



De hierna weergegeven geconsolideerde jaarrekening voor 2019 is opgesteld volgens IFRS zoals goedgekeurd voor toepassing binnen de Europese Unie met een vergelijking voor 2018 eveneens volgens IFRS.

De statutaire jaarrekening die verkort wordt weergegeven in de financiële bijlage is opgesteld volgens de Belgische boekhoudnormen (BGAAP).

Enkel de geconsolideerde jaarrekening zoals weergegeven op de volgende pagina's, geeft een getrouw beeld van het vermogen, de financiële positie en de resultaten van de Groep Lotus Bakeries.

Aangezien de statutaire jaarrekening slechts een beperkt beeld geeft van de financiële toestand van de Groep, heeft de Raad van Bestuur het opportuun geacht om, overeenkomstig artikel 3:17 van het Wetboek van Vennootschappen, hierna slechts een verkorte versie weer te geven van de statutaire jaarrekening van Lotus Bakeries NV.

De volledige statutaire jaarrekening zal, samen met het statutair jaarverslag van de Raad van Bestuur en het statutair controleverslag van de Commissaris, binnen de wettelijke termijnen worden neergelegd bij de Nationale Bank van België. Deze documenten zijn beschikbaar op de corporate website van Lotus Bakeries [www.lotusbakeries.com](http://www.lotusbakeries.com) (module Investor Relations) en eveneens op eenvoudig verzoek gratis verkrijgbaar bij het Corporate Secretary van Lotus Bakeries.

Deze financiële bijlage is een onderdeel van het jaaroverzicht 2019 van Lotus Bakeries NV. Dit jaaroverzicht bestaat uit twee delen die beschikbaar zijn op de corporate website van Lotus Bakeries en ook op eenvoudig verzoek gratis apart verkrijgbaar zijn bij het Corporate Secretary van Lotus Bakeries.

De Commissaris heeft met betrekking tot de geconsolideerde en de statutaire jaarrekening van Lotus Bakeries NV een oordeel zonder voorbehoud gegeven.

# INHOUD

## GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

|                                                                          |   |
|--------------------------------------------------------------------------|---|
| Geconsolideerde balans . . . . .                                         | 4 |
| Geconsolideerde resultatenrekening . . . . .                             | 5 |
| Geconsolideerde staat van de wijzigingen in het eigen vermogen . . . . . | 6 |
| Geconsolideerd kasstroomoverzicht . . . . .                              | 8 |

## TOELICHTINGEN BIJ DE

### GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

|                                                                                                             |    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 1. Geconsolideerde ondernemingen . . . . .                                                                  | 9  |
| 1.1 Lijst van de geconsolideerde ondernemingen. . . . .                                                     | 9  |
| 1.2 Wijzigingen in de groepsstructuur in 2019 . . . . .                                                     | 10 |
| 1.3 Juridisch organigram . . . . .                                                                          | 11 |
| 2. Waarderingsregels . . . . .                                                                              | 12 |
| 3. Geografische segmentinformatie . . . . .                                                                 | 24 |
| 4. Overnames en verkoop van dochterondernemingen . . . . .                                                  | 28 |
| 5. Materiële vaste activa . . . . .                                                                         | 29 |
| 6. Goodwill . . . . .                                                                                       | 31 |
| 7. Immateriële vaste activa. . . . .                                                                        | 32 |
| 8. Uitgestelde belastingen. . . . .                                                                         | 36 |
| 9. Deelnemingen, investeringen in andere vennootschappen<br>en andere vorderingen op lange termijn. . . . . | 37 |
| 10. Voorraden . . . . .                                                                                     | 37 |
| 11. Handelsvorderingen en overige vorderingen. . . . .                                                      | 38 |
| 12. Geldmiddelen en kasequivalenten . . . . .                                                               | 38 |
| 13. Netto financiële schuld . . . . .                                                                       | 38 |
| 14. Geplaatst kapitaal . . . . .                                                                            | 39 |
| 15. Dividenden . . . . .                                                                                    | 39 |
| 16. Eigen aandelen . . . . .                                                                                | 40 |
| 17. Rentedragende verplichtingen. . . . .                                                                   | 40 |
| 18. Pensioenverplichtingen . . . . .                                                                        | 41 |
| 19. Voorzieningen. . . . .                                                                                  | 43 |
| 20. Afgeleide financiële instrumenten . . . . .                                                             | 43 |
| 21. Overige langlopende verplichtingen . . . . .                                                            | 44 |
| 22. Handels- en overige schulden . . . . .                                                                  | 45 |
| 23. Personeelskosten . . . . .                                                                              | 45 |

|                                                                                              |    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 24. Op aandelen gebaseerde betalingen. . . . .                                               | 46 |
| 25. Afschrijvingen en waardeverminderingen op (im)materiële vaste activa . . . . .           | 49 |
| 26. Andere bedrijfsopbrengsten en -kosten . . . . .                                          | 49 |
| 27. Niet-recurrent bedrijfsresultaat . . . . .                                               | 49 |
| 28. Financieel resultaat. . . . .                                                            | 50 |
| 29. Belastingen op het resultaat . . . . .                                                   | 50 |
| 30. Winst per aandeel . . . . .                                                              | 51 |
| 31. Verbonden partijen. . . . .                                                              | 51 |
| 32. Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen. . . . .                           | 51 |
| 33. Financieel risicobeheer . . . . .                                                        | 52 |
| 34. Categorieën en reële waarde van financiële instrumenten. . . . .                         | 52 |
| 35. Onderzoek en ontwikkeling . . . . .                                                      | 56 |
| 36. Gebeurtenissen na balansdatum . . . . .                                                  | 56 |
| 37. Verklaring van de verantwoordelijke personen . . . . .                                   | 56 |
| 38. Informatie omtrent de Commissaris,<br>zijn vergoeding en de bijkomende diensten. . . . . | 57 |

|                                      |    |
|--------------------------------------|----|
| VERSLAG VAN DE COMMISSARIS . . . . . | 58 |
|--------------------------------------|----|

## VERKORT FINANCIËEL VIJFJARENOVERZICHT

|                                                                     |    |
|---------------------------------------------------------------------|----|
| GROEP LOTUS BAKERIES. . . . .                                       | 64 |
| VERKORTE STATUTAIRE JAARREKENING<br>VAN LOTUS BAKERIES NV . . . . . | 66 |
| Balans na winstverdeling . . . . .                                  | 66 |
| Niet-geconsolideerde resultatenrekening . . . . .                   | 67 |
| Resultaatverwerking . . . . .                                       | 67 |
| Uittreksel uit de toelichting . . . . .                             | 67 |
| Waarderingsregels . . . . .                                         | 68 |

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

Geconsolideerde balans

| IN DUIZENDEN EUR                       | TOELICHTING | 31-12-2019     | 31-12-2018     |
|----------------------------------------|-------------|----------------|----------------|
| <b>ACTIVA</b>                          |             |                |                |
| <b>VASTE ACTIVA</b>                    |             |                |                |
| Materiële vaste activa                 | 5           | 263.793        | 219.897        |
| Goodwill                               | 6           | 229.365        | 177.639        |
| Immateriële vaste activa               | 7           | 142.709        | 138.887        |
| Deelnemingen                           | 9           | -              | 2.448          |
| Investerings in andere vennootschappen | 9           | 2.243          | 12             |
| Uitgestelde belastingvorderingen       | 8           | 2.505          | 3.936          |
| Andere vorderingen op lange termijn    | 9, 20       | 507            | 2.828          |
| <b>VLOTTENDE ACTIVA</b>                |             |                |                |
| Voorraden                              | 10          | 44.461         | 39.066         |
| Handelsvorderingen                     | 11          | 79.072         | 71.097         |
| Terugvorderbare BTW                    | 11          | 5.280          | 4.503          |
| Terugvorderbare belastingen            | 11          | 1.075          | 523            |
| Overige vorderingen                    | 11          | 172            | 2.993          |
| Geldmiddelen en kasequivalenten        | 12, 13      | 40.093         | 45.597         |
| Overlopende rekeningen                 |             | 1.354          | 2.146          |
| <b>TOTAAL DER ACTIVA</b>               |             |                |                |
|                                        |             | <b>812.629</b> | <b>711.572</b> |

| IN DUIZENDEN EUR                   | TOELICHTING | 31-12-2019     | 31-12-2018     |
|------------------------------------|-------------|----------------|----------------|
| <b>PASSIVA</b>                     |             |                |                |
| <b>EIGEN VERMOGEN</b>              |             |                |                |
| Kapitaal                           | 14          | 16.388         | 16.319         |
| Geconsolideerde reserves           |             | 422.724        | 369.114        |
| Eigen aandelen                     | 13, 16, 24  | (15.866)       | (11.406)       |
| Overige reserves                   | 18          | (20.848)       | (27.156)       |
| Minderheidsbelangen                |             | 79             | 56             |
| <b>LANGLOPENDE VERPLICHTINGEN</b>  |             |                |                |
| Rentedragende verplichtingen       | 13, 17      | 158.010        | 116.500        |
| Uitgestelde belastingschulden      | 8           | 50.737         | 52.725         |
| Pensioenverplichtingen             | 18          | 3.712          | 3.519          |
| Voorzieningen                      | 19          | 285            | 377            |
| Afgeleide financiële instrumenten  | 20          | 2.340          | 2.319          |
| Overige langlopende verplichtingen | 21          | 24.500         | 22.602         |
| <b>KORTLOPENDE VERPLICHTINGEN</b>  |             |                |                |
| Rentedragende verplichtingen       | 13, 17      | 36.579         | 36.655         |
| Pensioenverplichtingen             | 18          | 325            | 234            |
| Voorzieningen                      | 19          | 21             | 21             |
| Handelsschulden                    | 22          | 88.716         | 86.794         |
| Personeelsgerelateerde schulden    | 22          | 24.146         | 21.330         |
| BTW schulden                       | 22          | 254            | 300            |
| Belastingsschulden                 | 22          | 11.630         | 14.761         |
| Overige verplichtingen             | 22          | 5.240          | 3.102          |
| Overlopende rekeningen             | 22          | 3.657          | 3.406          |
| <b>TOTAAL DER PASSIVA</b>          |             |                |                |
|                                    |             | <b>812.629</b> | <b>711.572</b> |

Geconsolideerde resultatenrekening

| IN DUIZENDEN EUR                                                                    | TOELICHTING | 2019           | 2018           |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------|----------------|----------------|
| <b>OMZET</b>                                                                        |             | <b>612.737</b> | <b>556.435</b> |
| Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen                                              |             | (197.799)      | (184.804)      |
| Diensten en diverse goederen                                                        |             | (168.966)      | (150.732)      |
| Personeelskosten                                                                    | 23          | (123.493)      | (111.977)      |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa     | 25          | (17.754)       | (12.942)       |
| Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen | 10, 11      | (2.135)        | (1.706)        |
| Andere bedrijfskosten                                                               | 26          | (3.254)        | (2.123)        |
| Andere bedrijfsopbrengsten                                                          | 26          | 3.555          | 2.879          |
| <b>RECURRENT BEDRIJFSRESULTAAT (REBIT) <sup>(1)</sup></b>                           |             | <b>102.891</b> | <b>95.030</b>  |
| Niet-recurrent bedrijfsresultaat                                                    | 27          | (2.292)        | (3.005)        |
| <b>BEDRIJFSRESULTAAT (EBIT) <sup>(2)</sup></b>                                      |             | <b>100.599</b> | <b>92.025</b>  |
| Financieel resultaat                                                                | 28          | (2.514)        | (3.324)        |
| Interest opbrengsten (kosten)                                                       |             | (4.460)        | (2.435)        |
| Wisselkoers winsten (verliezen)                                                     |             | 2.232          | (596)          |
| Overige financiële opbrengsten (kosten)                                             |             | (285)          | (293)          |
| <b>RESULTAAT VÓÓR BELASTINGEN</b>                                                   |             | <b>98.086</b>  | <b>88.701</b>  |
| Belastingen                                                                         | 8, 29       | (22.317)       | (20.829)       |
| <b>RESULTAAT NA BELASTINGEN</b>                                                     |             | <b>75.769</b>  | <b>67.872</b>  |
| <b>NETTORESULTAAT</b> - toe te rekenen aan:                                         |             | <b>75.769</b>  | <b>67.872</b>  |
| Minderheidsbelangen                                                                 |             | 857            | 964            |
| Houders van de eigenvermogensinstrumenten van Lotus Bakeries                        |             | 74.912         | 66.908         |

(1) REBIT wordt gedefinieerd als het recurrent bedrijfsresultaat, bestaande uit alle opbrengsten en kosten die betrekking hebben op de normale bedrijfsuitoefening.  
(2) EBIT wordt gedefinieerd als het recurrent bedrijfsresultaat + niet-recurrent bedrijfsresultaat.  
(3) Totaal aantal aandelen, inclusief eigen aandelen, per 31 december

| IN DUIZENDEN EUR                                                                   | TOELICHTING | 2019          | 2018           |
|------------------------------------------------------------------------------------|-------------|---------------|----------------|
| <b>OVERIG RESULTAAT</b>                                                            |             |               |                |
| <b>Die later zouden kunnen opgenomen worden in het nettoresultaat</b>              |             | <b>7.417</b>  | <b>(1.726)</b> |
| Wisselkoersverschillen bij omrekening buitenlandse vestigingen                     |             | 7.929         | (587)          |
| Winst / (Verlies) op kasstroomafdekkingen, na belastingen                          |             | (512)         | (1.139)        |
| <b>Die nooit zullen opgenomen worden in het nettoresultaat</b>                     |             | <b>(124)</b>  | <b>276</b>     |
| Herwaarderingswinsten / (-verliezen) op toegezegde pensioenregelingen              | 18          | (124)         | 276            |
| <b>Niet-gerealiseerde resultaten na belastingen</b>                                |             | <b>7.293</b>  | <b>(1.450)</b> |
| <b>Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten</b> - toe te rekenen aan: |             | <b>83.062</b> | <b>66.422</b>  |
| Minderheidsbelangen                                                                |             | 1.842         | 793            |
| Houders van de eigenvermogensinstrumenten van Lotus Bakeries                       |             | 81.220        | 65.629         |
| <b>WINST PER AANDEEL</b>                                                           | 30          |               |                |
| Gewogen gemiddeld aantal aandelen                                                  |             | 807.476       | 803.878        |
| <b>Gewone winst per aandeel (EUR)</b> - toe te rekenen aan:                        |             | <b>1,06</b>   | <b>1,20</b>    |
| Minderheidsbelangen                                                                |             | 1,06          | 1,20           |
| Houders van de eigenvermogensinstrumenten van Lotus Bakeries                       |             | 92,77         | 83,23          |
| Gewogen gemiddeld aantal aandelen na verwateringseffect                            |             | 809.848       | 808.813        |
| <b>Verwaterde winst per aandeel (EUR)</b> - toe te rekenen aan:                    |             | <b>1,06</b>   | <b>1,19</b>    |
| Minderheidsbelangen                                                                |             | 1,06          | 1,19           |
| Houders van de eigenvermogensinstrumenten van Lotus Bakeries                       |             | 92,50         | 82,72          |
| Totaal aantal aandelen <sup>(3)</sup>                                              |             | 816.013       | 815.733        |
| <b>Winst per aandeel (EUR)</b> - toe te rekenen aan:                               |             | <b>1,05</b>   | <b>1,18</b>    |
| Minderheidsbelangen                                                                |             | 1,05          | 1,18           |
| Houders van de eigenvermogensinstrumenten van Lotus Bakeries                       |             | 91,80         | 82,02          |

