1.953)
Gesegmenteerde resultaten EBIT	9.188	809	12.884	4.350	7.496	34.727
Winst/(Verlies) voor winstbelastingen, financiële kosten en opbrengsten	9.188	809	12.884	4.350	7.496	34.727
Netto financiële kosten						(1.569)
Winst/(Verlies) voor winstbelastingen en minderheidsbelangen						33.158
Winstbelastingen						(7.408)
Nettowinst van het boekjaar						25.750
Activa en verplichtingen						
Vaste activa	64.068	7.675	99.067	28.609	11.944	214.154
Gesegmenteerde activa	64.068	7.675	99.067	28.609	11.944	211.363
Niet-toegewezen activa:						2.791
Belastingvorderingen						2.691
Financiële vordering						100
Vlottende activa	15.813	8.459	6.526	11.382	3.580	56.461
Gesegmenteerde activa	15.813	8.459	6.526	11.382	3.580	45.760
Niet-toegewezen activa:						10.701
Belastingvorderingen						4.248
Financiële vordering						1
Geldmiddelen en kasequivalenten						6.452
Totaal activa						270.615
Langlopende verplichtingen	17.584	730	853	281	643	34.041
Gesegmenteerde passiva	1.211	730	853	281	643	3.718
Niet-toegewezen verplichtingen:						30.323
Belastingenschulden						30.323
Financiële schulden						-
Kortlopende verplichtingen	16.373	6.662	7.300	8.942	6.680	91.368
Gesegmenteerde passiva	16.373	6.662	7.300	8.942	6.680	45.957
Niet-toegewezen verplichtingen:						45.411
Belastingenschulden						3.736
Financiële schulden						41.675
Totaal passiva						125.409
Andere gesegmenteerde informatie						
Investeringsuitgaven:						
Materiële vaste activa	16.160	785	7.101	306	1.015	25.367
Immateriële vaste activa	-	-	-	1	15.173	15.174
Afschrijvingen	6.161	1.149	2.215	940	1.243	11.708
Afname/(toename) van waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen.	577	49	284	193	27	1.130

4 | ANDERE BEDRIJFSOPBRENGSTEN EN -KOSTEN

in duizenden EUR	2013	2012
Overige kosten		
Overige belastingen	1.782	1.616
Overige bedrijfskosten	854	103
Totaal	2.636	1.719
Overige inkomsten		
Transportkosten	(52)	(97)
Restituties export	0	(1)
Geproduceerde vaste activa	(1.082)	(345)
Overige bedrijfsopbrengsten	(2.297)	(1.850)
Totaal	(3.431)	(2.293)
Andere bedrijfsopbrengsten en -kosten (netto)	(795)	(574)

De overige belastingen hebben voornamelijk betrekking op lokale indirecte belastingen zoals onroerende voorheffing, gemeentebelastingen enz.

De overige bedrijfsopbrengsten bevatten voornamelijk diverse gerecupereerde kosten bij verkoop, ontvangen tussenkomsten voor opleidingen en ontvangen schadevergoedingen.

5 | FINANCIËEL RESULTAAT

in duizenden EUR	2013	2012
Financiële kosten		
Intrestlasten	1.288	1.336
Wisselkoersverliezen	3.153	1.943
Waardering aan reële waarde financiële instrumenten	(393)	(526)
Overige	268	211
Totaal	4.316	2.964
Financiële opbrengsten		
Intrestopbrengsten	(75)	(28)
Wisselkoerswinsten	(2.497)	(1.358)
Overige	(4)	(9)
Totaal	(2.576)	(1.395)
Financieel resultaat	1.740	1.569

Het financieel resultaat bedroeg op jaarbasis een kost van 1.740 kEUR ten opzichte van een kost van 1.569 kEUR in 2012. Het financieel resultaat van 2013 bestaat voornamelijk uit intrestlasten en negatieve ongerealiseerde wisselkoersverschillen op uitstaande leningen binnen Lotus Bakeries. Verder is het financieel resultaat beïnvloed door de positieve evolutie van de marktwaarde van de indekkingsinstrumenten voor intrestrisico's in 2013.

De financiële instrumenten hebben ten eerste betrekking op de afdekking van het wisselrisico op vreemde munten (USD, GBP, SEK, CHF en CZK). Per eind december 2013 zijn er geen financiële instrumenten voor de afdekking van het wisselrisico.

Ten tweede hebben de financiële instrumenten betrekking op de afdekking van het renterisico voor de financiering van de overname van Koninklijke Peijnenburg BV, dat is gebeurd met investeringskredieten aan variabele rentevoet. Met betrekking tot deze financiering werd de laatste terugbetaling gedaan in juni 2013. In de eerste 6 maanden van het jaar liepen deze financiële instrumenten voor de rente-indekking af met een positief effect op het resultaat van 173 kEUR.

Voor de investeringen in de productiecapaciteit wordt de financiering betaald met de operationele cash flows. Voor de tijdelijke kortetermijnkredieten met variabele rentevoet werd in 2012 een IRS afgesloten op 2 jaar. De globale marktwaarde van dit indekkingsinstrument evolueerde van -322 kEUR van eind 2012 naar -57 kEUR eind 2013 en heeft aldus een positief effect op het resultaat van 265 kEUR.

6 | PERSONEELSKOSTEN

in duizenden EUR	2013	2012
Lonen en wedden	51.418	46.571
Sociale zekerheidsbijdragen	11.990	10.915
Bijdragen aan pensioenplannen met een vaste bijdrage	1.570	1.090
Overige personeelskosten	13.922	11.396
Totaal van de personeelskosten	78.900	69.972
Gemiddeld aantal werknemers	1.210	1.217
Aantal werknemers op het einde van het boekjaar	1.244	1.218

De overige personeelskosten bevatten o.a. de kosten van de als uitzendkracht tewerkgestelde personen en de bestuurdersvergoedingen.

De stijging van de personeelskosten in 2013 is te verklaren door de inflatie in 2012 met effect op de lonen in 2013, door additionele werknemers en door de hogere productievolumes in België.

7 | AFSCHRIJVINGEN EN WAARDEVERMINDERINGEN OP (IM)MATERIËLE VASTE ACTIVA

in duizenden EUR	2013	2012
Afschrijvingen op immateriële vaste activa	670	634
Afschrijvingen op materiële vaste activa	12.620	11.074
Totaal	13.290	11.708

Zie toelichting 8, 11 en 12 i.v.m. niet-recurrent bedrijfsresultaat, immateriële en materiële vaste activa.

8 | NIET-RECURRENT BEDRIJFSRESULTAAT

Onder het niet-recurrent bedrijfsresultaat worden de operationele kosten en opbrengsten opgenomen die niet behoren tot of het gevolg zijn van de recurrente bedrijfsactiviteiten van de Groep. Tot deze categorie behoren resultaten uit verkopen of buitengebruikstelling van vaste activa, eventuele waardeverminderingen op goodwill, afschrijvingen of waardeverminderingen van merken uit overnames, voorzieningen en kosten met betrekking tot herstructureringen en overnames.

Het niet-recurrent bedrijfsresultaat bedroeg -3,7 miljoen EUR. Deze kosten kunnen voornamelijk toegewezen worden aan (1) herstructureringskosten in de ontbijtkoek-fabrieken in Geldrop en Sintjohannesga, (2) kosten voor de overname van Biscuiterie Willems en het merk Dinosaurus en (3) de afschrijvingen op het merk Wieger Ketellapper gerelateerd aan de overname van de Koninklijke Peijnenburg.

Het niet-recurrent bedrijfsresultaat voor 2012 bedroeg -1,9 miljoen EUR. Deze kosten kunnen voornamelijk toegewezen worden aan (1) de afschrijvingen op de afschrijfbaar merken uit de 'purchase price allocation' gerelateerd aan de overname van de Koninklijke Peijnenburg, (2) de doorgevoerde herschikking van bedrijfsactiviteiten in de Belgische vennootschappen van de Groep en (3) advieskosten in het kader van overnameprojecten.

9 | BELASTINGEN OP HET RESULTAAT

De nominale belastingen kenden een stijging met 8,8%. Dit kan verklaard worden door de hogere nominale winst voor belastingen.

in duizenden EUR	2013	2012
Belastingen op het resultaat		
Belastingen op het resultaat van het huidig boekjaar	7.958	7.109
Aanpassingen belastingen van voorgaande periodes	(219)	(191)
Uitgestelde belastingen	318	490
Totale belastingkost in de resultatenrekening	8.057	7.408
Winst voor belastingen	35.976	33.158
Effectief belastingpercentage van het boekjaar	22,4%	22,3%
Aansluiting tussen toepasselijk en effectief belastingtarief		
Resultaat vóór belastingen	35.976	33.158
Toepasselijk belastingtarief	33,99%	33,99%
Belastingen tegen statutaire belastingvoet	12.228	11.270
Effect verschillende belastingpercentages in andere landen + notionele intrestaftrek	(3.354)	(3.487)
Aanpassingen belastingen van voorgaande periodes	(219)	(191)
Fiscaal niet aftrekbare uitgaven	301	162
Fiscaal niet belastbare inkomsten	(769)	58
Impact gebruikte fiscale verliezen waarvoor in het verleden geen uitgestelde belastingvordering werd opgenomen	(101)	(318)
Wijziging belastingtarief: effect op voorgaande jaren	-	(130)
Andere	(29)	44
Belastingen op basis van het effectief belastingtarief	8.057	7.408
Effectief belastingtarief	22,4%	22,3%

Het gemiddelde effectieve belastingpercentage in 2013 bedroeg 22,4% t.o.v. 22,3% in 2012. De lichte stijging van het effectieve belastingpercentage is voornamelijk gerelateerd aan de opname van Biscuiterie Willems en B.W.I. BVBA in de consolidatiekring.

TOELICHTINGEN

10 | WINST PER AANDEEL

De winst per aandeel werd berekend door het aandeel van de Groep in het nettoresultaat te delen door het gewogen gemiddeld aantal uitstaande aandelen gedurende het jaar (totaal aantal aandelen - eigen aandelen).

De verwaterde winst per aandeel is berekend door de deling van het nettoresultaat van de Groep met het gewogen gemiddelde aantal uitstaande aandelen, waarbij beide parameters aangepast zijn met het effect van de potentiële verwatering van de gewone aandelen ingevolge de uitgifte van opties en warrants in het kader van de optieplannen voor hoger kader en directie (zie verder toelichting 25).

Boekjaar afgesloten op 31 december

in duizenden EUR	2013	2012
WINST PER AANDEEL		
Toe te kennen nettowinst	27.920	25.737
Gewogen gemiddeld aantal aandelen	764.828	746.052
Gewone winst per aandeel (EUR)	36,50	34,50
Gewogen gemiddeld aantal aandelen onder optie	43.512	60.426
Gewogen gemiddeld aantal aandelen die tegen gemiddelde marktprijs zouden zijn uitgegeven	(21.170)	(32.902)
Verwateringseffect	22,342	27,524
Gewogen gemiddeld aantal aandelen na verwateringseffect	787.170	773.576
Verwaterde winst per aandeel (EUR)	35,47	33,27
Totaal aantal aandelen	795.113	779.643
Winst per aandeel (EUR)	35,11	33,01
Totaal aantal aandelen min eigen aandelen	770.565	748.945
Winst per aandeel (EUR)	36,23	34,36

WINST PER AANDEEL VAN VOORTGEZETTE ACTIVITEITEN

Nettoresultaat van voortgezette activiteiten, aandeel Groep	27.920	25.737
Gewogen gemiddeld aantal aandelen	764.828	746.052
Gewone winst per aandeel (EUR) van voortgezette activiteiten	36,50	34,50
Gewogen gemiddeld aantal aandelen na verwateringseffect	787.170	773.576
Verwaterde winst per aandeel (EUR) van voortgezette activiteiten	35,47	33,27
Totaal aantal aandelen	795.113	779.643
Winst per aandeel (EUR) van voortgezette activiteiten	35,11	33,01

11 | IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

De immateriële vaste activa hebben betrekking op merken en software.

De merken hebben betrekking op:

- de merken Peijnenburg en Wieger Ketellapper van Koninklijke Peijnenburg BV
- het merk Annas van Annas Pepparkakor Holding AB.
- de intellectuele eigendomsrechten op het Dinosaurus merk.

De waardering van deze merken is gebeurd in het kader van de waardering aan reële waarde van de activa en passiva bestanddelen n.a.v. de eerste opname in de consolidatie.

Daar het merk Peijnenburg wordt gebruikt als basismerk in Nederland, wordt hierop niet afgeschreven. De reële waarde ervan wordt, in overeenstemming met de waarderingsregels, jaarlijks getoetst, dit aan de hand van de DCF-methode. Het merk Wieger Ketellapper, dat als tweede merk in Nederland wordt gebruikt, wordt afgeschreven over een periode van 10 jaar. De nettowaarde wordt eveneens jaarlijks getoetst. Het segment 'Nederland' wordt hierbij als cash generating unit gedefinieerd.

Het merk Annas wordt gebruikt als basismerk voor de Nordic regio en als basismerk voor de pepparkakor producten buiten de Nordic regio. Hierop wordt niet afgeschreven. De reële waarde wordt ook hier jaarlijks getoetst aan de hand van de DCF-methode. De activiteit in de Nordic regio plus de pepparkakor activiteit buiten deze regio

wordt hierbij als cash generating unit gedefinieerd. Deze cash generating unit maakt deel uit van het segment 'Overige' in toelichting 3.

