



JAARVERSLAG 2022

FINANCIËLE BIJLAGE

Lotus Bakeries NV (de “Vennootschap”) is een naamloze vennootschap (NV) naar Belgisch recht met ondernemingsnummer 0401.030.860. De maatschappelijke zetel van Lotus Bakeries NV is gevestigd te Gentstraat 1, 9971 Lembeke, België. De aandelen van Lotus Bakeries NV zijn genoteerd op de gereguleerde markt van Euronext Brussel.

Lotus Bakeries is wereldwijd actief in het segment van traditionele en natuurlijke tussendoortjes met onder meer de merken Lotus, Lotus® Biscoff®, nākd, TREK, BEAR, Kiddylicious, Dinosaurus, Peijnenburg, Annas en Peter’s Yard. Lotus Bakeries, met hoofdzetel in België, is een dynamische en internationaal georiënteerde onderneming met productiestellingen in België, Nederland, Frankrijk, Zweden, Zuid-Afrika en de VS, en eenentwintig entiteiten met verkoopactiviteiten in Europa, Amerika en Azië. Door een gezond evenwicht te bewaren tussen traditie en innovatie verwerft het merk Lotus de consument met een uniek assortiment van kwaliteitsvolle en lekkere producten.

De geconsolideerde jaarrekening van Lotus Bakeries Groep (de “Groep”) voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2022 werd goedgekeurd voor publicatie overeenkomstig een beslissing van de Raad van Bestuur van 20 maart 2023.

Deze geconsolideerde jaarrekening is opgesteld overeenkomstig de International Financial Reporting Standards (IFRS) zoals goedgekeurd voor toepassing binnen de Europese Unie, met vergelijkende cijfers voor 2021.

De beknopte statutaire jaarrekening op het einde van het geconsolideerde financiële verslag is een uittreksel uit de enkelvoudige jaarrekening van de Vennootschap opgesteld volgens de Belgische boekhoudnormen en is opgenomen zoals vereist door artikel 3:17 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen.

De enkelvoudige jaarrekening zal, samen met het jaarverslag van de Raad van Bestuur aan de algemene vergadering van aandeelhouders en het verslag van de commissaris, binnen de wettelijk voorziene termijn worden neergelegd bij de

Nationale Bank van België. Deze documenten zijn eveneens beschikbaar op de corporate website van Lotus Bakeries, www.lotusbakeries.com (Investor Relations) of kunnen op aanvraag gratis verkregen worden bij het Corporate Secretary van Lotus Bakeries.

Dit financieel verslag maakt deel uit van het geconsolideerd jaarverslag 2022 van Lotus Bakeries NV. Dit jaarverslag bestaat uit drie delen die beschikbaar zijn op de corporate website van Lotus Bakeries en ook afzonderlijk en gratis kunnen worden aangevraagd bij het Corporate Secretary van Lotus Bakeries.

De Groep stelt een jaarrekening op in ESEF-formaat in het Nederlands en het Engels. Daarnaast stelt de Groep zijn jaarrekening in pdf-formaat beschikbaar in het Nederlands en het Engels.

De door de Groep in het ESEF-formaat opgestelde jaarrekening in het Nederlands is de enige “officiële ESEF-versie” van de jaarrekening die de Groep ontslaat van de verplichtingen van de Transparantierichtlijn.

Jaarrekeningen die in pdf-formaat op de website van de Groep beschikbaar worden gesteld en jaarrekeningen die in ESEF-formaat in een andere taal dan het Nederlands zijn opgesteld, worden derhalve beschouwd als niet-officiële versies en vertalingen.

De officiële ESEF-versie heeft voorrang op alle niet-officiële en vertaalde versies. De officiële ESEF-versie van de jaarrekening van de Groep is beschikbaar op de website van de Groep.

De Commissaris heeft een oordeel zonder voorbehoud gegeven met betrekking tot de geconsolideerde en de enkelvoudige jaarrekening van Lotus Bakeries NV.

INDEX

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING	4	28. Verbintenissen	54
Geconsolideerde resultatenrekening en overzicht van het totaalresultaat	4	29. Gebeurtenissen na balansdatum	55
Geconsolideerde balans	5	30. Verklaring van het management	55
Geconsolideerd kasstroomoverzicht	6	31. Honoraria verbonden aan de audit	55
Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen	8	32. Consolidatiekring	56
		33. Alternatieve prestatie maatstaven	58
TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING	11		
1. Samenvatting van de belangrijkste grondslagen voor financiële verslaglegging	11	VERSLAG VAN DE COMMISSARIS	60
2. Wijzigingen in de consolidatiekring	24	BEKNOPTE GECONSOLIDEERDE FINANCIËLE STATEN OVER VIJF JAAR	66
3. Segmentinformatie	26	BEKNOPTE STATUTAIRE JAARREKENING – LOTUS BAKERIES NV	68
4. Diensten en diverse goederen	28	Statutaire balans	68
5. Personeelskosten	28	Statutaire resultatenrekening	69
6. Afschrijvingen	28	Waarderingsregels	70
7. Overige bedrijfsopbrengsten en -kosten	28		
8. Niet-recurrerende opbrengsten en kosten	29		
9. Financieel resultaat	29		
10. Winstbelasting	31		
11. Winst per aandeel	31		
12. Goodwill	32		
13. Immateriële activa	34		
14. Materiële vaste activa	36		
15. Investerings in andere vennootschappen	38		
16. Voorraden	39		
17. Handels- en overige vorderingen	39		
18. Geldmiddelen en kasequivalenten	40		
19. Overige activa	40		
20. Eigen vermogen	40		
21. Rentedragende verplichtingen	43		
22. Personeelsverplichtingen	45		
23. Handels- en overige schulden	47		
24. Overige verplichtingen	47		
25. Uitgestelde en actuele belastingen	48		
26. Financiële instrumenten en financieel risicobeheer	50		
27. Verbonden partijen	54		

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

GECONSOLIDEERDE RESULTATENREKENING EN OVERZICHT VAN HET TOTAALRESULTAAT

IN DUIZENDEN EUR	TOELICHTING	2022	2021
OMZET	3	877.451	750.251
Grondstoffen, verpakking en co-productie		(311.310)	(250.617)
Diensten en diverse goederen	4	(218.277)	(192.231)
Personeelskosten	5	(173.618)	(152.857)
Afschrijvingen	6	(25.245)	(23.115)
Waardeverminderingen op voorraden en handelsvorderingen	16, 17	(3.992)	(3.384)
Overige bedrijfskosten	7	(8.534)	(8.253)
Overige bedrijfsopbrengsten	7	3.711	4.011
RECURRENT BEDRIJFSRESULTAAT (REBIT)		140.188	123.805
Niet-recurrente opbrengsten en kosten	8	(3.807)	(4.135)
BEDRIJFSRESULTAAT (EBIT)		136.381	119.670
Financieel resultaat	9	(2.354)	(2.373)
Interestopbrengsten (-kosten)		(2.565)	(2.766)
Wisselkoerswinsten (-verliezen)		988	886
Overige financiële opbrengsten (kosten)		(777)	(493)
RESULTAAT VAN DE PERIODE VÓÓR BELASTINGEN		134.027	117.297
Winstbelastingen	10	(30.744)	(26.554)
NETTORESULTAAT		103.283	90.743
Toerekenbaar aan minderheidsbelangen		43	(24)
Toerekenbaar aan houders van de eigenvermogensinstrumenten van Lotus Bakeries		103.240	90.767

IN DUIZENDEN EUR	TOELICHTING	2022	2021
NETTORESULTAAT		103.283	90.743
OVERIGE ELEMENTEN VAN HET TOTAALRESULTAAT			
Elementen die later zouden kunnen worden opgenomen in de resultatenrekening		(9.410)	21.419
Wisselkoersverschillen bij omrekening buitenlandse vestigingen		(9.608)	21.160
Winst/(Verlies) op kasstroomafdekkingen, na belastingen		198	259
Elementen die nooit zullen worden opgenomen in de resultatenrekening		(151)	(333)
Herwaarderingswinsten/(-verliezen) op toegezegde pensioenregelingen		(151)	(333)
Overige elementen van het totaalresultaat		(9.560)	21.086
TOTAALRESULTAAT		93.722	111.829
Toerekenbaar aan minderheidsbelangen		2	33
Toerekenbaar aan houders van de eigenvermogensinstrumenten van Lotus Bakeries		93.720	111.796
WINST PER AANDEEL	11		
Gewogen gemiddeld aantal aandelen		810.858	811.550
Gewone winst per aandeel (EUR) - toe te rekenen aan:			
Minderheidsbelangen		0,05	(0,03)
Houders van de eigenvermogensinstrumenten van Lotus Bakeries		127,32	111,84
Gewogen gemiddeld aantal aandelen na verwateringseffect		812.106	813.677
Verwaterde winst per aandeel (EUR) - toe te rekenen aan:			
Minderheidsbelangen		0,05	(0,03)
Houders van de eigenvermogensinstrumenten van Lotus Bakeries		127,13	111,55

GECONSOLIDEERDE BALANS

IN DUIZENDEN EUR	TOELICHTING	31 DECEMBER 2022	31 DECEMBER 2021
ACTIVA			
Vaste activa		820.000	690.120
Goodwill	12	225.246	224.846
Immateriële activa	13	146.735	144.745
Materiële vaste activa	14	428.244	307.725
Investerings in andere vennootschappen	15	16.806	9.755
Uitgestelde belastingvorderingen	25	2.212	2.182
Overige vaste activa	19	757	867
Vlottende activa		275.036	301.972
Voorraden	16	70.361	57.901
Handels- en overige vorderingen	17	120.074	105.164
Actuele belastingvorderingen	25	4.947	5.276
Geldmiddelen en kasequivalenten	18	76.435	132.160
Overige vlottende activa	19	3.219	1.471
TOTAAL ACTIVA		1.095.036	992.092

IN DUIZENDEN EUR	TOELICHTING	31 DECEMBER 2022	31 DECEMBER 2021
EIGEN VERMOGEN EN VERPLICHTINGEN			
Eigen vermogen		572.141	519.532
Kapitaal	20	16.388	16.388
Eigen aandelen	20	(18.976)	(9.514)
Overgedragen resultaten		611.180	539.590
Overige reserves		(36.451)	(26.932)
Minderheidsbelangen		-	-
Langlopende verplichtingen		266.186	289.450
Rentedragende verplichtingen	21	196.066	218.837
Uitgestelde belastingverplichtingen	25	63.716	64.243
Pensioenverplichtingen	22	4.411	4.020
Voorzieningen		122	116
Afgeleide financiële instrumenten		107	371
Overige langlopende verplichtingen	24	1.765	1.863
Kortlopende verplichtingen		256.709	183.110
Rentedragende verplichtingen	21	70.178	17.439
Pensioenverplichtingen	22	232	333
Voorzieningen		21	21
Handels- en overige schulden	23	172.995	154.377
Actuele belastingschulden	25	10.367	5.850
Overige kortlopende verplichtingen	24	2.917	5.091
TOTAAL EIGEN VERMOGEN EN VERPLICHTINGEN		1.095.036	992.092

GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT

IN DUIZENDEN EUR	2022	2021 ¹
OPERATIONELE ACTIVITEITEN		
NETTORESULTAAT	103.283	90.743
Afschrijvingen	25.245	23.159
Waardeverminderingen op voorraden en handelsvorderingen	3.992	3.601
Bijzondere waardeverminderingen en resultaat uit verkoop van activa	259	442
Wijziging in voorzieningen	(16)	139
Financieel resultaat	2.354	2.373
Winstbelastingen	30.744	26.554
Kosten verbonden aan op aandelen gebaseerde betalingen	470	419
Brutokasstroom uit operationele activiteiten	166.331	147.430
Afname/(Toename) van voorraden	(15.588)	(12.957)
Afname/(Toename) van handels- en overige vorderingen	(15.675)	(4.778)
Afname/(Toename) van de overige activa	141	(5.366)
Toename/(Afname) van handels- en overige schulden	1.880	18.576
Toename/(Afname) van de overige verplichtingen	1.430	(3.504)
Mutatie van het werkkapitaal	(27.811)	(8.029)
Betaalde winstbelastingen	(27.707)	(28.478)
NETTOKASSTROOM UIT OPERATIONELE ACTIVITEITEN	110.812	110.923
INVESTERINGSACTIVITEITEN		
(Im)materiële vaste activa - Aanschaffingen	(123.112)	(42.048)
(Im)materiële vaste activa - Verkopen	141	541
Verwerving van dochterondernemingen, na aftrek van overgenomen geldmiddelen (toelichting 2)	(9.205)	(274)
Financiële activa - Investerings	(9.281)	(5.353)
Ontvangsten/(Terugbetaling) langlopende vorderingen	91	(415)
NETTOKASSTROOM UIT INVESTERINGEN	(141.368)	(47.549)

IN DUIZENDEN EUR	2022	2021 ¹
FINANCIERINGSACTIVITEITEN		
Betaalde dividenden	(32.805)	(28.813)
Aan- en verkoop van eigen aandelen	(8.841)	3.234
Ontvangsten van rentedragende leningen	39.000	30.000
Terugbetalingen van rentedragende leningen	(14.000)	(14.500)
Terugbetaling van leaseverplichtingen	(4.187)	(4.255)
Betaalde interesten	(2.221)	(2.762)
Overige ontvangen/(betaalde) financiële opbrengsten en kosten	(1.545)	1.664
NETTOKASSTROOM UIT FINANCIERINGSACTIVITEITEN	(24.599)	(15.432)
NETTO MUTATIE GELDMIDDELEN EN KASEQUIVALENTEN		
Geldmiddelen en kasequivalenten per 1 januari	132.160	81.261
Impact wisselkoersfluctuaties	(570)	2.957
GELDMIDDELEN EN KASEQUIVALENTEN PER 31 DECEMBER	76.435	132.160

¹De presentatie van het geconsolideerd kasstroomoverzicht is in 2022 herzien. Met het oog op de consistentie is de presentatie van het vergelijkend kasstroomoverzicht aangepast. De belangrijkste wijzigingen hebben betrekking op de volgende posten:

- Betaalde interesten: gepresenteerd als onderdeel van de financieringsactiviteiten
- Overige ontvangen/(betaalde) financiële opbrengsten en kosten: gepresenteerd als onderdeel van de financieringsactiviteiten
- Ontvangsten/(Terugbetaling) van langlopende vorderingen: gepresenteerd als onderdeel van de investeringsactiviteiten



GECONSOLIDEERD MUTATIEOVERZICHT VAN HET EIGEN VERMOGEN

IN DUIZENDEN EUR	GEPLAATST KAPITAAL	UITGIFTEPREMIE	KAPITAAL	EIGEN AANDELEN	OVERGEDRAGEN RESULTATEN	OMREKENINGS- VERSCHILLEN	HERWAARDERINGEN OP TOEGEZEGD- PENSIOENREGELINGEN	KASSTROOM- AFDEKKINGSRESERVE	OVERIGE RESERVES	EIGEN VERMOGEN - DEEL GROEP	MINDERHEIDSBELANGEN	TOTAAL EIGEN VERMOGEN
EIGEN VERMOGEN PER 1 JANUARI 2022	3.591	12.797	16.388	(9.514)	539.590	(26.040)	(613)	(279)	(26.932)	519.532	-	519.532
Nettoresultaat van de periode	-	-	-	-	103.240	-	-	-	-	103.240	43	103.283
Overige elementen van het totaalresultaat	-	-	-	-	-	(9.567)	(151)	198	(9.519)	(9.519)	(41)	(9.560)
Totaalresultaat van de periode	-	-	-	-	103.240	(9.567)	(151)	198	(9.519)	93.720	2	93.722
Dividenden aan aandeelhouders	-	-	-	-	(32.428)	-	-	-	-	(32.428)	(293)	(32.721)
Transacties met eigen aandelen	-	-	-	(9.462)	621	-	-	-	-	(8.841)	-	(8.841)
Aandelenoptieplannen	-	-	-	-	470	-	-	-	-	470	-	470
Impact geschreven putopties op minderheidsbelangen	-	-	-	-	(291)	-	-	-	-	(291)	291	-
Overige	-	-	-	-	(21)	-	-	-	-	(21)	-	(21)
EIGEN VERMOGEN PER 31 DECEMBER 2022	3.591	12.797	16.388	(18.976)	611.180	(35.607)	(764)	(81)	(36.451)	572.141	-	572.141
EIGEN VERMOGEN PER 1 JANUARI 2021	3.591	12.797	16.388	(11.474)	476.724	(47.143)	(280)	(538)	(47.961)	433.677	67	433.744
Nettoresultaat van de periode	-	-	-	-	90.767	-	-	-	-	90.767	(24)	90.743
Overige elementen van het totaalresultaat	-	-	-	-	-	21.103	(333)	259	21.029	21.029	57	21.086
Totaalresultaat van de periode	-	-	-	-	90.767	21.103	(333)	259	21.029	111.796	33	111.829
Dividenden aan aandeelhouders	-	-	-	-	(28.968)	-	-	-	-	(28.968)	-	(28.968)
Transacties met eigen aandelen	-	-	-	1.960	-	-	-	-	-	1.960	-	1.960
Aandelenoptieplannen	-	-	-	-	419	-	-	-	-	419	-	419
Minderheidsbelangen uit bedrijfscombinaties	-	-	-	-	67	-	-	-	-	67	(67)	-
Impact geschreven putopties op minderheidsbelangen	-	-	-	-	33	-	-	-	-	33	(33)	-
Overige	-	-	-	-	548	-	-	-	-	548	-	548
EIGEN VERMOGEN PER 31 DECEMBER 2021	3.591	12.797	16.388	(9.514)	539.590	(26.040)	(613)	(279)	(26.932)	519.532	-	519.532



TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

1. SAMENVATTING VAN DE BELANGRIJKSTE GRONDSLAGEN VOOR FINANCIËLE VERSLAGLEGGING

1.1 Grondslag voor de presentatie

De geconsolideerde jaarrekening van de Groep is opgesteld overeenkomstig de International Financial Reporting Standards (IFRS), zoals goedgekeurd door de Europese Unie (EU).

Deze geconsolideerde jaarrekening wordt voorgesteld in duizenden EUR en geeft de financiële situatie per 31 december 2022 weer. Door afrondingen is het mogelijk dat de totalen in deze geconsolideerde jaarrekening niet exact kloppen en dat de percentages niet exact overeenstemmen met de absolute cijfers.

De grondslagen voor financiële verslaggeving zijn consequent toegepast voor alle gepresenteerde perioden en zijn in overeenstemming met die welke zijn toegepast in de geauditeerde geconsolideerde jaarrekening van de Groep voor het jaar eindigend op 31 december 2021.

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld op basis van de historische kostprijsmethode, behalve voor bepaalde financiële instrumenten waarvoor de reële waarde wordt gebruikt.

Deze jaarrekening is opgesteld op transactiebasis (accrual basis) en in de veronderstelling dat de Groep in continuïteit is en haar activiteiten in de nabije toekomst zal voortzetten (going concern).

De Groep heeft de volgende relevante nieuwe standaarden, aanpassingen aan standaarden of interpretaties voor het eerst toegepast voor het boekjaar dat begint op 1 januari 2022 en zijn goedgekeurd door de Europese Unie:

- **Aanpassingen aan IAS 16 – Opbrengsten vóór beoogd gebruik:** De wijzigingen verbieden het in mindering brengen van bedragen ontvangen uit de verkoop van geproduceerde artikelen op de kosten van een materiële vast actief, terwijl het bedrijf het actief voorbereidt op het beoogde gebruik.
- **Aanpassingen aan IAS 37 – Verlieslatende contracten - Kosten om het contract na te leven:** De wijzigingen verduidelijken welke kosten een onderneming moet opnemen als kosten voor de uitvoering van een contract bij de beoordeling of een contract verlieslatend is.
- **Jaarlijkse verbeteringen 2018-2020:** Het pakket jaarlijkse verbeteringen omvat de volgende kleine wijzigingen: Dochteronderneming als eerste toepasser (aanpassingen aan IFRS 1); Vergoedingen in de '10 procent'-test voor het niet langer opnemen van financiële verplichtingen (aanpassingen aan IFRS 9); Lease-incentives (aanpassingen aan voorbeeld 13 van IFRS 16); Belastingheffing bij waarderingen tegen reële waarde (aanpassingen aan IAS 41).

De volgende relevante nieuwe standaarden, aanpassingen aan standaarden of interpretaties zijn gepubliceerd, maar zijn nog niet voor het eerst verplicht van toepassing voor het boekjaar dat op 1 januari 2022 begint, en werden niet vervroegd toegepast:

- **Aanpassingen aan IAS 1 – Presentatie van de jaarrekening:** Classificatie van verplichtingen als kortlopend of langlopend (effectief vanaf 1 januari 2023, maar nog niet goedgekeurd in de EU), hebben alleen gevolgen voor de presentatie van verplichtingen in de balans - niet voor het bedrag of het tijdstip van opname van activa, opbrengsten of kosten uit hoofde van verplichtingen, of voor de toelichtingen die entiteiten over deze posten verstrekken. De wijzigingen voorzien in een meer algemene aanpak van de classificatie van verplichtingen volgens IAS 1 op basis van de op de verslagdatum bestaande contractuele regelingen.
- **Aanpassingen aan IAS 1 – Presentatie van de jaarrekening en IFRS Practice Statement 2:** Informatieverschaffing over de grondslagen voor financiële verslaggeving (effectief vanaf 1 januari 2023). De wijzigingen zijn bedoeld om de toelichtingen met betrekking tot de waarderingsregels te verbeteren en om gebruikers van de jaarrekening te helpen onderscheid te maken tussen schattingswijzigingen en wijzigingen in waarderingsregels. De IAS 1-aanpassing vereist dat ondernemingen hun materiële waarderingsregels vermelden in

plaats van hun belangrijke grondslagen voor financiële verslaggeving. Verder verduidelijkt de wijziging van IAS 1 dat waarderingsregels niet hoeven te worden vermeld. Om deze wijziging te ondersteunen, heeft de Raad ook de IFRS Practice Statement, ‘het maken van materialiteitsbeoordelingen’, gewijzigd om richtlijnen te geven over hoe het concept van materialiteit moet worden toegepast op de toelichtingen op de grondslagen voor financiële verslaggeving.