## Geconsolideerde staat van de wijzigingen in het eigen vermogen

| IN DUIZENDEN EUR                                                            | GEPLAATST<br>KAPITAAL | UITGIFTEPREMIE | KAPITAAL      | GECONSOLIDEERDE<br>RESERVES |
|-----------------------------------------------------------------------------|-----------------------|----------------|---------------|-----------------------------|
| <b>EIGEN VERMOGEN, 1 januari 2019</b>                                       | <b>3.590</b>          | <b>12.729</b>  | <b>16.319</b> | <b>369.114</b>              |
| Nettoresultaat van het boekjaar                                             | -                     | -              | -             | 74.912                      |
| Wisselkoersverschillen bij omrekening buitenlandse vestigingen              | -                     | -              | -             | -                           |
| Herwaarderingswinsten / (-verliezen) op toegezegde pensioenregelingen       | -                     | -              | -             | -                           |
| Kasstroomafdekkingsreserve                                                  | -                     | -              | -             | -                           |
| Belastingen op zaken direct toegevoegd of onttrokken aan het eigen vermogen | -                     | -              | -             | -                           |
| Winsten / (verliezen) onmiddellijk toegerekend aan het eigen vermogen       | -                     | -              | -             | -                           |
| <b>Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten</b>                | -                     | -              | -             | <b>74.912</b>               |
| Dividenden                                                                  | -                     | -              | -             | (23.664)                    |
| Kapitaalverhoging                                                           | 1                     | 68             | 69            | -                           |
| Aankoop / verkoop eigen aandelen                                            | -                     | -              | -             | -                           |
| Aandelenoptieplannen                                                        | -                     | -              | -             | 568                         |
| Minderheidsbelangen als gevolg van bedrijfscombinaties                      | -                     | -              | -             | (284)                       |
| Impact geschreven putopties op minderheidsbelangen                          | -                     | -              | -             | 530                         |
| Andere                                                                      | -                     | -              | -             | 1.548                       |
| <b>EIGEN VERMOGEN, 31 december 2019</b>                                     | <b>3.591</b>          | <b>12.797</b>  | <b>16.388</b> | <b>422.724</b>              |
| <b>EIGEN VERMOGEN, 1 januari 2018</b>                                       | <b>3.584</b>          | <b>12.415</b>  | <b>15.999</b> | <b>316.954</b>              |
| Nettoresultaat van het boekjaar                                             | -                     | -              | -             | 66.908                      |
| Wisselkoersverschillen bij omrekening buitenlandse vestigingen              | -                     | -              | -             | -                           |
| Herwaarderingswinsten / (-verliezen) op toegezegde pensioenregelingen       | -                     | -              | -             | -                           |
| Kasstroomafdekkingsreserve                                                  | -                     | -              | -             | -                           |
| Belastingen op zaken direct toegevoegd of onttrokken aan het eigen vermogen | -                     | -              | -             | -                           |
| Winsten / (verliezen) onmiddellijk toegerekend aan het eigen vermogen       | -                     | -              | -             | -                           |
| <b>Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten</b>                | -                     | -              | -             | <b>66.908</b>               |
| Dividenden                                                                  | -                     | -              | -             | (15.887)                    |
| Kapitaalverhoging                                                           | 6                     | 314            | 320           | -                           |
| Aankoop / verkoop eigen aandelen                                            | -                     | -              | -             | -                           |
| Aandelenoptieplannen                                                        | -                     | -              | -             | (1.436)                     |
| Impact geschreven putopties op minderheidsbelangen                          | -                     | -              | -             | 590                         |
| Andere                                                                      | -                     | -              | -             | 1.985                       |
| <b>EIGEN VERMOGEN, 31 december 2018</b>                                     | <b>3.590</b>          | <b>12.729</b>  | <b>16.319</b> | <b>369.114</b>              |

| EIGEN<br>AANDELEN | OMREKENINGS-<br>VERSCHILLEN | HERWAARDERINGS-<br>WINSTEN/(-VERLIEZEN) OP<br>TOEGEZEGDE PENSIOEN-<br>REGELINGEN | KASSTROOM-<br>AFDEKKINGS-<br>RESERVES | OVERIGE<br>RESERVES | EIGEN VERMOGEN DEEL<br>GROEP | MINDERHEIDS-<br>BELANGEN | TOTAAL<br>EIGEN VERMOGEN |
|-------------------|-----------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|---------------------|------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| (11.406)          | (26.844)                    | (178)                                                                            | (134)                                 | (27.156)            | 346.871                      | 56                       | 346.927                  |
| -                 | -                           | -                                                                                | -                                     | -                   | 74.912                       | 857                      | 75.769                   |
| -                 | 6.944                       | -                                                                                | -                                     | 6.944               | 6.944                        | 1.002                    | 7.946                    |
| -                 | -                           | (170)                                                                            | -                                     | (170)               | (170)                        | -                        | (170)                    |
| -                 | -                           | -                                                                                | (822)                                 | (822)               | (822)                        | -                        | (822)                    |
| -                 | -                           | 46                                                                               | 310                                   | 356                 | 356                          | -                        | 356                      |
| -                 | 6.944                       | (124)                                                                            | (512)                                 | 6.308               | 6.308                        | 1.002                    | 7.310                    |
| -                 | 6.944                       | (124)                                                                            | (512)                                 | 6.308               | 81.220                       | 1.859                    | 83.079                   |
| -                 | -                           | -                                                                                | -                                     | -                   | (23.664)                     | (603)                    | (24.267)                 |
| -                 | -                           | -                                                                                | -                                     | -                   | 69                           | -                        | 69                       |
| (4.460)           | -                           | -                                                                                | -                                     | -                   | (4.460)                      | -                        | (4.460)                  |
| -                 | -                           | -                                                                                | -                                     | -                   | 568                          | -                        | 568                      |
| -                 | -                           | -                                                                                | -                                     | -                   | (284)                        | 34                       | (250)                    |
| -                 | -                           | -                                                                                | -                                     | -                   | 530                          | (1.267)                  | (737)                    |
| -                 | -                           | -                                                                                | -                                     | -                   | 1.548                        | -                        | 1.548                    |
| (15.866)          | (19.900)                    | (302)                                                                            | (646)                                 | (20.848)            | 402.398                      | 79                       | 402.477                  |
| (13.919)          | (26.428)                    | (454)                                                                            | 1.005                                 | (25.877)            | 293.157                      | 56                       | 293.213                  |
| -                 | -                           | -                                                                                | -                                     | -                   | 66.908                       | 964                      | 67.872                   |
| -                 | (416)                       | -                                                                                | -                                     | (416)               | (416)                        | (170)                    | (586)                    |
| -                 | -                           | 199                                                                              | -                                     | 199                 | 199                          | -                        | 199                      |
| -                 | -                           | -                                                                                | (1.594)                               | (1.594)             | (1.594)                      | -                        | (1.594)                  |
| -                 | -                           | 77                                                                               | 456                                   | 533                 | 533                          | -                        | 533                      |
| -                 | (416)                       | 276                                                                              | (1.138)                               | (1.278)             | (1.278)                      | (170)                    | (1.448)                  |
| -                 | (416)                       | 276                                                                              | (1.138)                               | (1.278)             | 65.630                       | 794                      | 66.424                   |
| -                 | -                           | -                                                                                | -                                     | -                   | (15.887)                     | (444)                    | (16.331)                 |
| -                 | -                           | -                                                                                | -                                     | -                   | 320                          | -                        | 320                      |
| 2.513             | -                           | -                                                                                | -                                     | -                   | 2.513                        | -                        | 2.513                    |
| -                 | -                           | -                                                                                | -                                     | -                   | (1.436)                      | (350)                    | (1.786)                  |
| -                 | -                           | -                                                                                | -                                     | -                   | 590                          | -                        | 590                      |
| -                 | -                           | -                                                                                | (1)                                   | (1)                 | 1.984                        | -                        | 1.984                    |
| (11.406)          | (26.844)                    | (178)                                                                            | (134)                                 | (27.156)            | 346.871                      | 56                       | 346.927                  |

## Geconsolideerd kasstroomoverzicht

| IN DUIZENDEN EUR                                                     | 2019            | 2018            |
|----------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| <b>Operationele activiteiten</b>                                     |                 |                 |
| Nettoresultaat (Groep)                                               | 74.912          | 66.908          |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen op (im)materiële vaste activa | 17.763          | 12.942          |
| Netto waardevermindering op vlottende activa                         | 2.135           | 1.701           |
| Voorzieningen                                                        | 230             | 68              |
| Realisatie van materiële vaste activa                                | 69              | 29              |
| Financieel resultaat                                                 | 2.514           | 3.324           |
| Belastingen                                                          | 22.317          | 20.829          |
| Aandelenoptieplannen                                                 | 568             | 589             |
| Minderheidsbelangen                                                  | 857             | 964             |
| <b>Bruto kasstroom uit operationele activiteiten</b>                 | <b>121.365</b>  | <b>107.354</b>  |
| Afname / (Toename) van voorraden                                     | (5.804)         | (5.023)         |
| Afname / (Toename) van handelsvorderingen                            | (6.870)         | (8.098)         |
| Afname / (Toename) van de overige activa                             | 3.257           | 1.821           |
| Toename / (Afname) van handelsschulden                               | 861             | (3.445)         |
| Toename / (Afname) van de overige passiva                            | (1.515)         | (2.694)         |
| <b>Mutatie van het werkkapitaal</b>                                  | <b>(10.071)</b> | <b>(17.439)</b> |
| Betaalde belastingen                                                 | (26.675)        | (20.051)        |
| Betaalde interesten                                                  | (2.872)         | (2.461)         |
| Andere ontvangen / (betaalde) financiële opbrengsten en kosten       | 1.656           | (504)           |
| <b>Netto kasstroom uit operationele activiteiten</b>                 | <b>83.403</b>   | <b>66.899</b>   |

| IN DUIZENDEN EUR                                      | 2019            | 2018            |
|-------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| <b>Kasstroom m.b.t. investeringen</b>                 |                 |                 |
| (Im)materiële vaste activa - aanschaffingen           | (47.478)        | (42.590)        |
| (Im)materiële vaste activa - andere mutaties          | 514             | 630             |
| Verwerving van dochterondernemingen                   | (42.281)        | (48.284)        |
| Financiële activa - andere mutaties                   | (2.231)         | (2.448)         |
| <b>Netto kasstroom m.b.t. investeringen</b>           | <b>(91.476)</b> | <b>(92.692)</b> |
| <b>Netto kasstroom voor financieringsactiviteiten</b> | <b>(8.073)</b>  | <b>(25.793)</b> |
| <b>Kasstroom uit financiële activiteiten</b>          |                 |                 |
| Betaalde dividenden                                   | (24.059)        | (16.129)        |
| Eigen aandelen                                        | (3.252)         | 4.056           |
| Ontvangsten van kapitaalverhoging                     | 69              | 320             |
| Ontvangsten / (Terugbetaling) langetermijnschulden    | 35.503          | (1.000)         |
| Ontvangsten / (Terugbetaling) kortetermijnschulden    | (3.195)         | 34.352          |
| Leasing schulden                                      | (2.892)         | -               |
| Ontvangsten / (Terugbetaling) langlopende vorderingen | (27)            | (49)            |
| <b>Netto kasstroom uit financiële activiteiten</b>    | <b>2.147</b>    | <b>21.550</b>   |
| <b>Netto mutatie geldmiddelen en kasequivalenten</b>  | <b>(5.926)</b>  | <b>(4.243)</b>  |
| Geldmiddelen en kasequivalenten op 1 januari          | 45.597          | 48.129          |
| Impact wisselkoersfluctuaties                         | 422             | 1.711           |
| Geldmiddelen en kasequivalenten op 31 december        | 40.093          | 45.597          |
| <b>Netto mutatie geldmiddelen en kasequivalenten</b>  | <b>(5.926)</b>  | <b>(4.243)</b>  |



TOELICHTINGEN BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

1. Geconsolideerde ondernemingen

1.1 Lijst van de geconsolideerde ondernemingen

| ADRES                                             |                                                                                     | BTW OF NATIONAAL NUMMER                        | 31-12-2019 | 31-12-2018 |
|---------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|------------|------------|
| A. Integraal geconsolideerde dochterondernemingen |                                                                                     |                                                | %          | %          |
| Cremers-Ribert NV                                 | Gentstraat 52, 9971 Lembeke, BE                                                     | BTW BE 0427.808.008                            | 100,0      | 100,0      |
| Interwaffles SA                                   | Rue de Liège 39, 6180 Courcelles, BE                                                | BTW BE 0439.312.406                            | 100,0      | 100,0      |
| Lotus Bakeries NV                                 | Gentstraat 1, 9971 Lembeke, BE                                                      | BTW BE 0401.030.860                            | 100,0      | 100,0      |
| Lotus Bakeries Corporate NV                       | Gentstraat 1, 9971 Lembeke, BE                                                      | BTW BE 0881.664.870                            | 100,0      | 100,0      |
| Lotus Bakeries België NV                          | Gentstraat 52, 9971 Lembeke, BE                                                     | BTW BE 0421.694.038                            | 100,0      | 100,0      |
| Biscuiterie Willems BV                            | Nieuwendorpe 33 Bus C, 9900 Eeklo, BE                                               | BTW BE 0401.006.413                            | 100,0      | 100,0      |
| B.W.I. BV                                         | Ambachtenstraat 5, 9900 Eeklo, BE                                                   | BTW BE 0898.518.522                            | 100,0      | 100,0      |
| Lotus Bakeries Schweiz AG                         | Nordstrasse 3, 6300 Zug, CH                                                         | BTW CHE 105.424.218                            | 100,0      | 100,0      |
| Lotus Bakeries CZ s.r.o.                          | Americká 415/36, 120 00 Praha 2, CZ                                                 | BTW CZ 271 447 55                              | 100,0      | 100,0      |
| Lotus Bakeries GmbH                               | Rather Strasse 110a, 40476 Düsseldorf, DE                                           | BTW DE 811 842 770                             | 100,0      | 100,0      |
| Biscuiterie Le Glazik SAS                         | Zone Industrielle 2, 29510 Briec-de-l'Odet, F                                       | BTW FR95 377 380 985                           | 100,0      | 100,0      |
| Biscuiterie Vander SAS                            | Place du Château BP 70091, 59560 Comines, F                                         | BTW FR28 472 500 941                           | 100,0      | 100,0      |
| Lotus Bakeries France SAS                         | Place du Château BP 50125, 59560 Comines, F                                         | BTW FR93 320 509 755                           | 100,0      | 100,0      |
| Lotus Bakeries UK Ltd.                            | 3000 Manchester Business Park, Aviator Way, Manchester, M22 5TG, UK                 | BTW GB 606 739 232                             | 100,0      | 100,0      |
| Natural Balance Foods Ltd.                        | 1 Drakes Drive, Long Crendon, Aylesbury, Bucks, HP18 9BA, UK                        | BTW GB 841 254 348                             | 67,2       | 67,2       |
| Urban Fresh Foods Ltd.                            | The Emerson Building, 4-8 Emerson Street, London, SE1 9DU, UK                       | BTW GB 883 0600 32                             | 100,0      | 100,0      |
| Lotus Bakeries Réassurances SA                    | 74, Rue de Merl, 2146 Luxembourg, L                                                 | R.C.S. Luxembourg B53262                       | 100,0      | 100,0      |
| Koninklijke Peijnenburg BV                        | Nieuwendijk 45, 5664 HB Geldrop, NL                                                 | BTW NL003897187B01                             | 100,0      | 100,0      |
| Peijnenburg's Koekfabrieken BV                    | Nieuwendijk 45, 5664 HB Geldrop, NL                                                 | BTW NL001351576B01                             | 100,0      | 100,0      |
| WK Koek Beheer BV                                 | Streek 71, 8464 NE Sintjohannesga, NL                                               | BTW NL006634199B01                             | 100,0      | 100,0      |
| WK Koek Bakkerij BV                               | Streek 71, 8464 NE Sintjohannesga, NL                                               | BTW NL006634151B01                             | 100,0      | 100,0      |
| Enkhuizer Koekfabriek BV                          | Oosterdijk 3e, 1601 DA Enkhuizen, NL                                                | BTW NL82301112B01                              | 100,0      | 100,0      |
| Lotus Bakeries Nederland BV                       | Oosterdijk 3e, 1601 DA Enkhuizen, NL                                                | BTW NL004458953B01                             | 100,0      | 100,0      |
| Lotus Bakeries Asia Pacific Limited               | Room 2302, 23rd floor, Caroline Centre, Lee Garden Two, 28 Yun Ping road, Hong Kong | Inland Revenue Department file no. 22/51477387 | 100,0      | 100,0      |
| Lotus Bakeries North America Inc.                 | 1000 Sansome Street Suite 220, San Francisco, CA 94111-1323, USA                    | IRS 94-3124525                                 | 100,0      | 100,0      |
| Lotus Bakeries US, LLC                            | 2010 Park Center Drive, Mebane NC 27302                                             | IRS 82-1300286                                 | 100,0      | 100,0      |
| Lotus Bakeries US Manufacturing, LLC              | 2010 Park Center Drive, Mebane NC 27302                                             | IRS 82-2542596                                 | 100,0      | 100,0      |
| Natural Balance Foods USA Inc.                    | 406 Bryant Circle, Unit G, Ojai, CA 93023, USA                                      | C3598146                                       | 67,2       | 67,2       |
| Lotus Bakeries España S.L.                        | C/ Severo Ochoa, 3, 2a Planta Oficina 8A, 28232 Las Rozas (Madrid), Spain           | BTW ESB80405137                                | 100,0      | 95,0       |