De belangrijkste aanschaffing in 2012 betreft de aankoop van de intellectuele eigendomsrechten op het Dinosaurus merk. Op basis van alle relevante factoren is er geen voorziene beperking op de periode tijdens dewelke dit merk verwacht wordt kasstromen te genereren. Aan het Dinosaurus merk werd dan ook een onbepaalde levensduur toegewezen en wordt aldus niet afgeschreven.

Per jaareinde 2013, heeft de Groep de waardering van de merken getoetst op een mogelijke waardevermindering. Rekening houdend met de gebruikte veronderstellingen is de bedrijfswaarde van de eenheid groter dan haar boekwaarde en is er geen bijzondere waardevermindering geboekt. De belangrijkste beoordelingen, veronderstellingen en inschattingen zijn als volgt:

- Opbrengsten en brutowinstmarge: de opbrengsten en de brutomarge reflecteren de verwachtingen van het management gebaseerd op ervaringen uit het verleden en rekening houdend met risico's specifiek voor de te rapporteren business unit.
- Het eerste jaar van het model is gebaseerd op het budget van het jaar; het budget houdt rekening met historische gerealiseerde resultaten en is de best mogelijke inschatting door het management van het vrije kasstroomvoorzicht voor het lopende jaar.
- In het tweede tot het vijfde jaar van het model zijn vrije kasstromen gebaseerd op het langetermijnplan van Lotus Bakeries. Het langetermijnplan van Lotus Bakeries is

opgesteld per land en is gebaseerd op realistische interne plannen die rekening houden met de specifieke marktsituatie en het verleden.

- Kasstromen na de periode van de eerste vijf jaar worden geëxtrapoleerd door gebruik te maken een groeivoet van 2% van de vrije kasstromen.
- Projecties worden verdisconteerd aan de gewogen gemiddelde kapitaalkost vóór belastingen die tussen de 9% en 11% ligt. De disconteringsvoet vóór belastingen wordt berekend door deling van de disconteringsvoet na belastingen door één minus het toepasselijk belastingtarief. Deze uitkomst wijkt niet materieel af van een iteratieve berekeningswijze zoals beschreven in IAS36.

Als deel van de waarderingstest heeft Lotus Bakeries een gevoeligheidsanalyse uitgevoerd voor belangrijke veronderstellingen die gehanteerd werden, waaronder de gewogen gemiddelde kapitaalkost, de vrije cash flow en het lange termijn groeipercentage. Voor elk van de merken werd een lange termijn groeipercentage toegepast variërend tussen 1,0% en 2,0%, een gewogen gemiddelde kapitaalkost vóór belastingen variërend tot 13% en een vrije cash flow tussen 95% en 100% van het langetermijnplan om rekening te houden met mogelijke fluctuaties in volumes en marges. Een verandering in de gebruikte inschattingen, zoals hierboven opgenomen, leidt niet tot een mogelijke bijzondere waardevermindering. Hoewel Lotus Bakeries gelooft dat haar beoordelingen, veronderstellingen en inschattingen geschikt zijn, kunnen werkelijke resultaten afwijken van deze inschattingen in geval van andere veronderstellingen en voorwaarden.

De software heeft betrekking op de externe en interne geactiveerde kosten verbonden aan de verdere basisimplementatie van het ERP-informatiesysteem SAP.

In 2011 werd een klantenportefeuille in Spanje van out-of-home klanten aangekocht.

in duizenden EUR

	Onbeperkte levensduur merken	Beperkte levensduur merken	Software	Klantenportefeuille	Totaal
per 31 december 2012					
Aanschaffingswaarde					
Per einde van het vorige boekjaar	57.515	4.627	6.445	1.030	69.617
Aanschaffingen boekjaar	14.968	-	205	-	15.173
Omrekeningsverschillen	306	-	48	-	354
TOTAAL AANSCHAFFINGSWAARDE	72.789	4.627	6.698	1.030	85.144

Afschrijvingen en waardeverminderingen

Per einde van het vorige boekjaar	-	(2.544)	(5.187)	(26)	(7.757)
Afschrijvingen boekjaar	-	(464)	(524)	(103)	(1.091)
Omrekeningsverschillen	-	-	(48)	-	(48)
Totaal afschrijvingen en waardeverminderingen	-	(3.008)	(5.759)	(129)	(8.896)
NETTO BOEKWAARDE	72.789	1.619	939	901	76.248

	Onbeperkte levensduur merken	Beperkte levensduur merken	Software	Klantenportefeuille	Totaal
per 31 december 2013					
Aanschaffingswaarde					
Per einde van het vorige boekjaar	72.789	4.627	6.698	1.030	85.144
Aanschaffingen boekjaar	-	-	883	-	883
Omrekeningsverschillen	(259)	-	(6)	-	(265)
Verwerving door middel van bedrijfscombinaties	-	-	24	-	24
TOTAAL AANSCHAFFINGSWAARDE	72.530	4.627	7.599	1.030	85.786

Afschrijvingen en waardeverminderingen

Per einde van het vorige boekjaar	-	(3.008)	(5.759)	(129)	(8.896)
Afschrijvingen boekjaar	-	(462)	(576)	(103)	(1.141)
Omrekeningsverschillen	-	-	8	-	8
Verwerving door middel van bedrijfscombinaties	-	-	(13)	-	(13)
Totaal afschrijvingen en waardeverminderingen	-	(3.470)	(6.340)	(232)	(10.042)
NETTO BOEKWAARDE	72.530	1.157	1.259	798	75.744

TOELICHTINGEN

12 | MATERIËLE VASTE ACTIVA

De materiële vaste activa zijn aangekocht door en zijn volle eigendom van Lotus Bakeries, dit zowel voor terreinen en gebouwen, machines als kantoomateriaal. De materiële vaste activa zijn vrij en onbelast met uitzondering van de toelichting opgenomen in 31.4. Voor wagens werd eind 2006 voornamelijk overgeschakeld op operationele leasing.

De belangrijkste investeringen hebben betrekking op productie-investeringen voor verdere automatisering, capaciteitsuitbreiding en verbetering van kwaliteit.

in duizenden EUR

	Terreinen en gebouwen	Installaties, machines en uitrusting	Meubilair, kantoomaterieel en rollend materieel	Activa in aanbouw	Totaal
per 31 december 2012					
Aanschaffingswaarde					
Per einde van het vorige boekjaar	69.613	166.810	12.303	10.255	258.981
Aanschaffingen boekjaar	7.702	21.487	623	(4.444)	25.368
Overdrachten en buitengebruikstellingen	-	(292)	(225)	-	(517)
Overboekingen van een post naar een andere	(147)	(155)	413	(111)	-
Omrekeningsverschillen	280	542	(6)	14	830
TOTAAL AANSCHAFFINGSWAARDE	77.448	188.392	13.108	5.714	284.662

Afschrijvingen en waardeverminderingen

Per einde van het vorige boekjaar	(29.348)	(124.470)	(10.110)	-	(163.928)
Afschrijvingen boekjaar	(2.249)	(8.567)	(754)	(191)	(11.761)
Overdrachten en buitengebruikstellingen	-	94	265	-	359
Overboekingen van een post naar een andere	67	308	(375)	-	-
Omrekeningsverschillen	(14)	(440)	-	-	(454)
Andere wijzigingen	-	186	-	-	186
Totaal afschrijvingen en waardeverminderingen	(31.544)	(132.889)	(10.974)	(191)	(175.598)
NETTO BOEKWAARDE	45.904	55.503	2.134	5.523	109.064

	Terreinen en gebouwen	Installaties, machines en uitrusting	Meubilair, kantomaterieel en rollend materieel	Activa in aanbouw	Totaal
per 31 december 2013					
Aanschaffingswaarde					
Per einde van het vorige boekjaar	77.448	188.392	13.108	5.714	284.662
Aanschaffingen boekjaar	4.465	16.520	535	10.752	32.272
Overdrachten en buitengebruikstellingen	(2.854)	(682)	(340)	-	(3.876)
Overboekingen van een post naar een andere	2.630	3.079	109	(5.818)	-
Omrekeningsverschillen	(281)	(297)	(27)	(9)	(614)
Verwerving door middel van bedrijfscombinaties	5.567	10.896	496	450	17.409
TOTAAL AANSCHAFFINGSWAARDE	86.975	217.908	13.881	11.089	329.853
Afschrijvingen en waardeverminderingen					
Per einde van het vorige boekjaar	(31.544)	(132.889)	(10.974)	(191)	(175.598)
Afschrijvingen boekjaar	(1.912)	(9.393)	(815)	(4)	(12.124)
Overdrachten en buitengebruikstellingen	1.929	460	211	-	2.600
Omrekeningsverschillen	23	234	20	6	283
Verwerving door middel van bedrijfscombinaties	(1.765)	(6.477)	(283)	-	(8.525)
Totaal afschrijvingen en waardeverminderingen	(33.269)	(148.065)	(11.841)	(189)	(193.364)
NETTO BOEKWAARDE	53.706	69.843	2.040	10.900	136.489

De kapitaalsubsidies zijn toegenomen van 639 kEUR in 2012 naar 813 kEUR in 2013 voornamelijk gerelateerd aan de opname van B.W.I. BVBA in de consolidatiekring (369 kEUR), gecompenseerd door de in resultaatname van de kapitaalsubsidie (194 kEUR).

Kapitaalsubsidies

per 31 december	2013	2012
Per einde van het vorige boekjaar	(639)	(790)
In resultaat genomen	194	112
Teruggenomen uit resultaat	-	(147)
Verwerving door middel van bedrijfscombinaties	(369)	-
Terugbetaling	-	186
Per einde van het boekjaar	(813)	(639)

De kapitaalsubsidies werden in mindering gebracht van de netto-boekwaarde zoals opgenomen in de bovenstaande bewegingstabellen.

13 | UITGESTELDE BELASTINGEN

Er worden geen uitgestelde belastingvorderingen geboekt op de onbeperkt fiscaal overdraagbare verliezen van Interwaffles SA gezien er nog onvoldoende zekerheid bestaat of er in de toekomst voldoende belastbare winsten zullen worden gegenereerd. Eind 2013 bedroegen deze fiscaal overdraagbare verliezen 9.889 kEUR tegenover 10.771 kEUR eind 2012.

in duizenden EUR	per 31 december 2011	Debet/credit verlies- en winstrekening	Debet/credit eigen vermogen	Debet/credit acquisitie	Wisselkoersverschillen	per 31 december 2012
(Im)materiële vaste activa	(27.535)	(924)	-	-	(87)	(28.546)
Voorraden	(99)	29	-	-	-	(70)
Personeelsvoordelen	602	140	-	-	-	742
Belastingeffect van fiscaal overdraagbare verliezen	2.454	261	-	-	32	2.747
Voorzieningen	(3.277)	63	-	-	-	(3.214)
Financiële instrumenten	380	(179)	(33)	-	-	168
Overige	333	227	-	-	(19)	541
Totaal uitgestelde belastingen	(27.142)	(383)	(33)	-	(74)	(27.632)
terug te vorderen of verschuldigd binnen het jaar	(475)					(785)
terug te vorderen of verschuldigd na 1 jaar	(26.667)					(26.847)

in duizenden EUR	per 31 december 2012	Debet/credit verlies- en winstrekening	Debet/credit eigen vermogen	Debet/credit acquisitie	Wisselkoersverschillen	per 31 december 2013
(Im)materiële vaste activa	(28.546)	(550)	-	(1.227)	61	(30.262)
Voorraden	(70)	(79)	-	34	(4)	(119)
Personeelsvoordelen	742	(48)	(39)	-	-	655
Belastingeffect van fiscaal overdraagbare verliezen	2.747	996	-	-	(143)	3.600
Voorzieningen	(3.214)	(332)	-	59	-	(3.487)
Financiële instrumenten	168	(136)	(15)	4	-	21
Overige	541	88	-	134	1	764
Totaal uitgestelde belastingen	(27.632)	(61)	(54)	(996)	(85)	(28.828)
terug te vorderen of verschuldigd binnen het jaar	(785)					(1.123)
terug te vorderen of verschuldigd na 1 jaar	(26.847)					(27.705)

Er werden uitgestelde belastingvorderingen opgenomen voor bedrijven die een verlies hebben per einde van het boekjaar, met uitzondering van Interwaffles SA. De erkenning van de uitgestelde belastingvorderingen wordt ondersteund door winstverwachtingen in de nabije toekomst.

Op balansdatum bedraagt het totaal bedrag van de uitgestelde belastingverplichtingen die verband houden met investeringen in dochterondernemingen 1,4 mio EUR. Geen uitgestelde belastingverplichtingen worden erkend voor die verschillen omdat de groep in staat is het moment waarop die verschillen teruggeboekt zullen worden te bepalen en het duidelijk is dat deze verschillen niet teruggeboekt zullen worden in de nabije toekomst. Er zou op gewezen moeten worden dat de terugboeking van die tijdelijke verschillen, bijvoorbeeld door de uitkering van dividenden door dochterondernemingen aan de moedermaatschappij, geen (of bijna geen) impact zou hebben op de actuele belastingen.