- **Aanpassingen aan IAS 8 – Grondslagen voor financiële verslaggeving, schattingswijzigingen en fouten:** Definitie van boekhoudkundige schattingen (effectief vanaf 1 januari 2023). De wijzigingen in IAS 8 verduidelijken hoe ondernemingen wijzigingen in de grondslagen voor financiële verslaggeving moeten onderscheiden van schattingswijzigingen.
- **Aanpassingen aan IAS 12 – Winstbelastingen:** Uitgestelde belastingen met betrekking tot activa en verplichtingen die voortvloeien uit één enkele transactie (effectief vanaf 1 januari 2023). De wijzigingen verduidelijken hoe ondernemingen uitgestelde belastingen op transacties zoals leases en ontmantelingsverplichtingen moeten verwerken. De belangrijkste wijziging is een vrijstelling van de vrijstelling van eerste opname van IAS 12. Bijgevolg is de vrijstelling van eerste opname niet van toepassing op transacties waarbij bij de eerste opname gelijke bedragen aan verrekenbare en belastbare tijdelijke verschillen ontstaan.

De Groep verwacht niet dat de bovengenoemde nieuwe bepalingen een materieel effect zullen hebben op de geconsolideerde jaarrekening..

1.2 Kritische beoordelingen en schattingen

Om de jaarrekening in overeenstemming met IFRS op te stellen, moet het management oordelen vellen en schattingen en veronderstellingen maken die gevolgen hebben voor de jaarrekening en de toelichtingen.

Schattingen en beoordelingen op de balansdatum weerspiegelen de bestaande omstandigheden op die datum (bijvoorbeeld marktprijzen, rentevoeten en wisselkoersen). Schattingen en beoordelingen worden voortdurend geëvalueerd en zijn gebaseerd op ervaringen uit het verleden en andere factoren, waaronder verwachtingen van toekomstige gebeurtenissen die onder de gegeven omstandigheden redelijk worden geacht. Hoewel deze schattingen door het

management worden gemaakt op basis van maximale kennis van de lopende zaken en van de acties die de Groep kan ondernemen, kunnen de werkelijke resultaten anders uitvallen.

De schattingen en oordelen die van invloed kunnen zijn op de geconsolideerde jaarrekening worden hieronder opgesomd:

- Eerste waardering van goodwill en de waardering ervan na initiële opname (zie toelichting 12);
- Waardering van immateriële activa (zie toelichting 13);
- Waardering van vergoedingen na uitdiensttreding (zie toelichting 22);
- Waardering van financiële derivaten en andere financiële instrumenten (zie toelichting 26).

Niettemin verwacht de Vennootschap niet dat de bovengenoemde beoordelingen en schattingen een belangrijk effect zullen hebben op de activiteiten van de Groep.

De Groep is actief in en wordt beïnvloed door wereldwijde of regionale macro-economische en politieke omstandigheden, waaronder de COVID-19 pandemie en de oorlog in Oekraïne. De macro-economische omgeving en ondernemings specifieke omstandigheden in 2022 waren een uitdaging. Er zijn de ongekende stijging van kosten met daaraan gekoppeld de noodzakelijke prijsstijgingen, belangrijke en noodzakelijke capaciteitsuitbreidingen die op gang moesten komen, en er was een verhoogd risico op verstoringen en vertragingen in de toeleveringsketen. Daarenboven leidde de oorlog in Oekraïne tot nog meer onzekerheden op de energie- en grondstoffenmarkten, met als gevolg verder oplopende inputkosten voor zowel grondstoffen, verpakking, energie, transport als arbeid.

Ondanks alle uitdagingen heeft Lotus Bakeries in 2022 opnieuw veerkracht getoond en heeft het sterke resultaten neergezet zowel op vlak van sterke ‘topline’ groei, marge management, beheersen van de cashflow als realisatie van de investeringen.

Er is geen materiële directe impact van de inval van Rusland in Oekraïne en de opgelegde sancties op de strategie, doelstellingen, activiteiten, financiële

prestaties, financiële positie en kasstromen van de Groep. De omzet is niet materieel beïnvloed. Er zijn geen bijkomende belangrijke risico’s of onzekerheden geïdentificeerd als gevolg van de inval van Rusland in Oekraïne en de daarmee verband houdende gebeurtenissen.

De oorlog heeft de rente- en inflatietrends beïnvloed. Bijgevolg is de verdisconteringsvoet die wordt gebruikt om de realiseerbare waarde te bepalen in het kader van de bijzondere waardeverminderingstests in overeenstemming met IAS 36, bijgewerkt om deze ontwikkelingen weer te geven, maar dit heeft niet geleid tot enig risico op bijzondere waardevermindering.

Naast de bovengenoemde elementen beschouwt de Vennootschap de klimaatverandering en haar duurzaamheidsverbintenissen als een van de belangrijkste factoren die moeten worden meegenomen bij de bepaling van toekomstige schattingen en oordelen. Zo is de Vennootschap zich ervan bewust dat klimaatverandering verstoringen kan veroorzaken in de toeleveringsketen en in de bedrijfsactiviteiten. In dit stadium heeft de Vennootschap echter het effect van klimaatverandering en haar duurzaamheidsverbintenissen op de huidige grondslagen voor financiële verslaggeving, schattingen en oordelen beoordeeld en geconcludeerd dat er momenteel geen significante wijzigingen nodig zijn.

1.3 Consolidatieprincipes

De geconsolideerde jaarrekening omvat de jaarrekening van Lotus Bakeries NV en haar dochterondernemingen (samen de “Groep”). Intragroepssaldi en transacties tussen ondernemingen van de Groep worden geëlimineerd.

Dochterondernemingen

Dochterondernemingen zijn entiteiten waarover de Groep zeggenschap heeft. De Groep heeft zeggenschap over een deelneming wanneer zij blootstaat aan of recht heeft op een variabel rendement uit haar betrokkenheid bij de deelneming en de mogelijkheid heeft dit rendement te beïnvloeden via haar macht over de deelneming. De jaarrekeningen van de dochterondernemingen worden in de consolidatiekring opgenomen vanaf de datum waarop de Groep de zeggenschap verkrijgt tot de datum waarop deze eindigt.

De acquisitie van dochterondernemingen wordt verwerkt volgens de overname-methode. De kostprijs van de overname van een dochteronderneming is de reële waarde van de overgedragen activa, de aangegane verplichtingen en de door de Groep uitgegeven aandelenbelangen. De kostprijs omvat de reële waarde van elk actief of verplichting dat voortvloeit uit een overeenkomst inzake een voorwaardelijke vergoeding. Aan de overname gerelateerde kosten worden als last opgenomen wanneer zij worden opgelopen. Identificeerbare verworven activa, overgenomen verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen in een bedrijfscombinatie worden aanvankelijk gewaardeerd tegen hun reële waarde op de overnamedatum. Per individuele acquisitie neemt de Groep een minderheidsbelang in de overgenomen partij op tegen reële waarde of tegen het proportionele aandeel van het minderheidsbelang in de nettoactiva van de overgenomen partij. Het bedrag waarmee de kostprijs van de acquisitie de reële waarde van het aandeel van de Groep in de verworven identificeerbare nettoactiva overschrijdt, wordt als goodwill opgenomen. Indien deze minder bedraagt dan de reële waarde van de nettoactiva van de dochteronderneming in geval van een voordelige koop, wordt het verschil rechtstreeks in de resultatenrekening opgenomen.

De jaarrekeningen van de dochterondernemingen hebben hetzelfde boekjaar als de Vennootschap en zijn opgesteld overeenkomstig de boekhoudkundige beginselen van de Groep.

Investering in geassocieerde deelnemingen

Een geassocieerde deelneming is een entiteit waarop de Groep invloed van betekenis heeft en die geen dochteronderneming of belang in gezamenlijke overeenkomst is. Invloed van betekenis is de macht om deel te nemen aan de financiële en operationele beleidsbeslissingen van de deelneming, maar houdt geen zeggenschap of gezamenlijke zeggenschap over dat beleid in.

In de geconsolideerde jaarrekening gebruikt de Groep de vermogensmutatiemethode voor investeringen in geassocieerde deelnemingen. Volgens de vermogensmutatiemethode wordt de investering aanvankelijk tegen kostprijs opgenomen in de geconsolideerde balans en vervolgens aangepast om het aandeel van de Groep in de winst of het verlies en de overige elementen van het totaalresultaat van de geassocieerde deelneming op te nemen.

Een investering in een geassocieerde deelneming wordt verwerkt volgens de vermogensmutatiemethode vanaf de datum waarop de deelneming een geassocieerde deelneming wordt. Bij de verwerving van de investering wordt elk surplus van de kostprijs van de investering boven het aandeel van de Groep in de netto reële waarde van de identificeerbare activa en verplichtingen van de deelneming opgenomen als goodwill, die in de boekwaarde van de investering wordt opgenomen. Elk surplus van het aandeel van de Groep in de netto reële waarde van de identificeerbare activa en verplichtingen boven de kostprijs van de investering, na herbeoordeling, wordt onmiddellijk in de resultatenrekening opgenomen in de periode waarin de investering is verworven.

De Groep staakt de toepassing van de vermogensmutatiemethode vanaf de datum waarop de investering niet langer een geassocieerde deelneming is of wanneer de investering wordt geclassificeerd als aangehouden voor verkoop.

Verplichtingen in verband met putopties toegekend aan minderheidsbelangen

De Groep heeft putopties toegekend aan minderheidsbelangen in een dochteronderneming, die de houders het recht geven hun investering in de dochteronderneming geheel of gedeeltelijk aan de Vennootschap te verkopen. Deze putoptie op minderheidsbelangen (eigenvermogensinstrument) geeft aanleiding tot een brutoverplichting die aanvankelijk wordt opgenomen in het eigen vermogen en gewaardeerd tegen de contante waarde van het aflossingsbedrag (uitoefenprijs) overeenkomstig IAS 32 – Financiële instrumenten: presentatie. Deze financiële verplichting is opgenomen onder de overige langlopende verplichtingen. Deze brutoverplichting wordt vervolgens gewaardeerd tegen reële waarde. Het verschil tussen de waarde van het minderheidsbelang en de reële waarde van de verplichting wordt toegewezen aan de overgedragen resultaten (aandeel van de Groep), die is opgenomen in het eigen vermogen.

Deze verplichting wordt aan het einde van elke verslagperiode aangepast aan veranderingen in de geschatte uitoefenprijs van de optie en de boekwaarde van de minderheidsbelangen. Indien de optie afloopt zonder te zijn uitgeoefend, wordt de verplichting niet langer opgenomen tegen minderheidsbelangen en overgedragen resultaten (aandeel van de Groep).

1.4 Vreemde valuta

De posten opgenomen in de jaarrekening van elk van de entiteiten van de Groep worden gewaardeerd in de valuta van de primaire economische omgeving waarin de entiteit actief is ("de functionele valuta"). De geconsolideerde jaarrekening wordt gepresenteerd in euro, de rapporteringsvaluta van de Groep.

Transacties in vreemde valuta

Transacties in vreemde valuta worden omgerekend in de functionele valuta tegen de wisselkoers die geldt op de datum van de transactie. Monetaire activa en verplichtingen in vreemde valuta worden omgerekend tegen de slotkoers op de balansdatum. De hieruit voortvloeiende wisselkoerswinsten en -verliezen worden opgenomen in de resultatenrekening.

Wisselkoerswinsten en -verliezen die betrekking hebben op rentedragende schulden en geldmiddelen en kasequivalenten worden in de resultatenrekening opgenomen onder het financieel resultaat. Alle andere wisselkoerswinsten en -verliezen worden in de resultatenrekening opgenomen onder het bedrijfsresultaat.

Jaarrekeningen van buitenlandse entiteiten

Voor buitenlandse entiteiten die een andere functionele valuta dan de euro gebruiken:

- Activa en verplichtingen worden omgerekend naar de euro tegen de wisselkoers op de balansdatum;
- De opbrengsten en kosten worden omgerekend tegen de gemiddelde wisselkoers;
- De posten van het eigen vermogen worden omgerekend tegen de historische wisselkoers.

De resulterende omrekeningsverschillen worden opgenomen in de overige elementen van het totaalresultaat en gecumuleerd in een afzonderlijke component van het eigen vermogen (omrekeningsverschillen). Deze omrekeningsverschillen blijven in het eigen vermogen tot de afstoting van de betrokken entiteit. In geval van afstoting wordt het gecumuleerde bedrag in het eigen vermogen overgeboekt naar de resultatenrekening als onderdeel van het resultaat bij afstoting van de desbetreffende buitenlandse activiteit.

Goodwill die voortvloeit uit de overname van een buitenlandse entiteit en reële-waardeaanpassingen van de boekwaarde van de overgenomen activa en verplichtingen op de datum van overname, worden beschouwd als activa en verplichtingen van de buitenlandse activiteit en worden omgerekend tegen de wisselkoers op de balansdatum.

De Groep heeft geen entiteiten in economieën met hyperinflatie.

Wisselkoersen

Bij het opstellen van de jaarrekening zijn de volgende wisselkoersen gebruikt:

	SLOTKOERS		GEMIDDELDE KOERS	
	2022	2021	2022	2021
EUR/CHF	0,985	1,033	1,005	1,081
EUR/CNY	7,358	7,195	7,075	7,629
EUR/CZK	24,116	24,858	24,570	25,643
EUR/GBP	0,887	0,840	0,852	0,860
EUR/KRW	1,344,090	1,346,380	1,357,681	1,354,032
EUR/SEK	11,122	10,250	10,624	10,145
EUR/THB	36,855	37,653	36,800	37,891
EUR/USD	1,067	1,133	1,054	1,183
EUR/ZAR	18,099	18,063	17,210	17,472

1.5 Goodwill

Goodwill die voortvloeit uit een bedrijfscombinatie wordt aanvankelijk gewaardeerd tegen kostprijs (d.w.z. het positieve verschil tussen de kostprijs van de bedrijfscombinatie en het belang van de Groep in de reële waarde van de verworven identificeerbare activa, de overgenomen verplichtingen en de voorwaardelijke verplichtingen). Na de eerste opname wordt goodwill gewaardeerd tegen kostprijs verminderd met eventuele cumulatieve bijzondere waardevermindingsverliezen.

Goodwill wordt jaarlijks, of vaker indien gebeurtenissen of veranderingen in de omstandigheden erop wijzen dat de boekwaarde mogelijk een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan, getoetst op bijzondere waardevermindering. Voor de toetsing op bijzondere waardevermindering wordt de in een bedrijfscombinatie verworven goodwill vanaf de overnamedatum toegerekend aan elk van de kasstroomgenererende eenheden van de Groep die naar verwachting voordeel zullen halen uit de combinatie, ongeacht of andere activa of verplichtingen van de overgenomen partij aan die eenheden zijn toegewezen.

1.6 Immateriële activa

Immateriële activa die afzonderlijk worden verworven, worden aanvankelijk tegen kostprijs gewaardeerd. Na de eerste opname worden immateriële activa gewaardeerd tegen kostprijs verminderd met gecumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardevermindingsverliezen.

Immateriële activa die worden verworven bij de overname van een dochteronderneming of als gevolg van de overname van een klantenbestand, worden afzonderlijk in de balans opgenomen tegen hun geraamde reële waarde op de overnamedatum.

Kosten voor intern gegenereerde immateriële activa worden in de resultatenrekening opgenomen wanneer zij worden opgelopen, tenzij zij voldoen aan de criteria om als ontwikkelingskosten te worden beschouwd.

Immateriële activa met een beperkte gebruiksduur worden lineair afgeschreven over de geschatte gebruiksduur en beoordeeld op bijzondere waardevermindering wanneer er aanwijzingen zijn dat het immaterieel actief mogelijk een waardevermindering heeft ondergaan. De afschrijving begint wanneer het immaterieel actief beschikbaar is voor het beoogde gebruik.

Immateriële activa met een onbepaalde gebruiksduur worden niet afgeschreven, maar jaarlijks of telkens wanneer gebeurtenissen of veranderingen in de omstandigheden erop wijzen dat de boekwaarde wellicht niet kan worden gerealiseerd, getoetst op bijzondere waardevermindering. De onbepaalde gebruiksduur wordt jaarlijks opnieuw beoordeeld om te bepalen of de onbepaalde gebruiksduur nog steeds verdedigbaar is. Zo niet, dan wordt de verandering van onbepaalde naar beperkte gebruiksduur prospectief toegepast.

Investeringen in software en licenties worden afgeschreven over een periode van drie tot vijf jaar. De bij overname verworven merken of de waarde van de door overname verkregen klantenportefeuilles worden lineair afgeschreven over een periode van ten hoogste tien jaar, tenzij het merk een onbepaalde gebruiksduur heeft.

1.7 Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen kostprijs verminderd met gecumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardevermindingsverliezen. De kostprijs omvat de aankoopprijs en alle kosten die rechtstreeks toerekenbaar zijn om het actief in de staat te krijgen die noodzakelijk is om te functioneren op de door het management beoogde wijze. De kosten van zelfgeproduceerde activa omvatten directe materiaalkosten, directe arbeidskosten en een evenredig deel van de productieoverhead.

Kosten van onderhoud en herstelling van materiële vaste activa worden geactiveerd indien de kosten op betrouwbare wijze kunnen worden gewaardeerd en de uitgaven zullen leiden tot een toekomstig economisch voordeel. Alle andere kosten worden als bedrijfskosten opgenomen wanneer zij worden opgelopen.

Indien een materieel vast actief uit verschillende onderdelen bestaat en elk onderdeel een verschillende gebruiksduur heeft, worden de afzonderlijke onderdelen afgeschreven volgens hun respectievelijke gebruiksduur.

De afschrijving wordt lineair berekend over de geschatte gebruiksduur van de activa. De afschrijving van een actief begint wanneer het actief beschikbaar is voor het beoogde gebruik.

De geschatte gebruiksduur is als volgt:	
Gebouwen, inclusief magazijnen	25-30 jaar
Installaties en machines	15-25 jaar
Meubilair	15 jaar
Vrachtwagens	10 jaar
Kantooruitrusting en motorvoertuigen	5 jaar
Computerapparatuur	3-5 jaar

Terreinen worden niet afgeschreven omdat zij een onbepaalde gebruiksduur hebben.

De afschrijvingsmethoden, restwaarden en gebruiksduur van de materiële vaste activa worden jaarlijks opnieuw beoordeeld en zo nodig aangepast.

1.8 Leaseovereenkomsten

Er is sprake van een leaseovereenkomst indien het contract het recht verleent om het gebruik van een geïdentificeerd actief gedurende een bepaalde periode te controleren in ruil voor een vergoeding. Leaseovereenkomsten worden opgenomen als een recht-op-gebruik actief en een overeenkomstige verplichting op de datum waarop het geleasede actief beschikbaar is voor gebruik door de Groep. De recht-op-gebruik activa worden in de geconsolideerde balans opgenomen onder de rubriek "Materiële vaste activa".

De Groep erkent recht-op-gebruik activa tegen kostprijs, die bestaat uit de eerste waardering van de overeenkomstige leaseverplichtingen en eventuele directe eerste kosten verminderd met ontvangen leasevoordelen.

Deze activa worden over het algemeen lineair afgeschreven over de leaseperiode en zijn onderhevig aan bijzondere waardevermindering. Indien het redelijk zeker is dat de Groep een aankoopoptie zal uitoefenen, wordt het actief lineair afgeschreven over de gebruiksduur.

Leaseverplichtingen worden gewaardeerd tegen de contante waarde van de volgende toekomstige leasebetalingen over de leaseperiode:

- Vaste betalingen (minus eventuele leasevoordelen);
- Variabele leasebetalingen die gebaseerd zijn op een index of een rentevoet;
- De uitoefenprijs van een aankoopoptie indien het redelijk zeker is dat de Groep die optie zal uitoefenen;
- Betalingen van boetes voor de beëindiging van de lease, indien de leaseperiode weerspiegelt dat de Groep die optie uitoefent.

De bovengenoemde leasebetalingen worden verdisconteerd aan de hand van de impliciete rentevoet van de lease, indien deze kan worden bepaald, of de marginale rentevoet van de Groep, d.w.z. de rentevoet die een lessee zou moeten betalen om over een vergelijkbare termijn en met een vergelijkbare zekerheid de middelen te lenen die nodig zijn om een actief met een vergelijkbare waarde als het recht-op-gebruik actief in een vergelijkbare economische omgeving te verkrijgen.

De Groep is blootgesteld aan mogelijke toekomstige verhogingen van variabele leasebetalingen op basis van een index of een rentevoet, die niet worden opgenomen in de leaseverplichting totdat zij van kracht worden. Wanneer aanpassingen van leasebetalingen op basis van een index of een rentevoet van kracht worden, wordt de leaseverplichting opnieuw beoordeeld en aangepast ten opzichte van het recht-op-gebruik actief.