| ADRES                                                       |                                                                                           | BTW OF NATIONAAL NUMMER            | 31-12-2019 | 31-12-2018 |
|-------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|------------|------------|
| A. Integraal geconsolideerde dochterondernemingen (vervolg) |                                                                                           |                                    | %          | %          |
| Annas - Lotus Bakeries Holding AB                           | Radiovägen 23, SE 135 48 Tyresö, Sweden                                                   | Registratie nr. 556757-7241        | 100,0      | 100,0      |
| AB Annas Pepparkakor                                        | Radiovägen 23, SE 135 48 Tyresö, Sweden                                                   | BTW SE556149914501                 | 100,0      | 100,0      |
| Lotus Bakeries North America Calgary Inc.                   | L.M. Gordon LAW Office, 2213 - 20th Street P.O. Box 586, Nanton, Alberta, Canada, T0L 1R0 | GST 131 644 205                    | 100,0      | 100,0      |
| Lotus Bakeries Chile SpA                                    | Nueva Tajamar #555 OF401, Las Condes, Santiago, Chile 7550099                             | BTW (RUT) 76.215.081-6             | 100,0      | 100,0      |
| Lotus Bakeries Biscuits Trading (Shanghai) Company Ltd.     | Room 01.02, Floor 15, No. 511 Weihai Road, Jing'an District, Shanghai 200041, P.R. China  | Registratie nr. 913100000781169357 | 100,0      | 100,0      |
| Lotus Bakeries Korea Co. Ltd.                               | 4/F, AIA Tower, 16 Tongil-ro-2-gil, Jung-gu, Seoul 04511, South Korea                     | Registratie nr. 128-81-19621       | 100,0      | 100,0      |
| Lotus Bakeries Austria GmbH                                 | Fleischmarkt 1/6/12, 1010 Wien, Austria                                                   | VAT ATU72710827                    | 100,0      | 100,0      |
| The Kids Food Company Ltd.                                  | 1st Floor, Rose House, Bell Lane Office Village, Bell Lane, Amersham, HP6 6 FA, UK        | VAT GB 977396157                   | 100,0      | 100,0      |
| Kiddylicious International Ltd.                             | 1st Floor, Rose House, Bell Lane Office Village, Bell Lane, Amersham, HP6 6 FA, UK        | VAT GB 211115184                   | 100,0      | 100,0      |
| Kids Food Global Ltd.                                       | Dixcart House, Fort Charles, Charlestown, Nevis, St Kitts and Nevis                       | C44487                             | 100,0      | 100,0      |
| Lotus Bakeries Italia S.r.l.                                | Zona Produttiva Plattl 17, 39040 Ora (Bolzano) Italy                                      | IT03029890211                      | 55,0       | -          |
| Lotus South Africa Manufacturing Ltd.                       | Erf 4109, Voortrekker Road, Montana, Wolseley, South Africa                               | 4190279762                         | 100,0      | -          |
| FF2032 NV                                                   | Gentstraat 1, B-9971 Lembeke                                                              | BTW BE 0730.550.847                | 100,0      | -          |

Op basis van artikel 2:403 van het Nederlandse Burgerlijk wetboek, zijn de legale entiteiten met een Nederlands ondernemingsnummer vrijgesteld van de vereiste voor een lokale statutaire audit. Lotus Bakeries UK Ltd., Urban Fresh Foods Ltd., The Kids Food Company Ltd. en Kiddylicious International Ltd. zijn vrijgesteld van de vereiste voor een lokale statutaire audit, op basis van sectie 479A van de vennootschapswetgeving. De holding entiteit staat garant voor de schulden van deze vennootschappen op 31 december 2019.

## 1.2 Wijzigingen in de groepsstructuur in 2019

In 2019 vonden volgende wijzigingen in de groepsstructuur plaats:

### Lotus Bakeries Italia S.r.l.

In februari 2019 heeft Lotus Bakeries samen met haar Italiaanse distributeurs-partner Lona, Lotus Bakeries Italia S.r.l. opgericht. Lotus Bakeries heeft de meerderheid van de aandelen (55%) met een optie om de resterende aandelen te kopen.

### Lotus South Africa Manufacturing Ltd.

In mei 2019 verwierf Lotus Bakeries UK Ltd. 100% van de aandelen van Lotus South Africa Manufacturing Ltd.

### FF2032 NV

In juli 2019 werd FF2032 NV opgericht, deze vennootschap investeert in beloftevolle jonge ondernemingen. Een eerste participatie werd afgerond in juli 2019:

20% van de aandelen van Peter's Yard werden gekocht. Het akkoord voorziet om in fases alle aandelen te verwerven.

### Lotus Bakeries España S.L.

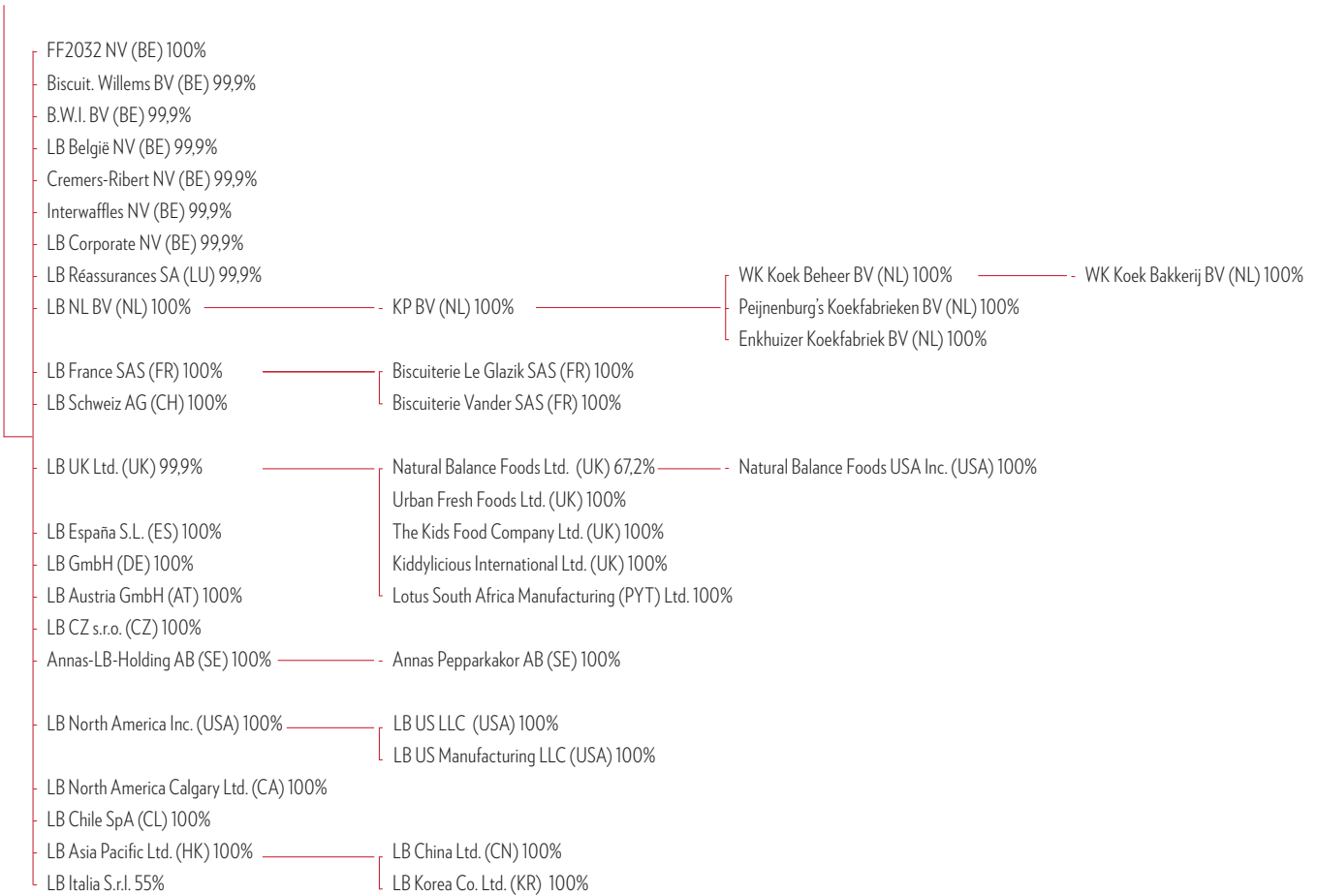
Lotus Bakeries NV heeft in 2019 de resterende 5% van de aandelen in Lotus Bakeries España S.L. verworven, deze vennootschap is nu voor 100% eigendom van Lotus Bakeries NV.

### Kids Food Global Ltd.

De ontbinding van de Kids Food Global Ltd. is aangevraagd op 5 september 2019, deze entiteit houdt automatisch op te bestaan op 5 september 2021.

1.3 Juridisch organigram van de Groep Lotus Bakeries per 31 december 2019

LOTUS BAKERIES NV (\*)



(\*) Afwijkingen in percentages met toelichting 1.1 worden veroorzaakt door niet significante minderheidsbelangen die door andere groepsentiteiten dan Lotus Bakeries NV worden aangehouden.  
Deze worden omwille van de overzichtelijkheid niet opgenomen in bovenstaand juridisch organigram.  
Ontbinding Kids Food Global Ltd. (St Kitts and Nevis) aangevraagd op 5 september 2019. Wordt automatisch beëindigd op 5 september 2021.

## 2. Waarderingsregels

### 2.1 Conformiteitsverklaring

De geconsolideerde jaarrekening werd opgesteld in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS), zoals goedgekeurd voor toepassing binnen de Europese Unie (EU). Lotus Bakeries gebruikt IFRS als enige boekhoudnorm vanaf 1 januari 2005.

### 2.2 Presentatiebasis

De geconsolideerde jaarrekening wordt uitgedrukt in duizenden euro en heeft betrekking op de financiële toestand per 31 december 2019.

De boekhoudprincipes werden consistent toegepast.

De geconsolideerde jaarrekening wordt voorgesteld op basis van de historische kostprijsmethode, met uitzondering van de waardering aan reële waarde van afgeleide financiële instrumenten en financiële activa beschikbaar voor verkoop.

De geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld vóór winstverdeling van de moedermaatschappij zoals voorgesteld aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders en werd op 7 februari 2020 door de Raad van Bestuur goedgekeurd voor publicatie.

### Recente wijzigingen in IFRS

#### Goedkeuring nieuwe standaarden tot en met 31 december 2019

De volgende wijzigingen en jaarlijkse verbeteringen aan standaarden zijn voor het eerst verplicht van toepassing voor het boekjaar startend op 1 januari 2019 en zijn goedgekeurd door de EU:

- **IFRS 16**, 'Leaseovereenkomsten' (effectief vanaf 1 januari 2019). De standaard vervangt de huidige standaard, IAS 17, en is een grote verandering in de boekhoudkundige verwerking van leaseovereenkomsten door de leasingnemer. Volgens IAS 17 moest de leasingnemer een onderscheid maken tussen een financiële leasing (op te nemen in de balans) en een operationele leasing (dient niet opgenomen te worden in de balans). IFRS 16 daarentegen verplicht de leasingnemer een schuld te erkennen op de balans gelijk aan de toekomstige leasebetalingen en een 'right-of-use asset' voor vrijwel alle leaseovereenkomsten. Voor leasinggevers blijft de boekhoudkundige verwerking bijna geheel hetzelfde. De IASB heeft echter de definitie van een lease aangepast (alsmede de artikelen betreffende de combinatie en segregatie van overeenkomsten), waardoor leasinggevers ook geïmpacteerd worden door de nieuwe standaard. Volgens IFRS 16 bezit een overeenkomst een lease als de overeenkomst een recht tot controle van een geïdentificeerd actief bezit voor een bepaalde periode in ruil voor een vergoeding.
- **Wijzigingen aan IFRS 9**, 'Voorafbetalingsmogelijkheden met negatieve compensatie' (effectief vanaf 1 januari 2019 binnen de EU). Amendement

dat bedrijven toelaat bepaalde vooraf betaalbare financiële activa met zogenaamde 'negatieve' compensatie te waarderen aan geamortiseerde kostprijs of tegen reële waarde via niet gerealiseerde resultaten, in plaats van aan reële waarde door winst of verlies, omdat deze anders de SPPI-test niet zouden doorstaan. Daarbovenop licht dit amendement een aspect van de boekhoudkundige behandeling van een wijziging aan een financieel passief toe.

- **IFRIC 23**, Onzekerheid over de behandeling van inkomstenbelastingen (effectief vanaf 1 januari 2019). Deze interpretatie verduidelijkt de boekhoudkundige behandeling van onzekerheden met betrekking tot inkomstenbelastingen. Deze interpretatie dient toegepast te worden voor de bepaling van belastbare winsten (belastingsverliezen), de belastbare basis, niet gebruikte belastingverliezen, niet gebruikte belastingkredieten en belastingvoeten, in het geval dat er onzekerheid bestaat over de behandeling ervan onder IAS 12.
- **Wijzigingen aan IAS 28**, 'Langetermijnbelangen in geassocieerde entiteiten en joint ventures' (effectief 1 januari 2019). Verduidelijking met betrekking tot de behandeling van langetermijnbelangen in een geassocieerde entiteit of joint venture waarop de vermogensmutatiemethode niet wordt toegepast, onder IFRS 9. Meer in het bijzonder, of de waardering en waardevermindering van dergelijke belangen zouden moeten gebeuren met behulp van IFRS 9, IAS 28 of een combinatie van beide.
- **Wijzigingen aan IAS 19**, 'Planwijziging, inperking of afwikkeling' (effectief vanaf 1 januari 2019). De wijzigingen vereisen dat een entiteit geactua-

liseerde veronderstellingen gebruikt om de huidige aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten en de nettorentewaarde te bepalen voor de resterende periode na een wijziging, inperking of afwikkeling van het plan. Bovendien moet een entiteit in de winst- of verliesrekening als onderdeel van de pensioenkosten van verstreken diensttijd of als een winst of verlies bij afwikkeling, elke vermindering in de opbrengst opnemen, zelfs als dat overschot niet eerder werd opgenomen vanwege de impact van het activaplafond. De wijzigingen zijn van invloed op elke entiteit die de voorwaarden of het lidmaatschap van een toegezegd-pensioenregeling zodanig wijzigt dat er pensioenkosten van verstreken diensttijd of een winst of verlies bij de afwikkeling zijn.

Lotus Bakeries verwacht dat behalve IFRS 16, de wijzigingen aan de hierboven beschreven IFRS standaarden geen materiële impact hebben op de geconsolideerde jaarrekening.

**Jaarlijkse verbeteringen aan IFRS standaarden 2015-2017, toepasbaar vanaf 1 januari 2019 en betrekking hebbende op de volgende standaarden:**

**- IFRS 3 Bedrijfscombinatie, alinea 42A:**

De wijzigingen verduidelijken dat, wanneer een entiteit zeggenschap verkrijgt over een andere entiteit die een joint operation is (zoals gedefinieerd in IFRS 11), deze de vereisten voor een bedrijfscombinatie die in fases wordt bereikt dient toe te passen, inclusief het meten tegen reële waarde van eerder aangehouden belangen in de activa en passiva van de joint operation. Daarbij herwaar-

deert de verwervende entiteit zijn hele eerder gehouden belang in de joint operation.

**- IFRS 11 Joint Arrangements, paragraaf B33CA:**

Een partij die deelneemt aan, maar geen gezamenlijke zeggenschap heeft over, een joint operation kan gezamenlijke zeggenschap verkrijgen over de joint operation (waarbij de activiteit van de joint operation een bedrijf is zoals gedefinieerd in IFRS 3). In dergelijke gevallen worden eerder aangehouden belangen in de joint operation niet opnieuw gewaardeerd.