14 | DIVIDENDEN

in duizenden EUR

	2013	2012
Dividend betaald in		
Brutodividend per gewoon aandeel (EUR)	9,80	9,40
Brutodividend op gewone aandelen	7.641	7.262
Voorgesteld dividend per gewoon aandeel (EUR)	10,80	9,80
Brutodividend op gewone aandelen	8.587	7.641

Dit bedrag is niet erkend als een schuld op 31 december.

15 | ANDERE VORDERINGEN OP LANGE TERMIJN

in duizenden EUR

	2013	2012
Andere langlopende vorderingen	16	82
Waarborgen	77	77
Totaal	93	159

16 | VOORRADEN

in duizenden EUR

	2013	2012
Grondstoffen en verbruiksgoederen	8.572	7.894
Werken in uitvoering	193	248
Afgewerkte producten	7.369	6.691
Handelsgoederen	531	84
Totaal	16.665	14.917

TOELICHTINGEN

Het bedrag van de waardeverminderingen geboekt als kost bedraagt 869 kEUR en heeft in hoofdzaak betrekking op verpakking (231 kEUR) en afgewerkte producten (428 kEUR).

In 2012 werden voor 1.130 kEUR waardeverminderingen geboekt.

17 | HANDELSVORDERINGEN EN OVERIGE VORDERINGEN

Het bedrag van de waardeverminderingen geboekt als kost in 2013 bedraagt 15 kEUR.

In 2012 werd 71 kEUR als opbrengst voor waardeverminderingen geboekt.

De handelsvorderingen vertegenwoordigen gemiddeld 40 dagen klantenkrediet (2012: 38 dagen).

in duizenden EUR	2013	2012
Handelsvorderingen	36.036	29.751
Belastingvorderingen		
BTW-vorderingen	3.721	3.135
Inkomstenbelasting	1.707	1.113
Totaal	5.428	4.248
Overige vorderingen	402	-

De andere kortlopende vorderingen bevatten o.a. het deel van de langlopende vorderingen die binnen het jaar vervallen, in bewaring ontvangen leeggoed en te ontvangen kapitaalsubsidies.

Wijzigingen in de geboekte waardeverminderingen op handelsvorderingen

Voorzieningen per 1 januari	933	1.004
toename voorzieningen	23	92
wijzigingen van de consolidatiekring	25	-
terugname voor niet aangewende voorzieningen	(3)	(143)
tijdens het jaar aangewende voorzieningen	(5)	(20)
Voorzieningen per 31 december	973	933

Betreffende de handelsvorderingen zijn er geen aanwijzingen dat de debiteuren hun betalingsverplichtingen niet zullen nakomen. Verdere toelichting met betrekking tot het kredietrisico is opgenomen in toelichting 35.

18 | NETTO KASPOSITIE

De netto kaspositie daalde met 15.181 kEUR t.o.v. 2012. Deze daling is hoofdzakelijk het gevolg van de korte termijn kredieten voor de financieringen van de investeringen.

in duizenden EUR	2013	2012
Geldmiddelen en kasequivalenten	11.933	6.452
Kortlopende rentedragende verplichtingen	(62.337)	(41.675)
Totaal	(50.404)	(35.223)

19 | GELDMIDDELEN EN KASEQUIVALENTEN

De geldmiddelen en kasequivalenten hebben betrekking op tegoeden op zichtrekening, vergoed aan marktconforme voorwaarden. De marktwaarde van deze geldmiddelen en kasequivalenten is daardoor gelijk aan de boekwaarde.

in duizenden EUR	2013	2012
Geldmiddelen	11.933	6.452
Kasequivalenten	-	-
Totaal	11.933	6.452

20 | RENTEDRAGENDE VERPLICHTINGEN

De langlopende financiële schulden stegen met 7.925 kEUR. De valuta van alle financiële schulden op lange termijn als op korte termijn is euro.

Alle rentedragende verplichtingen zijn afgesloten aan marktconforme voorwaarden waardoor de boekwaarde in overeenstemming is met de marktwaarde.

in duizenden EUR	Vervallen binnen het jaar	Vervallen tussen 1 en 5 jaar	Vervallen na 5 jaar	Totaal
Langlopende rentedragende verplichtingen	6.632	-	-	6.632
Kortlopende rentedragende verplichtingen	35.043	-	-	35.043
Totaal op 31 december 2012	41.675	-	-	41.675
Verschuldigde intresten op langlopende rentedragende verplichtingen	26	-	-	26
Langlopende rentedragende verplichtingen	15.100	7.900	25	23.025
Kortlopende rentedragende verplichtingen	47.237	-	-	47.237
Totaal op 31 december 2013	62.337	7.900	25	70.262
Verschuldigde intresten op langlopende rentedragende verplichtingen	233	51	-	284

De verschuldigde intresten van de kredieten met variabele rentevoet zijn berekend aan de actuele rentevoet.

De niet-aangewende kredietlijnen bedroegen 39.577 kEUR per 31 december 2013.

21 | GEPLAATST KAPITAAL

Alle aandelen zijn gewone aandelen, op naam, aan toonder of gedematerialiseerd.
De eigen aandelen zijn ingekocht in het kader van de optieplannen vermeld in toelichting 25.

Gewone aandelen, uitgegeven en volledig volstort

in duizenden EUR	2013	2012
per 1 januari	3.431	3.400
Toename	68	31
per 31 december	3.499	3.431

Aantal gewone aandelen

per 1 januari	779.643	772.563
Toename	15.470	7.080
per 31 december	795.113	779.643
Min: eigen aandelen op 31 december	(24.548)	(30.698)
Aantal aandelen in omloop op 31 december	770.565	748.945

Toegestaan, niet-geplaatst kapitaal

in duizenden EUR	1.034	1.133
------------------	-------	-------

STRUCTUUR VAN HET AANDEELHOUDERSCHAP

Het aandeelhouderschap van Lotus Bakeries NV ziet er per 31 december 2013 als volgt uit:

	Aantal stemrechten	% stemrechten
Stichting Administratiekantoor van Aandelen Lotus Bakeries ⁽¹⁾	446.378	56,14%
Lotus Bakeries NV ⁽²⁾	24.548	3,09%
Totaal van Stichting Administratiekantoor van Aandelen Lotus Bakeries en Lotus Bakeries NV	470.926	59,23%
Christavest Comm.VA ⁽³⁾	63.046	7,93%
Publiek	261.141	32,84%
Totaal	795.113	100,00%

(1) Stichting Administratiekantoor van Aandelen Lotus Bakeries wordt niet gecontroleerd.
Het belang van Stichting Administratiekantoor van Aandelen Lotus Bakeries in Lotus Bakeries blijkt uit de transparantiekennisgeving die Lotus Bakeries NV heeft ontvangen op 5 april 2013*. Lotus Bakeries NV heeft geen kennis van enige wijziging in voornoemd belang.

(2) De stemrechten verbonden aan de aandelen in handen van Lotus Bakeries NV zijn geschorst. De dividenden zijn niet geschorst en worden uitgekeerd aan Lotus Bakeries NV.

(3) Christavest Comm.VA wordt voor 82,82% gecontroleerd door Holding Biloba BVBA die zelf geen controlerende aandeelhouder heeft. De heer Stanislas Boone en mevrouw Christiane De Nie zijn de statutaire zaakvoerders van Christavest Comm.VA. Het belang van Christavest Comm.VA in Lotus Bakeries NV blijkt uit de transparantiekennisgeving die Lotus Bakeries NV heeft ontvangen op 30 april 2010*.

(*) In toepassing van artikel 6 van de Wet van 2 mei 2007 op de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen.

TOELICHTINGEN

22 | EIGEN AANDELEN

De eigen aandelen, ingekocht in het kader van de optieplannen vermeld in toelichting 25, zijn in min gebracht van het eigen vermogen.

in duizenden EUR	2013	2012
per 1 januari	11.061	7.855
Aangekocht tijdens het boekjaar	-	3.784
Verkocht tijdens het boekjaar	(1.619)	(578)
per 31 december	9.442	11.061

Aantal eigen aandelen

per 1 januari	30.698	25.548
Aangekocht tijdens het boekjaar	-	7.500
Verkocht tijdens het boekjaar	(6.150)	(2.350)
per 31 december	24.548	30.698

23 | VOORZIENINGEN

De voorziening voor integratie en herstructurering in 2013 betreft de kosten die gepaard gaan met productieoptimalisaties en verdere investeringen in de fabrieken van Koninklijke Peijnenburg.

De aanwending van deze voorziening in 2013 heeft tevens betrekking op bovenstaande.

De voorzieningen voor milieu hebben voornamelijk betrekking op Nederland.

De andere voorzieningen betreffen in hoofdzaak aangegane of wettelijke verplichtingen met betrekking tot personeel en onderzoek.

in duizenden EUR	Integratie en herstructurering	Milieu	Andere	Totaal
Voorzieningen per 1 januari 2012	1.476	271	866	2.613
Toename voorzieningen	-	-	53	53
Terugname voor niet aangewende voorzieningen	-	-	(148)	(148)
Tijdens het jaar aangewende voorzieningen	(470)	(34)	(166)	(670)
Voorzieningen per 31 december 2012	1.006	237	605	1.848
Langlopend	-	-	499	499
Kortlopend	1.006	237	106	1.349
Voorzieningen per 1 januari 2013	1.006	237	605	1.848
Toename voorzieningen	1.375	-	3	1.378
Wijzigingen van de consolidatiekring	-	-	173	173
Terugname voor niet aangewende voorzieningen	(34)	(115)	(97)	(246)
Tijdens het jaar aangewende voorzieningen	(1.277)	(47)	(45)	(1.369)
Voorzieningen per 31 december 2013	1.070	75	639	1.784
Langlopend	-	-	574	574
Kortlopend	1.070	75	65	1.210

Aangezien het moment waarop de kasuitstromen heel onzeker is, worden het grootste deel van de voorzieningen beschouwd als kortlopende elementen. Er wordt verwacht dat de kortlopende voorzieningen binnen de 12 maanden besteed zullen worden.

24 | PERSONEELSBELONINGEN NA UITDIENSTTREDING

TOEGEZEGDE-BIJDRAGEREGELING

Bij de toegezegde-bijdrageregeling betaalt de Groep bijdragen aan welbepaalde verzekeringsinstellingen. Het beheer van het pensioenplan werd uitbesteed aan een 'verzekeringsmaatschappij'. Deze werkgeversbijdragen worden ten laste van het resultaat genomen van het jaar waarop ze betrekking hebben. De Groep heeft geen verdere betalingsverplichtingen buiten deze bijdragen.

Aangezien de Belgische wetgeving van toepassing is op alle 2e pijler pensioenplannen (zogenaamde 'Wet Vandenbroucke'), worden alle Belgische toegezegde-bijdrageregelingen onder IFRS gezien als een toegezegde-pensioenregeling. De 'Wet Vandenbroucke' vermeldt dat in de context van toegezegde-bijdrageregelingen, de werkgever een minimum rendement dient te garanderen van 3,75% op werknemersbijdragen en 3,25% op werkgeversbijdragen.

Door deze minimum rendementsvereisten voor de toegezegde-bijdrageregelingen in België is de werkgever blootgesteld aan een financieel risico (er is namelijk een wettelijke verplichting tot het betalen van toekomstige bijdragen indien het fonds onvoldoende activa bevat om alle werknemersvoordelen te betalen gerelateerd aan de geleverde prestaties door de werknemers in de huidige en vorige periodes). Als gevolg dienen deze plannen geclassificeerd en boekhoudkundig verwerkt te worden als een toegezegde-pensioenregeling zoals onder IAS 19.

In het verleden heeft de onderneming de boekhoudkundige verwerking volgens de

toegezegde-pensioenregeling niet toegepast op deze plannen, aangezien hogere rentevoeten van toepassing waren en het rendement op pensioenplannen gegeven door verzekeringsinstellingen voldoende waren om de minimum rendementsvereisten te voorzien. Ten gevolge van continue lage intrestvoeten aangeboden op de Europese financiële markten, hebben de Belgische werkgevers een hoger financieel risico dan vroeger gerelateerd aan de pensioenplannen met een vast gewaarborgd minimum rendement, wat hen noodzaakt om de potentiële impact in te schatten van de boekhoudkundige verwerking van de toegezegde-pensioenregelingen voor deze pensioenplannen.

Wij hebben een inschatting gemaakt van de potentiële additionele schuld op 31/12/2013, dewelke als niet significant werd beschouwd. Ter informatie wordt de werkgeversbijdrage omtrent de pensioenplannen hier weergegeven: in 2013: 976 kEUR.

In Nederland is er een toegezegde-pensioenregeling afgesloten met BPF ('Stichting Bedrijfstakpensioenfonds voor de Zoetwarenindustrie' (collectieve regelingen van meer werkgevers binnen de sector)). De werkgever betaalt elk jaar een vast percentage van een gedeelte van het loon (pensioengrondslag) voor dat jaar aan pensioen wordt opgebouwd. Aangezien de werkgevers een vaste bijdrage betalen, wordt het stelsel verwerkt onder de toegezegde-bijdrageregeling.

De Groep verwacht voor 2014 ongeveer 3.164 kEUR bijdragen te zullen betalen voor deze toegezegde-bijdrageregelingen.

TOEGEZEGDE-PENSIOENREGELING

Er bestaat een toegezegde-pensioenregeling bij de dochteronderneming in Duitsland en Nederland.