Voor leaseovereenkomsten met een looptijd van 12 maanden of minder (kortlopende leaseovereenkomsten) of leaseovereenkomsten van geringe waarde waarop de Groep de in IFRS 16 beschikbare vrijstellingen voor opname toepast, worden de leasebetalingen lineair als kost opgenomen over de leaseperiode.

1.9 Overheidssubsidies

Overheidssubsidies worden opgenomen tegen reële waarde wanneer het waarschijnlijk is dat zij zullen worden ontvangen en dat de Groep zal voldoen aan de voorwaarden die aan de subsidie zijn verbonden. Indien de subsidie verband houdt met een kostenelement, wordt de subsidie systematisch als opbrengst opgenomen over de perioden die nodig zijn om deze subsidies toe te rekenen aan de kosten die zij beogen te compenseren. Indien de subsidie verband houdt met een actief, wordt zij in de balans gepresenteerd als een vermindering van het betrokken actief. Subsidies worden in de opbrengsten opgenomen in mindering van de afschrijving van het desbetreffende actief.

1.10 Bijzondere waardevermindering van niet-financiële activa

Voor de niet-financiële activa van de Groep, met uitzondering van uitgestelde belastingvorderingen, beoordeelt de Groep op elke verslagdatum of er aanwijzingen zijn dat een actief een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan. Indien een aanwijzing bestaat, of indien voor een actief een jaarlijkse waardeverminderingstest vereist is, schat de Groep de realiseerbare waarde van het actief. De realiseerbare waarde wordt bepaald voor een individueel actief, tenzij het actief geen inkomende kasstromen genereert die in ruime mate onafhankelijk zijn van die van andere activa of groepen activa. De realiseerbare waarde van een actief is de hoogste waarde van de reële waarde van een actief of een kasstroomgenererende eenheid, verminderd met de verkoopkosten, en de bedrijfswaarde. Bij de bepaling van de bedrijfswaarde worden de geraamde toekomstige kasstromen verdisconteerd met behulp van een verdisconteringsvoet vóór belasting die een weerspiegeling is van de huidige marktbeoordeling van de tijdswaarde van geld en de risico's die specifiek zijn voor het actief of de kasstroomgenererende eenheid.

Wanneer de boekwaarde hoger is dan de realiseerbare waarde, wordt een bijzonder waardeverminderingverlies opgenomen als bedrijfskost in de resultatenrekening.

Een eerder opgenomen bijzonder waardeverminderingverlies wordt teruggenomen als er een wijziging is opgetreden in de veronderstellingen die gebruikt zijn om de realiseerbare waarde te bepalen. Het bijzondere waardeverminderingverlies bestaat dus niet meer of is verminderd. Een verhoging van de boekwaarde van een

actief als gevolg van de terugname van een bijzondere waardevermindering kan niet hoger zijn dan de boekwaarde (na afschrijving) die zou zijn bepaald indien in voorgaande jaren geen bijzonder waardeverminderingverlies was opgenomen.

Een bijzonder waardeverminderingverlies op goodwill wordt in een volgende periode nooit teruggenomen.

1.11 Financiële activa

De Groep classificeert haar financiële activa in de volgende categorieën: financiële activa tegen reële waarde en financiële activa tegen geamortiseerde kostprijs. De indeling hangt af van het bedrijfsmodel van de entiteit voor het beheer van de financiële activa en de contractuele voorwaarden van de kasstromen. Het management bepaalt de classificatie van de financiële activa bij de eerste opname.

Regelmatige aan- en verkopen van financiële activa worden opgenomen op transactiedatum – de datum waarop de Groep zich verbindt tot de aan- of verkoop van een actief.

Bij de eerste opname waardeert de Groep een financieel actief tegen de reële waarde plus, voor een financieel actief niet gewaardeerd tegen reële waarde via de resultatenrekening, de transactiekosten die rechtstreeks zijn toe te rekenen aan de verwerving van het financieel actief. Transactiekosten van financiële activa gewaardeerd tegen reële waarde via de resultatenrekening worden in het resultaat opgenomen.

Financiële activa tegen geamortiseerde kostprijs

Financiële activa (zoals leningen, handelsvorderingen, geldmiddelen en kasequivalenten) worden vervolgens gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs met behulp van de effectieve-rentemethode, verminderd met eventuele bijzondere waardeverminderingen, indien zij worden aangehouden om contractuele kasstromen te innen waarbij die kasstromen uitsluitend betalingen van hoofdsom en interesten betreffen.

De effectieve-rentemethode is een methode om de geamortiseerde kostprijs van een schuldinstrument te berekenen en de interestopbrengsten toe te rekenen

aan de desbetreffende periode. De effectieve rentevoet is de rentevoet die de geschatte toekomstige kasontvangsten (met inbegrip van alle betaalde of ontvangen vergoedingen die integraal deel uitmaken van de effectieve rentevoet, transactiekosten en andere premies of kortingen) tijdens de verwachte looptijd van het schuldinstrument, of, in voorkomend geval, een kortere periode, exact verdisconteert tot de nettoboekwaarde bij eerste opname.

Handelsvorderingen en andere vorderingen op meer en minder dan één jaar worden aanvankelijk opgenomen tegen reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, d.w.z. tegen de netto contante waarde van het te ontvangen bedrag, met behulp van de effectieve-rentemethode, minus voorzieningen voor bijzondere waardevermindering.

De Groep beoordeelt op toekomstgerichte basis de verwachte kredietverliezen verbonden aan de financiële activa gewaardeerd aan geamortiseerde kostprijs. Voor handelsvorderingen past de Groep de vereenvoudigde aanpak toe die is toegestaan door IFRS 9 - Financiële instrumenten, die vereist dat verwachte verliezen gedurende de levensduur worden opgenomen vanaf de eerste opname van de vorderingen.

Het bedrag van de voorziening wordt in mindering gebracht van de boekwaarde van het actief en opgenomen in de resultatenrekening onder 'Waardevermindering op voorraden en handelsvorderingen'.

Financiële activa tegen reële waarde

Financiële activa tegen reële waarde bestaan uit eigenvermogensinstrumenten die worden aangehouden in ondernemingen waarin de Groep geen zeggenschap of invloed van betekenis uitoefent.

Bij de eerste opname kan er onherroepelijk voor worden gekozen om de investering vervolgens te waarderen tegen reële waarde via de overige elementen van het totaalresultaat (FVTOCI), waarbij de dividendopbrengsten in de resultatenrekening worden opgenomen. Deze classificatie wordt per instrument bepaald. Zo worden veranderingen in de reële waarde rechtstreeks opgenomen in een afzonderlijke component van de overige elementen van het totaalresultaat.

Voor beursgenoteerde ondernemingen is de beurskoers de beste schatting van de reële waarde. Beleggingen waarvoor geen reële waarde kan worden bepaald, worden opgenomen tegen historische kostprijs.

De Groep beoordeelt op elke verslagdatum of er objectieve aanwijzingen zijn dat het actief een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan. Objectieve aanwijzingen zijn onder meer een aanzienlijke of duurzame daling van de reële waarde van de investering onder de kostprijs.

Indien het financieel actief wordt verkocht of een bijzonder waardeverminderingverlies wordt opgenomen, worden de in het eigen vermogen opgenomen gecumuleerde winsten of verliezen overgeboekt naar de resultatenrekening.

Niet langer opnemen van financiële activa

Handelsvorderingen worden niet langer opgenomen wanneer (1) de rechten op ontvangst van kasstromen uit de handelsvorderingen zijn vervallen, (2) de Groep nagenoeg alle aan de vorderingen verbonden risico's en voordelen heeft overgedragen.

De Groep neemt een financieel actief niet langer in de balans op enkel wanneer de contractuele rechten op de kasstromen uit het actief zijn vervallen, of wanneer zij het financieel actief en nagenoeg alle aan de eigendom van het actief verbonden risico's en voordelen overdraagt aan een andere entiteit.

Bij het niet langer opnemen van een financieel actief wordt het verschil tussen de boekwaarde van het actief en de som van de ontvangen en te ontvangen vergoeding opgenomen in de resultatenrekening.

1.12 Voorraden

Voorraden worden gewaardeerd tegen kostprijs of opbrengstwaarde indien deze lager is.

Voor grondstoffen, hulpstoffen en handelsgoederen wordt de kostprijs gewaardeerd tegen de aankoopprijs op FIFO-basis.

De kost van afgewerkte producten is de standaard productiekostprijs. Deze omvat, naast de directe productie- en materiaalkosten, een evenredig deel van de vaste en variabele overheadkosten op basis van de normale productiecapaciteit.

De opbrengstwaarde wordt gedefinieerd als de geschatte verkoopprijs bij een normale bedrijfsvoering, verminderd met de geschatte kosten van voltooiing en de geschatte kosten die nodig zijn om de verkoop te realiseren.

1.13 Geldmiddelen en kasequivalenten

Geldmiddelen en kasequivalenten omvatten contanten, banksaldi (zicht- en depositorekeningen) en andere kortlopende, zeer liquide beleggingen met een oorspronkelijke looptijd van drie maanden of minder.

Voor het kasstroomoverzicht omvatten de geldmiddelen en kasequivalenten de kas- en banksaldi. Eventuele negatieve geldmiddelen worden in de balans opgenomen onder de kortlopende rentedragende verplichtingen.

1.14 Vaste activa (of groepen activa die worden afgestoten) aangehouden voor verkoop en beëindigde bedrijfsactiviteiten

Een vast actief (of een groep activa die wordt afgestoten) wordt geclassificeerd als aangehouden voor verkoop wanneer de boekwaarde hoofdzakelijk zal worden gerealiseerd in een verkooptransactie en niet door het voortgezette gebruik ervan.

Een vast actief (of een groep activa die wordt afgestoten) geclassificeerd als aangehouden voor verkoop wordt opgenomen tegen de laagste waarde van de boekwaarde en de reële waarde minus verkoopkosten. Deze activa worden op elke balansdatum op bijzondere waardevermindering getoetst.

Een groep activa die wordt afgestoten kwalificeert als een beëindigde bedrijfsactiviteit als het een component is van een entiteit die ofwel is afgestoten, ofwel is geclassificeerd als aangehouden voor verkoop, en:

- Een belangrijke bedrijfsactiviteit of geografisch bedrijfsgebied vertegenwoordigt;
- Deel uitmaakt van een gecoördineerd plan om een afzonderlijke belangrijke bedrijfsactiviteit of geografisch bedrijfsgebied af te stoten of;
- Een dochteronderneming is die uitsluitend met het oog op wederverkoop is verworven.

1.15 Kapitaal en eigen aandelen

Gewone aandelen worden geclassificeerd als eigen vermogen. Wanneer een onderneming van de Groep kapitaal van de Vennootschap aankoopt (eigen aandelen), wordt de betaalde vergoeding in mindering gebracht op het eigen vermogen toerekenbaar aan de aandeelhouders van de Vennootschap, totdat de aandelen worden geschrapt of opnieuw worden uitgegeven. Bijkomende kosten die rechtstreeks toe te schrijven zijn aan de uitgifte van nieuwe aandelen worden in het eigen vermogen in mindering gebracht van de opbrengsten, na aftrek van belastingen.

Dividenden betaalbaar aan aandeelhouders van de Vennootschap worden opgenomen als een verplichting in de balans in de periode waarin de dividenden worden goedgekeurd door de aandeelhouders van de Vennootschap.

1.16 Financiële verplichtingen

Financiële verplichtingen (waaronder rentedragende financiële verplichtingen, handelsschulden en overige financiële verplichtingen) worden geclassificeerd als tegen geamortiseerde kostprijs, behalve afgeleide instrumenten (zie 1.17 hieronder).

Rentedragende financiële verplichtingen worden aanvankelijk opgenomen tegen reële waarde minus direct toerekenbare transactiekosten. Na de eerste opname worden de rentedragende financiële verplichtingen opgenomen tegen de geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve-rentemethode.

De effectieve-rentemethode is een methode voor het berekenen van de geamortiseerde kostprijs van een financiële verplichting en voor het toerekenen van interestkosten aan de desbetreffende periode. De effectieve rentevoet is de rentevoet die de geschatte toekomstige contante betalingen (met inbegrip van alle betaalde of ontvangen vergoedingen die integraal deel uitmaken van de effectieve rentevoet, transactiekosten en andere premies of kortingen) tijdens de verwachte looptijd van de financiële verplichting, of, indien van toepassing, een kortere periode, exact verdisconteert tot de nettoboekwaarde bij eerste opname.

Handelsschulden en overige verplichtingen worden opgenomen tegen hun nominale waarde. Een financiële verplichting wordt niet langer in de balans opgenomen zodra aan de verplichting is voldaan, deze is afgewikkeld of is vervallen.

Financiële activa en verplichtingen worden gesaldeerd en het nettobedrag wordt in de balans opgenomen wanneer er een in rechte afdwingbaar recht is om de opgenomen bedragen te salderen en het voornemen bestaat om op nettobasis af te wikkelen of om het actief te realiseren en de verplichting gelijktijdig af te wikkelen.

1.17 Afgeleide financiële instrumenten

De Groep gebruikt afgeleide financiële instrumenten om de risico's van ongunstige wisselkoers- en renteschommelingen te beperken, waaronder valutatermijncontracten en renteswaps. Er worden geen derivaten gebruikt voor handelsdoeleinden.

Alle reguliere aan- en verkopen van financiële activa worden opgenomen op de transactiedatum.

Financiële derivaten worden aanvankelijk opgenomen tegen kostprijs. Na de eerste opname worden deze instrumenten opgenomen tegen hun reële waarde. Veranderingen in de reële waarde van de derivaten van de Groep die niet voldoen aan de criteria van IFRS 9 voor hedge accounting, worden onmiddellijk in de resultatenrekening opgenomen.

Hedge accounting

De Groep wijst bepaalde afdekkingsinstrumenten, waaronder derivaten voor valutarisico en renterisico, aan als kasstroomafdekkingen.

Het effectieve deel van de verandering in de reële waarde van afgeleide financiële instrumenten die als kasstroomafdekking worden aangemerkt, wordt opgenomen in de overige elementen van het totaalresultaat en gecumuleerd in een afzonderlijke eigenvermogensreserve. De winst of het verlies op het niet-effectieve deel wordt onmiddellijk in de resultatenrekening opgenomen. De in het eigen vermogen gecumuleerde bedragen worden overgeboekt naar de resultatenrekening in de perioden waarin de afgedekte positie de resultatenrekening beïnvloedt.

1.18 Voorzieningen

Voorzieningen worden in de balans opgenomen indien de Groep een bestaande (in rechte afdwingbare of feitelijke) verplichting heeft die voortvloeit uit een gebeurtenis uit het verleden en indien het waarschijnlijk is dat de afwikkeling van deze verplichtingen tot uitgaven zal leiden die op balansdatum betrouwbaar kunnen worden gewaardeerd. Er worden geen voorzieningen opgenomen voor toekomstige exploitatiekosten.

Voorzieningen worden gewaardeerd tegen de contante waarde van de uitgaven die naar verwachting nodig zullen zijn om de verplichting af te wikkelen, op basis van een rentevoet vóór belastingen dat de huidige marktbeoordelingen van de tijdswaarde van geld en de specifieke risico's van de verplichting weerspiegelt. De toename van de voorziening door het verstrijken van de tijd wordt opgenomen als financieringskosten.

Herstructurering

Een voorziening voor herstructurering wordt opgenomen wanneer een formeel, gedetailleerd herstructureringsplan door de Groep is goedgekeurd en wanneer deze herstructurering is begonnen of aan de betrokkenen is meegedeeld.

1.19 Personeelsbeloningen

Personeelsbeloningen op korte termijn

Bonussen voor werknemers en management worden berekend op basis van belangrijke financiële doelstellingen en individuele doelstellingen. Het geraamde bedrag van de bonussen wordt als last opgenomen in de periode waarin de desbetreffende diensten zijn verleend, op basis van een schatting op balansdatum.

Vergoedingen na uitdiensttreding (pensioenregelingen)

De ondernemingen van de Groep hebben verschillende pensioenregelingen. De Groep heeft zowel toegezegd-pensioenregelingen als toegezegde-bijdrageregelingen.

Een toegezegde-bijdrageregeling is een pensioenregeling waarbij de Groep vaste bijdragen betaalt aan een afzonderlijke entiteit. De Groep heeft geen in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting om verdere bijdragen te betalen indien het

fonds niet over voldoende activa beschikt om alle werknemers de beloningen uit te betalen die verband houden met werknemersprestaties in de lopende en voorgaande perioden. De bijdragen worden opgenomen als personeelskosten wanneer zij verschuldigd zijn.

Daarnaast zijn er in bepaalde dochterondernemingen van de Groep (voornamelijk Duitsland, Nederland en Frankrijk) ook toegezegd-pensioenregelingen. Gewoonlijk wordt bij toegezegd-pensioenregelingen een pensioenbedrag vastgesteld dat een werknemer bij pensionering zal ontvangen, gewoonlijk afhankelijk van meerdere factoren zoals leeftijd, aantal dienstjaren en verloning.

Voor de toegezegd-pensioenregelingen wordt de verplichting gewaardeerd tegen de contante waarde van de toegezegd-pensioenverplichting aan het einde van de verslagperiode, verminderd met de reële waarde van de fondsbeleggingen. De toegezegd-pensioenverplichting wordt jaarlijks door onafhankelijke actuarissen berekend volgens de ‘projected unit credit’-methode.

De kosten voor toegezegd-pensioenregelingen worden in 2 categorieën onderverdeeld:

- Huidige pensioenkosten, pensioenkosten van verstreken diensttijd, winsten en verliezen op inperkingen en afwikkelingen;
- Netto interestkosten of -opbrengsten.

De huidige pensioenkosten, de pensioenkosten van verstreken diensttijd, de netto interestkosten, de herwaardering van andere personeelskosten op lange termijn, administratieve kosten en belastingen voor de verslagperiode worden opgenomen in de personeelskosten in de resultatenrekening. De herwaardering van de nettoverplichting uit hoofde van toegezegd-pensioenregelingen als gevolg van actuariële winsten of verliezen wordt opgenomen in de overige elementen van het totaalresultaat.

Op aandelen gebaseerde betalingen

Het aandelenoptieplan laat werknemers toe aandelen van de Vennootschap te verwerven tegen relatief voordelige voorwaarden. De uitoefenprijs van de optie is gelijk aan de gemiddelde slotbeurskoers van het aandeel Lotus Bakeries gedurende de dertig kalenderdagen voorafgaand aan de datum van het aanbod. Voor opties die in het kader van het aandelenoptieplan aan werknemers worden toegekend, wordt een personeelskost opgenomen. De kost wordt bepaald op basis van de reële waarde van de aandelenopties op de toekenningsdatum en wordt, samen met een gelijke toename van het eigen vermogen, opgenomen over de wachtperiode, eindigend op de datum waarop de werknemers volledig recht krijgen op de opties. Wanneer de opties worden uitgeoefend, worden de ontvangen opbrengsten na aftrek van direct toerekenbare transactiekosten gecrediteerd op het aandelenkapitaal (nominale waarde) en de uitgiftepremie.

1.20 Omzet-erkenning

Omzet wordt in de resultatenrekening opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de Groep economische voordelen uit de transactie zal ontvangen en de opbrengsten op betrouwbare wijze kunnen worden gewaardeerd.

Omzet van de Groep wordt hoofdzakelijk gegenereerd door de verkoop van goederen met als enige prestatieverplichting de levering van goederen. Omzet wordt erkend op een bepaald tijdstip, wanneer zeggenschap over de goederen aan de klant wordt overgedragen, doorgaans bij levering van de goederen.

Klantencontracten omvatten handelskortingen of volumekortingen, die aan de klant worden toegekend indien de geleverde hoeveelheden een bepaalde drempel overschrijden. In die gevallen omvat de transactieprijs een variabele vergoeding. Het effect van de variabele vergoeding op de transactieprijs wordt in aanmerking genomen bij de omzet-erkenning door voor elk contract de waarschijnlijkheid van het realiseren van de korting in te schatten. Voorts beoordeelt de Groep alle betalingen aan klanten en of deze verband houden met de omzet van de klant.

1.21 Winstbelasting

Winstbelastingen omvatten actuele en uitgestelde belastingen. Beide belastingen worden in de resultatenrekening opgenomen, behalve indien de onderliggende transactie rechtstreeks in de overige elementen van het totaalresultaat is opgenomen. In dat geval worden de daarmee samenhangende belastingen ook rechtstreeks in de overige elementen van het totaalresultaat opgenomen.

De actuele belastingen omvatten het bedrag van de verschuldigde belasting op de belastbare winst van de periode, berekend tegen het belastingtarief dat van toepassing is op balansdatum. Zij omvatten ook aanpassingen aan belastingverplichtingen voor voorgaande jaren. In overeenstemming met IAS 12 – Winstbelastingen evalueert het management op periodieke wijze de ingenomen posities in de belastingaangiften met betrekking tot situaties waarin de geldende fiscale wetgeving onderhevig is aan interpretatie en stelt waar nodig bijkomende verplichtingen op die gebaseerd zijn op de verwachte bedragen die verschuldigd zijn aan de belastingautoriteiten. De beoordeling vindt plaats voor alle belastingperioden die nog door de autoriteiten kunnen worden gecontroleerd.