**- IAS 12 Inkomstenbelastingen, paragraaf 57A:**

De wijzigingen verduidelijken dat de inkomstenbelastinggevolgen van dividenden meer rechtstreeks gekoppeld zijn aan transacties in het verleden of gebeurtenissen die uitkeerbare winsten genereerden dan aan uitkeringen aan eigenaars. Daarom erkent een entiteit de gevolgen van de winstbelasting van dividenden in winst of verlies, niet-gerealiseerde resultaten of eigen vermogen op basis van de plaats waar de entiteit die eerdere transacties of gebeurtenissen oorspronkelijk heeft opgenomen.

**- IAS 23 Financieringskosten, paragraaf 14:**

De wijzigingen verduidelijken dat een entiteit alle leningen, aangegaan om een in aanmerking komend actief te ontwikkelen, als onderdeel van de algemene leningen dient te behandelen wanneer nagenoeg alle activiteiten die nodig zijn om dat actief voor te bereiden op zijn beoogde gebruik of verkoop, vervolledigd zijn. Een entiteit past deze wijzigingen toe op financieringskosten die zijn gemaakt op of na het begin van de jaarlijkse rapporteringsperiode waarin de entiteit deze

wijzigingen voor het eerst toepast.

De volgende **nieuwe standaarden, wijzigingen en interpretaties** aan standaarden werden gepubliceerd, maar zijn nog niet voor het eerst verplicht van toepassing voor het boekjaar startend op 1 januari 2019 en zijn goedgekeurd door de EU:

**- Wijzigingen aan verwijzingen naar het conceptueel raamwerk in de IFRS-standaarden** (effectief vanaf 1 januari 2020). Het herziene conceptuele raamwerk bevat een nieuw hoofdstuk over waarderingsregels, begeleiding bij het rapporteren van financiële prestaties, verbeterde definities en richtlijnen (met name de definitie van een verplichting); en verduidelijkingen op belangrijke gebieden, zoals de rol van rentmeesterschap, voorzichtigheid en meetonzekerheid bij financiële verslaggeving.

**- Wijzigingen aan de definitie van 'materieel' in IAS 1 en IAS 8** (effectief vanaf 1 januari 2020). De wijzigingen verduidelijken de definitie van 'materieel' en verhogen de consistentie tussen de IFRS. Het amendement verduidelijkt dat de verwijzing naar onduidelijke informatie betrekking heeft op situaties waarin het effect vergelijkbaar is met het weglaten of verkeerd weergeven van die informatie. Er staat eveneens in dat een entiteit materialiteit beoordeelt in de context van de financiële overzichten als geheel. Verder verduidelijkt de wijziging ook de betekenis van 'primaire gebruikers van financiële overzichten voor algemene doeleinden aan wie die financiële overzichten zijn gericht', door ze te definiëren als 'bestaande en potentiële beleggers, kredietverstrekken en andere schuldeisers' die een beroep moeten doen op de jaarrekening om een groot deel van de financiële informatie die ze nodig

hebben ook te verkrijgen. De wijzigingen zullen naar verwachting geen significante invloed hebben op het opstellen van de jaarrekening.

- **Wijzigingen aan IFRS 9, IAS 39 and IFRS 7:**  
**Hervorming referentierentevoet** (effectief vanaf 1 januari 2020). De wijzigingen vereisen kwalitatieve en kwantitatieve toelichtingen om gebruikers van jaarrekeningen in staat te stellen te begrijpen hoe de hedging relaties van een entiteit worden beïnvloed door de onzekerheid die voortvloeit uit de hervorming van de rentevoetbenchmark.

De volgende **nieuwe standaarden, wijzigingen en interpretaties** aan standaarden werden gepubliceerd, maar zijn nog niet voor het eerst verplicht van toepassing voor het boekjaar startend op 1 januari 2019 zijn nog niet goedgekeurd door de EU:

- **Wijzigingen aan IFRS 3, 'Bedrijfscombinaties'** (effectief vanaf 1 januari 2020), die de definitie van 'een bedrijf' herzien. De nieuwe richtlijn biedt een kader om te evalueren wanneer er een input en een substantief proces aanwezig zijn (inclusief voor startende bedrijven die nog geen outputs hebben gegenereerd). Om een bedrijf zonder output te zijn, moet er nu een georganiseerd personeelsbestand zijn. De veranderingen in de definitie van een bedrijf zullen er waarschijnlijk toe leiden dat meer overnames worden beschouwd als 'acquisities van activa' in alle sectoren, maar in het bijzonder in de vastgoed-, farmaceutische en petrochemische sectoren. Toepassing van de wijzigingen zal ook van invloed zijn op de verwerking van desinvesteringverrichtingen.
- **IFRS 17, 'Verzekeringscontracten'** (effectief vanaf 1 januari 2022). Deze standaard vervangt IFRS

4, dewelke momenteel een grote variatie aan boekhoudkundige praktijken voor verzekeringscontracten toelaat. IFRS 17 zal de boekhoudkundige behandeling door alle entiteiten die zulke contracten onderschrijven fundamenteel veranderen alsook de behandeling van investeringscontracten met discretionaire deelnamemogelijkheden.

**IFRS 16 'Leaseovereenkomsten'**

De IFRS 16 standaard voor leases is van toepassing vanaf 1 januari 2019. Deze nieuwe standaard verplicht de leasingnemer een schuld te erkennen op de balans, gelijk aan de toekomstige leasebetalingen en een activa met een gebruiksrecht voor alle leaseovereenkomsten. Met uitzondering van overeenkomsten, waarvan de leasetermijn 12 maanden of minder bedraagt of het onderliggend actief een lage waarde heeft.

De Groep heeft gekozen voor de 'modified retrospective approach' en zal bijgevolg geen vergelijkende cijfers publiceren voor de periodes voor 1 januari 2019. De huurovereenkomsten van de Groep hebben voornamelijk betrekking op kantoorgebouwen en wagens. De totale leasingkosten van deze leaseovereenkomsten op 31 december bedraagt 4,9 miljoen EUR, waarvan 1,9 miljoen EUR betrekking heeft op kortetermijnovereenkomsten of overeenkomsten met een lage waarde en als gevolg worden verwerkt in de resultatenrekening. De rente waartegen de leasingsschulden worden verdisconteerd bedraagt 1,4% voor leaseovereenkomsten met een duurtijd tot 6 jaar en 1,66% voor leasingovereenkomsten met een duurtijd van meer

dan zes jaar.  
Door de implementatie van deze nieuwe standaard zijn de materiële vaste activa en schulden van de Groep gestegen met 8,9 miljoen EUR. De REBITDA van de Groep stijgt met 3,0 miljoen EUR. De impact op REBIT is minimaal.

| Reconciliatie tussen IAS 17 en IFRS 16                           | Bedrag kEUR  |
|------------------------------------------------------------------|--------------|
| Toekomstige huurlasten op 31 december 2018                       | 11.645       |
| Kortetermijnovereenkomsten en overeenkomsten met een lage waarde | (1.200)      |
| Verdisconterings­effect en wijziging contracten                  | (2.329)      |
| Wisselkoerseffect                                                | 179          |
| <b>Leasingschuld 1 januari 2019</b>                              | <b>8.295</b> |

**2.3 Consolidatieprincipes**

De geconsolideerde jaarrekening omvat de jaarrekening van Lotus Bakeries NV en haar dochterondernemingen (gezamenlijk 'Groep' genoemd). Alle materiële saldi en transacties binnen de Groep worden geëlimineerd.

**Dochterondernemingen**

Dochterondernemingen zijn alle entiteiten waarover de Groep zeggenschap heeft. De Groep heeft controle over een entiteit wanneer de Groep blootgesteld wordt aan, of recht heeft op, variabele opbrengsten uit haar betrokkenheid bij de deelneming en in staat is haar macht over de deelneming aan te wenden om de hoogte van die opbrengsten te beïnvloeden. De jaarrekeningen van de dochter-

ondernemingen worden in de consolidatiekring opgenomen vanaf de datum waarop de Groep de controle verkrijgt tot de datum waarop de Groep niet langer controle heeft.

De verwerving van dochtermaatschappijen wordt geboekt volgens de overnamemethode. De jaarrekeningen van de dochtermaatschappijen hebben eenzelfde boekjaar als die van de Groep en zijn opgemaakt volgens dezelfde waarderingsregels. Een lijst van de dochterondernemingen van de Groep is opgenomen in de betrokken toelichtingen.

#### **Verplichtingen betreffende geschreven putopties op minderheidsbelangen**

De Groep heeft putopties toegekend aan derden betreffende minderheidsbelangen in een dochteronderneming, waarbij deze putopties de houders het recht verlenen om een gedeelte van of hun volledige investering in de dochteronderneming te verkopen. Deze financiële verplichting leidt niet tot interestlasten. In overeenstemming met IAS 32, wanneer minderheidsbelangen putopties aanhouden die hen het recht geven hun investering te verkopen, wordt een financiële verplichting opgenomen voor de actuele waarde van de verwachte te betalen uitoefenprijs. Deze financiële verplichting wordt opgenomen onder de overige langlopende verplichtingen. De tegenhanger van deze verplichting is een waardevermindering van het onderliggende minderheidsbelang. Het verschil tussen de waarde van het minderheidsbelang en de reële waarde van de verplichting wordt toegevoegd aan de geconsolideerde reserves, die in het eigen vermogen toewijsbaar aan aandeelhouders zijn opgenomen.

Dit item wordt op het einde van elke rapporteringsperiode aangepast om de wijzigingen in de verwachte te betalen uitoefenprijs van de optie en de uitgedrukte minderheidsbelangen te reflecteren. Als de optie afloopt zonder te zijn uitgeoefend, wordt de verplichting geannuleerd ten laste van minderheidsbelangen en geconsolideerde reserves.

#### **2.4 Gebruik van schattingen**

Om de jaarrekening op te stellen in overeenstemming met IFRS dient het management zich oordelen te vormen alsmede schattingen en veronderstellingen te maken die een impact hebben op de bedragen vermeld in de jaarrekening en toelichtingen.

De schattingen gemaakt op de datum van rapportering weerspiegelen de bestaande omstandigheden op die datum (bijvoorbeeld marktprijzen, rentevoeten en buitenlandse wisselkoersen). Hoewel het management deze schattingen maakt met maximale kennis van de lopende zaken en van de acties die de Groep zou kunnen ondernemen, kunnen de werkelijke resultaten afwijken van de schattingen.

De gebruikte schattingen voor de waardering van goodwill, immateriële vaste activa, vergoedingen na uitdiensttredingen en afgeleide financiële instrumenten worden weergegeven in toelichtingen 6, 7, 18 en 20.

#### **2.5 Vreemde valuta**

De rapporteringsmunt van de Groep is de euro.

##### **Transacties in vreemde valuta**

De transacties in vreemde valuta worden omgerekend tegen de wisselkoers die geldt op transactiedatum. Monetaire activa en passiva in vreemde valuta worden omgerekend aan de slotkoersen op balansdatum.

##### **Jaarrekening van buitenlandse ondernemingen**

Met betrekking tot de buitenlandse ondernemingen die een andere functionele munt hebben dan de euro:

- worden activa en passiva omgerekend naar de euro tegen de wisselkoers op afsluitdatum.
- worden de resultatenrekeningen omgerekend tegen de gemiddelde wisselkoers van het jaar.
- worden de componenten van het eigen vermogen aan historische koers omgezet.

De wisselkoersverschillen die voortvloeien uit de euro-omzetting van het eigen vermogen aan de koers op jaareinde worden in de omrekeningsverschillen onder de rubriek 'eigen vermogen' geboekt. De omrekeningsverschillen worden in het eigen vermogen behouden tot de realisatie van de onderneming. Bij realisatie wordt het uitgestelde cumulatieve bedrag dat is opgenomen in het eigen vermogen voor die betreffende buitenlandse activiteit in resultaat genomen.

Goodwill bij de verwerving van een buitenlandse entiteit en eventuele bij de verwerving ontstane reële waardeveranderingen van de boekwaarde

van de overgenomen activa en verplichtingen worden beschouwd als activa en verplichtingen van de buitenlandse activiteit en worden omgerekend aan slotkoers.

De Groep heeft geen entiteiten in een hyperinflatoire economie.

Wisselkoersen

De volgende wisselkoersen werden gebruikt bij het opstellen van de jaarrekening

|         | SLOTKOERS |           | GEMIDDELDE KOERS |           |
|---------|-----------|-----------|------------------|-----------|
|         | 2019      | 2018      | 2019             | 2018      |
| EUR/CAD | 1,4598    | 1,5605    | 1,4822           | 1,5329    |
| EUR/CHF | 1,0854    | 1,1269    | 1,1111           | 1,1515    |
| EUR/CLP | 834,3130  | 792,9810  | 792,2603         | 755,6531  |
| EUR/CNY | 7,8205    | 7,8751    | 7,7237           | 7,8152    |
| EUR/CZK | 25,4080   | 25,7240   | 25,6588          | 25,6725   |
| EUR/GBP | 0,8508    | 0,8945    | 0,8759           | 0,8857    |
| EUR/KRW | 1296,2800 | 1277,9300 | 1303,1692        | 1295,9567 |
| EUR/PLN | 4,2568    | 4,3014    | 4,2990           | 4,2675    |
| EUR/SEK | 10,4468   | 10,2548   | 10,5824          | 10,2952   |
| EUR/USD | 1,1234    | 1,1450    | 1,1195           | 1,1792    |
| EUR/ZAR | 15,7773   | 16,4594   | 16,1701          | 15,6125   |

2.6 Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa die afzonderlijk worden verworven, worden bij eerste opname gewaardeerd tegen kostprijs. Na de eerste waardering worden de immateriële vaste activa gewaardeerd tegen kostprijs na aftrek van cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. De restwaarde van de immateriële vaste activa wordt verondersteld nul te zijn.

Immateriële vaste activa die worden verworven als gevolg van de acquisitie van een dochteronderneming of als gevolg van de acquisitie van een klantenportefeuille, worden afzonderlijk op de balans uitgedrukt aan geschatte reële waarde op het moment van acquisitie.

Kosten voor intern gegenereerde goodwill worden als kost in de resultatenrekening opgenomen op het moment dat ze zich voordoen.

Afschrijvingen

Immateriële vaste activa met een beperkte gebruiksduur worden volgens de lineaire methode afgeschreven over de verwachte gebruiksduur en getoetst op bijzondere waardeverminderingen indien er aanwijzingen zijn dat het immaterieel vast actief mogelijk een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan. De afschrijvingen vangen aan van zodra het immaterieel vast actief klaar is voor gebruik.

Immateriële vaste activa met een onbeperkte levensduur worden niet afgeschreven, maar worden jaarlijks, of indien er een geldige reden toe is, getoetst op bijzondere waardeverminderingen. De beoordeling van de onbeperkte gebruiksduur wordt jaarlijks getoetst, waarbij wordt beoordeeld of de onbeperkte gebruiksduur nog gefundeerd is. Zo niet, dan wordt de omzetting van de gebruiksduur van onbeperkt in beperkt op prospectieve wijze verwerkt.

De investeringen in software en licenties worden afgeschreven over een periode van drie tot vijf jaar. De via acquisitie verworven merken of klantenportefeuilles

worden lineair afgeschreven over een periode van maximum 10 jaar, behalve ingeval de levensduur van het merk beschouwd kan worden als van onbepaalde duur.

Goodwill

Goodwill die is ontstaan bij een bedrijfscombinatie wordt bij eerste opname gewaardeerd tegen kost (d.w.z. het positieve verschil tussen de kost van de bedrijfscombinatie en het belang van de Groep in de netto reële waarde van de identificeerbare activa, verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen). Na eerste opname wordt de goodwill gewaardeerd tegen kostprijs, na aftrek van eventuele cumulatieve bijzondere waardevermindervingsverliezen.

Goodwill wordt jaarlijks getoetst op bijzondere waardeverminderingen of vaker, indien gebeurtenissen of veranderingen in de omstandigheden erop wijzen dat de boekwaarde mogelijk een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan. Voor deze toetsing op bijzondere waardevermindering wordt de goodwill die is voortgekomen uit een bedrijfscombinatie vanaf de overnamedatum toegerekend aan de kasstroomgenererende eenheden van de Groep, die naar verwachting het voordeel zullen halen uit de synergie van de bedrijfscombinatie, ongeacht of er overige activa of verplichtingen van de overgenomen onderneming aan deze eenheden zijn toegerekend.