Voor de Belgische vennootschappen bestaan er voorzieningen voor brugpensioenen ingevolge de geldende CAO.

In Frankrijk bestaan er pensioenverplichtingen veroorzaakt door legale vereisten.

Toegezegde-pensioenkosten worden onderverdeeld in 2 categorieën:

- Aan het dienstjaar en vorige dienstjaren toegerekende pensioenkosten, winsten en verliezen op inperkingen en afwikkelingen;
- Netto-rentekosten of -inkomsten.

De kosten van verstreken diensttijd, de netto-intrestkosten, de herwaardering van overige personeelsvergoedingen op lange termijn, administratiekosten en belasting voor het jaar zijn opgenomen onder personeelsvergoedingen in de geconsolideerde winst- en verliesrekening. De herwaardering van de netto-toegezegde-pensioenverplichting is opgenomen in het geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten als onderdeel van de niet-gerealiseerde resultaten.

De voorzieningen voor de Belgische vennootschappen voor brugpensioenen vormen binnen de toegezegde-pensioenverplichtingen het belangrijkste aandeel. Voor de toegezegde-pensioenregeling worden de voorzieningen gevormd door de berekening van de actuariële waarde van toekomstige tussenkomsten aan de

betrokken werknemers. Voor deze pensioenplannen worden geen beleggingen aangehouden. De actuariële berekening ervan is gebaseerd op volgende assumpties:

	2012	2013
Disconteringsvoet:	2,70%	2,50%
Inflatiegraad:	2,00% per jaar	2,00% per jaar

Het aandeel van de kortetermijnverplichtingen in de globale voorziening voor pensioenen is niet significant.

Voor de pensioenverplichtingen dienden in het verleden geen belangrijke aanpassingen te gebeuren.

De Groep verwacht in 2014 ongeveer 64 kEUR te zullen uitbetalen in het kader van de toegezegde-pensioenregelingen voor Duitsland en Frankrijk.

in duizenden EUR	2013	2012
Netto periodieke kost		
Aan het dienstjaar toegekende pensioenkosten	209	(47)
Intrestkost	70	80
Betaald (ontvangen)	(82)	(74)
(Winsten)/verliezen	(171)	362
Netto periodieke kost	26	321
Waardeaanpassingen (te erkennen in Overig Resultaat)		
Waardeaanpassingen op de toegezegde-pensioenverplichting	(448)	-
Waardeaanpassingen	(448)	-
Bewegingen in nettoschulden geboekt in balans		
Nettoschuld per 1 januari	3.271	2.950
Aan het dienstjaar toegekende pensioenkosten	209	(47)
Intrestkost	70	80
Betaald (ontvangen)	(82)	(74)
(Winsten)/verliezen	(171)	362
Remeasurements	(448)	-
Nettoschuld per 31 december	2.849	3.271
Financiering		
Huidige waarde verplichting	2.849	3.268
Netto actuariële winst of verlies	-	3
Nettoschuld per 31 december	2.849	3.271

De Groep is, door zijn toegezegde pensioenregelingen, blootgesteld aan een aantal risico's, waarvan de belangrijkste hieronder zijn toegelicht:

- Wijzigingen in obligatierendementen: een afname van de rendementen op bedrijfsobligaties leidt tot een toename van de verplichtingen, hoewel dit gedeeltelijk zal worden gecompenseerd door een waarde-stijging van de obligaties in portefeuille.
- Salarisrisico: de brutoverplichtingen van de meeste regelingen worden berekend op basis van de toekomstige verloning van de deelnemers. Bij gevolg zal een hoger dan verwachte salarisstijging leiden tot hogere verplichtingen.
- Langlevenrisico: pensioenplannen voorzien in voordelen voor de deelnemers zolang zij leven, dus zal een toename in levensverwachting resulteren in een toename van de planverplichtingen.

25 | OP AANDELEN GEBASEERDE BETALINGEN

OPTIEPLANNEN

In het kader van de optieplannen goedgekeurd door de Raad van Bestuur van mei en juli 1999 en van februari 2005, werden vanaf 1999 t.e.m. 2007 ieder boekjaar opties toegekend aan de directie en het hoger kader, tot 2004 deels op basis van categorie, deels op basis van resultaten en beoordeling. Vanaf 2005 wordt een bepaald aantal opties toegekend per categorie.

Eén optie verleent de houder het recht om 'één' gewoon aandeel Lotus Bakeries te kopen tegen de vastgestelde uitoefenprijs. De uitoefenprijs is gelijk aan de gemiddelde slotbeurskoers van het onderliggend aandeel tijdens de dertig beursdagen voorafgaand aan de datum van aanbod.

De uitstaande opties hebben een looptijd van vijf jaar. Na de uitoefenperiode worden de opties waardeloos. De uitoefenperiode van de opties toegekend in 2007 is verlengd in het kader van de Herstelwet met een periode van vijf jaar.

Om zijn volledige recht op uitoefenbaarheid te behouden dient de optiehouder nog verbonden te zijn als werknemer of uitvoerend bestuurder met Lotus Bakeries of een Geaffilieerde Vennootschap. Deze rechten blijven ook volledig behouden in geval van oppensioenstelling, vervroegde oppensioenstelling, invaliditeit of in geval van overlijden.

De uitoefening van de opties verlopen via het eigen vermogen.

In 2012 werden 6.243 opties toegekend aan medewerkers van Lotus Bakeries. In 2013 werden 5.133 opties toegekend aan medewerkers van Lotus Bakeries.

WARRANTENPLAN

Ter vervanging van de optieplannen voor de eerstkomende jaren werd in 2007 een warrantenplan voor de directie en het hoger kader uitgeschreven met een looptijd van zeven jaar.

Elke warrant geeft de warranthouder het recht op één aandeel Lotus Bakeries in te schrijven tegen de vastgelegde uitoefenprijs. De uitoefenprijs is gelijk aan de gemiddelde slotbeurskoers van het aandeel Lotus Bakeries gedurende de periode van dertig kalenderdagen voorafgaand aan de datum van het aanbod. Na de uitoefenperiode worden de warranten waardeloos. Bij uitoefening zal de vennootschap aandelen uitgeven ten gunste van de warranthouder.

De warranten zijn slechts definitief verworven na drie jaar volgend op de datum van het aanbod, nl. op 19 juli 2010. Alle toegekende warranten vervallen in geval van einde van de arbeidsovereenkomst of bestuursmandaat vóór deze periode van drie jaar, behoudens in geval van op pensioenstelling, vervroegde op pensioenstelling, definitieve arbeidsongeschiktheid of in geval van overlijden. Bij het einde van de arbeidsovereenkomst of bestuursmandaat van de warranthouder in de periode tussen het derde en het vijfde jaar volgend op de datum van het aanbod, zal slechts de helft van de op dat ogenblik definitief verworven warranten kunnen worden uitgeoefend. De overige helft van de definitief verworven warranten vervalt en verliest elke waarde.

Er werden geen nieuwe warranten toegekend in 2012 en 2013. De warranten hebben een looptijd van zeven jaar, de uitoefenperiode van de warranten toegekend in 2007 is verlengd in het kader van de Herstelwet met een periode van vijf jaar.

De aandelenopties en warranten die aan het eind van de periode uitstaan, hebben een gewogen gemiddelde looptijd van vier jaar en vijf maanden.

De reële waarde van de opties en warranten wordt geraamd op het moment van toekenning, waarbij gebruik wordt gemaakt van het binomiaal waarderingsmodel. Dit waarderingsmodel is gebaseerd op volgende marktdata en assumpties: de koers van het aandeel op het moment van toekenning, de uitoefenprijs, de uitoefenmodaliteiten, de geraamde volatiliteit, de dividendverwachting en de intrestvoet. De reële waarde van de aandelenopties en warranten wordt ten laste genomen van de wachtperiode.

Voor alle opties toegekend vanaf 7 november 2002 en voor de warranten toegekend in 2007 wordt in de resultatenrekening een kost ten laste genomen van 296 kEUR in 2013 (459 kEUR in 2012). Voor aandelenopties uitgeoefend gedurende 2013 bedroeg de gewogen gemiddelde aandelenprijs op de uitoefendatum 641,06 euro (2012: 488,32 euro). Voor de uitgeoefende warranten bedroeg de gewogen gemiddelde aandelenprijs op de uitoefendatum 662,64 euro.

Aantal opties en warranten

	2013	2012
Uitstaande opties en warranten per 1 januari	57.613	61.050
Opties uitgegeven gedurende het boekjaar	5.133	6.243
Opties uitgeoefend gedurende het boekjaar	(6.150)	(2.350)
Opties vervallen gedurende het boekjaar	(1.457)	(250)
Warranten uitgeoefend gedurende het boekjaar	(15.470)	(7.080)
Uitstaande opties en warranten per 31 december	39.669	57.613
Uitoefenbaar per 31 december	25.700	39.670
Kost ten laste van de resultatenrekening (kEUR)	296	459

De gewogen gemiddelde uitoefenprijs van de opties en warranten is als volgt:

Bedragen in EUR	2013	2012
Uitstaande opties en warranten per 1 januari	286,89	259,04
Opties uitgegeven gedurende het boekjaar	650,31	496,77
Opties uitgeoefend gedurende het boekjaar	280,20	232,82
Opties vervallen gedurende het boekjaar	482,66	393,53
Warranten uitgeoefend gedurende het boekjaar	246,02	246,02
Uitstaande opties en warranten per 31 december	343,70	286,89
Uitoefenbaar per 31 december	248,08	244,92

Gewogen gemiddelde looptijd van de aandelenopties en warranten die aan het einde van de periode uitstaan	2013	2012
aantal jaren	4	5
en aantal maanden	5	3

Jaar van toekenning		Aantal toegekend ⁽¹⁾	Aantal uitgeoefend ⁽²⁾	Beschikbaar saldo	Uitoefenprijs	Uitoefenperiode
2007	Opties	11.950	9.150	2.800	232,82	01/01/2011 - 10/05/2017
2007	Warranten	43.450	22.550	20.900	246,02	15/09/2012 - 30/09/2012
						15/03/2013 - 31/03/2013
						15/09/2013 - 30/09/2013
						15/03/2014 - 31/03/2014
						16/06/2014 - 30/06/2014
						15/09/2014 - 30/09/2014
						15/03/2015 - 31/03/2015
						15/09/2015 - 30/09/2015
						15/03/2016 - 31/03/2016
						15/09/2016 - 30/09/2016
						15/03/2017 - 31/03/2017
						15/09/2017 - 30/09/2017
						15/03/2018 - 31/03/2018
						15/09/2018 - 30/09/2018
						15/03/2019 - 31/03/2019
						16/06/2019 - 30/06/2019
2009	Opties	7.050	5.650	1.400	284,39	01/01/2013 - 07/05/2014
2009	Opties	600	-	600	306,36	18/05/2013 - 24/09/2014
2010	Opties	2.400	-	2.400	367,72	01/01/2014 - 17/05/2015
2011	Opties	700	-	700	405,12	01/01/2015 - 12/05/2016
2011	Opties	500	-	500	387,12	18/03/2015 - 29/07/2016
2012	Opties	5.498	-	5.498	496,77	01/01/2016 - 10/05/2017
2013	Opties	4.871	-	4.871	650,31	01/01/2017 - 13/05/2018
	Totaal	77.019	37.350	39.669		

(1) Aantal cumulatief toegekend - aantal cumulatief vervallen. (2) Aantal cumulatief uitgeoefend.

De gewogen reële waarde van de opties en de assumpties die gebruikt worden in het optiewaarderingsmodel zijn als volgt:

	2013	2012
Reële waarde van toegekende opties	81,17	65,19
Prijs van het aandeel	661,50	495,00
Uitoefenprijs	650,31	496,77
Verwachte volatiliteit	17,56%	20,82%
Verwachte dividenden	2,37%	2,37%
Risicovrije rentevoet	2,40%	2,00%

De volatiliteit werd berekend door middel van de standaardafwijking op basis van de historisch waargenomen aandelenkoersen van Lotus Bakeries over de laatste 3 jaar.

TOELICHTINGEN

26 | HANDELS- EN OVERIGE SCHULDEN

De toename van de handels- en overige schulden is voornamelijk het gevolg van de toename van de handelsschulden, bezoldigingen en sociale lasten en de belastingschulden in 2013 ten opzichte van 2012.

in duizenden EUR	2013	2012
Handelsschulden	34.249	30.886
Bezoldigingen en sociale lasten	12.525	10.792
Belastingsschulden		
BTW	750	525
Inkomstenbelasting	4.376	3.211
Totaal	5.126	3.736
Afgeleide financiële instrumenten	70	495
Overige verplichtingen	279	200
Overlopende rekeningen	2.894	2.179
Totaal	55.143	48.288

27 | AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN

De Groep Lotus Bakeries heeft afgeleide financiële instrumenten gebruikt om risico's in te dekken met betrekking tot ongunstige schommelingen in wisselkoersen en intrestpercentages. Er worden geen derivaten aangewend voor handelsdoeleinden. Afgeleide instrumenten worden initieel gewaardeerd tegen kostprijs, nadien tegen reële waarde.

RENTE-INDEKKINGEN:

De contracten met betrekking tot intrestpercentage dekken het renterisico in van de financiële verplichtingen (13 mio EUR) met variabele rentevoet op basis van de Euribor op ten hoogste 1 jaar. De reële waarde van de intrestderivaten is berekend met een model dat rekening houdt met de beschikbare marktinformatie over actuele en verwachte toekomstige intrestvoeten en wisselkoersen.