Uitgestelde belastingen worden berekend volgens de balansmethode en vloeien voornamelijk voort uit tijdelijke verschillen tussen de boekwaarde van zowel activa als verplichtingen in de balans en hun respectievelijke fiscale boekwaarde. Uitgestelde belastingen worden gewaardeerd tegen de belastingtarieven die naar verwachting van toepassing zullen zijn in het jaar waarin de vordering wordt gerealiseerd of de verplichting wordt afgewikkeld, op basis van de belastingtarieven (en de belastingwetgeving) waarvan het wetgevingsproces (materieel) is afgesloten op balansdatum. Uitgestelde belastingen worden opgenomen tegen hun nominale waarde en worden niet verdisconteerd.

Uitgestelde belastingvorderingen uit hoofde van aftrekbare tijdelijke verschillen en niet-gecompenseerde fiscale verliezen worden opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er fiscale winst beschikbaar zal zijn waarmee de aftrekbare tijdelijke verschillen en de overgedragen niet-gebruikte belastingkredieten en fiscale verliezen kunnen worden verrekend.

De boekwaarde van uitgestelde belastingvorderingen wordt op elke balansdatum opnieuw beoordeeld en verlaagd wanneer het niet langer waarschijnlijk is dat de daarmee samenhangende belastingbesparingen kunnen worden gerealiseerd. Niet-opgenomen uitgestelde belastingvorderingen worden op elke balansdatum opnieuw beoordeeld en opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat toekomstige fiscale winsten de uitgestelde belastingvordering zullen kunnen realiseren.

Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen worden gesaldeerd wanneer er een in rechte afdwingbaar recht bestaat om actuele belastingvorderingen te salderen met actuele belastingverplichtingen en de uitgestelde belastingen betrekking hebben op dezelfde belastbare entiteit en dezelfde belastingautoriteit.

1.22 Segmentinformatie

De omzet van de Groep is gecentraliseerd rond een aantal producten die alle deel uitmaken van het segment traditionele en natuurlijke tussendoortjes. Voor deze producten is de Groep georganiseerd volgens geografische regio’s voor verkoop, productie en interne rapportering.

Het resultaat van een segment omvat de opbrengsten en kosten die rechtstreeks door een segment worden gegenereerd. Daarbij komt het deel van de opbrengsten en kosten dat redelijkerwijs aan het segment kan worden toegerekend. Prijsafspraken tussen segmenten worden gedefinieerd op basis van het ‘at arm’s length’-beginsel.

Aangezien de hoogstgeplaatste functionaris die belangrijke operationele beslissingen neemt de balansposten per segment niet op regelmatige basis bekijkt, worden de activa en verplichtingen van een segment niet toegelicht.

2. WIJZIGINGEN IN DE CONSOLIDATIEKRING

Overnames 2022

Op 31 december 2022 finaliseerde de Vennootschap de overname van de resterende aandelen in Peter's Yard via haar 100% dochteronderneming Lotus Bakeries International und Schweiz AG. Peter's Yard is een Brits ambachtelijk zuurdesembedrijf dat gezonde en heerlijke zuurdesemcrackers en zuurdesemcrisps produceert op basis van alleen natuurlijke ingrediënten. Als merk is het de afgelopen drie jaar aanzienlijk gegroeid en heeft het de omzet in het Verenigd Koninkrijk verdubbeld tot ongeveer 6 miljoen GBP.

Peter's Yard zal deel gaan uitmaken van de Lotus™ Natural Foods activiteit onder leiding van Isabelle Maes, CEO Natural Foods. De eerste focus voor Peter's Yard zal zijn om de groei in het Verenigd Koninkrijk verder te versnellen. Het merk vult de bestaande Lotus™ Natural Foods portfolio aan met de sterke merken nākd, BEAR, TREK en Kiddylicious.

In juli 2019 verwierf de Vennootschap een belang van 20% in Peter's Yard via haar corporate venture fonds, Fast Forward 2032 ('FF2032').

De voor de bedrijfscombinatie betaalde vergoeding (resterend aandeel van 80%) bedraagt 9,6 miljoen EUR in geldmiddelen.

De verworven activa en overgenomen verplichtingen die op overnamedatum in de geconsolideerde balans zijn opgenomen en het bedrag van de goodwill zijn in de hierna volgende tabel weergegeven:

IN DUIZENDEN EUR	
OPGENOMEN BEDRAGEN VAN VERWORVEN IDENTIFICEERBARE ACTIVA EN OVERGENOMEN VERPLICHTINGEN	
Geldmiddelen en kasequivalenten	433
Immateriële activa	5.697
Recht-op-gebruik activa	651
Voorraden	542
Handels- en overige vorderingen	2.290
Rentedragende verplichtingen	(502)
Handels- en overige schulden	(1.950)
Overige vlottende activa en verplichtingen	(2.082)
Uitgestelde belastingverplichtingen	(890)
Totaal verworven identificeerbare nettoactiva	4.188
Toerekening aan goodwill	7.876
TOTALE VERGOEDING	12.064
TOTALE VERGOEDING	
Reële waarde van de initiële investering	2.425
Vergoeding in geldmiddelen	9.639
TOTALE VERGOEDING	12.064

De volgende tabel toont het effect van de overname van dochterondernemingen binnen de investeringsactiviteiten in het geconsolideerde kasstroomoverzicht:

IN DUIZENDEN EUR	
In geldmiddelen betaalde vergoeding	9.639
Verworven geldmiddelen en kasequivalenten	(433)
VERWERVING VAN DOCHTERONDERNEMINGEN, NA AFTREK VAN OVERGENOMEN GELDMIDDELEN	9.205

Bij de overname van Peter's Yard werd de initiële investering van 20% die de Groep via FF2032 bezat, geherwaardeerd tegen reële waarde overeenkomstig IFRS 3.

De bovenstaande bedragen met betrekking tot de reële waarde van verworven nettoactiva en goodwill zijn voorlopig, aangezien nog niet alle waarderingen van de reële waarde zijn afgerond.

Als gevolg van de verwerking van de overname heeft de Vennootschap de aankoopprijs (betaalde vergoeding) toegewezen en de reële waarde van de verworven activa en de overgenomen verplichtingen berekend, overeenkomstig algemeen toepasbare waarderingsregels. De aankoopprijs werd toegewezen aan immateriële activa (merken), die tegen reële waarde zijn gewaardeerd.

Goodwill is ontstaan omdat de vergoeding voor de combinatie effectief bedragen omvatte in verband met het voordeel van verwachte synergiën, omzetgroei en toekomstige marktontwikkeling. Het management is van mening dat er een strategische fit is tussen de Lotus™ Natural Foods activiteit en Peter's Yard aangezien zij een complementair productaanbod hebben. De resulterende goodwill is niet fiscaal aftrekbaar.

De bruto contractuele waarde van de handelsvorderingen bedraagt 2,2 miljoen EUR, hetgeen gelijk is aan de boekwaarde.

De Groep heeft geen belangrijke kosten in verband met de overname gemaakt.

Aangezien de overname pas op de verslagdatum werd afgerond, heeft Peter's Yard nog niet bijgedragen tot de winst van de Groep over de periode.

Indien de overname van Peter's Yard op de eerste dag van het boekjaar zou zijn afgerond, zou de omzet van de Groep ongeveer 6 miljoen GBP hoger zijn geweest en zou de winst van de Groep niet significant zijn beïnvloed.

Andere wijzigingen in de consolidatiekring

In 2022 werden de volgende entiteiten geliquideerd of gefusioneerd:

- NBF USA Inc., gefusioneerd met Lotus Bakeries North America Inc.;
- FF2032 NV, geliquideerd;
- Lotus Bakeries Chile SpA, geliquideerd.

Verder heeft de Groep een nieuwe entiteit opgericht in Thailand, Lotus Asia Pacific Ltd., in het kader van de oprichting van een productiefaciliteit voor Lotus® Biscoff® om de groeiambitie van de Groep voor Lotus® Biscoff® verder te ondersteunen.

In 2021 heeft Lotus Bakeries alle resterende aandelen van Lotus Bakeries Italia S.r.l. verworven voor een bedrag van 274 duizend EUR. Daarnaast werd FF2032 AG opgericht.

De volledige lijst van ondernemingen die in de consolidatiekring zijn opgenomen, is opgenomen in toelichting 32.

3. SEGMENTINFORMATIE

Zowel naar verkoop, productie als interne rapportering is de Groep georganiseerd volgens geografische regio's. De in de segmentinformatie weergegeven regio's, welke gesteund zijn op het intern rapporteringssysteem, zijn als volgt samengesteld:

- België: verkoop door Sales Office België en de intragroepsverkopten door de fabrieken in België;
- Frankrijk: verkoop door Sales Office Frankrijk en de intragroepsverkopten door de fabrieken in Frankrijk;
- Nederland: verkoop door Sales Office Nederland en de intragroepsverkopten door de fabrieken in Nederland;

- Verenigd Koninkrijk: verkoop door Sales Office Verenigd Koninkrijk, Natural Balance Foods, Urban Fresh Foods en Kiddylicious en de intragroepsverkopten door de fabriek in Zuid-Afrika;
- Overige: verkoop vanuit België naar landen zonder eigen Sales Office en door eigen Sales Offices in Duitsland, Oostenrijk, Zwitserland, Tsjechië/Slowakije, Verenigde Staten, Spanje, Italië, China, Zuid-Korea, Zweden/Finland plus de intragroepsverkopten door de fabrieken in Zweden en de Verenigde Staten.

De verkopen tussen de verschillende segmenten vinden plaats tegen marktconforme voorwaarden.

PERIODE EINDIGEND OP 31 DECEMBER 2022

IN DUIZENDEN EUR	BELGIË	FRANKRIJK	NEDERLAND	VK	OVERIGE	ELIMINATIES/GROEP	TOTAAL
SEGMENT OMZET	358.123	107.929	81.100	224.754	342.041	(236.495)	877.451
Omzet van externe klanten	182.834	94.588	79.956	197.584	322.490	-	877.451
Intragroepsomzet	175.289	13.341	1.144	27.170	19.551	(236.495)	-
SEGMENT RESULTAAT (REBIT)	36.733	10.806	8.344	35.013	43.960	5.333	140.188
Niet-recurrente opbrengsten en kosten							(3.807)
Bedrijfsresultaat (EBIT)							136.381
Financieel resultaat							(2.354)
Resultaat van de periode vóór belastingen							134.027
Winstbelastingen							(30.744)
Nettoresultaat							103.283
OVERIGE SEGMENT INFORMATIE							
Investeringsuitgaven							
Materiële vaste activa	58.277	1.013	1.962	6.091	68.181	6.428	141.952
Immateriële activa	-	-	-	-	522	784	1.306
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	11.316	1.149	2.948	1.266	5.688	2.878	25.245

PERIODE EINDIGEND OP 31 DECEMBER 2021

IN DUIZENDEN EUR	BELGIË	FRANKRIJK	NEDERLAND	VK	OVERIGE	ELIMINATIES/GROEP	TOTAAL
SEGMENT OMZET	324.701	105.170	84.459	195.266	233.248	(192.593)	750.251
Omzet van externe klanten	169.976	92.443	80.488	176.598	230.746	-	750.251
Intragroepsomzet	154.725	12.727	3.971	18.668	2.502	(192.593)	-
SEGMENT RESULTAAT (REBIT)	39.166	7.043	10.152	34.377	23.569	9.498	123.805
Niet-recurrente opbrengsten en kosten							(4.135)
Bedrijfsresultaat (EBIT)							119.670
Financieel resultaat							(2.373)
Resultaat van de periode vóór belastingen							117.297
Winstbelastingen							(26.554)
Nettoresultaat							90.743
OVERIGE SEGMENT INFORMATIE							
Investeringsuitgaven							
Materiële vaste activa	29.730	619	2.043	2.970	18.135	4.196	57.693
Immateriële activa	-	-	40	11	-	1.692	1.743
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	10.282	1.217	2.954	1.195	5.063	2.404	23.115

4. DIENSTEN EN DIVERSE GOEDEREN

Diensten en diverse goederen omvatten voornamelijk commerciële en marketingkosten, logistieke kosten (vervoer en opslag), honoraria (juridisch, boekhouding en consulting) en kosten verbonden aan nutsvoorzieningen.

De stijging ten opzichte van 2021 is te wijten aan de toegenomen verkoop- en productievolumes, naast hogere kosten voor logistiek en nutsvoorzieningen.

5. PERSONEELSKOSTEN

IN DUIZENDEN EUR	2022	2021
Personeelsbeloningen op korte termijn	139.481	124.294
Sociale zekerheidsbijdragen	21.789	19.690
Kosten van toegezegde-bijdrageregelingen	4.654	4.077
Kosten van toegezegd-pensioenregelingen	303	128
Overige personeelskosten	7.392	4.668
TOTAAL PERSONEELSKOSTEN	173.618	152.857
Gemiddeld aantal werknemers	2.655	2.305
Aantal werknemers aan het eind van het jaar	2.698	2.398

De overige personeelskosten omvatten hoofdzakelijk de kosten van opleiding en andere personeelsgerelateerde verzekeringen.

6. AFSCHRIJVINGEN

IN DUIZENDEN EUR	2022	2021
Afschrijving van immateriële activa (zie toelichting 13)	1.033	1.086
Afschrijving van materiële vaste activa (zie toelichting 14)	19.554	17.772
Afschrijving van recht-op-gebruik activa (zie toelichting 14)	4.658	4.257
TOTAAL AFSCHRIJVINGEN	25.245	23.115

7. OVERIGE BEDRIJFSOPBRENGSTEN EN -KOSTEN

De overige bedrijfsopbrengsten bestaan voornamelijk uit externe verkopen van grondstoffen en andere niet-kernactiviteiten, diverse kosten die bij de verkoop worden teruggevorderd en schadeloosstellingen.

De overige bedrijfskosten omvatten lokale indirecte belastingen (onroerende voorheffing, gemeentebelastingen, verpakkingsbelasting ...) en boetes.

8. NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN EN KOSTEN

Niet-recurrente opbrengsten en kosten omvatten operationele opbrengsten en kosten die niet behoren tot of voortvloeien uit de recurrente operationele activiteiten van de Groep (normale bedrijfsvoering). Deze categorie omvat voornamelijk resultaten uit de verkoop van vaste activa, eventuele bijzondere waardeverminderingen op goodwill, eventuele bijzondere waardeverminderingen op vaste activa, kosten in verband met de verwerving, vervreemding en opstart van nieuwe activiteiten, herstructureringskosten en kosten in verband met pandemieën.

IN DUIZENDEN EUR	2022	2021
Organisatorische herstructurering	(1.269)	(326)
Herstructurering van het productassortiment	(1.081)	(784)
Verhuizing van kantoren	(785)	(1.323)
Opstartkosten voor capaciteitsuitbreidingen	(288)	(855)
Overige	(383)	(867)
TOTAAL NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN EN KOSTEN	(3.807)	(4.135)

In 2022 en in 2021 heeft het niet-recurrente resultaat voornamelijk betrekking op organisatorische herstructurering, kantoorverhuizing, overnamekosten, opstartkosten voor capaciteitsuitbreidingen en herstructurering van het productassortiment.

9. FINANCIËEL RESULTAAT

IN DUIZENDEN EUR	2022	2021
Interestkosten	(3.115)	(2.883)
Interestopbrengsten	551	117
Interestopbrengsten (-kosten)	(2.565)	(2.766)
Wisselkoerswinsten (-verliezen)	988	886
Overige financiële opbrengsten (kosten)	(777)	(493)
TOTAAL FINANCIËEL RESULTAAT	(2.354)	(2.373)

De wisselkoerswinsten (-verliezen) houden verband met de realisatie en herwaardering van financiële posities, voornamelijk in GBP (Britse pond) en USD (VS dollar).



10. WINSTBELASTING

De in de resultatenrekening opgenomen winstbelasting kan als volgt worden gedetailleerd:

IN DUIZENDEN EUR	2022	2021
Actuele belastingen over het lopende jaar	(29.417)	(21.411)
Actuele belastingen over voorgaande jaren	(2.213)	1.885
Uitgestelde belastingen	885	(7.028)
TOTALE WINSTBELASTINGEN	(30.744)	(26.554)

In 2021 was er een eenmalig negatief effect op de uitgestelde belastingen als gevolg van de verhoging van de vennootschapsbelasting tot 25% in het Verenigd Koninkrijk vanaf april 2023. Dit is een boekhoudkundig en non-cash effect.

Het gemiddelde effectieve belastingtarief bedraagt 22,9%, tegenover 22,6% in 2021.

De belastingkosten kunnen als volgt worden aangesloten:

IN DUIZENDEN EUR	2022	2021
Resultaat van de periode vóór belastingen	134.027	117.297
Wettelijk belastingtarief	25,00%	25,00%
Belastingkost berekend tegen het wettelijke belastingtarief	(33.507)	(29.324)
Effect van verschillende belastingtarieven in andere landen	2.481	2.020
Aftrek van belastbaar inkomen	1.472	2.646
Belastingcorrecties voor voorgaande jaren	429	4.193
Verworpen uitgaven	(1.056)	(736)
Vrijgestelde opbrengsten	66	5
Gebruikte fiscale verliezen waarvoor geen uitgestelde belastingvordering is opgenomen	(21)	20
Wijzigingen in het belastingtarief of nieuwe belastingen	(670)	(4.901)
Overige	61	(477)
TOTALE WINSTBELASTINGEN	(30.744)	(26.554)
Effectief belastingtarief	22,9%	22,6%

11. WINST PER AANDEEL

De gewone winst per aandeel wordt berekend door het aandeel van de Groep in de nettowinst te delen door het gewogen gemiddelde van het aantal uitstaande aandelen gedurende het jaar (totaal aantal aandelen - eigen aandelen).

De verwaterde winst per aandeel wordt berekend door het aandeel van de Groep in de nettowinst te delen door het gewogen gemiddelde van het aantal uitstaande aandelen gedurende het jaar, aangepast voor de potentiële verwatering van gewone aandelen als gevolg van opties die zijn toegekend in het kader van het aandelenoptieplan voor het management (zie toelichting 20).

IN DUIZENDEN EUR	2022	2021
Nettoresultaat - Gewone en verwaterde winst per aandeel	103.283	90.743
Toerekenbaar aan minderheidsbelangen	43	(24)
Toerekenbaar aan houders van de eigenvermogensinstrumenten van Lotus Bakeries	103.240	90.767
Gewogen gemiddeld aantal aandelen - Gewone winst per aandeel	810.858	811.550
Verwaterend effect	1.249	2.127
Gewogen gemiddeld aantal aandelen - Verwaterde winst per aandeel	812.106	813.677
GEWONE WINST PER AANDEEL (IN EUR)	127,37	111,81
Toerekenbaar aan minderheidsbelangen	0,05	(0,03)
Toerekenbaar aan houders van de eigenvermogensinstrumenten van Lotus Bakeries	127,32	111,84
VERWATERDE WINST PER AANDEEL (IN EUR)	127,18	111,52
Toerekenbaar aan minderheidsbelangen	0,05	(0,03)
Toerekenbaar aan houders van de eigenvermogensinstrumenten van Lotus Bakeries	127,13	111,55

12. GOODWILL

IN DUIZENDEN EUR	
Boekwaarde per 1 januari 2021	216.485
Effect van wisselkoersschommelingen	8.361
Boekwaarde per 31 december 2021	224.846
Aanschaffingen via bedrijfscombinaties	7.876
Effect van wisselkoersschommelingen	(7.476)
BOEKWAARDE PER 31 DECEMBER 2022	225.246

De aanschaffing in 2022 heeft betrekking op de overname van Peter's Yard (zie toelichting 2), die werd toegewezen aan de kasstroomgenererende eenheid Lotus™ Natural Foods.

Voor verkoop, productie en interne rapportering is de Groep georganiseerd in geografische regio's (zie ook segmentinformatie). De segmenten bestaan uit onderliggende bedrijfseenheden. Deze bedrijfseenheden vormen het laagste niveau binnen de Groep waarop de goodwill wordt opgevolgd voor interne managementdoeleinden. Deze bedrijfseenheden zijn de kasstroomgenererende eenheden waaraan de goodwill wordt toegerekend.

De boekwaarde van de goodwill is als volgt toegewezen aan de verschillende onafhankelijke kasstroomgenererende eenheden:

IN DUIZENDEN EUR	31 DECEMBER 2022	31 DECEMBER 2021
Lotus™ Natural Foods (Natural Balance Foods, Urban Fresh Foods, Kiddylicious en Peter's Yard)	170.860	170.021
België	20.773	20.773
Nederland	17.151	17.151
Azië	9.229	9.214
Nordics	5.528	5.984
Overige	1.704	1.703
TOTALE GOODWILL	225.246	224.846

De goodwill, die op 31 december 2022 ongeveer 21% van de totale activa van Lotus Bakeries vertegenwoordigt, wordt jaarlijks (of telkens wanneer daar een specifieke aanleiding toe is) getest op bijzondere waardevermindering door de boekwaarde van elke kasstroomgenererende eenheid (KGE) te vergelijken met de realiseerbare waarde. De realiseerbare waarde van een kasstroomgenererende eenheid wordt bepaald op basis van de bedrijfswaarde.

De bedrijfswaarde wordt bepaald als de contante waarde van de verwachte toekomstige kasstromen op basis van de huidige langetermijnplanning van de Groep. De bij de bepaling van de contante waarde van de verwachte toekomstige kasstromen gehanteerde verdisconteringsvoet is gebaseerd op gewogen gemiddelde kapitaalkosten. De bijzondere waardeverminderingstest voor goodwill is gebaseerd op een aantal kritische beoordelingen, schattingen en veronderstellingen.