2.7 Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen kostprijs verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. De kostprijs omvat de aankoopprijs vermeerderd met andere rechtstreeks toerekenbare kosten om het actief op de locatie en in de staat te krijgen die noodzakelijk is om te functioneren op de door het management beoogde wijze.

De vervaardigingsprijs van zelfgeproduceerde vaste activa omvat de directe materiaalkosten, de directe loonkosten en een evenredig deel van de productie-overhead.

Als de verschillende onderdelen van een vast actief een verschillende levensduur hebben, worden zij volgens hun respectievelijke levensduur afgeschreven.

De afschrijvingsmethode, de restwaarde en de gebruiksduur van de materiële vaste activa worden jaarlijks getoetst aan de werkelijkheid en aangepast indien nodig.

Kosten na verwerving

De onderhouds- en herstellingskosten voor de materiële vaste activa worden in de boekwaarde opgenomen wanneer de kost betrouwbaar bepaald kan worden en de kost zal leiden tot toekomstige economische voordelen. Alle andere kosten worden opgenomen als operationele kost wanneer ze zich voordoen.

Afschrijvingen

De afschrijvingen worden volgens de lineaire methode over de verwachte gebruiksduur gespreid. De afschrijving van een actief vangt aan zodra het klaar is voor zijn bestemde gebruik.

De gebruiksduur werd als volgt vastgelegd:

|                                |            |
|--------------------------------|------------|
| Gebouwen en magazijnen         | 25-30 jaar |
| Installaties en uitrusting     | 15 jaar    |
| Basismachines                  | 20-25 jaar |
| Courante machines, gereedschap | 10-15 jaar |
| Meubilair                      | 15 jaar    |
| Kantoormateriaal               | 5 jaar     |
| Informatica                    | 3-5 jaar   |
| Voertuigen personenwagens      | 4-5 jaar   |
| Voertuigen vrachtwagens        | 10 jaar    |

De terreinen worden niet afgeschreven gezien deze een onbeperkte levensduur hebben.

2.8 Leasing

Een leasingsovereenkomst ontstaat als er bij een contract een recht op controle is van een geïdentificeerd actief, voor een bepaalde periode en in ruil voor een vergoeding. Op de balans wordt hiervoor een activa met gebruiksrecht erkend en een schuld gelijk aan de toekomstige leasebetalingen voor alle leasingsovereenkomsten met uitzondering van overeenkomsten waarvan de huurperiode 12 maanden of minder bedraagt of het onderliggend actief een waarde heeft lager dan 5.000 EUR.

De Groep neemt activa met een gebruiksrecht op als vaste activa op de datum van ingebruikstelling en deze worden gewaardeerd tegen kostprijs. De kostprijs omvat het bedrag van de opgenomen leaseverplichtingen, de initiële directe kosten verminderd met ontvangen leasekortingen. Deze activa worden lineair afgeschreven over de leaseperiode en zijn onderhevig aan bijzondere waardeverminderingen.

Leasingschulden worden gewaardeerd als de verdisconteerde waarde van toekomstige leasebetalingen over de bepaalde leasetermijn. In deze berekening wordt rekening gehouden met een marktconforme rentevoet indien de impliciete interestvoet in het contract niet kan worden vastgesteld.

## 2.9 Overheidssubsidies

Overheidssubsidies worden geboekt tegen reële waarde wanneer er een redelijke zekerheid bestaat dat ze zullen worden ontvangen en dat de Groep zal voldoen aan de voorwaarden die eraan verbonden zijn. Indien de subsidie betrekking heeft op een kostenpost, wordt de subsidie systematisch opgenomen als opbrengst over de perioden die nodig zijn om deze subsidies toe te rekenen aan de kosten die ze beogen te compenseren. Wanneer de subsidie betrekking heeft op een actief, wordt ze in de balans gepresenteerd in min van het actief. De in resultaat genomen subsidie wordt geboekt in min van de afschrijvingskost.

## 2.10 Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa

Voor de vaste activa van de Groep, andere dan uitgestelde belastingvorderingen, gaat de Groep bij elke afsluitdatum na of er aanwijzingen zijn dat een actief mogelijk een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan. Indien dergelijke tekenen aanwezig zijn, of indien de jaarlijkse toetsing op bijzondere waardevermindering van een actief vereist is, wordt een inschatting gemaakt van de realiseerbare waarde van het actief. Voor een actief dat op zichzelf geen kasstromen genereert uit het voortgezette gebruik die in ruime mate onafhankelijk zijn van die van andere activa, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort. De realiseerbare waarde van een actief is de reële waarde min vervreemdingkosten van een actief, dan wel de kasstroomgenererende eenheid of, indien hoger, de bedrijfswaarde ervan. Bij de bepaling van de bedrijfswaarde worden de geschatte toekomstige

kasstromen contant gemaakt, waarbij een verdisconteringvoet voor belasting wordt toegepast die rekening houdt met de huidige marktbeoordelingen van de tijdwaarde van geld en de specifieke risico's van het actief of de kasstroomgenererende eenheid.

Wanneer de boekwaarde de geraamde realiseerbare waarde overschrijdt, wordt een verlies door bijzondere waardevermindering geboekt. Dergelijke bijzondere waardeverminderingen worden als bedrijfskost opgenomen in de resultatenrekening.

### Terugname van bijzondere waardeverminderingen

Een bijzondere waardevermindering op financiële vaste activa die normaal tot einde looptijd worden aangehouden door de Groep of op vorderingen, wordt teruggenomen indien een latere toename van de realiseerbare waarde op objectieve wijze kan worden verbonden met een gebeurtenis die heeft plaatsgevonden na de afboeking.

Een eerder geboekt verlies door een bijzondere waardevermindering op andere vaste activa wordt teruggenomen indien er een wijziging heeft plaatsgevonden in de gehanteerde schattingen bij het bepalen van de realiseerbare waarde, waardoor het bijzondere waardeverminderingsverlies niet langer bestaat of is verminderd. Door deze terugname mag de toegenomen boekwaarde van een actief niet hoger zijn dan de boekwaarde (na afschrijvingen) die bekomen zou zijn indien er de vorige jaren geen verlies door een bijzondere waardevermindering werd geboekt.

Een geboekte bijzondere waardevermindering op goodwill wordt nooit teruggenomen.

## 2.11 Financiële activa beschikbaar voor verkoop

In deze rubriek worden aandelen opgenomen in ondernemingen waarover de Groep geen zeggenschap uitoefent, noch een invloed van betekenis heeft.

Financiële activa worden initieel gewaardeerd aan kostprijs. Die bestaat uit de reële waarde van de verstrekte vergoeding, inclusief de aanschaffingskosten verbonden aan de investering.

Na initiële opname worden de financiële activa geboekt tegen reële waarde en worden de wijzigingen in de reële waarde rechtstreeks in een afzonderlijke component van het eigen vermogen geboekt. Voor beursgenoteerde ondernemingen is de beurskoers de beste maatstaf van waardering. Deelnemingen die niet in aanmerking komen voor waardering tegen reële waarde worden geboekt aan hun historische kostprijs.

De Groep beoordeelt op elke balansdatum of er objectieve aanwijzingen zijn voor bijzondere waardeverminderingen. Objectieve aanwijzingen omvatten een aanzienlijke of langdurige daling van de reële waarde van de investering beneden de kostprijs.

Indien het financieel actief wordt verkocht of een bijzondere waardevermindering ondergaat, worden de gecumuleerde winsten of verliezen, die voorheen

werden geboekt in het eigen vermogen, opgenomen in de financiële resultaten. Een bijzondere waardevermindering op een financieel actief beschikbaar voor verkoop wordt niet teruggenomen via de resultatenrekening, behalve wanneer het een schuldbewijs bevat.

## 2.12 Andere vorderingen op lange termijn

Langlopende vorderingen worden gewaardeerd aan hun netto actuele waarde, rekening houdende met een marktconforme gemiddelde rentevoet in overeenstemming met de looptijd van de vordering.

## 2.13 Voorraden

Grondstoffen, hulpstoffen en handelsgoederen zijn gewaardeerd aan aanschaffingswaarde volgens de FIFO-methode.

De afgewerkte producten worden gewaardeerd tegen standaard fabricatiekostprijs. Die omvat naast de directe productie- en materiaalkosten, een evenredig deel van vaste en variabele overheadkosten, gebaseerd op de normale productiecapaciteit. Indien de aanschaffingswaarde of de vervaardigingsprijs hoger is dan de opbrengstwaarde, wordt de waardering aan de lagere opbrengstwaarde toegepast.

De opbrengstwaarde wordt gedefinieerd als de geschatte verkoopprijs bij een normale bedrijfsvoering verminderd met de geschatte kosten nodig voor de verdere afwerking en verkoop van het product.

## 2.14 Handelsvorderingen en overige vorderingen

Handelsvorderingen en overige vorderingen worden gewaardeerd aan nominale waarde verminderd met eventuele bijzondere waardeverminderingen.

Dergelijke waardeverminderingen worden geboekt ten laste van het bedrijfsresultaat indien de Groep waarschijnlijk niet in staat zal zijn alle openstaande bedragen te innen.

Op balansdatum wordt een schatting gemaakt van de te boeken bijzondere waardevermindering door een evaluatie van alle uitstaande bedragen op individuele basis. Het bijzondere waardevermindervingsverlies wordt in resultaat genomen in de periode waarin het als dusdanig wordt geïdentificeerd.

## 2.15 Geldmiddelen en kasequivalenten

Geldmiddelen en kasequivalenten omvatten liquide middelen en de tegoeden bij financiële instellingen (zicht- en termijnrekeningen). In het algemeen worden de beleggingen aangehouden tot vervaldag. Winsten en verliezen worden in resultaat genomen wanneer de belegging gerealiseerd of afgewaardeerd wordt.

Voor het kasstroomoverzicht omvatten de geldmiddelen en kasequivalenten geldmiddelen en tegoeden bij kredietinstellingen. Eventuele negatieve geldmiddelen zijn opgenomen onder de kortlopende rentedragende verplichtingen bij kredietinstellingen.

## 2.16 Vaste activa aangehouden voor verkoop en beëindigde bedrijfsactiviteiten

Een beëindigde bedrijfsactiviteit is een component van een entiteit die ofwel is afgestoten, ofwel is geclassificeerd als aangehouden voor verkoop en

- een afzonderlijke belangrijke bedrijfsactiviteit of geografisch gebied vertegenwoordigt;
- deel uitmaakt van één gecoördineerd plan om een afzonderlijke significante bedrijfstak of geografisch activiteitengebied af te stoten; of
- een dochteronderneming is die uitsluitend is verworven met de bedoeling te worden doorverkocht.

Een vast actief (of een groep activa die wordt afgestoten) wordt geclassificeerd als aangehouden voor verkoop indien zijn boekwaarde hoofdzakelijk zal worden gerealiseerd in een verkooptransactie en niet door het voortgezette gebruik ervan.

Een vast actief (of een groep activa die wordt afgestoten) geclassificeerd als aangehouden voor verkoop, wordt geboekt tegen de laagste waarde van de boekwaarde en de reële waarde minus de verkoopkosten.

Op het einde van iedere afsluitdatum van het boekjaar wordt een waardeverminderingstest uitgevoerd op deze activa.

## 2.17 Aandelenkapitaal en eigen aandelen

Bij de inkoop van eigen aandelen wordt het bedrag inclusief direct toerekenbare kosten, geboekt als een wijziging in deze rubriek. Ingekochte eigen aandelen worden immers beschouwd als een vermindering van het eigen vermogen.

## 2.18 Rentedragende verplichtingen

Alle rentedragende verplichtingen worden bij de eerste opname opgenomen tegen de reële waarde van de ontvangen tegenprestatie minus de direct toerekenbare transactiekosten. Na deze eerste opname worden de rentedragende verplichtingen vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve-rentemethode.

De invoering van de nieuwe IFRS standaard met betrekking tot leasing, leidt tot de erkenning van leasingschulden op de balans. De schuld wordt erkend voor een waarde gelijk aan de toekomstige leasebetalingen voor alle leasingsovereenkomsten met uitzondering van overeenkomsten waarvan de huurperiode 12 maanden of minder bedraagt of het onderliggend actief een waarde heeft lager dan 5.000 EUR.

Leasingschulden worden gewaardeerd als de verdisconteerde waarde van toekomstige leasebetalingen over de bepaalde leasetermijn. In deze berekening wordt rekening gehouden met een marktconforme rentevoet indien de impliciete interestvoet in het contract niet kan worden vastgesteld.

## 2.19 Voorzieningen

Voorzieningen worden in de balans opgenomen indien de Groep een bestaande in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting heeft ten gevolge van gebeurtenissen uit het verleden en als het waarschijnlijk is dat de afwikkeling van die verplichtingen gepaard zal gaan met uitgaven, waarvan op balansdatum een betrouwbare schatting kan worden gemaakt.

Voor toekomstige operationele kosten worden geen voorzieningen aangelegd. Indien het effect van de tijdwaarde van geld materieel is, worden de voorzieningen contant gemaakt.

## Herstructurering

Een voorziening voor herstructurering wordt geboekt wanneer een formeel en gedetailleerd herstructureringsplan door de Groep is goedgekeurd en indien deze herstructurering hetzij werd aangevat, hetzij aan de betrokkenen ter kennis werd gebracht.

## 2.20 Afgeleide financiële instrumenten

De Groep gebruikt afgeleide financiële instrumenten om risico's te beperken met betrekking tot ongunstige schommelingen in wisselkoersen en interestpercentages. Er worden geen derivaten aangewend voor handelsdoeleinden.

Afgeleide financiële instrumenten worden initieel gewaardeerd tegen kostprijs. Na initiële opname worden deze instrumenten opgenomen in de balans tegen reële waarde.

Voor de derivatencontracten van de Groep die niet beantwoorden aan de criteria bepaald in IAS 39 omtrent hedge accounting, worden de veranderingen in de reële waarde van derivaten opgenomen in de resultatenrekening.

Het effectieve deel van de verandering in reële waarde van de afgeleide financiële instrumenten die geïdentificeerd worden als cashflow hedges wordt opgenomen in het niet-gerealiseerd resultaat. De winst of het verlies gerelateerd aan het ineffectieve deel wordt onmiddellijk gerapporteerd in de resultatenrekening. Bedragen geaccumuleerd in het eigen vermogen worden gereclassificeerd naar de resultatenrekening in de periodes dat de desbetreffende afgedekte positie impact heeft op de resultatenrekening.

Alle reguliere aankopen en verkopen van financiële activa worden geboekt op de transactiedatum.

## 2.21 Handelsschulden en overige schulden

Handels- en overige schulden worden geboekt aan nominale waarde. Een financiële verplichting wordt niet langer op de balans opgenomen zodra aan de prestatie ingevolge de verplichting is voldaan, deze is opgeheven of is verlopen.

## 2.22 Dividenden

De aan de aandeelhouders van de Groep te betalen dividenden worden als een schuld opgenomen in de geconsolideerde balans in de periode waarin de dividenden goedgekeurd worden door de aandeelhouders van de Groep.

## 2.23 Opbrengsten

Opbrengsten worden in de resultatenrekening opgenomen op het ogenblik dat het waarschijnlijk is dat de economische voordelen verbonden aan de transactie zullen terugvloeien naar de Groep en de opbrengsten op een betrouwbare manier kunnen worden bepaald.

## Verkoop van goederen en levering van diensten

De omzet wordt als gerealiseerd beschouwd op het ogenblik dat de voordelen en de risico's van de verkoop ten laste vallen van de koper en er zekerheid bestaat omtrent de ontvangst van de vordering, de transactiekosten en de mogelijke terugzending van de goederen.

## Financiële opbrengsten

Financiële opbrengsten (interessen, dividenden, royalties, enz.) worden beschouwd als gerealiseerd wanneer het waarschijnlijk is dat de economische voordelen verbonden aan de transactie aan de Groep zullen toekomen en de opbrengsten op een betrouwbare manier kunnen worden bepaald.