De meeste lopende contracten voldoen niet aan de voorwaarden van hedge accounting (cfr. IAS 39). De veranderingen in de reële waarde van deze lopende contracten worden opgenomen in de resultatenrekening voor het effectieve deel van de afdekking.

Een lopend contract voor de interestafdekking bij de met Lotus Bakeries gefusioneerde vennootschap Bisinvest voldoet wel aan de voorwaarden van hedge accounting cfr. IAS 39. Voor dit contract wordt de verandering in de reële waarde via het eigen vermogen opgenomen. Dit contract liep medio 2013 af.

WISSELKOERSINDEKKINGEN:

De aan- en verkopen gebeuren in overwegende mate in euro. De voornaamste vreemde munttransacties met betrekking tot aan- en verkoop gebeuren in USD, GBP, CZK, CHF en SEK. Het netto wisselkoersrisico van deze munten is quasi volledig ingedekt door termijncontracten en/of optiecontracten.

De reële waarde van de vreemde muntderivaten is berekend met een waardingsmodel dat zich baseert op de beschikbare marktgegevens van wisselkoersen en interestvoeten.

REËLE WAARDE EN RESULTAATEFFECT

in duizenden EUR

	2013	2012
Afgeleide instrumenten inzake vreemde valuta		
Reële waarde	-	-
Kost/(opbrengst) in resultaat	-	(69)
Afgeleide instrumenten inzake rentevoeten		
Reële waarde	(70)	(495)
Kost/(opbrengst) in resultaat	(393)	(457)
Afname/(toename) in eigen vermogen	(31)	(64)

De financiële instrumenten zijn level 2 instrumenten. De reële waarde werd berekend op basis van de markttrente door de financiële instelling (marked-to-market rapport).

De realisatie van bovenstaande financiële instrumenten zal plaatsvinden in de eerste 5 maanden van 2014.

28 | INVESTERINGEN IN GEASSOCIEERDE VENNOOTSCHAPPEN

In 2013 en 2012 waren er in de Groep Lotus Bakeries geen investeringen meer in geassocieerde vennootschappen.

29 | OVERNAMES EN VERKOOP VAN DOCHTERONDERNEMINGEN

In 2013 vonden volgende transacties plaats:

Biscuiterie Willems BVBA en B.W.I. BVBA

Begin 2013, verwierf Lotus Bakeries NV 100% van de aandelen van Biscuiterie Willems BVBA en B.W.I. BVBA. Beide vennootschappen zijn opgenomen in de consolidatie vanaf 1 januari 2013, aangezien Lotus Bakeries NV de facto controle had vanaf dit moment.

De beperkte kosten gerelateerd aan de overname van Biscuiterie Willems BVBA en B.W.I. BVBA zijn opgenomen in het niet-recurrent bedrijfsresultaat.

De definitieve waarde van de verworven activa en passiva is bepaald, binnen de periode van 12 maanden na datum van overname. De nodige aanpassingen aan de reële waarde zijn opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening per eind december 2013.

De aankoopprijs van Biscuiterie Willems BVBA en B.W.I. BVBA is als volgt samengesteld:

kEUR	Biscuiterie Willems BVBA + B.W.I. BVBA		
	Belgian GAAP 31/12/2012	Aanpassingen reële waarde	Reële waarde
in duizenden EUR			
AANKOOPPRIJS			35.000
Materiële vaste activa	5.827	2.060	7.887
Immateriële vaste activa	11	-	11
Financiële activa	1.000	(1.000)	-
Vorraden	1.519	(100)	1.419
Handels-en overige vorderingen	5.699	(7)	5.692
Geldmiddelen en kasequivalenten	3.730	-	3.730
Uitgestelde belastingvorderingen	-	313	313
Financiële schulden	(2.758)	1.000	(1.758)
Handels-en overige schulden	(2.398)	(72)	(2.470)
Uitgestelde belastingsschulden	-	(901)	(901)
Overige verplichtingen	-	(486)	(486)
TOTAAL NETTO ACTIVA	12.630	807	13.437
Nettowaarde herwaarderung grond			790
GOODWILL			20.773

De goodwill van 20.773 kEUR die ontstaat bij de acquisitie kan toegerekend worden aan de volgende componenten. Ten eerste wordt bij Lotus Bakeries speculoos op slechts één site geproduceerd. De goodwill kan dan ook gedeeltelijk toegewezen worden aan het garanderen van de bedrijfscontinuïteit voor speculoos. Het is immers een opportuniteit om naast Lembeke nog een speculoosfabriek binnen de Groep te bezitten. Ten tweede kan Lotus Bakeries door de overname van Biscuiterie Willems verder groeien in het segment van horeca en foodservice, waarin Biscuiterie Willems, binnen en buiten Europa, een sterke basis heeft. Ten derde, heeft Lotus Bakeries als strategie om ook buiten Europa speculoos te commercialiseren en op lange termijn uit te bouwen tot een wereldproduct. In belangrijke groeimarkten, zoals Azië, Midden-Oosten en Amerika, waar Lotus Bakeries reeds succesvol is, biedt deze overname een versterking. De goodwill komt niet in aanmerking voor belastingaftrek. Er zijn geen verdere toekomstige verplichtingen aan de verkoop verbonden.

De resultaten van Biscuiterie Willems BVBA en B.W.I. BVBA zijn in de consolidatie opgenomen vanaf 1 januari 2013. Biscuiterie Willems BVBA heeft tijdens het boekjaar bijgedragen aan de opbrengsten voor een bedrag van 25.119 kEUR en aan de winst van het geconsolideerd nettoresultaat van de groep voor een bedrag van 2.742 kEUR. B.W.I. BVBA heeft tijdens het boekjaar bijgedragen aan de winst van het geconsolideerd nettoresultaat van de groep voor een bedrag van 348 kEUR.

Lotus Bakeries China

Lotus Bakeries China werd opgericht in september 2013.

TOELICHTINGEN

30 | GOODWILL

De waarde van de goodwill eind 2013 bedroeg 46.517 kEUR.

Zowel naar verkoop, productie als interne rapportering is de Groep georganiseerd volgens geografische regio's (zie ook geografische segmentinformatie). De segmenten bestaan uit onderliggende business units. Deze business units vertegenwoordigen het laagste niveau binnen de Groep waarop de goodwill opgevolgd wordt voor interne managementdoeleinden. Deze business units zijn de kasstroomgenererende eenheden waaraan goodwill werd toegewezen.

De netto boekwaarde van goodwill werd aan de verschillende en onafhankelijke kasstroomgenererende eenheden toegewezen als volgt:

Kasstroomgenererende eenheid	Bedrag kEUR
Nederland (Koninklijke Peijnenburg)	17.151
Spanje (López Market)	1.704
Zweden (Annas Pepparkakor Holding AB)	6.889
Customer Brand Business (Biscuiterie Willems BVBA en B.W.I. BVBA)	20.773

in duizenden EUR	2013	2012
Aanschaffingswaarde		
Saldo op het einde van het vorige boekjaar	25.960	25.710
Netto valutakoersverschillen	(216)	250
Verwervingen van dochterondernemingen	20.773	-
Saldo op het einde van het boekjaar	46.517	25.960
Netto boekwaarde		
per 31 december	46.517	25.960

Goodwill, die ongeveer 13,92% van de totale activa van Lotus Bakeries vertegenwoordigt op 31 december 2013, wordt getoetst voor bijzondere waardevermindering door vergelijking van de boekwaarde van elke kasstroomgenererende eenheid met haar realiseerbare waarde. De realiseerbare waarde van de kasstroomgenererende eenheid is bepaald aan de hand van de berekende bedrijfswaarde.

De bedrijfswaarde wordt bepaald als de contante waarde van verwachte toekomstige kasstromen welke worden afgeleid op basis van de huidige lange termijnplanning van de Groep. De disconteringsvoet die gebruikt wordt in de bepaling van de contante waarde van de verwachte toekomstige kasstromen is een disconteringsvoet die gebaseerd is op een gewogen gemiddelde kapitaalkost (WACC).

Lotus Bakeries werkte haar jaarlijkse bijzondere waardeverminderingstest op goodwill af. Er is geen bijzondere waardevermindering nodig. Lotus Bakeries gelooft dat al haar inschattingen zeer redelijk zijn: ze zijn consistent met de interne rapportering en weerspiegelen de beste inschattingen van het management.

De bijzondere-waardeverminderingstest op goodwill berust op een aantal kritische beoordelingen, veronderstellingen en inschattingen. De veronderstellingen zijn consistent en realistisch opgebouwd voor de 4 kasstroomgenererende eenheden, bovendien situeren deze zich alle vier binnen Europa.

Kasstroomgenererende eenheid 'Nederland'

Per 31 december 2013 omvat de boekwaarde van de kasstroomgenererende eenheid Nederland goodwill ten bedrage van 17.151 kEUR.

Per jaareinde 2013, heeft de Groep de goodwill behorende tot de kasstroomgenererende eenheid Nederland getoetst op een mogelijke waardevermindering. Rekening houdend met de gebruikte veronderstellingen is de bedrijfswaarde van de eenheid groter dan haar boekwaarde en is er geen bijzondere waardevermindering geboekt.

De belangrijkste beoordelingen, veronderstellingen en inschattingen zijn als volgt:

- Opbrengsten en brutowinstmarge: de opbrengsten en de brutomarge reflecteren de verwachtingen van het management gebaseerd op ervaringen uit het verleden en rekening houdend met risico's specifiek voor de te rapporteren business unit.

- Het eerste jaar van het model is gebaseerd op het budget van het jaar; het budget houdt rekening met historische gerealiseerde resultaten en is de best mogelijke inschatting door het management van het vrije kasstroomvoorzicht voor het lopende jaar.
- In het tweede tot het vijfde jaar van het model zijn vrije kasstromen gebaseerd op het langetermijnplan van Lotus Bakeries. Het langetermijnplan van Lotus Bakeries is opgesteld per land en is gebaseerd op realistische interne plannen die rekening houden met de specifieke marktsituatie en het verleden.
- Kasstromen na de periode van de eerste vijf jaar worden geëxtrapoleerd door gebruik te maken een groeivoet van 2% van de vrije kasstromen.
- Projecties worden verdisconteerd aan de gewogen gemiddelde kapitaalkost vóór belastingen die tussen de 9% en 11% ligt. De disconteringsvoet vóór belastingen wordt berekend door deling van de disconteringsvoet na belastingen door één minus het toepasselijk belastingtarief. Deze uitkomst wijkt niet materieel af van een iteratieve berekeningswijze zoals beschreven in IAS36.

Als deel van de waarderingstest heeft Lotus Bakeries een gevoeligheidsanalyse uitgevoerd voor belangrijke veronderstellingen die gehanteerd werden, waaronder de gewogen gemiddelde kapitaalkost, de vrije cash flow en het lange termijn groeipercentage. Voor de kasstroomgenererende eenheden werd een lange termijn groeipercentage toegepast variërend tussen 1,0% en 2,0%, een gewogen gemiddelde kapitaalkost vóór belastingen variërend tot 13% en een vrije cash flow tussen

TOELICHTINGEN

95% en 100% van het langetermijnplan om rekening te houden met mogelijke fluctuaties in volumes en marges.

Een verandering in de gebruikte inschattingen, zoals hierboven opgenomen, leidt niet tot een mogelijke bijzondere waardevermindering. Hoewel Lotus Bakeries gelooft dat haar beoordelingen, veronderstellingen en inschattingen geschikt zijn, kunnen werkelijke resultaten afwijken van deze inschattingen in geval van andere veronderstellingen en voorwaarden.

Kasstroomgenererende eenheid 'Spanje'

Per 31 december 2013 omvat de boekwaarde van de kasstroomgenererende eenheid Spanje goodwill ten bedrage van 1.704 kEUR.

Per jaareinde 2013, heeft de Groep de goodwill behorende tot de kasstroomgenererende eenheid Spanje getoetst op een mogelijke waardevermindering. Rekening houdend met de gebruikte veronderstellingen is de bedrijfswaarde van de eenheid groter dan haar boekwaarde en is er geen bijzondere waardevermindering geboekt.

De belangrijkste beoordelingen, veronderstellingen en inschattingen zijn als volgt:

- Opbrengsten en brutowinstmarge: de opbrengsten en de brutomarge reflecteren de verwachtingen van het management gebaseerd op ervaringen uit het verleden en rekening houdend met risico's specifiek voor de te rapporteren business unit.
- Het eerste jaar van het model is gebaseerd op het budget van het jaar; dit is de best mogelijke inschatting door het management van het vrije kasstroomvoorzicht voor het lopende jaar.

- In het tweede tot het vijfde jaar van het model zijn vrije kasstromen gebaseerd op het langetermijnplan van Lotus Bakeries. Het langetermijnplan van Lotus Bakeries is opgesteld per land en is gebaseerd op realistische interne plannen die rekening houden met de specifieke marktsituatie en het verleden.
- Kasstromen na de periode van de eerste vijf jaar worden geëxtrapoleerd door gebruik te maken een groeivoet van 2% van de vrije kasstromen.
- Projecties worden verdisconteerd aan de gewogen gemiddelde kapitaalkost vóór belastingen die tussen de 9% en 11% ligt. De disconteringsvoet vóór belastingen wordt berekend door deling van de disconteringsvoet na belastingen door één minus het toepasselijk belastingtarief. Deze uitkomst wijkt niet materieel af van een iteratieve berekeningswijze zoals beschreven in IAS36.