De veronderstellingen zijn consistent en redelijk voor alle kasstroomgenererende eenheden, die zich voornamelijk in Europa en het Verenigd Koninkrijk bevinden:

- Omzet en bedrijfsresultaat: de omzet en het bedrijfsresultaat weerspiegelen de verwachtingen van het management op basis van ervaringen uit het verleden en rekening houdend met de risico's die specifiek zijn voor de te rapporteren bedrijfseenheid;
- Het eerste jaar van het model is gebaseerd op het budget voor het jaar, rekening houdend met historische resultaten en is de beste schatting van het management van de vrije kasstroomvooruitzichten voor het lopende jaar;
- In jaar twee en drie van het model zijn de vrije kasstromen gebaseerd op het langetermijnplan van Lotus Bakeries. Het langetermijnplan wordt per land opgesteld op basis van redelijke interne plannen die rekening houden met de specifieke marktsituatie en het verleden;
- Kasstromen na de eerste drie jaar worden geëxtrapoleerd door toepassing van een perpetuele groeivoet tussen 1,0% en 4,0%;
- De projecties worden verdisconteerd tegen de gewogen gemiddelde kapitaalkosten vóór belastingen, die tussen 6,1% en 7,5% liggen.

Eind 2022 heeft Lotus Bakeries haar jaarlijkse bijzondere waardeverminderingstest van de goodwill afgerond en geconcludeerd dat er geen bijzondere waardevermindering aanwezig is. De Vennootschap gelooft dat al haar beoordelingen redelijk zijn: ze zijn consistent met de interne rapportering en weerspiegelen de beste schattingen van het management.

Als onderdeel van de bijzondere waardeverminderingstest heeft de Vennootschap een sensitiviteitsanalyse uitgevoerd voor belangrijke gebruikte veronderstellingen, waaronder de gewogen gemiddelde kapitaalkosten en de groeivoet op lange termijn. Hierbij werden een daling van de groeivoet op lange termijn met 100 basispunten en een stijging van de gewogen gemiddelde kapitaalkosten vóór belastingen met 100 basispunten toegepast. Een wijziging van de gehanteerde ramingen, zoals hierboven beschreven, leidt niet tot een potentiële materiële bijzondere waardevermindering.

Hoewel Lotus Bakeries meent dat haar beoordelingen, veronderstellingen en ramingen geschikt zijn, kunnen de werkelijke resultaten afwijken van deze ramingen in geval van gewijzigde veronderstellingen en omstandigheden.

13. IMMATERIËLE ACTIVA

IN DUIZENDEN EUR	MERKEN	SOFTWARE	KLANTEN PORTEFEUILLE	TOTAAL
Kostprijs	141.867	13.457	1.030	156.354
Gecumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardevermindingsverliezen	(4.627)	(10.817)	(944)	(16.388)
Boekwaarde per 1 januari 2021	137.240	2.640	86	139.966
Aanschaffingen	-	1.743	-	1.743
Aanschaffing via bedrijfscombinaties	-	-	-	-
Afschrijvingen	-	(1.000)	(86)	(1.086)
Bijzondere waardeverminderingen	-	-	-	-
Effect van wisselkoersschommelingen	4.101	22	-	4.123
Boekwaarde per 31 december 2021	141.341	3.404	-	144.745
Kostprijs	145.968	15.222	1.030	162.220
Gecumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardevermindingsverliezen	(4.627)	(11.818)	(1.030)	(17.475)
Aanschaffingen	522	784	-	1.307
Aanschaffing via bedrijfscombinaties	5.697	-	-	5.697
Afschrijvingen	-	(1.033)	-	(1.033)
Bijzondere waardeverminderingen	-	-	-	-
Effect van wisselkoersschommelingen	(3.987)	6	-	(3.980)
BOEKWAARDE PER 31 DECEMBER 2022	143.573	3.162	-	146.735
Kostprijs	148.200	16.013	1.030	165.243
Gecumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardevermindingsverliezen	(4.627)	(12.851)	(1.030)	(18.508)

De immateriële activa omvatten merken en investeringen in software.

Software betreft voornamelijk de geactiveerde externe en interne kosten verbonden aan de verdere uitrol van het ERP-informatiesysteem SAP in de Groep.

De portefeuille betreft in 2011 verworven Spaanse out-of-home klanten. Deze was eind 2021 volledig afgeschreven.

De merken hebben betrekking op de merken die de Vennootschap in de loop der jaren heeft verworven:

- Peijnenburg: basismerk in Nederland;
- Dinosaurus: merk verworven in 2012;
- Annas: basismerk voor de Scandinavische regio en basismerk voor de pepparkakor-producten buiten de Scandinavische regio;
- Näkd: merk verworven in 2015 als onderdeel van de overname van Natural Balance Foods;
- BEAR: merk verworven in 2015 als onderdeel van de overname van Urban Fresh Foods;
- Kiddylicious: merk verworven in 2018;
- Kung Oscar: merk verworven in 2022;
- Peter's Yard: merk verworven in 2022.

Om haar marktleiderschap in de categorie pepparkakor in Zweden te versterken en de categorie verder te ontwikkelen, heeft de Vennootschap in 2022 van de opportuniteit gebruik gemaakt om het merk Kung Oscar over te nemen van de Orkla Groep.

Voorts heeft de Groep Peter's Yard overgenomen in 2022. Voor meer details verwijzen wij naar toelichting 2.

De waarde van deze merken werd vastgesteld als onderdeel van de waardering tegen reële waarde van de activa en verplichtingen bij de eerste consolidatie.

De merken worden momenteel niet afgeschreven omdat de gebruiksduur ervan onbepaald wordt geacht. Daarom wordt een jaarlijkse bijzondere waardeverminderingstest uitgevoerd om de realiseerbaarheid van de merken te toetsen.

Eind 2022 heeft de Groep de waarde van deze merken getoetst om te beoordelen of deze kunnen worden gerealiseerd. Rekening houdend met de gebruikte veronderstellingen is de bedrijfswaarde van de betrokken kasstroomgenererende eenheden hoger dan de boekwaarde en is er geen bijzonder waardevermindingsverlies opgenomen. Een redelijke wijziging van de belangrijkste veronderstellingen (verdisconteringsvoet, groeivoet) zou niet leiden tot de opname van een waardevermindingsverlies.

Voor meer details over de bijzondere waardeverminderingstest uitgevoerd per KGE, verwijzen wij naar toelichting 12 over goodwill.

Hoewel Lotus Bakeries gelooft dat haar beoordelingen, veronderstellingen en ramingen redelijk zijn, kunnen de werkelijke resultaten afwijken van deze ramingen in geval van gewijzigde veronderstellingen en omstandigheden.

In 2022 heeft de Groep onderzoeks- en ontwikkelingskosten opgelopen voor 1.458 duizend EUR (2021: 1.473 EUR), die voornamelijk bestaan uit personeelskosten en verbruiksgoederen.

14. MATERIËLE VASTE ACTIVA

IN DUIZENDEN EUR	TERREINEN EN GEBOUWEN	INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING	MEUBILAIR, KANTOORUITRUSTING EN VOERTUIGEN	ACTIVA IN AANBOUW	RECHT-OP-GEBRUIK ACTIVA	TOTAAL
Kostprijs	164.401	334.406	19.929	5.967	12.115	536.818
Gecumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardevermindingsverliezen	(52.857)	(205.174)	(15.795)	(149)	(4.661)	(278.636)
Boekwaarde per 1 januari 2021	111.544	129.232	4.134	5.818	7.454	258.182
Aanschaffingen	8.573	11.953	2.352	34.815	11.317	69.010
Vervreemdingen	(421)	(17)	(615)	-	(2.079)	(3.132)
Afschrijvingen	(4.433)	(12.188)	(1.195)	-	(4.257)	(22.073)
Transferten van een rubriek naar de andere	517	1.084	(70)	(1.531)	-	-
Effect van wisselkoersschommelingen	2.809	1.893	122	643	271	5.738
Boekwaarde per 31 december 2021	118.589	131.957	4.728	39.745	12.706	307.725
Kostprijs	175.901	348.985	20.785	39.745	19.135	604.551
Gecumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardevermindingsverliezen	(57.312)	(217.028)	(16.057)	-	(6.429)	(296.826)
Aanschaffingen	29.358	14.544	4.297	84.475	9.278	141.952
Aanschaffingen via bedrijfscombinaties	-	651	-	-	-	651
Vervreemdingen	(106)	(130)	(10)	(94)	(325)	(665)
Afschrijvingen	(4.896)	(13.326)	(1.332)	-	(4.658)	(24.212)
Bijzondere waardeverminderingen	-	-	-	-	(519)	(519)
Transferten van een rubriek naar de andere	4.587	11.576	(21)	(16.142)	-	-
Effect van wisselkoersschommelingen	1.703	1.434	96	419	(341)	3.311
BOEKWAARDE PER 31 DECEMBER 2022	149.235	146.706	7.758	108.403	16.142	428.243
Kostprijs	209.647	369.907	25.014	108.403	23.098	736.069
Gecumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardevermindingsverliezen	(60.412)	(223.201)	(17.256)	-	(6.957)	(307.826)

In 2022 werd een recordbedrag van 132.674 duizend EUR geïnvesteerd in materiële vaste activa. In de Lotus® Biscoff® fabriek in België werd een tweede deegbereidingskamer in gebruik genomen. In de VS werd een tweede productiehal met twee nieuwe Lotus® Biscoff® productielijnen gebouwd, maar deze werd pas operationeel vanaf begin 2023. De fabriek in de VS heeft nu vier operationele productielijnen. In het kader van het opzetten van een productiefaciliteit voor Lotus® Biscoff® in Azië om de groeiambitie van de Groep voor Lotus® Biscoff® verder te ondersteunen, werd een terrein aangeschaft in Thailand.

In 2021 werd 57.693 duizend EUR geïnvesteerd in materiële vaste activa. In België werd geïnvesteerd in een nieuwe wafellijn in Courcelles en in de nieuwe Lotus® Biscoff® Sandwich Cookie lijn in Lembeke. Verder werd geïnvesteerd in de capaciteitsuitbreiding van de BEAR-fabriek in Zuid-Afrika en de fabriek in de VS.

De boekwaarde van de recht-op-gebruik activa die voortvloeien uit IFRS 16 – Leaseovereenkomsten wordt hieronder verder toegelicht:

IN DUIZENDEN EUR	31 DECEMBER 2022	31 DECEMBER 2021
Terreinen en gebouwen	11.766	8.131
Installaties, machines en uitrusting	223	282
Meubilair, kantooruitrusting en voertuigen	4.153	4.293
TOTAAL RECHT-OP-GEBRUIK ACTIVA	16.142	12.706

In 2022 hebben de bijkomende recht-op-gebruik activa hoofdzakelijk betrekking op nieuwe leases voor kantoren in het VK en de VS.

In 2021 bestonden de bijkomende recht-op-gebruik activa hoofdzakelijk uit nieuwe en verlengde leaseovereenkomsten voor bedrijfswagens en kantoorgebouwen.

In 2022 en 2021 werden geen overheidssubsidies aan de Groep toegekend.

Er werden geen materiële vaste activa in pand gegeven.

15. INVESTERINGEN IN ANDERE VENNOOTSCHAPPEN

In 2019 heeft Lotus Bakeries het corporate venture fonds FF2032 opgericht, een platform voor investeringen in veelbelovende merken en groeibedrijven met innovatieve producten, technologieën of marktbenaderingen binnen de voedingssector.

Via haar dochteronderneming FF2032 heeft de Groep minderheidsbelangen in:

- Love Brands Inc., een Amerikaanse onderneming die onder de naam LOVE Corn heerlijke knapperige maïssnacks op de markt brengt;
- Partake Foods, actief op de Amerikaanse markt met koekjes die vrij zijn van de acht belangrijkste allergenen;
- Oot Granola, een Nederlands merk dat verse, biologische en glutenvrije granola met een laag suikergehalte op de markt brengt. Oot Granola heeft een puur online ‘direct-to-consumer’ concept;
- The Good Crisp Company, een Amerikaans bedrijf dat natuurlijke, glutenvrije chips produceert, volledig vrij van kunstmatige smaak- en kleurstoffen;
- IQBAR, een Amerikaans bedrijf dat een reeks plantaardige voedingsrepen produceert die zes actieve ingrediënten voor de hersenen bevatten en die qua voedingsprofiel aan alle eisen voldoen.

In 2021 had de Groep ook een minderheidsbelang in Peter’s Yard, een Britse onderneming die zuurdesemcrackers en -crisps op de markt brengt in het Verenigd Koninkrijk. De Groep verwierf in de loop van 2022 de resterende aandelen in Peter’s Yard en verkreeg zo zeggenschap over de entiteit. Zie ook toelichting 2.

In 2022 verwierf de Groep, via haar dochteronderneming FF2032, bijkomende minderheidsbelangen in Love Brands Inc. en The Good Crisp Company en een nieuw minderheidsbelang in IQBAR, een Amerikaanse onderneming, voor een totaalbedrag van 9.281 duizend EUR.

De belangrijkste productlijn van IQBAR is een reeks plantaardige voedingsrepen die zes actieve ingrediënten voor de hersenen bevatten en die qua voedingsprofiel aan alle eisen voldoen. IQBAR won aanvankelijk terrein door de verkoop via de eigen website en grote e-commerce platforms. Naast de sterke online aanwezigheid breidde IQBAR ook gestaag uit naar traditionele supermarkten en is momenteel beschikbaar in ongeveer 8.000 winkels verspreid over de VS, waaronder verschillende nationale supermarktketens.

16. VOORRADEN

IN DUIZENDEN EUR	31 DECEMBER 2022	31 DECEMBER 2021
Grondstoffen en verbruiksgoederen	20.261	16.061
Werken in uitvoering	5.288	2.978
Handelsgoederen en afgewerkte producten	44.812	38.862
TOTAAL VOORRADEN	70.361	57.901

Waardeverminderingen op voorraden voor 3.519 duizend EUR (2021: 3.372 duizend EUR) hebben voornamelijk betrekking op verpakkingsmateriaal (2022: 1.411 duizend EUR; 2021: 987 duizend EUR), afgewerkte producten (2022: 1.297 duizend EUR; 2021: 1.053 duizend EUR) en handelsgoederen (2022: 542 duizend EUR; 2021: 1.236 duizend EUR).

17. HANDELS- EN OVERIGE VORDERINGEN

IN DUIZENDEN EUR	31 DECEMBER 2022	31 DECEMBER 2021
Handelsvorderingen	111.558	95.075
Min voorzieningen voor waardeverminderingen op handelsvorderingen	(803)	(526)
Handelsvorderingen - netto	110.755	94.549
BTW-vorderingen	8.979	10.079
Overige vorderingen	339	536
Overige vorderingen	9.318	10.615
TOTAAL HANDELS- EN OVERIGE VORDERINGEN	120.074	105.164

De handelsvorderingen vertegenwoordigen gemiddeld 46 dagen klantenkrediet (2021: 49 dagen).

Wat de handelsvorderingen betreft, zijn er geen aanwijzingen dat de debiteuren hun betalingsverplichtingen niet zullen nakomen. Er zijn ook geen klanten die meer dan 10% van de geconsolideerde omzet vertegenwoordigen. IFRS 9 vereist dat de Vennootschap een voorziening aanlegt voor verwachte verliezen op de realisatie van handelsvorderingen. Dit heeft geen materieel effect.

Meer informatie over het kredietrisico is te vinden in toelichting 26.

Mutaties in de voorzieningen voor waardeverminderingen op handelsvorderingen zijn als volgt:

IN DUIZENDEN EUR	31 DECEMBER 2022	31 DECEMBER 2021
Openingssaldo	526	697
Opgenomen waardeverminderingen	472	12
Tijdens het jaar afgeboekte handelsvorderingen wegens oninbaar	(159)	(208)
Effect van wisselkoersschommelingen	(37)	25
TOTAAL VOORZIENING VOOR WAARDEVERMINDERINGEN OP HANDELSVORDERINGEN	803	526

18. GELDMIDDELEN EN KASEQUIVALENTEN

Geldmiddelen en kasequivalenten bestaan uit saldi op bankrekeningen tegen marktvoorwaarden. De reële waarde van deze geldmiddelen en kasequivalenten is derhalve gelijk aan de boekwaarde.

19. OVERIGE ACTIVA

De overige vaste en vlottende activa omvatten voornamelijk kaswaarborgen en uitgestelde kosten in verband met de operationele activiteiten van de Groep.

20. EIGEN VERMOGEN

Kapitaal

Alle aandelen zijn gewone aandelen, op naam of gedematerialiseerd. Het geplaatste en volgestorte gewone kapitaal van de Vennootschap bestaat uit 816.013 aandelen (2021: 816.013 aandelen), waarvan 5.072 eigen aandelen (2021: 4.110 eigen aandelen).

De eigen aandelen zijn ingekocht in het kader van de hieronder vermelde aandelenoptieplannen.

De volgende tabel geeft het aantal uitstaande aandelen weer:

AANTAL AANDELEN	UITGEGEVEN AANDELEN	EIGEN AANDELEN	UITSTAANDE AANDELEN
Per 1 januari 2021	816.013	(5.542)	810.471
Eigen aandelen geleverd voor aandelenoptieplannen	-	1.432	1.432
Inkoop/verkoop van eigen aandelen	-	-	-
Per 31 december 2021	816.013	(4.110)	811.903
Eigen aandelen geleverd voor aandelenoptieplannen	-	1.381	1.381
Inkoop/verkoop van eigen aandelen	-	(2.343)	(2.343)
PER 31 DECEMBER 2022	816.013	(5.072)	810.941

Meer details over het aandeelhouderschap van Lotus Bakeries NV per 31 december 2022 zijn opgenomen in de Corporate Governance Verklaring in Deel 1 van het jaarverslag 2022 van Lotus Bakeries.

Beheer van het kapitaalrisico

Het doel van Lotus Bakeries is ervoor te zorgen dat de Groep kan blijven opereren als een 'going concern' om een rendement te genereren voor de aandeelhouders en voordelen te bieden aan andere stakeholders. Bovendien streeft de Groep naar een kapitaalstructuur (evenwicht tussen schulden en eigen vermogen) die haar de nodige financiële flexibiliteit geeft om haar groeistrategie uit te voeren. Het doel is de verhouding tussen de netto financiële schuld (gedefinieerd als rentedragende verplichtingen minus investeringen minus geldmiddelen en kasequivalenten minus eigen aandelen, en worden gerapporteerd exclusief de 'leaseverplichting' die voortvloeit uit de toepassing van IFRS 16 – Leaseovereenkomsten) en de recurrente operationele kasstroom (REBITDA) op een niveau te houden dat op de financiële markt als redelijk wordt beschouwd.

Op aandelen gebaseerde betalingen

Sinds 2012 kent de Raad van Bestuur elk boekjaar aandelenopties toe aan kaderleden en hoger management, op basis van categorie, resultaten en prestaties. Overeenkomstig de voorwaarden van het plan, zoals goedgekeurd door de aandeelhouders, kunnen aan werknemers opties worden toegekend om gewone aandelen te kopen tegen een uitoefenprijs zoals hieronder vermeld.

Elke optie geeft de houder het recht om één gewoon aandeel Lotus Bakeries te kopen tegen een vaste uitoefenprijs. De uitoefenprijs is gelijk aan de gemiddelde slotbeurskoers van het onderliggende aandeel gedurende de dertig kalenderdagen voorafgaand aan de aanbiedingsdatum. De toegekende opties hebben een looptijd van vijf jaar. Bij ontvangst van de optie worden door de begunstigde geen bedragen betaald of verschuldigd. Aan de opties zijn geen dividend- of stemrechten verbonden. De opties kunnen te allen tijde worden uitgeoefend vanaf de datum waarop zij onvoorwaardelijk worden tot de datum waarop zij aflopen.

De aandelenopties zijn alleen onderworpen aan dienstverleningsvoorwaarden, zodat ze geleidelijk onvoorwaardelijk worden over de wachtperiode, d.i. drie jaar. De opties zijn uitoefenbaar indien de optiehouder als werknemer of uitvoerend bestuurder verbonden blijft aan de Vennootschap of een verbonden entiteit. Deze rechten blijven behouden in geval van pensionering, vervroegde uittreding, invaliditeit of overlijden.

De aandelenoptieplannen worden beschouwd als in eigenvermogensinstrumenten afgewikkelde, op aandelen gebaseerde betalingen.

De reële waarde van de opties wordt op de toekenningsdatum geschat met behulp van het binomiaal waarderingsmodel. Dit waarderingsmodel is gebaseerd op de volgende marktgegevens en veronderstellingen: de aandelenprijs op het moment van toekenning, de uitoefenprijs, de uitoefenregelingen, de geschatte volatiliteit, de dividendverwachtingen en de risicovrije rentevoet. De reële waarde van de aandelenopties wordt lineair opgenomen over de wachtperiode.