## 2.24 Personeelsbeloningen

### Pensioenplannen

Binnen de Groep bestaan er een aantal toegezegde bijdrageregelingen. Deze fondsen worden gespijsd door middel van werkgevers- en werknemersbijdragen en worden ten laste genomen in de resultatenrekening van het jaar waarop ze betrekking hebben.

Daarnaast bestaat er ook een toegezegde pensioenregeling in de dochteronderneming in Duitsland en Nederland.

Tevens bestaan er in sommige ondernemingen voorzieningen voor brugpensioenen (België) en pensioenverplichtingen veroorzaakt door legale vereisten (Frankrijk). Deze worden behandeld als tewerkstellingsvoordelen van het type toegezegde pensioenregeling.

Voor de toegezegde pensioenregelingen worden de voorzieningen gevormd door de actuariële huidige waarde te berekenen van toekomstige tussenkomsten aan de betrokken werknemers.

Toegezegde pensioenkosten worden onderverdeeld in 2 categorieën:

- Aan het dienstjaar en vorige dienstjaren toegerekende pensioenkosten, winsten en verliezen op inperkingen en afwikkelingen;
- Nettorentekosten of -inkomsten.

Aan het dienstjaar en aan vorige dienstjaren toegekeerde pensioenkosten, de netto interestkosten, de herwaardering van overige personeelskosten op lange termijn, administratiekosten en belasting voor het jaar zijn opgenomen onder personeelskosten in de geconsolideerde winst- en verliesrekening. De herwaardering van de netto toegezegde pensioenverplichting als gevolg van actuariële winsten of verliezen is opgenomen in het geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten als onderdeel van de niet-gerealiseerde resultaten.

### Voordelen verbonden met aandelen

Het aandelenoptieplan en het warrantenplan laten werknemers toe aandelen van de onderneming te verwerven tegen betrekkelijk gunstige voorwaarden. De uitoefenprijs van de optie en warrant is gelijk aan de gemiddelde slotbeurskoers van het aandeel Lotus Bakeries gedurende de periode van dertig kalenderdagen voorafgaand aan de datum van het aanbod. Er wordt een personeelskost geboekt voor opties en warranten toegekend aan werknemers in het kader van het aandelenoptieplan of warrantenplan. De kost wordt berekend op basis van de reële waarde van de aandelenopties en warranten op toekenningsdatum en wordt samen met eenzelfde verhoging van het eigen vermogen, gespreid in resultaat genomen over

de periode waarin aan de voorwaarden met betrekking tot de prestaties en/of dienstverlening is voldaan, eindigend op de datum waarop de betrokken werknemers volledig recht krijgen op de toezegging. Wanneer de opties of warrants worden uitgeoefend, wordt het eigen vermogen verhoogd met het bedrag van de opbrengsten. In de eerste jaarhelft van 2019 werden de laatste warrants die in eigendom waren van directie en hoger kader uitgeoefend.

### Bonussen

De bonussen voor bedienden en management worden berekend op basis van beoogde financiële kerncijfers en individuele doelstellingen. Het verwachte bedrag van de bonus wordt opgenomen als een kost van het boekjaar, gebaseerd op een raming op balansdatum.

## 2.25 Inkomstenbelastingen

Inkomstenbelastingen op het resultaat van het boekjaar omvatten actuele en uitgestelde belastingen. Beide belastingen worden in de resultatenrekening geboekt behalve in die gevallen waar het bestanddelen betreft die rechtstreeks in het niet-gerealiseerd resultaat ('other comprehensive income') geboekt worden. In dat geval worden de belastingen eveneens rechtstreeks ten laste van het niet-gerealiseerd resultaat genomen.

Onder actuele belastingen verstaat men de belastingen die drukken op het belastbare inkomen van het boekjaar berekend tegen de aanslagvoeten die van kracht zijn op datum van afsluiting. Zij omvatten tevens de aanpassingen aan de belastingen die verschuldigd zijn over de vorige boekjaren. Zoals bepaald in IAS 12 §46 "Inkomstenbelastingen", evalueert het management op periodieke wijze de ingenomen posities in de belastingaangiften met betrekking tot situaties waarin de geldende fiscale wetgeving onderhevig is aan interpretatie en stelt waar nodig bijkomende verplichtingen op die gebaseerd zijn op de verwachte bedragen die verschuldigd zijn aan de belastingautoriteiten. Deze evaluatie gebeurt voor alle fiscale periodes die nog kunnen gecontroleerd worden door de bevoegde instanties.

Uitgestelde belastingen worden bepaald volgens de balansmethode en spruiten hoofdzakelijk voort uit tijdelijke verschillen tussen de boekwaarde van zowel activa en passiva in de geconsolideerde balans en hun respectievelijke belastbare basis. De uitgestelde belastingen worden gewaardeerd tegen de belastingtarieven die naar verwachting van toepassing

zullen zijn op de periode waarin de vordering wordt gerealiseerd of de verplichting wordt afgewikkeld, op basis van de belastingtarieven (en belastingwetgeving) waarvan het wetgevingsproces tegen de verslagdatum materieel is afgesloten. Uitgestelde belastingen worden geboekt aan nominale waarde en worden niet geactualiseerd.

Uitgestelde belastingvorderingen verbonden aan verrekenbare tijdelijke verschillen en niet-gebruikte overgedragen belastingverliezen worden enkel geboekt indien het waarschijnlijk is dat er in de toekomst voldoende belastbare winsten kunnen worden gerealiseerd waarmee het verrekenbare tijdelijke verschil of de niet gebruikte belastingverliezen kunnen worden gecompenseerd.

De boekwaarde van uitgestelde belastingvorderingen wordt elk jaar opnieuw beoordeeld en wordt verminderd wanneer het niet langer waarschijnlijk is dat de gerelateerde belastingbesparing gerealiseerd zal kunnen worden. Niet-opgenomen uitgestelde belastingvorderingen worden per balansdatum opnieuw beoordeeld en opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat in de toekomst fiscale winst aanwezig zal zijn waarmee de uitgestelde vordering kan worden verrekend.

Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen worden gesaldeerd indien er een in rechte afdwingbaar recht bestaat om actuele belastingvorderingen met actuele belastingverplichtingen te salderen en de uitgestelde belastingen verband houden met dezelfde belastbare entiteit en dezelfde belastingautoriteit.

## 2.26 Winst per aandeel

De Groep berekent de gewone winst per aandeel op basis van het gewogen gemiddelde van het aantal uitstaande aandelen gedurende de periode. Voor de verwaterde winst per aandeel wordt er tevens rekening gehouden met het verwaterende effect van de aandelenopties gedurende de periode.

## 2.27 Segmentrapportering

De omzet van de Groep wordt gecentraliseerd rond een aantal producten die allemaal behoren tot het segment van traditionele en natuurlijke tussendoortjes. Voor deze producten is de Groep zowel naar verkoop, productie als interne rapportering georganiseerd volgens geografische regio's. Bijgevolg werd gekozen voor een geografisch gerichte gesegmenteerde rapportering.

De geografische segmenten van de Groep zijn gebaseerd op de locatie van de activa. Het resultaat van een segment omvat de opbrengsten en kosten die rechtstreeks door een segment worden gegenereerd. Daarbij worden gevoegd het deel van de toe te wijzen opbrengsten en kosten dat redelijkerwijs aan het segment kan worden toegewezen. Intersegmentaire prijszetting wordt bepaald volgens het 'at arms length' principe.

De activa en passiva van een segment worden weergegeven exclusief belastingen en na aftrek van afschrijvingen en waardeverminderingen.

### 3. Geografische segmentinformatie

#### Geografische segmentinformatie (2019)

Zowel naar verkoop, productie als interne rapportering is de Groep georganiseerd volgens geografische regio's. De in de segmentinformatie weergegeven regio's, welke gesteund zijn op het intern rapporteringssysteem, zijn als volgt samengesteld:

- België: verkoop door Sales Office België en de intragroepsverkopen door de fabrieken in België
- Frankrijk: verkoop door Sales Office Frankrijk en de intragroepsverkopen door de fabrieken in Frankrijk
- Nederland: verkoop door Sales Office Nederland en de intragroepsverkopen door de fabrieken in Nederland

- VK: verkoop door Sales Office Verenigd Koninkrijk, Natural Balance Foods, Urban Fresh Foods en Kiddylicious en de productie van Lotus Manufacturing South Africa
- Overige: verkoop vanuit België naar landen zonder eigen Sales Office en door eigen Sales Offices in Duitsland, Oostenrijk, Zwitserland, Tsjechië/Slowakije, Verenigde Staten, Spanje, Italië, China, Zuid-Korea, Zweden/Finland plus productie in Zweden.

De verkopen tussen de verschillende segmenten worden gerealiseerd aan markt-conforme voorwaarden.

#### BOEKJAAR AFGESLOTEN OP 31 DECEMBER 2019

#### COURANTE BEDRIJFSWERKZAAMHEDEN

| IN DUIZENDEN EUR                 | BELGIË         | FRANKRIJK     | NEDERLAND     | VK             | OVERIGE        | ELIMINATIES +<br>CORPORATE<br>VENNOOTSCHAPPEN | TOTAAL         |
|----------------------------------|----------------|---------------|---------------|----------------|----------------|-----------------------------------------------|----------------|
| <b>OMZET</b>                     |                |               |               |                |                |                                               |                |
| Externe verkopen                 | 154.722        | 76.439        | 87.482        | 137.557        | 156.537        | -                                             | 612.737        |
| Intragroep verkopen              | 118.073        | 13.281        | 3.520         | 8.768          | 751            | (144.393)                                     | -              |
| <b>Totaal omzet</b>              | <b>272.795</b> | <b>89.720</b> | <b>91.002</b> | <b>146.325</b> | <b>157.288</b> | <b>(144.393)</b>                              | <b>612.737</b> |
| <b>RESULTATEN</b>                |                |               |               |                |                |                                               |                |
| Gesegmenteerde resultaten REBIT  | 38.537         | 3.801         | 15.506        | 13.774         | 24.650         | 6.623                                         | 102.891        |
| Niet-recurrent bedrijfsresultaat | (108)          |               |               |                | (3.988)        | 1.804                                         | (2.292)        |
| Gesegmenteerde resultaten EBIT   |                |               |               |                |                |                                               | 100.599        |
| Financieel resultaat             |                |               |               |                |                |                                               | (2.514)        |
| Resultaat vóór belastingen       |                |               |               |                |                |                                               | 98.086         |
| Belastingen                      |                |               |               |                |                |                                               | (22.317)       |
| <b>Resultaat na belastingen</b>  |                |               |               |                |                |                                               | <b>75.769</b>  |
| <b>ACTIVA EN VERPLICHTINGEN</b>  |                |               |               |                |                |                                               |                |
| Vaste activa                     | 146.703        | 8.663         | 102.114       | 252.769        | 99.291         | 29.076                                        | 641.122        |
| Gesegmenteerde activa            | 146.703        | 8.663         | 102.114       | 252.769        | 99.291         | 29.076                                        | 638.617        |
| Niet-toegewezen activa:          |                |               |               |                |                |                                               | 2.505          |
| Uitgestelde belastingvorderingen |                |               |               |                |                |                                               | 2.505          |



| BOEKJAAR AFGESLOTEN OP 31 DECEMBER 2019                                                                    |         | COURANTE BEDRIJFSWERKZAAMHEDEN |           |         |         |                                               |         |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------------------------------|-----------|---------|---------|-----------------------------------------------|---------|
| IN DUIZENDEN EUR                                                                                           | BELGIË  | FRANKRIJK                      | NEDERLAND | VK      | OVERIGE | ELIMINATIES +<br>CORPORATE<br>VENNOOTSCHAPPEN | TOTAAL  |
| Vlottende activa                                                                                           | 37.085  | 13.679                         | 14.947    | 36.151  | 18.477  | 4.720                                         | 171.507 |
| Gesegmenteerde activa                                                                                      | 37.085  | 13.679                         | 14.947    | 36.151  | 18.477  | 4.720                                         | 125.059 |
| Niet-toegewezen activa:                                                                                    |         |                                |           |         |         |                                               | 46.448  |
| Terugvorderbare BTW                                                                                        |         |                                |           |         |         |                                               | 5.280   |
| Terugvorderbare belastingen                                                                                |         |                                |           |         |         |                                               | 1.075   |
| Geldmiddelen en kasequivalenten                                                                            |         |                                |           |         |         |                                               | 40.093  |
| Totaal activa                                                                                              | 183.788 | 22.342                         | 117.061   | 288.920 | 117.768 | 33.796                                        | 812.629 |
| Langlopende verplichtingen                                                                                 | 1.717   | 591                            | 762       | -       | 591     | 2.676                                         | 239.584 |
| Gesegmenteerde passiva                                                                                     | 1.717   | 591                            | 762       | -       | 591     | 2.676                                         | 6.337   |
| Niet-toegewezen verplichtingen:                                                                            |         |                                |           |         |         |                                               | 233.247 |
| Uitgestelde belastingenschulden                                                                            |         |                                |           |         |         |                                               | 50.737  |
| Rentedragende verplichtingen                                                                               |         |                                |           |         |         |                                               | 158.010 |
| Overige langlopende verplichtingen                                                                         |         |                                |           |         |         |                                               | 24.500  |
| Kortlopende verplichtingen                                                                                 | 39.786  | 9.968                          | 11.078    | 27.108  | 16.158  | 18.007                                        | 170.568 |
| Gesegmenteerde passiva                                                                                     | 39.786  | 9.968                          | 11.078    | 27.108  | 16.158  | 18.007                                        | 122.105 |
| Niet-toegewezen verplichtingen:                                                                            |         |                                |           |         |         |                                               | 48.463  |
| BTW schulden                                                                                               |         |                                |           |         |         |                                               | 254     |
| Belastingenschulden                                                                                        |         |                                |           |         |         |                                               | 11.630  |
| Rentedragende verplichtingen                                                                               |         |                                |           |         |         |                                               | 36.579  |
| Totaal passiva                                                                                             |         |                                |           |         |         |                                               | 410.152 |
| ANDERE GESEGMENTEERDE INFORMATIE                                                                           |         |                                |           |         |         |                                               |         |
| Investeringsuitgaven:                                                                                      |         |                                |           |         |         |                                               |         |
| Materiële vaste activa                                                                                     | 10.363  | 787                            | 2.181     | 1.437   | 29.059  | 1.656                                         | 45.483  |
| Immateriële vaste activa                                                                                   | 8       | -                              | -         | -       | -       | 1.184                                         | 1.192   |
| Afschrijvingen                                                                                             | 9.139   | 1.026                          | 2.675     | 712     | 2.588   | 1.614                                         | 17.754  |
| Toename / (afname) van waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen | 961     | 289                            | 459       | 52      | 360     | 14                                            | 2.135   |

## Geografische segmentinformatie (2018)

Zowel naar verkoop, productie als interne rapportering is de Groep georganiseerd volgens geografische regio's. De in de segmentinformatie weergegeven regio's, welke gesteund zijn op het intern rapporteringssysteem, zijn als volgt samengesteld:

- België: verkoop door Sales Office België en de intragroepsverkopen door de fabrieken in België
- Frankrijk: verkoop door Sales Office Frankrijk en de intragroepsverkopen door de fabrieken in Frankrijk
- Nederland: verkoop door Sales Office Nederland en de intragroepsverkopen door de fabrieken in Nederland

- VK: verkoop door Sales Office Verenigd Koninkrijk, Natural Balance Foods, Urban Fresh Foods en Kiddylicious
- Overige: verkoop vanuit België naar landen zonder eigen Sales Office en door eigen Sales Offices in Duitsland, Oostenrijk, Zwitserland, Tsjechië/Slowakije, Verenigde Staten, Spanje, China, Zuid-Korea, Zweden/Finland plus productie in Zweden.

De verkopen tussen de verschillende segmenten worden gerealiseerd aan marktconforme voorwaarden.