Als deel van de waarderingstest heeft Lotus Bakeries een gevoeligheidsanalyse uitgevoerd voor belangrijke veronderstellingen die gehanteerd werden, waaronder de gewogen gemiddelde kapitaalkost, de vrije cash flow en het lange termijn groeipercentage.

Voor de kasstroomgenererende eenheden werd een lange termijn groeipercentage toegepast variërend tussen 1,0% en 2,0%, een gewogen gemiddelde kapitaalkost vóór belastingen variërend tot 13% en een vrije cash flow tussen 95% en 100% van het langetermijnplan om rekening te houden met mogelijke fluctuaties in volumes en marges.

Een verandering in de gebruikte inschattingen, zoals hierboven opgenomen, leidt niet tot een mogelijke bijzondere waardevermindering.

Hoewel Lotus Bakeries gelooft dat haar beoordelingen, veronderstellingen en inschattingen geschikt zijn, kunnen werkelijke resultaten afwijken van deze inschattingen in geval van andere veronderstellingen en voorwaarden.

Kasstroomgenererende eenheid 'Zweden'

Per 31 december 2013 omvat de boekwaarde van de kasstroomgenererende eenheid Zweden goodwill ten bedrage van 6.889 kEUR.

Per jaareinde 2013, heeft de Groep de goodwill behorende tot de kasstroomgenererende eenheid Zweden getoetst op een mogelijke waardevermindering. Rekening houdend met de gebruikte veronderstellingen is de bedrijfswaarde van de eenheid groter dan haar boekwaarde en is er geen bijzondere waardevermindering geboekt.

De belangrijkste beoordelingen, veronderstellingen en inschattingen zijn als volgt:

- Opbrengsten en brutowinstmarge: de opbrengsten en de brutomarge reflecteren de verwachtingen van het management gebaseerd op ervaringen uit het verleden en rekening houdend met risico's specifiek voor de te rapporteren business unit.
- Het eerste jaar van het model is gebaseerd op het budget van het jaar; dit is de best mogelijke inschatting door het management van het vrije kasstroomvoorzicht voor het lopende jaar.
- In het tweede tot het vijfde jaar van het model zijn vrije kasstromen gebaseerd op het langetermijnplan van Lotus Bakeries. Het langetermijnplan van Lotus Bakeries is opgesteld per land en is gebaseerd op realistische interne plannen die rekening houden met de specifieke marktsituatie en het verleden.

- Kasstromen na de periode van de eerste vijf jaar worden geëxtrapoleerd door gebruik te maken een groeivoet van 2% van de vrije kasstromen.
- Projecties worden verdisconteerd aan de gewogen gemiddelde kapitaalkost vóór belastingen die tussen de 9% en 11% ligt. De disconteringsvoet vóór belastingen wordt berekend door deling van de disconteringsvoet na belastingen door één minus het toepasselijk belastingtarief. Deze uitkomst wijkt niet materieel af van een iteratieve berekeningswijze zoals beschreven in IAS36.

Als deel van de waarderingstest heeft Lotus Bakeries een gevoeligheidsanalyse uitgevoerd voor belangrijke veronderstellingen die gehanteerd werden, waaronder de gewogen gemiddelde kapitaalkost, de vrije cash flow en het lange termijn groeipercentage. Voor de kasstroomgenererende eenheden werd een lange termijn groeipercentage toegepast variërend tussen 1,0% en 2,0%, een gewogen gemiddelde kapitaalkost vóór belastingen variërend tot 13% en een vrije cash flow tussen 95% en 100% van het langetermijnplan om rekening te houden met mogelijke fluctuaties in volumes en marges. Een verandering in de gebruikte inschattingen, zoals hierboven opgenomen, leidt niet tot een mogelijke bijzondere waardevermindering. Hoewel Lotus Bakeries gelooft dat haar beoordelingen, veronderstellingen en inschattingen geschikt zijn, kunnen werkelijke resultaten afwijken van deze inschattingen in geval van andere veronderstellingen en voorwaarden.

TOELICHTINGEN

Kasstroomgenererende eenheid 'Customer Brand Business.'

Per 31 december 2013 omvat de boekwaarde van de kasstroomgenererende eenheid Customer Brand Business goodwill ten bedrage van 20.773 kEUR.

Per jaareinde 2013, heeft de Groep de goodwill behorende tot de kasstroomgenererende eenheid Customer Brand Business getoetst op een mogelijke waardevermindering. Rekening houdend met de gebruikte veronderstellingen is de bedrijfswaarde van de eenheid groter dan haar boekwaarde en is er geen bijzondere waardevermindering geboekt.

De belangrijkste beoordelingen, veronderstellingen en inschattingen zijn als volgt:

- Opbrengsten en brutowinstmarge: de opbrengsten en de brutomarge reflecteren de verwachtingen van het management gebaseerd op ervaringen van vorig jaar rekening houdend met risico's specifiek voor de te rapporteren business unit.
- Het eerste jaar van het model is gebaseerd op het budget van het jaar; het budget houdt rekening met historische gerealiseerde resultaten en is de best mogelijke inschatting door het management van het vrije kasstroomvoorzicht voor het lopende jaar.
- In het tweede tot het vijfde jaar van het model zijn vrije kasstromen gebaseerd op het langetermijnplan van Lotus Bakeries. Het langetermijnplan van Lotus Bakeries is opgesteld per land en is gebaseerd op realistische interne plannen die rekening houden met de specifieke marktsituatie en het verleden.

- Kasstromen na de periode van de eerste vijf jaar worden geëxtrapoleerd door gebruik te maken een groeivoet van 2% van de vrije kasstromen.
- Projecties worden verdisconteerd aan de gewogen gemiddelde kapitaalkost vóór belastingen die tussen de 9% en 11% ligt. De disconteringsvoet vóór belastingen wordt berekend door deling van de disconteringsvoet na belastingen door één minus het toepasselijk belastingtarief. Deze uitkomst wijkt niet materieel af van een iteratieve berekeningswijze zoals beschreven in IAS36.

Als deel van de waarderingstest heeft Lotus Bakeries een gevoeligheidsanalyse uitgevoerd voor belangrijke veronderstellingen die gehanteerd werden, waaronder de gewogen gemiddelde kapitaalkost, de vrije cash flow en het lange termijn groeipercentage. Voor de kasstroomgenererende eenheden werd een lange termijn groeipercentage toegepast variërend tussen 1,0% en 2,0%, een gewogen gemiddelde kapitaalkost vóór belastingen variërend tot 13% en een vrije cash flow tussen 95% en 100% van het langetermijnplan om rekening te houden met mogelijke fluctuaties in volumes en marges. Een verandering in de gebruikte inschattingen, zoals hierboven opgenomen, leidt niet tot een mogelijke bijzondere waardevermindering. Hoewel Lotus Bakeries gelooft dat haar beoordelingen, veronderstellingen en inschattingen geschikt zijn, kunnen werkelijke resultaten afwijken van deze inschattingen in geval van andere veronderstellingen en voorwaarden.

31 | NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

1. HUUR

De verbintenissen van de Groep hebben betrekking op de huur van wagens in België, Frankrijk, Duitsland, Nederland, de Verenigde Staten, Tsjechië, Zweden, Polen en Zwitserland, van kantoorruimte voor de verkoopkantoren andere dan België, Nederland en Frankrijk en van de huur van de magazijnen in de Verenigde Staten. De betaalde huurlasten worden als kost opgenomen in de resultatenrekening.

Toekomstige huurlasten per 31 december:

in duizenden EUR	2013	2012
Binnen één jaar	1.680	1.575
Na één jaar en minder dan vijf jaar	1.984	2.047

De jaarlijkse huurkost van deze verbintenissen bedroeg 1.776 kEUR voor 2013 (1.718 kEUR in 2012).

Lease-overeenkomsten waarbij een aanzienlijk deel van de risico's en de voordelen van het eigenaarschap worden behouden door de leasinggever, worden geclassificeerd als operationele lease-overeenkomsten. Betalingen gedaan onder operationele lease-overeenkomsten worden ten laste genomen van de resultatenrekening op een lineaire basis gespreid over de looptijd van de overeenkomst.

2. VERBINTENISSEN VOOR DE VERWERVING VAN MATERIËLE VASTE ACTIVA

Op 31 december 2013 had de Groep voor 4.497 kEUR verplichtingen (2012: 4.098 kEUR) ten gevolge van verbintenissen tot de aanschaf van vaste activa.

De belangrijkste verbintenissen hebben betrekking op de uitbreiding van de fabriek in Lembeke.

3. GRONDSTOFCONTRACTEN

De aangekochte nog te leveren grondstoffen in 2014 en 2015 bedragen 29.057 kEUR, zoals hieronder gedetailleerd.

in duizenden EUR	2013	2012
Binnen één jaar	28.460	44.489
Na één jaar en minder dan vijf jaar	598	1.122

Zie ook toelichting 35-Financieel risicobeheer.

4. ANDERE RECHTEN EN VERBINTENISSEN

Bankgaranties per 31/12/2013: 261 kEUR
(per 31/12/2012: 267 kEUR).

in duizenden EUR	2013	2012
	261	267

Lotus Bakeries verbindt zich om geen vaste activa te vervreemden, te hypothekeren of te verpanden zonder voorafgaand overleg met de kredietverlenende instellingen. Deze activa dienen als waarborg voor de leningen ('full negative pledge').

Een kredietinstelling heeft een notarieel mandaat van 1,5 mio EUR op de activa van Biscuiterie Willems.

32 | GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM

Na 31 december 2013 hebben er zich geen belangrijke feiten voorgedaan.

33 | VERBONDEN PARTIJEN

Een lijst met alle vennootschappen van de Groep is in toelichting 1 terug te vinden. De grootste aandeelhouders van de Groep Lotus Bakeries zijn Stichting Administratiekantoor van Aandelen Lotus Bakeries en Lotus Bakeries NV die per 31 december 2013 op niet-verwaterde basis een belang heeft van 59,23 % en Christavest Comm.VA met een belang van 7,93% per 31 december 2013.

Voor informatie met betrekking tot de remuneratie van de CEO en de remuneratie van de uitvoerende managers (exclusief de CEO) in 2013 verwijzen we naar het remuneratieverslag opgenomen in deel 1 van het jaaroverzicht 2013.

34 | ACTIVA AANGEHOUDEN VOOR VERKOOP

Er zijn geen belangrijke activa aangehouden voor verkoop per 31 december 2013.

35 | FINANCIËEL RISICOBEEHER

De belangrijkste marktrisico's voor de Groep Lotus Bakeries zijn fluctuaties in grondstof- en verpakingsprijzen, in wisselkoersen en rentevoeten.

1. GRONDSTOF- EN VERPAKKINGSPRIJZEN

Het risico van nadelige gevolgen van schommelingen in grondstofprijzen op de resultaten wordt beperkt door het afsluiten van termijncontracten met een vastgelegde prijs voor de belangrijkste volatiële grondstoffen. Voor andere grondstoffen en voor verpakking wordt waar mogelijk met jaarafspraken gewerkt.

Zie ook toelichting 31-Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen.

2. WISSELRISICO

De aankopen gebeuren in overwegende mate in euro. Ook langs verkoopzijde wordt een zeer belangrijk deel van de omzet in euro afgerekend. De voornaamste vreemde muntransacties met betrekking tot aan- en verkoop gebeuren in USD, GBP, CHF, CZK en SEK. Het netto wisselkoersrisico van deze munten wordt meestal ingedekt door termijncontracten en/of optiecontracten.

3. RENTERISICO

Een gedeelte van de financiële verplichtingen (13 mio EUR) met variabele rentevoet is ingedekt op basis van de Euribor op ten hoogste één jaar.

4. FINANCIËLE INSTRUMENTEN

Gevoeligheidsanalyse:

Renterisico:

Een hogere Euribor rente in 2013 van tien basispunten zou een negatief effect hebben gehad op de intrestlasten van ongeveer 30 kEUR.

Wisselrisico:

Een lagere gemiddelde koers van USD, GBP, CZK, CHF en SEK van 5% zou een negatief effect hebben gehad op het nettoresultaat van ongeveer 706 kEUR in totaliteit. Een hogere gemiddelde koers van USD, GBP, CZK, CHF en SEK van 5% zou een positief effect hebben gehad op het nettoresultaat van ongeveer 750 kEUR in totaliteit.

Munt-eenheid	Effect op het nettoresultaat van een lagere gemiddelde koers van 5% (bedrag in kEUR)	Effect op het nettoresultaat van een hogere gemiddelde koers van 5% (bedrag in kEUR)
USD	-298	329
GBP	-105	116
SEK	-138	125
CHF	-102	113
Other	-63	67
Totaal	-706	750

De lopende financiële instrumenten die zijn afgesloten in het kader van het renterisico en wisselrisico, beogen het effect van een mogelijke stijging van de Euribor rente op ten hoogste één jaar of van een verzwakking van de koers te beperken.

Een wijziging van de Euribor rentevoet met tien basispunten of een koersschommeling met 5% t.o.v. eind december 2012 heeft geen significante invloed op de reële waarde van deze financiële instrumenten.