De volgende tabel geeft een overzicht van de verschillende toegekende regelingen en de veronderstellingen die zijn gebruikt voor de bepaling van de reële waarde:

TOEGEKEND IN	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Aantal toegekend	1.846	1.179	1.199	962	660	792
Aantal uitgeoefend	(1.593)	(798)	(60)	(50)	(33)	-
Aantal verlopen	(253)	(40)	(50)	(40)	(26)	-
Beschikbare opties	-	341	1.089	872	601	792
Belangrijkste veronderstellingen gebruikt voor de waardering van de reële waarde						
Uitoeefenperiode	01/01/2021 - 11/05/2022	01/01/2022 - 14/05/2023	01/01/2023 - 09/05/2024	01/01/2024 - 07/05/2025	01/01/2025 - 17/05/2026	01/01/2026 - 30/06/2027
Uitoeefenprijs (EUR)	2.331,77	2.373,00	2.351,58	2.828,95	4.517,14	5.057,32
Aandelenprijs (EUR)	2.459,00	2.310,00	2.330,00	2.890,00	4.630,00	4.868,81
Verwachte volatiliteit	22,02%	22,43%	23,14%	25,07%	23,69%	25,39%
Dividendrendement	1,07%	0,93%	0,92%	0,95%	0,94%	0,97%
Risicovrije rente	-0,12%	0,11%	-0,29%	-0,36%	-0,34%	0,82%
REËLE WAARDE PER OPTIE (EUR)	378,27	316,29	331,55	471,65	720,51	790,38

De volatiliteit is gebaseerd op de dagelijkse aandelenkoersen van Lotus Bakeries over de laatste drie jaar.

Hieronder volgt een aansluiting van de uitstaande opties aan het begin en het einde van het jaar:

	GEWOGEN GEMIDDELDE UITOEFENPRIJS (EUR)	AANTAL OPTIES
Uitstaande opties per 1 januari 2021	2.395	5.267
Toegekend	4.517	660
Uitgeoefend	2.179	(1.379)
Verlopen	1.702	(7)
Uitstaande opties per 31 december 2021	2.770	4.541
Toegekend	5.057	792
Uitgeoefend	2.420	(1.492)
Verlopen	2.864	(146)
UITSTAANDE OPTIES PER 31 DECEMBER 2022	3.398	3.695

In 2022 werd een totale kost van 470 duizend EUR opgenomen (2021: 419 duizend EUR).

Dividenden

Het dividend met betrekking tot 2021 werd uitbetaald in 2022, overeenkomstig de beslissing van de Gewone Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 13 mei 2022. De aandeelhouders keurden een brutodividend van 40 EUR per aandeel goed, waardoor het totale dividend 32.805 duizend EUR bedraagt.

De Raad van Bestuur zal aan de Gewone Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 12 mei 2023 voorstellen om voor 2022 een brutodividend van 45 EUR per aandeel uit te keren. Dit bedrag wordt niet opgenomen als schuld op 31 december.

21. RENTEDRAGENDE VERPLICHTINGEN

IN DUIZENDEN EUR	31 DECEMBER 2022	31 DECEMBER 2021
Bankleningen	182.500	209.500
Leaseverplichtingen	13.566	9.337
Langlopende rentedragende verplichtingen	196.066	218.837
Bankleningen	66.000	14.000
Leaseverplichtingen	4.178	3.439
Kortlopende rentedragende verplichtingen	70.178	17.439
TOTAAL RENTEDRAGENDE VERPLICHTINGEN	266.244	236.276
waarvan bankleningen	248.500	223.500
waarvan leaseverplichtingen	17.744	12.776

Alle bankleningen zijn uitgedrukt in euro. Deze leningen hebben voor het overgrote deel een vaste rentevoet. Het beperkte deel met een variabele rente (EURIBOR) is afgedekt met een renteswap (zie toelichting 26). De gewogen gemiddelde rentevoet bedraagt 1,00%.

De leaseverplichtingen hebben voornamelijk betrekking op de lease van bedrijfswagens en kantoorgebouwen (zie ook toelichting 14).

De volgende tabel geeft een aansluiting van de mutaties van de rentedragende verplichtingen met de kasstromen uit financieringsactiviteiten voor het jaar eindigend op 31 december 2022:

IN DUIZENDEN EUR	PER 1 JANUARI 2022	KASSTROMEN	NIET-KASMUTATIES				PER 31 DECEMBER 2022
			AANKOOP	WISSELKOERS- VERSCHILLEN	HERCLASSIFICATIES	OVERIGE	
Langlopende rentedragende verplichtingen							
Bankleningen	209.500	12.000	-	-	(39.000)	-	182.500
Leaseverplichtingen	9.337	-	9.847	(304)	(4.990)	(324)	13.566
Kortlopende rentedragende verplichtingen							
Bankleningen	14.000	13.000	-	-	39.000	-	66.000
Leaseverplichtingen	3.439	(4.187)	-	(64)	4.990	-	4.178
TOTAAL VERPLICHTINGEN UIT FINANCIERINGSACTIVITEITEN	236.276	20.813	9.847	(368)	-	(324)	266.244

22. PERSONEELSVERPLICHTINGEN

De Groep heeft zowel toegezegde-bijdrageregelingen als toegezegd-pensioenregelingen.

Voor de toegezegde-bijdrageregelingen betaalt de Groep bijdragen aan verzekeringsmaatschappijen. Het beheer van het pensioenplan is uitbesteed aan een verzekeringsmaatschappij. Voor 2022 bedraagt de kost 4.654 duizend EUR, tegenover 4.077 duizend EUR voor 2021 (zie ook toelichting 5 m.b.t. personeelskosten). De Groep heeft geen verdere verplichtingen naast deze bijdragen.

In de geconsolideerde balans bestaan de verplichtingen voor personeelsbeloningen uit de volgende elementen:

IN DUIZENDEN EUR	31 DECEMBER 2022	31 DECEMBER 2021
Langlopende pensioenverplichtingen	4.411	4.020
Kortlopende pensioenverplichtingen	232	333
TOTAAL PENSIOENVERPLICHTINGEN	4.642	4.353
waarvan vergoedingen na uitdiensttreding	4.642	4.353
waarvan ontslagvergoedingen	-	-

De vergoedingen na uitdiensttreding zijn toegezegd-pensioenregelingen van de Groep in Nederland, Frankrijk, Duitsland en Zwitserland.

Voorts moeten als gevolg van de Belgische wetgeving inzake pensioenregelingen (de zogenaamde "Wet Vandenbroucke") alle Belgische toegezegde-bijdrageregelingen onder IFRS worden beschouwd als toegezegd-pensioenregelingen. Deze 'Wet Vandenbroucke', die in 2004 van kracht werd, bepaalt dat in het kader van toegezegde-bijdrageregelingen de werkgever een minimumrendement van

3,75% op de werknemersbijdragen en 3,25% op de werkgeversbijdragen moet garanderen. Vanaf 1 januari 2016 zijn deze percentages herzien en aangepast tot één enkel percentage dat varieert met de marktrente, met een minimum van 1,75% en een maximum van 3,75%, waardoor het risico voor de werkgever wordt beperkt. Door dit gegarandeerde minimumrendement voor toegezegde-bijdrageregelingen in België loopt de werkgever een financieel risico (er bestaat een wettelijke verplichting om verdere bijdragen te betalen indien het fonds niet over voldoende activa beschikt om alle personeelsbeloningen met betrekking tot werknemersprestaties in de lopende en voorgaande perioden te betalen). Deze regelingen moeten derhalve overeenkomstig IAS 19 als toegezegd-pensioenregelingen worden geclassificeerd en verwerkt.

In de volgende tabellen worden de bedragen opgenomen in de balans, de resultatenrekening en het overzicht van het totaalresultaat gereconcilieerd:

IN DUIZENDEN EUR	2022	2021
Verplichting uit hoofde van toegezegd-pensioenregeling	10.882	10.127
Reële waarde van fondsbeleggingen	(6.240)	(5.774)
TOTAAL VERPLICHTINGEN NA UITDIENSTTREDING (GEFINANCIERDE STATUS)	4.642	4.353
Pensioenkosten over huidige diensttijd	303	128
Pensioenkosten over verstreken diensttijd	-	-
Pensioenkosten opgenomen als personeelskost	303	128
Netto interestkosten op verplichtingen na uitdiensttreding	55	8
Totale kosten toegezegd-pensioenregelingen (resultatenrekening)	357	136
Herwaardering van toegezegd-pensioenregelingen (overige elementen van het totaalresultaat)	91	268

De volgende tabel reconcilieert de verplichtingen na uitdiensttreding:

IN DUIZENDEN EUR	2022	2021
Nettoverplichting per 1 januari	4.353	4.065
Pensioenkosten	303	128
Netto interestkosten	55	8
Herwaarderingen van toegezegd-pensioenregelingen	91	268
Werkgeversbijdragen	(156)	(116)
Effect van wisselkoersschommelingen	(4)	-
NETTOVERPLICHTING PER 31 DECEMBER	4.642	4.353

Voor de toegezegd-pensioenregeling worden de verplichtingen verdisconteerd, omdat zij pas afgewikkeld worden vele jaren na het verrichten van de desbetreffende diensten door de werknemers. Een erkende actuaaris heeft de contante waarde van de verplichtingen uit hoofde van toegezegd-pensioenregelingen en de reële waarde van de fondsbeleggingen bepaald. Deze beleggingen worden aangehouden door een verzekeringsmaatschappij. De 'projected unit credit'-methode wordt gebruikt om de verplichtingen uit hoofde van toegezegd-pensioenregelingen, de kosten van de toegezegd-pensioenregeling en de herwaardering van de nettoverplichting te waarden. De voorzieningen worden bepaald door berekening van de actuariële waarde van de toekomstige betalingen aan de betrokken werknemers.

De fondsbeleggingen bestaan uit verzekeringscontracten.

De verwachte bijdragen aan pensioenregelingen voor het jaar dat eindigt op 31 december 2023 bedragen 479 duizend EUR.

De belangrijkste veronderstellingen die zijn gebruikt bij het bepalen van de verplichtingen na uitdiensttreding voor de regelingen van de Groep zijn hieronder weergegeven:

	BELGIË	NEDERLAND	FRANKRIJK	DUITSLAND	ZWITSERLAND
31 DECEMBER 2022					
Verdisconteringsvoet	3,12%	4,00%	3,12%	3,40%	2,24%
Inflatie	2,20%	1,50%	2,20%	2,20%	2,00%
31 DECEMBER 2021					
	BELGIË	NEDERLAND	FRANKRIJK	DUITSLAND	
Verdisconteringsvoet	0,35%	1,00%	0,00%	0,90%	
Inflatie	1,80%	1,00%	1,80%	1,75%	

Via haar toegezegd-pensioenregelingen staat de Groep bloot aan een aantal risico's, waarvan de belangrijkste hieronder worden beschreven:

- Veranderingen in obligatierendementen: een daling van het rendement op bedrijfsobligaties zal de verplichtingen van de regeling doen toenemen, hoewel dit gedeeltelijk wordt gecompenseerd door een stijging van de waarde van de obligatiebeleggingen van de regeling;
- Salarisrisico: de meeste pensioenverplichtingen worden berekend op basis van de toekomstige salarissen van de deelnemers aan de regeling. Zo zal een hoger dan verwachte salarisstijging van de deelnemers aan de regeling leiden tot hogere verplichtingen;
- Langlevenrisico: pensioenregelingen voorzien in uitkeringen voor de deelnemers aan de regeling zolang zij leven, dus een stijging van de levensverwachting zal leiden tot een stijging van de verplichtingen van de regeling.

De actuaaris heeft een sensitiviteitsanalyse uitgevoerd op bovenstaande actuariële veronderstellingen. Zo werden zowel de verdisconteringsvoet als de inflatievoet met 50 basispunten gewijzigd. Een wijziging in de gehanteerde ramingen heeft geen materiële gevolgen voor de geconsolideerde jaarrekening.

23. HANDELS- EN OVERIGE SCHULDEN

IN DUIZENDEN EUR	31 DECEMBER 2022	31 DECEMBER 2021
Handelsschulden	140.003	125.315
Verplichtingen uit hoofde van personeelsbeloningen	29.725	26.515
Btw-schulden	1.186	402
Overige schulden	2.080	2.144
Overige schulden	32.992	29.061
TOTAAL HANDELS- EN OVERIGE SCHULDEN	172.995	154.377

De stijging van de handels- en overige schulden heeft hoofdzakelijk betrekking op hogere uitstaande schulden aan het eind van het jaar als gevolg van de aanzienlijke investeringsprojecten die in de loop van 2022 werden opgestart.

24. OVERIGE VERPLICHTINGEN

De overige langlopende verplichtingen betreffen putopties toegekend aan derden met betrekking tot de resterende minderheidsbelangen in Natural Balance Foods Ltd., waarbij deze putopties de houders het recht geven om (een deel van) hun investering in deze dochteronderneming te verkopen. Eind december 2022 bezat Lotus Bakeries 97,9% van de aandelen, de resterende 2,1% was nog in handen van de oprichters.

Deze putopties zijn onvoorwaardelijk en de uitoefenprijs is afhankelijk van de toekomstige financiële prestaties (omzet en bedrijfsresultaat) van Natural Balance Foods Ltd. In overeenstemming met IAS 32 wordt, wanneer minderheidsbelangen putopties aanhouden die hen het recht geven hun investering te verkopen, een financiële verplichting opgenomen voor de contante waarde van de verwachte uitoefenprijs. Die putopties worden geclassificeerd als niveau 3-instrumenten overeenkomstig de reële-waardehiërarchie van IFRS 7 – Financiële instrumenten: Informatieverschaffing.

De tegenhanger van deze verplichting is een annulering van het onderliggende minderheidsbelang. Het verschil tussen de waarde van het minderheidsbelang en de reële waarde van de verplichting wordt toegevoegd aan de geconsolideerde reserves, die zijn opgenomen in het eigen vermogen.

De overige kortlopende verplichtingen omvatten voornamelijk toe te rekenen kosten en uitgestelde opbrengsten.

25. UITGESTELDE EN ACTUELE BELASTINGEN

Uitgestelde belastingen

De uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen kunnen als volgt worden aangesloten:

IN DUIZENDEN EUR	PER 1 JANUARI 2022	OPGENOMEN VIA DE RESULTATENREKENING	OPGENOMEN VIA HET EIGEN VERMOGEN	BEDRIJFSCOMBINATIES	WISSELKOERS- VERSCHILLEN	PER 31 DECEMBER 2022
Immateriële activa	(33.588)	661	-	(1.424)	963	(33.389)
Materiële vaste activa	(32.542)	584	-	-	(458)	(32.416)
Voorraden	511	(271)	-	13	(21)	232
Verplichtingen uit hoofde van personeelsbeloningen	991	(135)	(12)	-	-	844
Overige verplichtingen	(2.225)	(144)	-	521	-	(1.848)
Afgeleide financiële instrumenten	161	-	(66)	-	-	95
Overgedragen fiscale verliezen	5.023	(1.600)	-	-	226	3.649
Overige	(392)	1.790	-	-	(68)	1.331
TOTAAL UITGESTELDE BELASTINGEN	(62.061)	885	(78)	(890)	642	(61.503)
Waarvan uitgestelde belastingvorderingen	2.182					2.212
Waarvan uitgestelde belastingverplichtingen	(64.243)					(63.716)

IN DUIZENDEN EUR	PER 1 JANUARI 2021	OPGENOMEN VIA DE RESULTATENREKENING	OPGENOMEN VIA HET EIGEN VERMOGEN	BEDRIJFSCOMBINATIES	WISSELKOERS- VERSCHILLEN	PER 31 DECEMBER 2021
Immateriële activa	(27.136)	(5.610)	-	-	(842)	(33.588)
Materiële vaste activa	(30.802)	(1.319)	-	-	(421)	(32.542)
Voorraden	350	158	-	-	3	511
Verplichtingen uit hoofde van personeelsbeloningen	800	255	(65)	-	1	991
Overige verplichtingen	(2.018)	(260)	-	-	53	(2.225)
Afgeleide financiële instrumenten	248	-	(87)	-	-	161
Overgedragen fiscale verliezen	8.794	(3.988)	-	-	217	5.023
Overige	(4.080)	3.736	-	-	(48)	(392)
TOTAAL UITGESTELDE BELASTINGEN	(53.844)	(7.028)	(152)	-	(1.037)	(62.061)
Waarvan uitgestelde belastingvorderingen	3.351					2.182
Waarvan uitgestelde belastingverplichtingen	(57.195)					(64.243)

Actuele belastingen

De opname van deze uitgestelde belastingvorderingen wordt ondersteund door winstverwachtingen in de nabije toekomst.

Eind 2022 zijn er geen niet-opgenomen uitgestelde belastingvorderingen.

De actuele belastingvorderingen hebben voornamelijk betrekking op het overschot aan vooruitbetalingen ten opzichte van de werkelijk verschuldigde winstbelasting voor het jaar. De actuele belastingverplichtingen omvatten de daadwerkelijk verschuldigde vennootschapsbelasting.

26. FINANCIËLE INSTRUMENTEN EN FINANCIËEL RISICOBEEHER

26.1 Overzicht van de financiële instrumenten

In onderstaande tabel worden alle financiële instrumenten per categorie samengevat overeenkomstig IFRS 9:

IN DUIZENDEN EUR	CATEGORIE IFRS 9	31 DECEMBER 2022	31 DECEMBER 2021
Vlottende financiële activa		187.190	226.709
Handelsvorderingen	Tegen geamortiseerde kostprijs	110.755	94.549
Geldmiddelen en kasequivalenten	Tegen geamortiseerde kostprijs	76.435	132.160
TOTAAL FINANCIËLE ACTIVA		187.190	226.709
Langlopende financiële verplichtingen		197.938	221.071
Rentedragende verplichtingen	Tegen geamortiseerde kostprijs	196.066	218.837
Afgeleide financiële instrumenten	Aangewezen in een kasstroomafdekking	107	371
Overige langlopende verplichtingen	Tegen reële waarde via resultaat	1.765	1.863
Kortlopende financiële verplichtingen		210.181	142.754
Rentedragende verplichtingen	Tegen geamortiseerde kostprijs	70.178	17.439
Handelsschulden	Tegen geamortiseerde kostprijs	140.003	125.315
TOTAAL FINANCIËLE VERPLICHTINGEN		408.118	363.826

De reële waarde van de tegen geamortiseerde kostprijs gewaardeerde financiële activa en verplichtingen benadert hun boekwaarde.

De tegen reële waarde gewaardeerde financiële instrumenten worden gegroepeerd in niveaus 1 tot en met 3, op basis van de mate waarin de reële waarde kan worden waargenomen:

- Niveau 1 reële waardebeoordelingen zijn gebaseerd op genoteerde (niet-aangepaste) koersen op actieve markten voor identieke activa of verplichtingen;
- Niveau 2 reële waardebeoordelingen zijn gebaseerd op andere inputs dan genoteerde koersen opgenomen onder niveau 1 die waarneembaar zijn voor activa of verplichtingen, hetzij direct (bijvoorbeeld zoals marktprijzen), hetzij indirect (bijvoorbeeld afgeleid van marktprijzen);
- Niveau 3 reële waardebeoordelingen zijn gebaseerd op waarderingstechnieken waarbij het laagste niveau van informatie dat invloed heeft op de waardering tegen reële waarde niet is waar te nemen (niet-waarneembare inputs).

De reële waarden van de derivaten van de Groep zijn gebaseerd op inputs van niveau 2, zoals gedefinieerd in IFRS 7.27.

De reële waarde van de overige langlopende verplichtingen (putopties, zie toelichting 24) is gebaseerd op input van niveau 3.

In 2022 en 2021 vonden geen overdrachten tussen de verschillende niveaus van de reële-waardehiërarchie plaats.

De Groep gebruikt financiële derivaten om de risico's van ongunstige wisselkoersen en renteschommelingen in te dekken. Er worden geen derivaten gebruikt voor handelsdoeleinden.

De volgende tabel geeft een overzicht van de op de verslagdatum uitstaande afgeleide instrumenten:

IN DUIZENDEN EUR	REELE WAARDE		NOTIONELE BEDRAGEN	
	31 DECEMBER 2022	31 DECEMBER 2021	31 DECEMBER 2022	31 DECEMBER 2021
Aangewezen in een kasstroomafdekking				
Renteswaps	107	371	27.000	27.000
TOTAAL AFGELEIDE FINANCIËLE VERPLICHTINGEN	107	371	27.000	27.000

De in de bovenstaande tabel vermelde afgeleide instrumenten zijn aangewezen in een kasstroomafdekkingsrelatie.

26.2 Financieel risicobeheer

De activiteiten van de Groep stellen haar bloot aan verschillende financiële risico's: marktrisico (waaronder valutarisico, renterisico en grondstoffenprijrisico), kredietrisico en liquiditeitsrisico.

Valutarisico

De functionele valuta van de Venootschap is de euro, die ook de rapporteringsvaluta van de Groep is. Omrekeningswinsten of -verliezen die voortvloeien uit de herwaardering van de lokale valuta van buitenlandse dochterondernemingen naar euro worden opgenomen in de overige elementen van het totaalresultaat. Transacties in vreemde valuta die winst of verlies opleveren, worden opgenomen in de geconsolideerde resultatenrekening.

Aangezien de Groep actief is in verschillende rechtsgebieden met verschillende valuta's, is de Groep onderhevig aan valutarisico's. De belangrijkste transacties in vreemde valuta (voornamelijk verkoop- en aankooptransacties) vinden plaats in USD, GBP, SEK, ZAR, CNY, KRW, CZK en CHF. De Groep heeft geen regelingen afgesloten om dit risico in te dekken.

De Groep houdt actief toezicht op haar valutarisico's en neemt bijgevolg maatregelen om eventuele risico's in verband met uitstaande valutaposities te beperken.