### BOEKJAAR AFGESLOTEN OP 31 DECEMBER 2018

### COURANTE BEDRIJFSWERKZAAMHEDEN

| IN DUIZENDEN EUR                 | BELGIË         | FRANKRIJK     | NEDERLAND     | VK             | OVERIGE <sup>(1)</sup> | ELIMINATIES +<br>CORPORATE<br>VENNOOTSCHAPPEN | TOTAAL         |
|----------------------------------|----------------|---------------|---------------|----------------|------------------------|-----------------------------------------------|----------------|
| <b>OMZET</b>                     |                |               |               |                |                        |                                               |                |
| Externe verkopen                 | 148.948        | 69.189        | 87.629        | 116.229        | 134.440                | -                                             | 556.435        |
| Intragroep verkopen              | 102.958        | 13.564        | 2.276         | 6.769          | 790                    | (126.357)                                     | -              |
| <b>Totaal omzet</b>              | <b>251.906</b> | <b>82.753</b> | <b>89.905</b> | <b>122.998</b> | <b>135.230</b>         | <b>(126.357)</b>                              | <b>556.435</b> |
| <b>RESULTATEN</b>                |                |               |               |                |                        |                                               |                |
| Gesegmenteerde resultaten REBIT  | 34.468         | 3.114         | 15.478        | 12.041         | 20.946                 | 8.983                                         | 95.030         |
| Niet-recurrent bedrijfsresultaat | (416)          | -             | 67            | -              | (1.385)                | (1.271)                                       | (3.005)        |
| Gesegmenteerde resultaten EBIT   | 34.052         | 3.114         | 15.545        | 12.041         | 19.561                 | 7.712                                         | 92.025         |
| Financieel resultaat             |                |               |               |                |                        |                                               | (3.324)        |
| Resultaat vóór belastingen       |                |               |               |                |                        |                                               | 88.701         |
| Belastingen                      |                |               |               |                |                        |                                               | (20.829)       |
| <b>Resultaat na belastingen</b>  |                |               |               |                |                        |                                               | <b>67.872</b>  |
| <b>ACTIVA EN VERPLICHTINGEN</b>  |                |               |               |                |                        |                                               |                |
| Vaste activa                     | 143.724        | 8.230         | 107.390       | 191.504        | 70.034                 | 20.829                                        | 545.647        |
| Gesegmenteerde activa            | 143.724        | 8.230         | 107.390       | 191.504        | 70.034                 | 20.829                                        | 541.711        |
| Niet-toegewezen activa:          |                |               |               |                |                        |                                               | 3.936          |
| Uitgestelde belastingvorderingen |                |               |               |                |                        |                                               | 3.936          |

| BOEKJAAR AFGESLOTEN OP 31 DECEMBER 2018                                                                    |        | COURANTE BEDRIJFSWERKZAAMHEDEN |           |        |                        |                                         |         |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------------------------------|-----------|--------|------------------------|-----------------------------------------|---------|
| IN DUIZENDEN EUR                                                                                           | BELGIË | FRANKRIJK                      | NEDERLAND | VK     | OVERIGE <sup>(1)</sup> | ELIMINATIES + CORPORATE VENNOOTSCHAPPEN | TOTAAL  |
| Vlottende activa                                                                                           | 29.759 | 12.399                         | 16.210    | 33.098 | 19.743                 | 4.093                                   | 165.925 |
| Gesegmenteerde activa                                                                                      | 29.759 | 12.399                         | 16.210    | 33.098 | 19.743                 | 4.093                                   | 115.302 |
| Niet-toegewezen activa:                                                                                    |        |                                |           |        |                        |                                         | 50.623  |
| Terugvorderbare BTW                                                                                        |        |                                |           |        |                        |                                         | 4.503   |
| Terugvorderbare belastingen                                                                                |        |                                |           |        |                        |                                         | 523     |
| Geldmiddelen en kasequivalenten                                                                            |        |                                |           |        |                        |                                         | 45.597  |
| Totaal activa                                                                                              |        |                                |           |        |                        |                                         | 711.572 |
| Langlopende verplichtingen                                                                                 | 1.539  | 679                            | 873       | -      | 478                    | 2.646                                   | 198.042 |
| Gesegmenteerde passiva                                                                                     | 1.539  | 679                            | 873       | -      | 478                    | 2.646                                   | 6.215   |
| Niet-toegewezen verplichtingen:                                                                            |        |                                |           |        |                        |                                         | 191.827 |
| Uitgestelde belastingsschulden                                                                             |        |                                |           |        |                        |                                         | 52.725  |
| Rentedragende verplichtingen                                                                               |        |                                |           |        |                        |                                         | 116.500 |
| Overige langlopende verplichtingen                                                                         |        |                                |           |        |                        |                                         | 22.602  |
| Kortlopende verplichtingen                                                                                 | 39.302 | 7.821                          | 8.033     | 19.295 | 26.471                 | 13.965                                  | 166.603 |
| Gesegmenteerde passiva                                                                                     | 39.302 | 7.821                          | 8.033     | 19.295 | 26.471                 | 13.965                                  | 114.887 |
| Niet-toegewezen verplichtingen:                                                                            |        |                                |           |        |                        |                                         | 51.716  |
| BTW schulden                                                                                               |        |                                |           |        |                        |                                         | 300     |
| Belastingsschulden                                                                                         |        |                                |           |        |                        |                                         | 14.761  |
| Rentedragende verplichtingen                                                                               |        |                                |           |        |                        |                                         | 36.655  |
| Totaal passiva                                                                                             |        |                                |           |        |                        |                                         | 364.645 |
| ANDERE GESEGMENTEERDE INFORMATIE                                                                           |        |                                |           |        |                        |                                         |         |
| Investeringsuitgaven:                                                                                      |        |                                |           |        |                        |                                         |         |
| Materiële vaste activa                                                                                     | 17.831 | 1.073                          | 4.254     | 77     | 34.795                 | 1.779                                   | 59.809  |
| Immateriële vaste activa                                                                                   | 257    | -                              | 13        | -      | -                      | 175                                     | 445     |
| Afschrijvingen                                                                                             | 7.911  | 748                            | 2.241     | 110    | 635                    | 1.297                                   | 12.942  |
| Toename / (afname) van waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen | 895    | 122                            | 265       | 374    | 48                     | 2                                       | 1.706   |

(1) Segment 'Overige': er zijn geen geografische regio's met een relatief belang van meer dan 10% van de totale omzet.

4. Overnames en verkoop van dochterondernemingen

Lotus South Africa Manufacturing Ltd.

Lotus Bakeries heeft in 2015 BEAR overgenomen, een merk dat staat voor gezonde tussendoortjes op basis van puur Fruit. BEAR gebruikt alleen versgeplukte seizoensvruchten die op lage temperatuur worden gebakken. De producten zijn vrij van toegevoegde suikers, concentraten en bewaarmiddelen en stabilisatoren. Na de succesvolle commerciële integratie was de volgende stap de integratie van de productie. Op 31 mei verwierf Lotus Bakeries de controle over Lotus South Africa Manufacturing Ltd., het bedrijf dat de BEAR producten produceert.

De totale aankoopprijs bedraagt 46,5 miljoen EUR en is als volgt samengesteld:

| IN DUIZENDEN EUR                | VOORLOPIGE REËLE<br>WAARDE |
|---------------------------------|----------------------------|
| <b>Aankoopprijs</b>             | <b>46.532</b>              |
| Materiële vaste activa          | 3.308                      |
| Voorraden                       | 1.005                      |
| Handels- en overige vorderingen | 473                        |
| Geldmiddelen en kasequivalenten | 773                        |
| Handels- en overige schulden    | (1.114)                    |
| Belastingsschulden              | (130)                      |
| <b>TOTAAL NETTO ACTIVA</b>      | <b>4.315</b>               |
| <b>GOODWILL</b>                 | <b>42.217</b>              |

De goodwill van 42,2 miljoen EUR die ontstaat bij de acquisitie heeft betrekking op verschillende componenten. Lotus Bakeries heeft met deze overname een verticale integratie opgezet om een verhoogde kwaliteitscontrole van de BEAR productieactiviteiten te realiseren en om de flexibiliteit van nieuwe productontwikkelingen te stimuleren. Daarnaast is er ook een directe toegang tot de leveranciers van vers fruit in de Ceres vallei. De resultaten van Lotus South Africa Manufacturing Ltd. zijn sinds juni 2019 opgenomen in de consolidatie. Er zijn eind december 2019 geen wijzigingen aan de reële waarde die bepaald is in mei 2019.

Kiddylicious

In juli 2018 verwierf Lotus Bakeries 100% van de aandelen van Kiddylicious. Dit bedrijf brengt verantwoorde en lekkere tussendoortjes voor baby's, peuters en kleuters op de markt. De totale overnameprijs bedraagt 49,2 miljoen EUR. De resultaten worden meegeconsolideerd vanaf 26 juli 2018. Per 31 december 2018 werd de reële waarde van activa en passiva voorlopig bepaald, om de goodwill die voortvloeit uit deze overname te berekenen. Deze analyse werd verder verfijnd in 2019, binnen een periode van 12 maanden na overname werd de definitieve waarde van de verworven activa en passiva bepaald. De aankoopprijs is als volgt samengesteld:

| IN DUIZENDEN EUR                | VOORLOPIGE REËLE<br>WAARDE | REËLE WAARDE  |
|---------------------------------|----------------------------|---------------|
| <b>Aankoopprijs</b>             | <b>49.183</b>              | <b>49.183</b> |
| Immateriële vaste activa        | 16.014                     | 16.014        |
| Voorraden                       | 1.847                      | 1.847         |
| Handels- en overige vorderingen | 3.179                      | 3.179         |
| Geldmiddelen en kasequivalenten | 899                        | 899           |
| Overige activa                  | 46                         | 46            |
| Uitgestelde belastingsschulden  | (2.236)                    | (1.799)       |
| Rentedragende verplichtingen    | (559)                      | (559)         |
| Handels- en overige schulden    | (7.575)                    | (10.148)      |
| <b>TOTAAL NETTO ACTIVA</b>      | <b>11.615</b>              | <b>9.479</b>  |
| <b>GOODWILL</b>                 | <b>37.568</b>              | <b>39.704</b> |

De goodwill van 39,7 kEUR die ontstaat bij de acquisitie heeft betrekking op verschillende componenten. Kiddylicious sluit strategisch perfect aan bij de Natural Foods business unit van Lotus Bakeries, die werd opgericht na de overname van de Nâkd, TREK, BEAR en Urban Fruit merken in 2015.

Onder het Kiddylicious merk wordt een uitgebreid gamma op de markt gebracht, met als belangrijkste producten de Wafers, Veggie Straws en Melts. Deze producten verrijken het productassortiment in het segment van de gezonde tussendoortjes. Kiddylicious is al in verschillende landen verkrijgbaar en met het

internationale salesteam van Lotus Bakeries, kan de groei buiten het Verenigd Koninkrijk versneld worden.

De activiteiten van de Kiddylicious vennootschappen (The Kids Food Company Ltd. en Kiddylicious International Ltd.) vertegenwoordigen het laagste niveau (kasstroomgenererende eenheid) binnen de Groep waarop de goodwill opgevolgd wordt voor interne managementdoeleinden.

5. Materiële vaste activa

De materiële vaste activa zijn aangekocht door en zijn volle eigendom van Lotus Bakeries, dit zowel voor terreinen en gebouwen, machines als kantoor-materiaal. Uitzondering hierop vormen de activa met gebruiksrecht die ontstaan uit de nieuwe IFRS 16 leasing standaard. De materiële vaste activa zijn vrij en onbelast met uitzondering van de toelichting opgenomen in 32.4.

In 2019 werd opnieuw voornamelijk geïnvesteerd in capaciteitsuitbreiding. Het totaal bedrag van investeringen bedraagt 45,5 miljoen EUR. Het belangrijkste deel heeft betrekking op de nieuwe fabriek in de Verenigde Staten. Sinds begin augustus 2019 is deze fabriek, met twee productielijnen operationeel. Met een volcontinue bezetting kan de fabriek met deze twee productielijnen in een belangrijk deel van de Amerikaanse vraag voorzien.

In de loop van 2019 werd ook geïnvesteerd in productinnovatie zoals de Madeleine Chocolate en het nieuwe Lotus Biscoff koekje, bestaande uit twee ronde speculoosjes met daartussen een vulling, dat in 2020 gelanceerd zal worden.

Naast investeringen in capaciteitsuitbreiding en productinnovatie werd er in 2019 ook geïnvesteerd in nieuwe kantoren in Lembeke.

| IN DUIZENDEN EUR                                              | TERREINEN EN<br>GEBOUWEN | INSTALLATIES,<br>MACHINES EN<br>UITRUSTING | MEUBILAIR,<br>KANTOOR-<br>MATERIEEL<br>EN ROLLEND<br>MATERIEEL | ACTIVA IN<br>AANBOUW | TOTAAL    |
|---------------------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|----------------------|-----------|
| Per 31 december 2019                                          |                          |                                            |                                                                |                      |           |
| Aanschaffingswaarde                                           |                          |                                            |                                                                |                      |           |
| Per einde van vorig boekjaar                                  | 119.754                  | 287.074                                    | 16.798                                                         | 40.516               | 464.142   |
| Aanschaffingen boekjaar                                       | 3.326                    | 5.227                                      | 1.746                                                          | 35.184               | 45.483    |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen                       | (533)                    | (234)                                      | (276)                                                          | -                    | (1.042)   |
| Overboekingen van een post aan een andere                     | 39.392                   | 27.024                                     | 467                                                            | (66.882)             | 0         |
| Wijziging in accounting regels<br>(IFRS 16 leasing standaard) | 6.447                    | 219                                        | 5.114                                                          | -                    | 11.780    |
| Omrekeningsverschillen                                        | 50                       | (55)                                       | 84                                                             | 630                  | 709       |
| Verwerving door middel van bedrijfscombinaties                | 2.581                    | 688                                        | 180                                                            |                      | 3.449     |
| Totaal aanschaffingswaarde                                    | 171.017                  | 319.943                                    | 24.114                                                         | 9.448                | 524.521   |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen                        |                          |                                            |                                                                |                      |           |
| Per einde van het vorige boekjaar                             | (45.168)                 | (184.902)                                  | (14.011)                                                       | (164)                | (244.245) |
| Afschrijvingen boekjaar                                       | (3.415)                  | (9.870)                                    | (878)                                                          | -                    | (14.163)  |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen                       | 53                       | 223                                        | 144                                                            | -                    | 420       |
| Wijziging in accounting regels<br>(IFRS 16 leasing standaard) | (1.303)                  | (41)                                       | (1.604)                                                        | -                    | (2.948)   |
| Omrekeningsverschillen                                        | 143                      | 172                                        | (6)                                                            | 14                   | 322       |
| Verwerving door middel van bedrijfscombinaties                | (26)                     | (70)                                       | (19)                                                           | -                    | (115)     |
| Totaal afschrijvingen en<br>waardeverminderingen              | (49.718)                 | (194.487)                                  | (16.374)                                                       | (150)                | (260.729) |
| NETTO BOEKWAARDE                                              | 121.299                  | 125.455                                    | 7.740                                                          | 9.298                | 263.793   |

| IN DUIZENDEN EUR                                         | TERREINEN EN<br>GEBOUWEN | INSTALLATIES,<br>MACHINES EN<br>UITRUSTING | MEUBILAIR,<br>KANTOOR-<br>MATERIEEL<br>EN ROLLEND<br>MATERIEEL | ACTIVA IN<br>AANBOUW | TOTAAL           |
|----------------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|----------------------|------------------|
| <b>Per 31 december 2018</b>                              |                          |                                            |                                                                |                      |                  |
| <b>Aanschaffingswaarde</b>                               |                          |                                            |                                                                |                      |                  |
| Per einde van het vorige boekjaar                        | 108.905                  | 275.563                                    | 15.907                                                         | 7.839                | 408.214          |
| Aanschaffingen boekjaar                                  | 12.093                   | 13.366                                     | 841                                                            | 33.509               | 59.809           |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen                  | (1.335)                  | (1.599)                                    | (88)                                                           | -                    | (3.022)          |
| Overboekingen van een post naar een andere               | 918                      | 10                                         | -                                                              | (928)                | -                |
| Omrekeningsverschillen                                   | (205)                    | (263)                                      | (6)                                                            | 96                   | (378)            |
| Verwerving door middel van bedrijfscombinaties           | -                        | 5                                          | 144                                                            | -                    | 149              |
| Nieuw toegekende kapitaalsubsidies                       | (622)                    | (8)                                        | -                                                              | -                    | (630)            |
| <b>Totaal aanschaffingswaarde</b>                        | <b>119.754</b>           | <b>287.074</b>                             | <b>16.798</b>                                                  | <b>40.516</b>        | <b>464.142</b>   |
| <b>Afschrijvingen en waardeverminderingen</b>            |                          |                                            |                                                                |                      |                  |
| Per einde van het vorige boekjaar                        | (42.506)                 | (177.850)                                  | (13.261)                                                       | (171)                | (233.788)        |
| Afschrijvingen boekjaar                                  | (2.731)                  | (8.830)                                    | (690)                                                          | -                    | (12.251)         |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen                  | -                        | 1.570                                      | 77                                                             | -                    | 1.647            |
| Omrekeningsverschillen                                   | 69                       | 213                                        | 7                                                              | 7                    | 296              |
| Verwerving door middel van bedrijfscombinaties           | -                        | (5)                                        | (144)                                                          | -                    | (149)            |
| <b>Totaal afschrijvingen en<br/>waardeverminderingen</b> | <b>(45.168)</b>          | <b>(184.902)</b>                           | <b>(14.011)</b>                                                | <b>(164)</b>         | <b>(244.245)</b> |
| <b>NETTO BOEKWAARDE</b>                                  | <b>74.586</b>            | <b>102.172</b>                             | <b>2.787</b>                                                   | <b>40.352</b>        | <b>219.897</b>   |

Gedurende 2019 werden er geen nieuw toegekende kapitaalsubsidies ontvangen en werden 60 kEUR kapitaalsubsidies in resultaat genomen, zodat er per einde boekjaar een resterend saldo van 1.000 kEUR is dat in mindering wordt gebracht van de netto-boekwaarde zoals opgenomen in de bovenstaande bewegingstabellen.