De evolutie van de rentevoeten en de wisselkoersen en van de financiële instrumenten wordt op een dynamische en systematische wijze opgevolgd teneinde de eventuele risico's op de effectief te betalen huidige en toekomstige rente of een negatief impact van een ongunstige koersontwikkeling maximaal te beperken of te vermijden.

5. KREDIETRISICO

De Groep Lotus Bakeries opteert ervoor om maximaal contracten af te sluiten of samen te werken met partijen met een goede kredietwaardigheid of via zekerheden het kredietrisico te beperken.

De Groep Lotus Bakeries beschikt over een gediversifieerde internationale klantenportefeuille, voornamelijk bestaande uit grote retail, cash-and-carry en foodservice klanten. Voor de export buiten West- en Noord-Europa, de Verenigde Staten en Canada wordt gewerkt op basis van documentair krediet of kredietverzekering. Het gemiddelde aantal dagen klantenkrediet is relatief beperkt. Binnen de Groep Lotus Bakeries bestaan er strikte procedures en regels om de klanten accuraat op te volgen en eventuele potentiële risico's zo snel en doeltreffend als mogelijk te beperken en beheersen. Voor de financiële operaties, kredieten en indekkingen wordt enkel samengewerkt met gevestigde financiële instellingen.

6. LIQUIDITEITSRISICO

Door de belangrijke operationele en netto cash flow ten opzichte van de netto financiële schuldpositie is het liquiditeitsrisico van de Groep Lotus Bakeries beperkt.

De contractuele vervaldatum van niet-afgeleide financiële schulden en de raming voor de intrestbetalingen en de afgeleide financiële instrumenten zijn als volgt:

Financiële activa en passiva

in duizenden EUR

	2012		
	Minder dan 1 jaar	Tussen 1 en 2 jaar	Meer dan 2 jaar
Niet-afgeleide financiële passiva			
Leningen bij kredietinstellingen zonder borgstelling	(6.658)	-	-
Kortetermijnschulden bij kredietinstellingen	(35.044)	-	-
Handels- en overige schulden	(47.798)	-	-
	(89.500)	-	-
Afgeleide financiële activa en passiva			
Afgeleide instrumenten inzake vreemde valuta	-	-	-
Afgeleide instrumenten inzake rentevoeten	(495)	-	-
	(495)	-	-

in duizenden EUR

	2013		
	Minder dan 1 jaar	Tussen 1 en 2 jaar	Meer dan 2 jaar
Niet-afgeleide financiële passiva			
Leningen bij kredietinstellingen zonder borgstelling	(15.333)	(7.749)	(227)
Kortetermijnschulden bij kredietinstellingen	(47.237)	-	-
Handels- en overige schulden	(55.079)	-	-
	(117.649)	(7.749)	(227)
Afgeleide financiële activa en passiva			
Afgeleide instrumenten inzake vreemde valuta	-	-	-
Afgeleide instrumenten inzake rentevoeten	(39)	(22)	(3)
	(39)	(22)	(3)

TOELICHTINGEN

7. VERMOGENSSTRUCTUUR

Lotus Bakeries streeft ernaar om haar vermogensstructuur (balans tussen schulden en eigen vermogen) die haar de gewenste financiële flexibiliteit geeft om haar groeistrategie uit te voeren.

Men streeft ernaar om de verhouding tussen de netto financiële schulden, gedefinieerd als financiële schulden - geldbeleggingen - liquide middelen - eigen aandelen en de recurrente bedrijfscashflow (REBITDA) te behouden op een niveau dat in de financiële markt als een normaal gezond niveau wordt beschouwd.

In 2013 wordt ruimschoots voldaan aan de financiële covenants die in het kader van de externe financiering zijn overeengekomen.

8. RISICO'S VERBONDEN AAN PRODUCTAANSPRAKELIJKHEID

De productie, verpakking en verkoop van voedingsproducten dragen risico's op productaansprakelijkheid met zich mee.

Lotus Bakeries stelt aan het productieproces en de distributie van haar producten de hoogste eisen op het vlak van productveiligheid, van de aankoop van grondstoffen tot distributie van het eindproduct. Dit alles wordt ondersteund en geborgd door gestructureerde procedures en systematische interne kwaliteitsaudits. Op regelmatige tijdstippen hebben externe audits plaats.

Voor de productaansprakelijkheid zijn de nodige verzekeringen afgesloten binnen redelijke grenzen.

9. PENSIOENPLAN RISICO'S

De vorm en de voordelen van de pensioenplannen die bestaan binnen de Groep Lotus Bakeries zijn afhankelijk van de voorwaarden en de gebruiken in de betrokken landen.

Een belangrijk deel van deze pensioenplannen zijn toegezegde-bijdrageregelingen. Dit is o.a. het geval voor België, Frankrijk, Zweden, Canada en de Verenigde Staten. Deze fondsen worden gespijsd met werkgevers- en werknemersbijdragen en worden ten laste genomen van de resultatenrekening van het betrokken jaar.

Aangezien de Belgische wetgeving van toepassing is op alle 2e pijler pensioenplannen (zogenaamde 'Wet Vandenbroucke'), worden alle Belgische toegezegde-bijdrageregelingen onder IFRS gezien als een toegezegde-pensioenregeling.

In Nederland is er een toegezegde-pensioenregeling afgesloten met BPF. Aangezien de werkgevers een vaste bijdrage betalen, wordt het stelsel verwerkt onder de toegezegde-bijdrageregeling.

Bij de dochterondernemingen in Nederland en Duitsland bestaan er toegezegde-pensioenregelingen.

Daarnaast bestaan er in bepaalde ondernemingen voorzieningen voor brugpensioen (België) en pensioenverplichtingen door legale vereisten (Frankrijk). Deze worden ook behandeld als toegezegde-pensioenregelingen. Voor deze toegezegde-pensioenregelingen zijn de nodige voorzieningen aangelegd op basis van de actuariële huidige waarde van de toekomstige verplichtingen aan de betrokken werknemers.

De Groep is, door zijn toegezegde-pensioenregelingen, blootgesteld aan een aantal risico's, waarvan de belangrijkste hieronder zijn toegelicht:

- Wijzigingen in obligatierendementen: een afname van de rendementen op bedrijfsobligaties leidt tot een toename van de verplichtingen, hoewel dit gedeeltelijk zal worden gecompenseerd door een waardestijging van de obligaties in portefeuille.
- Salarisrisico: de brutoverplichtingen van de meeste regelingen worden berekend op basis van de toekomstige verloning van de deelnemers. Bij gevolg zal een hoger dan verwachte salarisstijging leiden tot hogere verplichtingen.
- Langlevensrisico: pensioenplannen voorzien in voordelen voor de deelnemers zolang zij leven, dus zal een toename in levensverwachting resulteren in een toename van de planverplichtingen.

36 | ONDERZOEK EN ONTWIKKELING

De externe en interne kosten van onderzoek en ontwikkeling worden als kosten in resultaat genomen gedurende het jaar waarin ze zich voordoen. Voor 2013 bedroegen deze kosten 1.128 kEUR.

Jaartal	Interne en externe kosten van onderzoek en ontwikkeling (in kEUR)
2013	1.128
2012	974
2011	1.120
2010	1.164
2009	843

37 | VERKLARING VAN DE VERANTWOORDELIJKE PERSONEN

We verklaren dat, voor zover ons bekend, de geconsolideerde financiële overzichten voor het jaar afgesloten op 31 december 2013, opgesteld overeenkomstig IFRS (International Financial Reporting Standards) een getrouw beeld geven van het vermogen, van de financiële toestand en van de resultaten van de vennootschap en de in de consolidatie opgenomen ondernemingen, en dat het jaarverslag een getrouw overzicht geeft van belangrijke gebeurtenissen die zich gedurende het jaar 2013 hebben voorgedaan en van de belangrijkste transacties met verbonden partijen en het effect daarvan op de geconsolideerde financiële overzichten, alsmede een beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee de vennootschap wordt geconfronteerd.

Lembeke, 3 april 2014

In naam en voor rekening van de Raad van Bestuur

Jan Boone
CEO

38 | INFORMATIE OMTRENT DE COMMISSARIS, ZIJN VERGOEDING EN DE BIJKOMENDE DIENSTEN

De Commissaris van de vennootschap is PwC Bedrijfsrevisoren BCVBA, vertegenwoordigd door Peter Opsomer.

Audit fee voor de Groep audit 2013	in duizenden EUR
Lotus Bakeries NV	64
Lotus Bakeries Groep	290
Totaal	354
Bezoldiging voor de mandaten van PwC Bedrijfsrevisoren	208
Bezoldigingen voor de mandaten van de personen met wie PwC bedrijfsrevisoren verbonden is	146

Bezoldigingen voor bijkomende diensten van de commissaris voor de Groep

Andere controleopdrachten	5
Belastingadviesopdrachten	-
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten	-

Bezoldigingen voor bijkomende diensten van personen die met de commissaris verbonden zijn

Andere controleopdrachten	-
Belastingadviesopdrachten	365
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten	151

De overschrijding van de 1 op 1 regel werd goedgekeurd door het Auditcomité van Lotus Bakeries NV.

VERSLAG VAN DE COMMISSARIS

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van aandeelhouders over de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2013

Overeenkomstig de wettelijke bepalingen, brengen wij u verslag uit in het kader van ons mandaat van commissaris. Dit verslag omvat ons oordeel over de geconsolideerde jaarrekening en tevens de vereiste bijkomende verklaring. De geconsolideerde jaarrekening omvat de geconsolideerde balans op 31 december 2013, de geconsolideerde resultatenrekening, het geconsolideerde mutatieoverzicht van het eigen vermogen en het geconsolideerde kasstroomoverzicht voor het boekjaar afgesloten op die datum, evenals een toelichting die een overzicht van de voornaamste gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en overige informatieverzorging bevat.

Verslag over de geconsolideerde jaarrekening - Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening van Lotus Bakeries NV ("de Vennootschap") en haar dochterondernemingen (samen "de Groep") opgesteld in overeenstemming met International Financial Reporting Standards (IFRS) zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften. De geconsolideerde jaarrekening van de Groep is weergegeven in de financiële bijlage van het jaarverslag. De geconsolideerde balans bedraagt KEUR 334.104 en de geconsolideerde resultatenrekening toont een winst van

het boekjaar, aandeel Groep, van KEUR 27.920.

Verantwoordelijkheid van de raad van bestuur voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van een geconsolideerde jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met International Financial Reporting Standards (IFRS), zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften, alsook voor het implementeren van een interne beheersing die de raad van bestuur noodzakelijk acht voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Verantwoordelijkheid van de commissaris

Het is onze verantwoordelijkheid een oordeel over deze geconsolideerde jaarrekening tot uitdrukking te brengen op basis van onze controle. Wij hebben onze controle volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) uitgevoerd. Die standaarden vereisen dat wij aan de deontologische vereisten voldoen alsook de controle plannen en uitvoeren teneinde een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen dat de geconsolideerde jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen bedragen en toelichtingen. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de beoordeling door de commissaris, met inbegrip van diens inschatting van de risico's van een afwijking van

materieel belang in de geconsolideerde jaarrekening als gevolg van fraude of van fouten. Bij het maken van die risico-inschatting neemt de commissaris de interne beheersing van de Groep in aanmerking die relevant is voor het opstellen door de Vennootschap van de geconsolideerde jaarrekening, die een getrouw beeld geeft, teneinde controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet gericht zijn op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Groep. Een controle omvat tevens een evaluatie van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van door de raad van bestuur gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van de presentatie van de geconsolideerde jaarrekening als geheel.

Wij hebben van de raad van bestuur en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om daarop ons oordeel zonder voorbehoud te baseren.

Oordeel zonder voorbehoud

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening, een getrouw beeld van het vermogen en de geconsolideerde financiële toestand van de Groep op 31 december 2013 evenals van haar geconsolideerde resultaten en geconsolideerde kasstromen voor het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met International Financial Reporting Standards (IFRS) zoals goedgekeurd door de Europese Unie en

met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften.

Verslag betreffende overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening.

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, de naleving van bepaalde wettelijke en reglementaire verplichtingen na te gaan. Op grond hiervan sluiten wij de volgende bijkomende verklaring in die niet van aard is om de draagwijdte van ons oordeel over de geconsolideerde jaarrekening te wijzigen:

- Het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening behandelt de door de wet vereiste inlichtingen, stemt overeen met de geconsolideerde jaarrekening en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties ten aanzien van de informatie waarover wij beschikken in het kader van ons mandaat.