De boekwaarden van de belangrijkste monetaire activa en monetaire verplichtingen van de Groep die in vreemde munt zijn uitgedrukt, zijn als volgt per eind 2022:

IN DUIZENDEN EUR	ACTIVA	VERPLICHTINGEN
EUR	447.935	(688.719)
USD	155.582	(145.307)
GBP	39.108	(25.840)
SEK	25.764	(26.744)
ZAR	17.800	(9.574)
CNY	8.789	(1.951)
KRW	2.573	(174)
CZK	1.322	(626)
CHF	756	(305)

Renterisico

De Groep wordt blootgesteld aan een renterisico omdat de entiteiten van de Groep middelen lenen tegen zowel vaste als variabele rentevoeten. Dit risico wordt door de Groep beheerd door een passende mix tussen leningen met vaste en met variabele rente, en door het gebruik van renteswaps. De afdekkingsactiviteiten worden regelmatig geëvalueerd om ze af te stemmen op de rentevisie en de vastgestelde risicobereidheid, zodat de meest kosteneffectieve afdekkingsstrategieën worden toegepast.

Aangezien de Groep voornamelijk financiële instrumenten met vaste rente heeft en de schuld met variabele rente is afgedekt door middel van een renteswap per einde 2022, acht zij dit risico beperkt en is er derhalve geen sensitiviteitsanalyse opgesteld.

Grondstoffenprijsrisico

Het grondstoffenprijsrisico vloeit voort uit transacties voor de aankoop van grondstoffen en energie op de markt. Het risico betreft de blootstelling van de Groep aan prijschommelingen van grondstoffen die nodig zijn voor de vervaardiging van producten.

Om het risico van ongunstige prijsevoluties te beperken, sluit de Groep termijnovereenkomsten met vaste prijzen voor de belangrijkste grondstoffen (uitvoerende contracten) en volgt zij de prijstrends op de markt op de voet.

Eind 2022 had de Groep geen afdekkingsregelingen afgesloten om dit risico in te dekken.

Kredietrisico

Kredietrisico is het risico dat een partij bij een overeenkomst een andere partij een financieel verlies berokkent door haar verplichting niet na te komen. Het kredietrisico dekt handelsvorderingen, geldmiddelen en kasequivalenten, korte termijndeposito's en andere financiële activa.

Het kredietrisico wordt beheerd op groepsbasis. Het is het beleid van de Groep om zaken te doen met kredietwaardige partners om een aanzienlijk risico te vermijden.

De Groep heeft een gediversifieerde internationale klantenportefeuille, die voornamelijk bestaat uit grote detailhandelaars, cash-and-carry- en foodservicebedrijven in verschillende landen. Voor de export buiten Europa, de VS, Zuid-Korea en China vereist de Groep het gebruik van kredietbrieven of kredietverzekeringen. Er gelden strikte procedures en regels om de klanten nauwkeurig te volgen en eventuele risico's zo snel en doeltreffend mogelijk te beperken en te beheren.

Voor handelsvorderingen wordt op elke balansdatum een analyse van de waardevermindering uitgevoerd aan de hand van een voorzieningenmatrix om de verwachte kredietverliezen te beoordelen. De voorzieningen zijn gebaseerd op het aantal vervallen dagen voor groepen van verschillende klantsegmenten met vergelijkbare verliespatronen (d.w.z. per geografische regio, producttype).

De beschikbare liquiditeiten zijn geplaatst bij verschillende zeer gerenommeerde financiële instellingen.

Het maximale kredietrisico waaraan de Groep op balansdatum theoretisch is blootgesteld, is de boekwaarde van de financiële activa.

Liquiditeitsrisico

De Groep beheert het liquiditeitsrisico door voldoende reserves en reserve-faciliteiten voor leningen aan te houden, door voortdurend toezicht te houden op de verwachte en werkelijke kasstromen, en door de looptijdprofielen van financiële activa en verplichtingen op elkaar af te stemmen.

De voornaamste bronnen van kasinstromen van de Groep worden momenteel verkregen door kapitaalverhogingen en externe financiering via bankleningen.

De volgende tabel geeft een overzicht van de resterende contractuele looptijd van de financiële verplichtingen van de Groep met overeengekomen aflossingstermijnen. De tabel is opgesteld op basis van de niet-verdisconteerde kasstromen van de financiële verplichtingen op basis van de vroegste datum waarop de Vennootschap verplicht kan worden te betalen. De tabel omvat zowel de kasstromen met betrekking tot de rente als die met betrekking tot de hoofdsom.

31 DECEMBER 2022			
IN DUIZENDEN EUR	BINNEN EEN JAAR	>1 EN <5 JAAR	>5 JAAR
Bankleningen	66.540	176.615	12.950
Leaseverplichtingen	4.178	9.648	3.918
31 DECEMBER 2021			
IN DUIZENDEN EUR	BINNEN EEN JAAR	>1 EN <5 JAAR	>5 JAAR
Bankleningen	14.138	205.967	11.727
Leaseverplichtingen	3.439	5.830	3.506

De niet-gebruikte vastgelegde kredietlijnen bedroegen eind 2022 193.100 duizend EUR (2021: 130.536 duizend EUR).

27. VERBONDEN PARTIJEN

Een lijst van alle vennootschappen van de Groep is opgenomen in toelichting 32. Verdere details over de aandeelhoudersstructuur van Lotus Bakeries NV per 31 december 2022 zijn opgenomen in de Corporate Governance Verklaring in Deel 1 van het jaarverslag 2022 van Lotus Bakeries.

De saldi en transacties tussen Lotus Bakeries NV en haar dochterondernemingen, die verbonden partijen van de Vennootschap zijn, werden in de consolidatie geëlimineerd en worden in deze toelichting niet vermeld.

Managers op sleutelposities bestaan uit alle leden van de Raad van Bestuur en de leden van het Directiecomité. Voor informatie over de vergoeding van de CEO, de vergoeding van de uitvoerende managers en de vergoeding van de leden van de Raad van Bestuur in 2022 verwijzen wij naar het remuneratieverslag dat is opgenomen in Deel 1 van het jaarverslag 2022.

Afgezien van de beloning van managers op sleutelposities vonden er geen belangrijke transacties met verbonden partijen plaats.

28. VERBINTENISSEN

Investeringsverbintenissen

Op 31 december 2022 heeft de Groep 15.122 duizend EUR aan verbintenissen (2021: 35.747 duizend EUR) voor de aankoop van materiële vaste activa.

Contracten voor grondstoffen en afgewerkte producten

Aangekochte maar nog niet geleverde grondstoffen en afgewerkte producten in 2023 en 2024 worden hieronder nader toegelicht:

IN DUIZENDEN EUR	31 DECEMBER 2022
Minder dan een jaar	112.971
Meer dan een jaar en minder dan vijf jaar	34.244
TOTAAL	147.215

Overige rechten en verbintenissen

De bankgaranties per 31 december 2022 bedroegen 1.543 duizend EUR (2021: 1.564 duizend EUR).

Lotus Bakeries verbindt zich ertoe geen vaste activa te vervreemden, te hypothekeren of te verpanden zonder voorafgaand overleg met de kredietverlenende instellingen. Deze activa dienen als waarborg voor de leningen ('full negative pledge').

29. GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM

Sinds 31 december 2022 hebben zich geen belangrijke gebeurtenissen voorgedaan die een materieel effect zouden hebben op de jaarrekening van 2022.

30. VERKLARING VAN HET MANAGEMENT

Wij verklaren hierbij dat, voor zover ons bekend, de geconsolideerde jaarrekening voor het jaar eindigend op 31 december 2022, opgesteld overeenkomstig IFRS (International Financial Reporting Standards), een getrouw beeld geeft van het vermogen, de financiële positie en de winst of het verlies van de Vennootschap en de in de consolidatie opgenomen dochterondernemingen, en dat het jaarverslag een getrouw overzicht geeft van de belangrijke gebeurtenissen die zich in het jaar 2022 hebben voorgedaan en van de belangrijkste transacties met de verbonden partijen en hun invloed op de geconsolideerde jaarrekening, alsmede een beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee de vennootschap wordt geconfronteerd.

Lembeke, 20 maart 2023

Namens en voor rekening van de Raad van Bestuur

Jan Boone, CEO

31. HONORARIA VERBONDEN AAN DE AUDIT

IN DUIZENDEN EUR	2022	2021
Auditvergoedingen		
Lotus Bakeries NV	152	88
Lotus Bakeries Groep	443	401
Bijkomende diensten geleverd door de Commissaris of zijn verbonden partijen		
Andere aan de auditopdrachten verbonden honoraria	111	65
Vergoedingen voor belastingadvies	43	107
Andere niet-auditvergoedingen	50	-
TOTAAL	799	661

32. CONSOLIDATIEKRING

NAAM	ADRES	BTW OF ONDERNEMINGSNUMMER	2022	2021
			%	%
Lotus Bakeries België NV	Gentstraat 52, 9971 Lembeke, BE	VAT BE 0421.694.038	100,00	100,00
Interwaffles SA	Rue de Liège 39, 6180 Courcelles, BE	VAT BE 0439.312.406	100,00	100,00
Lotus Bakeries Corporate NV	Gentstraat 1, 9971 Lembeke, BE	VAT BE 0881.664.870	100,00	100,00
Lotus Bakeries NV	Gentstraat 1, 9971 Lembeke, BE	VAT BE 0401.030.860	100,00	100,00
Cremers-Ribert NV	Gentstraat 52, 9971 Lembeke, BE	VAT BE 0427.808.008	100,00	100,00
B.W.I. BV	Ambachtenstraat 5, 9900 Eeklo, BE	VAT BE 0898.518.522	100,00	100,00
Biscuiterie Willems BV	Nieuwendorpe 33 Bus C, 9900 Eeklo, BE	VAT BE 0401.006.413	100,00	100,00
FF2032 NV	Gentstraat 1, 9971 Lembeke, BE	VAT BE 0730.550.847	-	100,00
Lotus Bakeries France SAS	Place du Château 9 bis, 59560 Comines, F	VAT FR93 320 509 755	100,00	100,00
Biscuiterie Vander SAS	Place du Château 9 bis, 59560 Comines, F	VAT FR28 472 500 941	100,00	100,00
Biscuiterie Le Glazik SAS	815 Avenue du Pays Glazik, 29510 Briec-de-l'Odet, F	VAT FR95 377 380 985	100,00	100,00
Enkhuizer Koekfabriek BV	Oosterdijk 3e, 1601 DA Enkhuizen, NL	VAT NL82301112B01	100,00	100,00
Koninklijke Peijnenburg BV	Nieuwendijk 45, 5664 HB Geldrop, NL	VAT NL003897187B01	100,00	100,00
Peijnenburg's Koekfabrieken BV	Nieuwendijk 45, 5664 HB Geldrop, NL	VAT NL001351576B01	100,00	100,00
WK Koek Bakkerij BV	Streek 71, 8464 NE Sintjohannesga, NL	VAT NL006634151B01	100,00	100,00
WK Koek Beheer BV	Streek 71, 8464 NE Sintjohannesga, NL	VAT NL006634199B01	100,00	100,00
Lotus Bakeries Nederland BV	Nieuwendijk 45, 5664 HB Geldrop, NL	VAT NL004458953B01	100,00	100,00
Lotus Bakeries GmbH	Rofstraße 92, 40476 Düsseldorf, DE	VAT DE 811 842 770	100,00	100,00
Lotus Bakeries Réassurances SA	74, Rue de Merl, 2146 Luxembourg, L	R.C.S. Luxembourg B53262	100,00	100,00
Lotus Bakeries International und Schweiz AG	Neuhofstrasse 24, 6340 Baar, CH	VAT CHE-105.424.218	100,00	100,00
FF2032 AG	Neuhofstrasse 24, 6340 Baar, CH	VAT CHE-241.819.783	100,00	100,00

NAAM	ADRES	BTW OF ONDERNEMINGSNUMMER	2022	2021
			%	%
Lotus Bakeries CZ s.r.o.	Americá 415/36, 120 00 Praha 2, CZ	VAT CZ 271 447 55	100,00	100,00
Lotus Bakeries North America Inc.	1000 Sansome Street Suite 350, San Francisco, CA 94111-1323, USA	IRS 94-3124525	100,00	100,00
NBF USA Inc.	1000 Sansome Street Suite 350, San Francisco, CA 94111-1323, USA	C3598146	-	100,00
Lotus Bakeries US, LLC	2010 Park Center Drive, Mebane, NC 27302, USA	IRS 82-1300286	100,00	100,00
Lotus Bakeries US Manufacturing, LLC	2010 Park Center Drive, Mebane, NC 27302, USA	IRS 82-2542596	100,00	100,00
Lotus Bakeries Austria GmbH	Fleischmarkt 1/6/12, 1010 Wien, AT	VAT ATU72710827	100,00	100,00
Lotus Bakeries UK Ltd.	First Floor Premises, Whitecroft House, 51 Water Lane, Wilmslow, Cheshire SK9 5BQ, UK	VAT GB 896 168 761	100,00	100,00
Natural Balance Foods Ltd.	Second floor, 45 Grosvenor Road, St. Albans, AL1 3AW, UK	VAT GB 841 254 348	97,90	97,90
Urban Fresh Foods Ltd.	Second floor, 45 Grosvenor Road, St. Albans, AL1 3AW, UK	VAT GB 883 060 032	100,00	100,00
The Kids Food Company Ltd.	Second floor, 45 Grosvenor Road, St. Albans, AL1 3AW, UK	VAT GB 977 396 157	100,00	100,00
Peter's Yard Wholesale Ltd.	Brassey Road, Old Pots Way 1 GB-SY3 7FA Shrewsbury UK	VAT GB 938 740 100	100,00	-
Lotus Bakeries Espana S.L.	C/ Severo Ochoa, 3, 2a Planta Oficina 8A, 28232 Las Rozas (Madrid), ES	VAT ESB80405137	100,00	100,00
AB Annas Pepparkakor	Radiovägen 23, SE 135 48 Tyresö, SE	VAT SE556149914501	100,00	100,00
Annas - Lotus Bakeries Holding AB	Radiovägen 23, SE 135 48 Tyresö, SE	Registration no. 556757-7241	100,00	100,00
Lotus Bakeries Asia Pacific Limited	5/F, Manulife, 348 Kwun Tong Road, Kowloon, HK	Inland Revenue Department file no. 22/51477387	100,00	100,00
Lotus Bakeries Biscuits Trading (Shanghai) Company Ltd.	Room 01.02.06, Floor 15, No. 511 Weihai Road, Jing'an District, Shanghai 200041, P.R. CN	Registration no. 913100000781169357	100,00	100,00
Lotus Bakeries Chile SpA	Nueva Tajamar #555 OF401, Las Condes, Santiago, 7550099 CL	VAT (RUT) 76.215.081-6	-	100,00
Lotus Bakeries Italia S.r.l.	Regus Dante Cairoli, Via Dante 16, Quartiere Castello, 20121 Milan, IT	VAT IT03029890211	100,00	100,00
Lotus Bakeries Korea Co. Ltd.	4/F, AIA Tower, 16 Tongil-ro-2-gil, Jung-gu, Seoul 04511, KR	Registration no. 128-81-19621	100,00	100,00
Lotus South Africa Manufacturing Ltd.	Erf 4109 Voortrekker Road, Wolseley, Western Cape 6830, ZA	VAT 4190279762	100,00	100,00
Lotus Asia Pacific	Summer Hill, Unit TT11, 3rd Floor, No. 1106 Sukhumvit Road, Phrakhanong Sub-district, Klongtoey District, Bangkok 10110, Thailand	VAT 0105565109964	100,00	-

33. ALTERNATIEVE PRESTATIEMAATSTAVEN

REAT

REAT wordt gedefinieerd als de recurrente winst na belastingen en wordt bepaald door de niet-recurrente opbrengsten en kosten en de daarmee samenhangende belastingeffecten uit het nettoresultaat te lichten. REAT wordt gebruikt als basis voor de dividenduitkering.

IN DUIZENDEN EUR	2022	2021
Nettoresultaat	103.283	90.743
Niet-recurrente opbrengsten en kosten	3.807	4.135
Belastingeffect op niet-recurrente opbrengsten en kosten	(873)	(935)
REAT	106.216	93.942

REBIT

REBIT (recurrent bedrijfsresultaat) wordt gedefinieerd als het bedrijfsresultaat na aftrek van de niet-recurrente opbrengsten en kosten.

REBITDA

REBITDA wordt gedefinieerd als de REBIT gecorrigeerd voor afschrijvingen, waardeverminderingen op voorraden en handelsvorderingen en niet-kaskosten in verband met op aandelen gebaseerde betalingsplannen.

IN DUIZENDEN EUR	2022	2021
Bedrijfsresultaat (EBIT)	136.381	119.670
Niet-recurrente opbrengsten en kosten	3.807	4.135
REBIT	140.188	123.805
Afschrijvingen	25.245	23.115
Waardeverminderingen op voorraden en handelsvorderingen	3.992	3.384
Overige	484	665
REBITDA	169.909	150.967

Niet-recurrente opbrengsten en kosten

Niet-recurrente opbrengsten en kosten zijn die posten die volgens het management geen verband houden met transacties, projecten en aanpassingen aan de waarde van activa en verplichtingen die plaatsvinden in het kader van de normale activiteiten van de Vennootschap. De niet-recurrente opbrengsten en kosten worden afzonderlijk gepresenteerd omwille van hun omvang of aard, zodat de gebruikers van de geconsolideerde jaarrekening van de Vennootschap een beter inzicht krijgen in de genormaliseerde prestaties van de Vennootschap. De niet-recurrente opbrengsten en kosten hebben betrekking op:

- Kosten verbonden aan bedrijfscombinaties en andere acquisities van deelnemingen;
- Wijzigingen aan de structuur van de Groep, met inbegrip van kosten in verband met de liquidatie van dochterondernemingen en de sluiting, opening of verhuizing van activiteiten;
- Bijzondere waardevermindering van activa en belangrijke geschillen.

Netto financiële schuld

De netto financiële schuld wordt gedefinieerd als rentedragende verplichtingen (met uitzondering van de overeenkomstig IFRS 16 opgenomen leaseverplichtingen) verminderd met geldmiddelen en kasequivalenten en eigen aandelen.

IN DUIZENDEN EUR	2022	2021
Rentedragende verplichtingen (toelichting 21)	266.244	236.276
Minus leaseverplichtingen opgenomen als gevolg van IFRS 16	(17.241)	(12.776)
Minus geldmiddelen en kasequivalenten	(76.435)	(132.160)
Minus eigen aandelen	(18.976)	(9.514)
NETTO FINANCIËLE SCHULD	153.591	81.826

VERSLAG VAN DE COMMISSARIS

VERSLAG VAN DE COMMISSARIS AAN DE ALGEMENE VERGADERING VAN AANDEELHOUDERS VAN LOTUS BAKERIES NV OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING VOOR HET BOEKJAAR AFGESLOTEN OP 31 DECEMBER 2022

In het kader van de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van Lotus Bakeries NV (de “Vennootschap”) en haar filialen (samen “de Groep”), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de geconsolideerde jaarrekening en de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Het vormt één geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 13 mei 2022, overeenkomstig het voorstel van de raad van bestuur uitgebracht op aanbeveling van het auditcomité. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2024. Wij hebben de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van de Vennootschap uitgevoerd gedurende 16 opeenvolgende boekjaren.

VERSLAG OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening van de Groep, die de geconsolideerde balans op 31 december 2022 omvat, alsook de geconsolideerde resultatenrekening en overzicht van het totaalresultaat, het geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen en het geconsolideerd kasstroomoverzicht over het boekjaar afgesloten op die datum, en de toelichting met de belangrijkste gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen. Deze geconsolideerde jaarrekening vertoont een geconsolideerd balanstotaal van EUR'000 1.095.036 en de geconsolideerde resultatenrekening sluit af met een winst van het boekjaar, toerekenbaar aan houders van de eigenvermogensinstrumenten van Lotus Bakeries, van EUR'000 103.240.

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de geconsolideerde financiële toestand van de Groep per 31 december 2022, alsook van zijn geconsolideerde resultaten en van zijn geconsolideerde kasstromen over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS) zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften.

Basis voor het oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Wij hebben bovendien de door de IAASB goedgekeurde internationale controlestandaarden toegepast die van toepassing zijn op de huidige afsluitdatum en nog niet goedgekeurd zijn op nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie “Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening” van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van de raad van bestuur en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen. Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Kernpunten van de controle

Kernpunten van onze controle betreffen die aangelegenheden die naar ons professioneel oordeel het meest significant waren bij de controle van de geconsolideerde jaarrekening van de huidige verslagperiode. Deze aangelegenheden zijn behandeld in de context van onze controle van de geconsolideerde jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover, en wij verschaffen geen afzonderlijk oordeel over deze aangelegenheden.

Toetsing op bijzondere waardeverminderingen voor goodwill en merken – Toelichtingen 12 en 13

Beschrijving van het kernpunt van de controle

De boekwaarde van de goodwill en merken van de Groep bedraagt per 31 december 2022 respectievelijk EUR'000 225.246 en EUR'000 143.573.

Deze activa worden jaarlijks, of frequenter in geval van specifieke aanwijzingen, getoetst op bijzondere waardevermindering.

We beschouwen dit als dermate significant voor onze controle omdat bij het bepalen of al dan niet een bijzondere waardevermindering ten laste moet worden genomen, men genoodzaakt is om zich in belangrijke mate te baseren op significante inschattingen van de toekomstige bedrijfsresultaten.

Hoe onze audit het kernpunt van de controle behandelde

We hebben nagegaan of de door de Groep gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving in overeenstemming met IFRS en gepast zijn.

We hebben de door het management gemaakte jaarlijkse waarderingstest en de inschatting van de indicatoren van bijzondere waardeverminderingen geëvalueerd en de bijzondere waardeverminderingberekeningen aan een kritisch onderzoek onderworpen door de in de berekeningsmodellen gebruikte prognoses voor toekomstige kasstromen te evalueren, waarbij we ze onder meer vergeleken hebben met het meest recente door de raad van bestuur goedgekeurde budget en met de interne prognoses.