Gent, 8 april 2014
PwC Bedrijfsrevisoren BCBVA
vertegenwoordigd door
Peter Opsomer*
Bedrijfsrevisor

* Peter Opsomer BVBA
Lid van de Raad van Bestuur, vertegenwoordigd door zijn vaste vertegenwoordiger, Peter Opsomer

GECONSOLIDEERDE BALANS

in duizenden EUR	2013	2012	2011	2010	2009
Vaste Activa	262.729	214.154	184.861	178.257	170.301
Materiële vaste activa	136.489	109.064	95.052	90.233	84.150
Goodwill	46.517	25.960	25.710	25.670	24.837
Immateriële vaste activa	75.744	76.248	61.859	61.576	60.822
Uitgestelde belastingvorderingen	3.859	2.691	2.045	637	353
Andere vorderingen op lange termijn incl. afgeleide financiële instrumenten	93	159	163	109	101
Vlottende Activa	71.375	56.461	53.025	46.474	55.809
Voorraden	16.665	14.917	14.285	12.998	12.947
Handelsvorderingen	36.036	29.751	26.305	23.360	21.288
Geldmiddelen en kasequivalenten	11.933	6.452	7.369	6.302	16.249
TOTAAL DER ACTIVA	334.104	270.615	237.886	224.731	226.110
Eigen Vermogen	171.375	145.206	126.760	109.795	101.197
Langlopende verplichtingen	43.984	34.041	41.312	50.571	69.313
Rentedragende verplichtingen	7.925	-	6.632	17.902	37.136
Uitgestelde belastingsschulden	32.687	30.323	29.187	28.700	28.619
Kortlopende verplichtingen	118.745	91.368	69.814	64.365	55.600
Rentedragende verplichtingen	62.337	41.675	19.474	19.319	13.739
Handelsschulden	34.249	30.886	29.430	23.509	22.138
Personeelsgerelateerde schulden	12.525	10.792	10.690	9.081	9.518
TOTAAL DER PASSIVA	334.104	270.615	237.886	224.731	226.110

FINANCIËEL VIJFJARENOVERZICHT GROEP LOTUS BAKERIES

GECONSOLIDEERDE RESULTATENREKENING

in duizenden EUR	2013	2012	2011	2010	2009
Omzet	332.319	288.455	275.598	264.823	261.071
Recurrent bedrijfsresultaat (REBIT)	41.371	36.680	36.363	34.955	34.593
Niet-recurrent bedrijfsresultaat	(3.655)	(1.953)	(2.695)	(874)	(294)
Bedrijfsresultaat (EBIT)	37.716	34.727	33.668	34.081	34.299
Financieel resultaat	(1.740)	(1.569)	(688)	(2.960)	(2.826)
Resultaat vóór belastingen	35.976	33.158	32.980	31.121	31.473
Belastingen	(8.057)	(7.408)	(9.165)	(8.055)	(8.202)
Resultaat na belastingen	27.919	25.750	23.815	23.066	23.271
Resultaat uit beëindiging activiteiten	-	-	-	-	1.889
Nettoresultaat	27.919	25.750	23.815	23.066	25.160
Nettoresultaat: aandeel derden	(1)	13	13	11	95
Nettoresultaat: aandeel Groep	27.920	25.737	23.802	23.055	25.065

FINANCIEEL VIJFJARENOVERZICHT GROEP LOTUS BAKERIES

BALANS NA WINSTVERDELING

ACTIVA in duizenden EUR	31-12-13	31-12-12
Vaste Activa	248.879	215.342
II. Immateriële vaste activa	13.471	14.968
IV. Financiële vaste activa	235.408	200.374
A. Verbonden ondernemingen	235.408	200.374
1. Deelnemingen	235.408	200.374
Vlottende Activa	17.974	19.812
V. Vorderingen op meer dan één jaar	80	80
B. Overige vorderingen	80	80
VII. Vorderingen op ten hoogste één jaar	8.142	7.340
A. Handelsvorderingen	7.426	7.229
B. Overige vorderingen	716	111
VIII. Geldbeleggingen	9.562	11.181
A. Eigen beleggingen	9.442	11.061
B. Overige beleggingen	120	120
IX. Liquide middelen	190	1.200
X. Overlopende rekeningen	-	11
TOTAAL DER ACTIVA	266.853	235.154

**VERKORTE STATUTAIRE
JAARREKENING VAN
LOTUS BAKERIES NV**

BALANS NA WINSTVERDELING

PASSIVA in duizenden EUR	31-12-13	31-12-12
Eigen Vermogen	63.771	60.001
I. Kapitaal	3.499	3.431
A. Geplaatst kapitaal	3.499	3.431
II. Uitgiftepremies	7.747	4.009
IV. Reserves	52.525	52.561
A. Wettelijke reserve	350	343
B. Onbeschikbare reserves	9.514	11.133
1. Voor eigen aandelen	9.442	11.061
2. Andere	72	72
C. Belastingvrije reserves	545	545
D. Beschikbare reserves	42.116	40.540
Schulden	203.082	175.153
VIII. Schulden op meer dan één jaar	115.859	14.309
A. Financiële schulden	107.218	5.668
4. Kredietinstellingen	5.000	-
5. Overige leningen	102.218	5.668
D. Overige schulden	8.641	8.641
IX. Schulden op ten hoogste één jaar	87.209	160.844
A. Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	43.450	8.832
B. Financiële schulden	28.289	139.036
1. Kredietinstellingen	-	1.251
2. Overige leningen	28.289	137.785
C. Handelsschulden	6.541	3.479
1. Leveranciers	6.541	3.479
E. Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	53	1.445
1. Belastingen	53	1.445
F. Overige schulden	8.876	8.052
X. Overlopende rekeningen	14	-
TOTAAL DER PASSIVA	266.853	235.154

VERKORTE STATUTAIRE
JAARREKENING VAN
LOTUS BAKERIES NV

NIET-GECONSOLIDEERDE RESULTATENREKENING

in duizenden EUR	2013	2012
I. Bedrijfsopbrengsten	7.512	7.004
A. Omzet	-	154
D. Andere bedrijfsopbrengsten	7.512	6.850
II. Bedrijfskosten	(4.226)	(3.243)
A. Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen	-	86
1. Inkopen	-	86
B. Diensten en diverse goederen	2.716	3.038
C. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	-	71
D. Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	1.497	-
E. Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen	-	21
G. Andere bedrijfskosten	13	27
III. Bedrijfswinst	3.286	3.761
IV. Financiële opbrengsten	10.474	136
A. Opbrengsten uit financiële vaste activa	10.097	-
B. Opbrengsten uit vlottende activa	183	-
C. Andere financiële opbrengsten	194	136
V. Financiële kosten	(4.727)	(1.871)
A. Kosten van schulden	4.464	1.099
C. Andere financiële kosten	263	772
VI. Winst uit de gewone bedrijfsuitoefening vóór belasting	9.033	2.026
VII. Uitzonderlijke opbrengsten	-	24.259
D. Meerwaarden bij de realisatie van vaste activa	-	24.259
VIII. Uitzonderlijke kosten	(391)	(6)
E. Andere uitzonderlijke kosten	391	6
IX. Winst van het boekjaar vóór belasting	8.642	26.279
X. Belastingen op het resultaat	159	(727)
A. Belastingen	137	727
B. Regularisering van belastingen en terugnemingen van voorzieningen voor belastingen	(296)	-
XIII. Te bestemmen winst van het boekjaar	8.801	25.552

VERKORTE STATUTAIRE JAARREKENING VAN LOTUS BAKERIES NV

**VERKORTE STATUTAIRE
JAARREKENING VAN
LOTUS BAKERIES NV**

RESULTAATVERWERKING

in duizenden EUR	2013	2012
A. Te bestemmen winstsaldo	8.801	25.552
1. Te bestemmen winst van het boekjaar	8.801	25.552
B. Onttrekking aan het eigen vermogen	43	-
2. Aan de reserves	43	-
C. Toevoeging aan het eigen vermogen	(6.807)	(17.661)
2. Aan de wettelijke reserve	6.807	3
3. Aan de overige reserves	-	17.658
F. Uit te keren winst	(8.837)	(7.891)
1. Vergoeding van het kapitaal	8.587	7.641
2. Bestuurders of zaakvoerders	250	250

UITTREKSEL UIT DE TOELICHTING

VIII. STAAT VAN HET KAPITAAL

	2013	2012	
	Bedragen in duizenden EUR	Bedragen in duizenden EUR	Aantal aandelen
A. MAATSCHAPPELIJK KAPITAAL			
1. Geplaatst kapitaal			
Per einde van het vorige boekjaar	3.431	3.400	
Per einde van het boekjaar	3.499	3.431	
2. Samenstelling van het kapitaal			
2.1. Soorten aandelen			
Gewone aandelen	3.499	3.431	795.113
2.2. Aandelen op naam of aan toonder			
Op naam			1.019
Aan toonder			-
Gedematerialiseerd			794.094
C. EIGEN AANDELEN gehouden door:			
- haar dochters	-	135	-
E. TOEGESTAAN, NIET GEPLAATST KAPITAAL			
	1.034	1.133	

G. STRUCTUUR VAN HET AANDEELHOUDERSCHAP: situatie per 31 december 2013

In toepassing van artikel 29§1 lid 1 van de Wet van 2 mei 2007 op de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen werd op 27 april 2010 de volgende kennisgeving van deelneming in Lotus Bakeries NV ontvangen.

Kennisgever	2013	2012	% van de stemrechten
	Aantal stemrechten	Aantal stemrechten	
Stichting Administratiekantoor van Aandelen Lotus Bakeries ⁽¹⁾ Claude Debussylaan 24 NL-1082 MD Amsterdam	446.378	446.378	56,14%
Lotus Bakeries NV ⁽²⁾ Gentstraat 52 9971 Lembeke	24.548	30.698	3,09%
Christavest Comm.VA ⁽³⁾ Kerkstraat 33A 9971 Lembeke	63.046	63.046	7,93%
TOTAAL	533.972	540.122	67,16%

(1) Stichting Administratiekantoor van Aandelen Lotus Bakeries wordt niet gecontroleerd.
Het belang van Stichting Administratiekantoor van Aandelen Lotus Bakeries in Lotus Bakeries blijkt uit de transparantiekennisgeving die Lotus Bakeries NV heeft ontvangen op 5 april 2013*. Lotus Bakeries NV heeft geen kennis van enige wijziging in voornoemd belang.

(2) De stemrechten verbonden aan de aandelen in handen van Lotus Bakeries NV zijn geschorst. De dividenden zijn niet geschorst en worden uitgekeerd aan Lotus Bakeries NV.

(3) Christavest Comm.VA wordt voor 82,82% gecontroleerd door Holding Biloba BVBA die zelf geen controlerende aandeelhouder heeft. De heer Stanislas Boone en mevrouw Christiane De Nie zijn de statutaire zaakvoerders van Christavest Comm.VA. Het belang van Christavest Comm.VA in Lotus Bakeries NV blijkt uit de transparantiekennisgeving die Lotus Bakeries NV heeft ontvangen op 30 april 2010*.

(*) In toepassing van artikel 6 van de Wet van 2 mei 2007 op de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen.

WAARDERINGSREGELS

1. ACTIVA

1.1 Oprichtingskosten

De oprichtingskosten werden geboekt aan aanschaffingswaarde en afgeschreven tegen 100%.

1.2 Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa werden geboekt aan aanschaffingswaarde of inbrengprijs.

Volgende afschrijvingspercentages werden toegepast:

- merk: 10%
- software: 33%

1.3 Materiële vaste activa

De financiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffings- of inbrengwaarde zonder de bijkomende kosten.

Waardeverminderingen worden toegepast ingeval de geschatte waarde van de financiële vaste activa lager ligt dan de boekhoudkundige waarde en indien de aldus vastgestelde minderwaarde volgens de Raad van Bestuur een duurzaam karakter heeft.

De geschatte waarde van de financiële vaste activa wordt vastgesteld op het einde van het boekjaar op basis van de laatst beschikbare balans en aan de hand van één of meerdere criteria.

Waardeverminderingen worden teruggenomen tot het bedrag van de vroeger geboekte waardeverminderingen indien de waardering bij afsluiting van het betreffende boekjaar op een duurzame wijze de vroegere waardering overschrijdt.

1.4. Vorderingen

Voor de vorderingen waarvan de inbaarheid twijfelachtig is geworden, werden de nodige waardeverminderingen voorzien.

De vorderingen werden geboekt aan nominale waarde, onder aftrek van de nog te maken creditnota's.

De vorderingen in vreemde valuta werden omgerekend tegen de koers op de balansdatum.

De negatieve koersverschillen op de niet-Euromunten werden, zoals voorheen, opgenomen in de resultatenrekening.

1.5. Geldbeleggingen en liquide middelen

Eigen aandelen worden gewaardeerd tegen aanschaffingsprijs.

De liquide middelen in vreemde valuta werden omgerekend tegen koers op de balansdatum.

Zowel de negatieve als de positieve omrekeningsverschillen werden in de resultatenrekening opgenomen.

2. PASSIVA

2.1. Voorzieningen voor risico's en kosten

Er zijn provisies aangelegd voor alle normaal voorzienbare risico's en kosten.

2.2. Schulden op ten hoogste één jaar *Leveranciers*

De schulden aan leveranciers werden geboekt aan nominale waarde. De schulden in vreemde valuta werden omgerekend tegen de koers op balansdatum.

Koersverschillen worden verwerkt zoals bij de vorderingen.

3. BIJKOMENDE TOELICHTINGEN

De vennootschap maakt deel van een BTW-eenheid die werd gevormd binnen de Groep en waarvan volgende ondernemingen deel uitmaken:

- Lotus Bakeries NV
- Lotus Bakeries België NV
- Cremers-Ribert NV
- Interwaffles SA
- Lotus Bakeries Corporate NV

Bijgevolg is de vennootschap hoofdelijk aansprakelijk voor de BTW-schulden van al de bovenstaande vennootschappen.

NOTITIES

Lined writing area consisting of two columns of horizontal lines for notes.



Gentstraat 52
B-9971 Lembeke