We hebben inzichten verworven omtrent de volgende zaken en hebben deze aan een kritisch onderzoek onderworpen:

- veronderstellingen gebruikt bij het opstellen van het budget van de Groep en de interne prognoses, alsook de gehanteerde lange termijn groeivoeten, die we vergeleken hebben met economische en sectorspecifieke verwachtingen;
- de disconteringsvoet - hiervoor hebben we de kapitaalkost en andere

inschattingen beoordeeld, onder andere door vergelijking met gelijkaardige organisaties;

- de historische nauwkeurigheid van budgetten - deze hebben we vergeleken met de gerealiseerde resultaten om te bepalen of de gebudgetteerde kasstroomprognoses betrouwbaar zijn;
- de wijze waarop de onderliggende berekeningen verricht zijn.

In de uitvoering van de hierboven vermelde werkzaamheden hebben we een beroep gedaan op onze interne waarderingsexperten om in een kritische toetsing alsook externe marktgegevens te voorzien, teneinde de redelijkheid van de door het management gehanteerde veronderstellingen te beoordelen.

We hebben sensitiviteitsanalyses uitgevoerd op de belangrijkste factoren met betrekking tot de kasstroomprognoses om te bepalen in welke mate wijzigingen in die veronderstellingen een impact kunnen hebben. Voorts hebben we nagegaan in hoeverre het waarschijnlijk is dat zulke wijzigingen zich effectief zullen voordoen.

Hoewel we erkennen dat het opstellen van kasstroomprognoses, bijzondere waardeverminderingmodellen alsook waarderingen op zich inherent een aanzienlijke mate van inschattingen bevatten, hebben we vastgesteld dat de door het management gehanteerde inschattingen binnen een aanvaardbare vork van redelijke inschattingen liggen.

Omzeterkenning met betrekking tot commerciële afspraken – Toelichting 1

Beschrijving van het kernpunt van de controle

Zoals in toelichting 1 ‘samenvatting van de belangrijkste grondslagen voor financiële verslaggeving’ beschreven is, gaat de Groep met zijn klanten commerciële overeenkomsten aan waarbij volumegerelateerde, promotie- en marketinggerelateerde kortingen alsook verscheidene andere vergoedingen en kortingen contractueel worden overeengekomen. De Groep bepaalt de omzet, de kostprijs van handelsgoederen, grond- en hulpstoffen en diensten en diverse goederen rekening houdend met het geschatte bedrag op basis van deze contractuele overeenkomsten en de specifieke classificatiecriteria in overeenstemming met IFRS.

Wegens de aard van bepaalde contractuele afspraken bestaat het risico dat deze afspraken niet op accurate wijze verwerkt zijn en dat de omzet dus niet accuraat zou worden voorgesteld.

We beschouwen dit aspect als dermate significant voor onze controle omdat de bepaling van de aan klanten toegestane reducties in aanzienlijke mate gebaseerd is op door het management gemaakte inschattingen inzake:

- de aard van de verplichtingen die de vennootschap ingevolge de contractuele afspraken aangaat en het stadium waarin deze verplichtingen zich bevinden;
- bepalingen met betrekking tot verkoopvolumes ter onderbouwing van de voorziening die nodig is om in de huidige verplichting ten aanzien van klanten te kunnen voorzien.

Hoe onze audit het kernpunt van de controle behandelde

We hebben nagegaan of de door de Groep gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving op het vlak van verwerking van opbrengsten, in het bijzonder degene die betrekking hebben op volumekortingen, promotie- en marketinggerelateerde reducties in overeenstemming met IFRS en gepast zijn.

We hebben de doeltreffendheid van de interne beheersing, die de Groep inzake de boekhoudkundige verwerking van commerciële regelingen ingesteld heeft, getest en hebben de accuraatheid van deze contractuele afspraken in het boekhoudsysteem gecontroleerd.

Voorts hebben we de door management gemaakte veronderstellingen bij het bepalen van de voorzieningen met betrekking tot commerciële kortingen, geëvalueerd door bespreking met het management en door deze te onderwerpen aan specifieke substantieve controles, waaronder:

- een steekproef waarbij we de bedragen uit de boekhouding vergeleken hebben met contractuele onderbouw;
- een nazicht van de onderliggende documentatie voor een steekproef van boekingen in omzetgerelateerde rekeningen;
- nazicht van creditnota’s die na jaareinde werden uitgegeven zodoende de volledigheid van de geboekte voorzieningen te bepalen;
- afloopcontrole van de voorzieningen uit voorgaande boekjaren om de betrouwbaarheid van de door het management gehanteerde schattingen te beoordelen.

Op basis van onze controlewerkzaamheden hebben we vastgesteld dat de door het management gehanteerde veronderstellingen en inschattingen met betrekking tot commerciële afspraken redelijk zijn in alle van materieel belang zijnde opzichten.

Verantwoordelijkheden van de raad van bestuur voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS) zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften, alsook voor de interne beheersing die de raad van bestuur noodzakelijk acht voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening is de raad van bestuur verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Groep om

zijn continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de raad van bestuur het voornemen heeft om de Groep te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen, of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de geconsolideerde jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA’s is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze geconsolideerde jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader na dat van toepassing is op de controle van de jaarrekening in België. Een wettelijke controle biedt evenwel geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Groep, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee de raad van bestuur de bedrijfsvoering van de Groep ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door de raad van bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling worden hieronder beschreven.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA’s, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle.

We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico’s dat de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico’s inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het omzeilen van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Groep;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door de raad van bestuur gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen of de door de raad van bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Groep om zijn continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de geconsolideerde jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de Groep zijn continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de geconsolideerde jaarrekening, en van de vraag of de geconsolideerde

jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld;

- het verkrijgen van voldoende en geschikte controle-informatie met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfsactiviteiten binnen de Groep gericht op het tot uitdrukking brengen van een oordeel over de geconsolideerde jaarrekening. Wij zijn verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. Wij blijven ongedeeld verantwoordelijk voor ons oordeel.

Wij communiceren met het auditcomité onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

Wij verschaffen aan het auditcomité tevens een verklaring dat wij de relevante deontologische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd, en wij communiceren met hen over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en, waar van toepassing, over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Uit de aangelegenheden die met het auditcomité zijn gecommuniceerd bepalen wij die zaken die het meest significant waren bij de controle van de geconsolideerde jaarrekening van de huidige verslagperiode, en die derhalve de kernpunten van onze controle uitmaken. Wij beschrijven deze aangelegenheden in ons verslag, tenzij het openbaar maken van deze aangelegenheden is verboden door wet- of regelgeving.

OVERIGE DOOR WET- EN REGELGEVING GESTELDE EISEN Verantwoordelijkheden van de raad van bestuur

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, het verslag van niet-financiële informatie gehecht aan het jaarverslag, en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport over de geconsolideerde jaarrekening.

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van onze opdracht en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, het verslag van niet-financiële informatie gehecht aan het jaarverslag, en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport over de geconsolideerde jaarrekening te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

Aspecten betreffende het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening en andere informatie opgenomen in het jaarrapport over de geconsolideerde jaarrekening

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de geconsolideerde jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig het artikel 3:32 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de geconsolideerde jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen tijdens de controle, of het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport over de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, dienen wij u geen afwijking van materieel belang te melden.

De op grond van artikel 3:32, §2 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen vereiste niet-financiële informatie werd opgenomen in het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening. De Vennootschap heeft zich bij het opstellen van deze niet-financiële informatie gebaseerd op normen van het ontwikkelingsdoelstellingen'-referentiemodel (SDG). Overeenkomstig artikel 3:80, §1, 5° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen spreken wij ons evenwel niet uit over de vraag of deze niet-financiële informatie is opgesteld in overeenstemming met de vermelde normen van het 'duurzame ontwikkelingsdoelstellingen'-referentiemodel (SDG), zoals opgenomen in het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening.

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

- Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten verricht die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Groep.
- De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening.

Europees uniform elektronisch formaat (ESEF)

Wij hebben ook, overeenkomstig de ontwerpnorm inzake de controle van de overeenstemming van de financiële overzichten met het Europees uniform elektronisch formaat (hierna "ESEF"), de controle uitgevoerd van de overeenstemming van het ESEF-formaat met de technische reguleringsnormen vastgelegd door de Europese Gedelegeerde Verordening nr. 2019/815 van 17 december 2018 (hierna: "Gedelegeerde Verordening").

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen, in overeenstemming met de ESEF- vereisten, van de geconsolideerde financiële overzichten in de vorm van een elektronisch bestand in ESEF-formaat (hierna "digitale geconsolideerde financiële overzichten") opgenomen in het jaarlijks financieel verslag.

Het is onze verantwoordelijkheid voldoende en geschikte onderbouwende informatie te verkrijgen om te concluderen dat het formaat en de markeertaal van de digitale geconsolideerde financiële overzichten in alle van materieel belang zijnde opzichten voldoen aan de ESEF-vereisten krachtens de Gedelegeerde Verordening.

Op basis van de door ons uitgevoerde werkzaamheden zijn wij van oordeel dat het formaat van en de markering van informatie in de digitale geconsolideerde financiële overzichten opgenomen in het jaarlijks financieel verslag van Lotus Bakeries per 31 december 2022 in alle van materieel belang zijnde opzichten in overeenstemming zijn met de ESEF-vereisten krachtens de Gedelegeerde Verordening.

Andere vermeldingen

Huidig verslag is consistent met onze aanvullende verklaring aan het auditcomité bedoeld in artikel 11 van de verordening (EU) nr. 537/2014.

Gent, 30 maart 2023

De commissaris
PwC Bedrijfsrevisoren BV
vertegenwoordigd door

Lien Winne
Bedrijfsrevisor

BEKNOPTE GECONSOLIDEERDE FINANCIËLE STATEN OVER VIJF JAAR

IN DUIZENDEN EUR	2022	2021	2020	2019	2018
OMZET	877.451	750.251	663.289	612.737	556.435
Grondstoffen, verpakking en co-productie	(311.510)	(250.617)	(216.576)	(197.799)	(184.804)
Diensten en diverse goederen	(218.277)	(192.231)	(176.804)	(168.966)	(150.732)
Personeelskosten	(173.618)	(152.857)	(137.116)	(123.493)	(111.977)
Afschrijvingen	(25.245)	(23.115)	(21.001)	(17.754)	(12.942)
Waardeverminderingen op voorraden en handelsvorderingen	(3.992)	(3.384)	(2.710)	(2.135)	(1.706)
Overige bedrijfskosten	(8.534)	(8.253)	(5.919)	(3.254)	(2.123)
Overige bedrijfsopbrengsten	3.711	4.011	7.751	3.555	2.879
RECURRENT BEDRIJFSRESULTAAT (REBIT)	140.188	123.805	111.114	102.891	95.030
Niet-recurrente opbrengsten en kosten	(3.807)	(4.135)	(4.593)	(2.292)	(3.005)
BEDRIJFSRESULTAAT (EBIT)	136.381	119.670	106.521	100.599	92.025
Financieel resultaat	(2.354)	(2.373)	(3.004)	(2.514)	(3.324)
Interestopbrengsten (-kosten)	(2.565)	(2.766)	(2.726)	(4.460)	(2.435)
Wisselkoerswinsten (-verliezen)	988	886	51	2.232	(596)
Overige financiële opbrengsten (kosten)	(777)	(493)	(329)	(285)	(293)
RESULTAAT VAN DE PERIODE VÓÓR BELASTINGEN	134.027	117.297	103.517	98.086	88.701
Winstbelastingen	(30.744)	(26.554)	(20.972)	(22.317)	(20.829)
NETTORESULTAAT	103.283	90.743	82.545	75.769	67.872
Toerekenbaar aan minderheidsbelangen	43	(24)	(48)	857	964
Toerekenbaar aan houders van de eigenvermogensinstrumenten van Lotus Bakeries	103.240	90.767	82.593	74.912	66.908

IN DUIZENDEN EUR	31 DECEMBER 2022	31 DECEMBER 2021	31 DECEMBER 2020	31 DECEMBER 2019	31 DECEMBER 2018
Vaste activa	820.000	690.120	622.840	641.122	545.647
Goodwill	225.246	224.846	216.485	229.365	177.639
Immateriële activa	146.735	144.745	139.966	142.709	138.887
Materiële vaste activa	428.244	307.725	258.182	263.793	219.897
Investeringen in andere vennootschappen	16.806	9.755	4.403	2.243	2.460
Uitgestelde belastingvorderingen	2.212	2.182	3.351	2.505	3.936
Overige vaste activa	757	867	453	507	2.828
Vlottende activa	275.036	301.972	221.387	171.507	165.925
Voorraden	70.361	57.901	46.827	44.461	39.066
Handels- en overige vorderingen	120.074	105.164	89.042	84.524	78.593
Actuele belastingvorderingen	4.947	5.276	3.142	1.075	523
Geldmiddelen en kasequivalenten	76.435	132.160	81.261	40.093	45.597
Overige vlottende activa	3.219	1.471	1.115	1.354	2.146
TOTAAL ACTIVA	1.095.036	992.092	844.227	812.629	711.572
Eigen vermogen	572.141	519.532	433.744	402.477	346.927
Langlopende verplichtingen	266.186	289.450	261.841	239.584	198.042
Rentedragende verplichtingen	196.066	218.837	198.156	158.010	116.500
Uitgestelde belastingverplichtingen	63.716	64.243	57.195	50.737	52.725
Pensioenverplichtingen	4.411	4.020	3.748	3.712	3.519
Voorzieningen	122	116	282	285	377
Afgeleide financiële instrumenten	107	371	717	2.340	2.319
Overige langlopende verplichtingen	1.765	1.863	1.743	24.500	22.602
Kortlopende verplichtingen	256.709	183.110	148.642	170.568	166.603
Rentedragende verplichtingen	70.178	174.399	12.552	36.579	36.655
Pensioenverplichtingen	232	333	317	325	234
Voorzieningen	21	21	21	21	21
Handels- en overige schulden	172.995	154.377	118.647	118.356	111.526
Actuele belastingschulden	10.367	5.850	12.701	11.630	14.761
Overige kortlopende verplichtingen	2.917	5.091	4.404	3.657	3.406
TOTAAL EIGEN VERMOGEN EN VERPLICHTINGEN	1.095.036	992.092	844.227	812.629	711.572

BEKNOPTE STATUTAIRE JAARREKENING – LOTUS BAKERIES NV

STATUTAIRE BALANS

IN DUIZENDEN EUR	31 DECEMBER 2022	31 DECEMBER 2021
ACTIVA		
Vaste activa	650.392	625.826
II. Immateriële activa	-	1.497
IV. Financiële vaste activa	650.392	624.329
Vlottende activa	44.272	38.686
VII. Vorderingen op ten hoogste één jaar		
A. Handelsdebiteuren	21.784	18.603
B. Overige vorderingen	1.254	253
VIII. Geldbeleggingen		
A. Eigen aandelen	18.976	9.514
IX. Liquide middelen	2.215	10.286
X. Overlopende rekeningen	44	30
TOTAAL ACTIVA	694.664	664.512

IN DUIZENDEN EUR	31 DECEMBER 2022	31 DECEMBER 2021
EIGEN VERMOGEN EN VERPLICHTINGEN		
Eigen vermogen	226.519	133.344
I. Inbreng		
A. Kapitaal	3.591	3.591
B. Uitgiftepremie	12.797	12.797
IV. Reserves		
A. Niet-beschikbare reserves	19.407	9.945
B. Belastingvrije reserves	545	545
C. Beschikbare reserves	190.179	106.466
VIII. Schulden op meer dan een jaar	198.455	208.311
A. Financiële schulden	198.455	198.455
D. Overige schulden	-	9.856
IX. Schulden op ten hoogste één jaar	269.689	322.857
B. Financiële schulden	215.433	280.182
C. Handelsschulden	15.372	7.561
E. Belastingen, bezoldigingen en sociale zekerheid	1.852	2.201
F. Overige schulden	37.032	32.913
TOTAAL EIGEN VERMOGEN EN VERPLICHTINGEN	694.664	664.512

STATUTAIRE RESULTATENREKENING

IN DUIZENDEN EUR	2022	2021
I. BEDRIJFSOPBRENGSTEN	21.784	18.506
II. Bedrijfskosten		
B. Diensten en andere goederen	(10.364)	(4.253)
D. Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, immateriële en materiële vaste activa	(1.497)	(1.497)
G. Andere bedrijfskosten	(69)	(77)
I. Niet-recurrerende bedrijfskosten	-	-
III. BEDRIJFSWINST	9.854	12.679
IV. Financiële opbrengsten		
A. Opbrengsten uit financiële vaste activa	127.495	6.533
B. Opbrengsten uit vlottende activa	2	-
C. Andere financiële opbrengsten	637	2.179
V. Financiële kosten		
A. Kosten van schulden	(4.958)	(3.813)
C. Andere financiële kosten	(194)	(101)
D. Niet-recurrerende financiële kosten	(591)	-
VI. RESULTAAT VAN HET BOEKJAAR VÓÓR BELASTING	132.244	17.477
VIII. Belastingen	(2.099)	(3.526)
NETTORESULTAAT	130.146	13.951
Resultaatsverwerking		
A. Te bestemmen winst		
1. Te bestemmen winst van de periode	130.146	13.951
B. Onttrekkingen aan het eigen vermogen		
2. Uit reserves	-	18.940
C. Overboeking naar het eigen vermogen		
3. Naar andere reserves	93.175	-
F. Uit te keren winst		
1. Dividenden	(36.721)	(32.641)
2. Vergoedingen aan bestuurders	(250)	(250)

WAARDERINGSREGELS

1. Activa

1.1. Oprichtingskosten

De oprichtingskosten worden geboekt tegen kostprijs en voor 100% afgeschreven..

1.2. Immateriële activa

De immateriële activa worden geboekt tegen de aanschaffings- of inbrengwaarde.

De toegepaste afschrijvingspercentages zijn

- Merken: 10%
- Software: 33%

1.3. Financiële vaste activa

De financiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffings- of inbrengwaarde zonder bijkomende kosten.

Waardeverminderingen worden toegepast wanneer de geschatte waarde van de financiële vaste activa lager is dan de boekwaarde en wanneer de aldus vastgestelde waardevermindering naar het oordeel van de Raad van Bestuur van duurzame aard is.

De geschatte waarde van de financiële vaste activa wordt aan het eind van het boekjaar bepaald op basis van de meest recente beschikbare balans en andere relevante gegevens.

Waardeverminderingen worden teruggenomen tot het bedrag van de eerder geboekte waardeverminderingen, wanneer de waardering op balansdatum van het betrokken boekjaar aanzienlijk hoger is dan de vorige waardering.

1.4. Vorderingen

Op vorderingen waarvan de inning twijfelachtig is, worden de nodige waardeverminderingen toegepast.

De vorderingen worden geboekt tegen hun nominale waarde, na aftrek van de nog op te stellen creditnota's.

Vorderingen in vreemde valuta worden omgerekend tegen de geldende wisselkoers op balansdatum.

Negatieve wisselkoersverschillen uit de omrekening van niet-EUR-valuta worden in de resultatenrekening opgenomen.

1.5. Geldbeleggingen en liquide middelen

Eigen aandelen worden gewaardeerd tegen aanschaffingsprijs.

Liquide middelen in vreemde valuta worden omgerekend tegen de geldende wisselkoers op balansdatum.

Zowel de negatieve als de positieve wisselkoersverschillen worden opgenomen in de resultatenrekening.

2. Verplichtingen

2.1. Voorzieningen voor risico's en kosten

Er worden voorzieningen aangelegd voor alle normaal voorzienbare risico's en kosten.

2.2. Schulden op ten hoogste één jaar

Leveranciers

Schulden aan leveranciers worden geboekt tegen nominale waarde. Schulden in vreemde valuta worden omgerekend tegen de geldende koers op balansdatum.

Wisselkoersverschillen worden op dezelfde manier verwerkt als voor vorderingen in vreemde valuta.

3. Bijkomende toelichting

De Vennootschap maakt deel uit van een BTW-eenheid die binnen de Groep is gevormd en waartoe de volgende ondernemingen behoren:

- Lotus Bakeries NV;
- Lotus Bakeries België NV;
- Cremers-Ribert NV;
- Interwaffles SA;
- Lotus Bakeries Corporate NV;
- Biscuiterie Willems BV.

Bijgevolg is de Vennootschap hoofdelijk aansprakelijk voor de BTW-schulden van alle bovengenoemde vennootschappen.



MAATSCHAPPELIJKE ZETEL

Lotus Bakeries NV

Gentstraat 1

B-9971 Lembeke

T + 32 9 376 26 11

www.lotusbakeries.com

Rechtspersonenregister van Gent,

Ondernemingsnummer 0401.030.860

CONTACT

Voor verdere verduidelijkingen omtrent de gegevens in dit jaarverslag of meer informatie omtrent de Groep Lotus Bakeries kan men zich wenden tot:

Lotus Bakeries NV

Corporate Secretary

Gentstraat 1

B-9971 Lembeke

T + 32 9 376 26 11

corporate@lotusbakeries.com

Concept en realisatie

Lotus Bakeries en Duval Branding

www.duvalbranding.com

Illustraties

Sören Selleslagh

www.sorenselleslagh.com

Fotografie

Bert Luyckx

www.bertluyckx.be

Jens Mollenvanger

www.jensmollenvanger.be





WWW.LOTUSBAKERIES.COM