KAPITAALSUBSIDIES

| Per 31 december                    | 2019           | 2018           |
|------------------------------------|----------------|----------------|
| Per einde van het vorige boekjaar  | (1.060)        | (485)          |
| In resultaat genomen               | 60             | 55             |
| Nieuw toegekende kapitaalsubsidies | -              | (630)          |
| <b>Per einde van het boekjaar</b>  | <b>(1.000)</b> | <b>(1.060)</b> |

6. Goodwill

De waarde van de goodwill eind 2019 bedraagt 229 miljoen EUR.

Zowel naar verkoop, productie als interne rapportering is de Groep georganiseerd volgens geografische regio's (zie ook geografische segmentinformatie). De segmenten bestaan uit onderliggende business units. Deze business units vertegenwoordigen het laagste niveau binnen de Groep waarop de goodwill opgevolgd wordt voor interne managementdoel-einden. Deze business units zijn de kasstroomgenere-ende eenheden waaraan goodwill werd toegewezen.

De netto boekwaarde van goodwill werd als volgt aan de verschillende onafhankelijke kasstroomge-nerende eenheden toegewezen:

| Kasstroomgenererende eenheid                                     | Bedrag kEUR |
|------------------------------------------------------------------|-------------|
| Nederland (Koninklijke Peijnenburg)                              | 17.151      |
| Spanje (Lotus Bakeries España S.L.)                              | 1.695       |
| Zweden (AB Annas Pepparkakor)                                    | 5.874       |
| Customer Brand Business<br>(Biscuiterie Willems BV en B.W.I. BV) | 20.773      |
| Lotus Bakeries Korea Co. Ltd.                                    | 9.570       |
| Natural Foods                                                    | 174.302     |
| Totaal                                                           | 229.365     |

De evolutie van het jaar wordt verklaard door de acquisitie van Lotus South Africa Manufacturing Ltd., omrekeningsverschillen en een wijziging aan de openingsbalans en goodwill van Kiddylicious.

| IN DUIZENDEN EUR                           | 2019    | 2018    |
|--------------------------------------------|---------|---------|
| Aanschaffingswaarde                        |         |         |
| Saldo op het einde van het vorige boekjaar | 177.639 | 141.001 |
| Verwervingen van dochterondernemingen      | 44.355  | 37.568  |
| Omrekeningsverschillen                     | 7.371   | (930)   |
| Saldo op het einde van het boekjaar        | 229.365 | 177.639 |

Goodwill, die ongeveer 28% van de totale activa van Lotus Bakeries vertegenwoordigt op 31 december 2019, wordt elk jaar (of wanneer er een specifieke aanwijzing is) getoetst voor bijzondere waardeverminderingen door vergelijking van de boekwaarde van elke kasstroomgenererende eenheid met haar realiseerbare waarde. De realiseerbare waarde van de kasstroomgenererende eenheid is bepaald aan de hand van de berekende bedrijfswaarde.

De bedrijfswaarde wordt bepaald als de contante waarde van verwachte toekomstige kasstromen welke worden afgeleid op basis van de huidige langetermijnplanning van de Groep. De disconteringsvoet die gebruikt wordt in de bepaling van de contante waarde van de verwachte toekomstige kasstromen is een disconteringsvoet die gebaseerd is op een gewogen gemiddelde kapitaalkost (WACC). De bijzondere-waardeverminderingstest op goodwill

berust op een aantal kritische beoordelingen, veronderstellingen en inschattingen. De veronderstellingen zijn consistent en realistisch opgebouwd voor de zes kasstroomgenererende eenheden die zich hoofdzakelijk binnen Europa bevinden:

- Opbrengsten en brutowinstmarge: de opbrengsten en de brutowinstmarge reflecteren de verwachtingen van het management gebaseerd op ervaringen uit het verleden en rekening houdend met risico's specifiek voor de te rapporteren business unit.
- Het eerste jaar van het model is gebaseerd op het budget van het jaar; het budget houdt rekening met historische gerealiseerde resultaten en is de best mogelijke inschatting door het management van het vrije kasstroomvooruitzicht voor het lopende jaar.
- In het tweede tot het vijfde jaar van het model zijn vrije kasstromen gebaseerd op het langetermijnplan van Lotus Bakeries. Het langetermijnplan van Lotus Bakeries is opgesteld per land en is gebaseerd op realistische interne plannen die rekening houden met de specifieke marktsituatie en het verleden.
- Kasstromen na de periode van de eerste vijf jaar worden geëxtrapoleerd door gebruik te maken van een groeivoet van de vrije kasstromen die ligt tussen de 1% en 3%.
- Projecties worden verdisconteerd aan de gewogen gemiddelde kapitaalkost vóór belastingen die tussen de 4,8% en 6,2% ligt. De disconteringsvoet vóór belastingen wordt berekend door deling van de disconteringsvoet na belastingen door één minus het toepasselijk belastingtarief. Deze uitkomst wijkt niet materieel af van een iteratieve berekeningswijze zoals beschreven in IAS 36.

Eind 2019 werkte Lotus Bakeries haar jaarlijkse bijzondere waardeverminderingstest op goodwill af en concludeerde hieruit dat er geen verdere bijzondere waardevermindering vereist is. Lotus Bakeries gelooft dat al haar inschattingen redelijk zijn: ze zijn consistent met de interne rapportering en weerspiegelen de beste inschattingen van het management.

Als deel van de waarderingstest heeft Lotus Bakeries een gevoeligheidsanalyse uitgevoerd voor belangrijke veronderstellingen die gehanteerd werden, waaronder de gewogen gemiddelde kapitaalkost en het langetermijngroeipercentage. Hierbij werd een daling van het langetermijngroeipercentage met 100 basispunten en een stijging van de gewogen gemiddelde kapitaalkost vóór belastingen met 100 basispunten toegepast. Een verandering in de gebruikte inschattingen, zoals hierboven opgenomen, leidt niet tot een mogelijke materiële bijzondere waardevermindering.

Hoewel Lotus Bakeries gelooft dat haar beoordelingen, veronderstellingen en inschattingen geschikt zijn, kunnen werkelijke resultaten afwijken van deze inschattingen in geval van andere veronderstellingen en voorwaarden.

## 7. Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa hebben betrekking op merken, software en een overgenomen klantenportefeuille

De merken hebben betrekking op:

- het merk Peijnenburg
- het merk Annas
- het merk Nākd
- het merk BEAR
- het merk Dinosaurius
- het merk Kiddylicious

De waardering van deze merken is gebeurd in het kader van de waardering aan reële waarde van de activa en passiva bestanddelen naar aanleiding van de eerste opname in de consolidatie.

Daar het merk Peijnenburg wordt gebruikt als basismerk in Nederland, wordt hierop niet afgeschreven. De reële waarde ervan wordt, in overeenstemming met de waarderingsregels, jaarlijks getoetst, dit aan de hand van de DCF-methode. Het segment 'Nederland' wordt hierbij als kasstroomgenererende eenheid gedefinieerd.



Het merk Annas wordt gebruikt als basismerk voor de Nordic regio en als basismerk voor de pepparkakor producten buiten de Nordic regio. Hierop wordt niet afgeschreven. De reële waarde wordt ook hier jaarlijks getoetst aan de hand van de DCF-methode. De activiteit in de Nordic regio plus de pepparkakor activiteit buiten deze regio wordt hierbij als kasstroomgenererende eenheid gedefinieerd. Deze kasstroomgenererende eenheid maakt deel uit van het segment 'Overige' in toelichting 3.

In 2012 werden de intellectuele eigendomsrechten op het merk Dinosaurus verworven. Op basis van alle relevante factoren is er geen voorziene beperking op de periode tijdens dewelke dit merk verwacht wordt kasstromen te genereren. Aan het Dinosaurus merk werd dan ook een onbepaalde levensduur toegewezen en wordt aldus niet afgeschreven.

In 2015 werd het merk Näkd verworven in het kader van de overname van Natural Balance Foods. Näkd is geliefd door klanten omwille van de verrukkelijke, innovatieve producten gemaakt met 100% natuurlijke ingrediënten zonder toegevoegde suikers. Ze zijn lactose-, tarwe- en glutenvrij. Gezien Näkd het basismerk is van Natural Balance Foods in het Verenigd Koninkrijk en daarbuiten, wordt hierop niet afgeschreven. De reële waarde ervan wordt, in overeenstemming met de waarderingsregels, jaarlijks getoetst, dit aan de hand van de DCF-methode. De verkoop van Näkd producten in het Verenigd Koninkrijk en daarbuiten, wordt daarbij als kasstroomgenererende eenheid beschouwd.

Eind 2015 werd het merk BEAR verworven in het kader van de overname van Urban Fresh Foods. Het merk BEAR is marktleider in het Verenigd Koninkrijk voor tussendoortjes voor kinderen op basis van puur fruit. Gezien BEAR het basismerk is van Urban Fresh Foods in het Verenigd Koninkrijk en daarbuiten, wordt hierop niet afgeschreven. De reële waarde ervan wordt, in overeenstemming met de waarderingsregels, jaarlijks getoetst, dit aan de hand van de DCF-methode. De verkoop van BEAR producten in het Verenigd Koninkrijk en daarbuiten, wordt daarbij als kasstroomgenererende eenheid beschouwd.

In het kader van de overname van Kiddylicious, werd in 2018 het merk Kiddylicious verworven. Onder dit merk worden heerlijke en voedzame tussendoortjes op de markt gebracht voor baby's, peuters en kleuters in aangepaste porties. Gezien Kiddylicious het basismerk is in het Verenigd Koninkrijk en daarbuiten, wordt hierop niet afgeschreven. De reële waarde ervan wordt, in overeenstemming met de waarderingsregels, jaarlijks getoetst, dit aan de hand van de DCF-methode. De verkoop van Kiddylicious producten in het Verenigd Koninkrijk en daarbuiten, wordt daarbij als kasstroomgenererende eenheid beschouwd.

Per jaareinde 2019, heeft de Groep de waardering van de merken getoetst op een mogelijke waardevermindering. Rekening houdend met de gebruikte veronderstellingen is de bedrijfswaarde van de eenheid groter dan haar boekwaarde en is er geen bijzondere waardevermindering geboekt.

De belangrijkste beoordelingen, veronderstellingen en inschattingen zijn als volgt:

- Opbrengsten en brutowinstmarge: de opbrengsten en de brutowinstmarge reflecteren de verwachtingen van het management gebaseerd op ervaringen uit het verleden en rekening houdend met risico's specifiek voor de kasstroomgenererende eenheid.
- Het eerste jaar van het model is gebaseerd op het budget van het jaar; het budget houdt rekening met historische gerealiseerde resultaten en is de best mogelijke inschatting door het management van het vrije kasstroomvoorzicht voor het lopende jaar.
- In het tweede tot het vijfde jaar van het model zijn vrije kasstromen gebaseerd op het langetermijnplan van Lotus Bakeries. Het langetermijnplan van Lotus Bakeries is opgesteld per land en is gebaseerd op realistische interne plannen die rekening houden met de specifieke marktsituatie en het verleden.
- Kasstromen na de periode van de eerste vijf jaar worden geëxtrapoleerd door gebruik te maken van een groeivoet van de vrije kasstromen die ligt tussen de 1% en 3%.
- Projecties worden verdisconteerd aan de gewogen gemiddelde kapitaalkost vóór belastingen die tussen de 5% en 6% ligt. De disconteringsvoet vóór belastingen wordt berekend door deling van de disconteringsvoet na belastingen door één minus het toepasselijk belastingtarief. Deze uitkomst wijkt niet materieel af van een iteratieve berekeningswijze zoals beschreven in IAS 36.

Als deel van de waarderingstest heeft Lotus Bakeries een gevoeligheidsanalyse uitgevoerd voor belangrijke veronderstellingen die gehanteerd werden, waaronder de gewogen gemiddelde kapitaalkost en het langetermijngroeipercentage. Hierbij werd een daling van het langetermijngroeipercentage met 100 basispunten en een stijging van de gewogen gemiddelde kapitaalkost vóór belastingen met 100 basispunten toegepast. Een verandering in de gebruikte inschattingen, zoals hierboven opgenomen, leidt niet tot een mogelijke materiële bijzondere waardevermindering.

Hoewel Lotus Bakeries gelooft dat haar beoordelingen, veronderstellingen en inschattingen geschikt zijn, kunnen werkelijke resultaten afwijken van deze inschattingen in geval van andere veronderstellingen en voorwaarden.

De software heeft voornamelijk betrekking op de externe en interne geactiveerde kosten verbonden aan de verdere uitrol van het ERP-informatiesysteem SAP over de Groep Lotus Bakeries.

De klantenportefeuille betreft de Spaanse out of home-klanten aangekocht in 2011.

| IN DUIZENDEN EUR                                     | ONBEPERKTE<br>LEVENSDUUR<br>MERKEN | BEPERKTE<br>LEVENSDUUR<br>MERKEN | SOFTWARE        | KLANTEN-<br>PORTEFEUILLE | TOTAAL          |
|------------------------------------------------------|------------------------------------|----------------------------------|-----------------|--------------------------|-----------------|
| <b>Per 31 december 2019</b>                          |                                    |                                  |                 |                          |                 |
| <b>Aanschaffingswaarde</b>                           |                                    |                                  |                 |                          |                 |
| Per einde van het vorige boekjaar                    | 137.489                            | 4.627                            | 10.578          | 1.030                    | 153.724         |
| Aanschaffingen boekjaar                              | -                                  | -                                | 1.192           | -                        | 1.192           |
| Omrekeningsverschillen                               | 3.268                              | -                                | 11              | -                        | 3.279           |
| Verwerving door middel van bedrijfscombinaties       |                                    | -                                | -               | -                        | -               |
| <b>Totaal aanschaffingswaarde</b>                    | <b>140.757</b>                     | <b>4.627</b>                     | <b>11.781</b>   | <b>1.030</b>             | <b>158.195</b>  |
| <b>Afschrijvingen en waardeverminderingen</b>        |                                    |                                  |                 |                          |                 |
| Per einde van het vorige boekjaar                    | -                                  | (4.627)                          | (9.463)         | (747)                    | (14.837)        |
| Afschrijvingen boekjaar                              | -                                  | -                                | (550)           | (94)                     | (644)           |
| Omrekeningsverschillen                               | -                                  | -                                | (5)             | -                        | (5)             |
| <b>Totaal afschrijvingen en waardeverminderingen</b> | <b>-</b>                           | <b>(4.627)</b>                   | <b>(10.018)</b> | <b>(841)</b>             | <b>(15.486)</b> |
| <b>NETTO BOEKWAARDE</b>                              | <b>140.757</b>                     | <b>-</b>                         | <b>1.763</b>    | <b>189</b>               | <b>142.709</b>  |

| IN DUIZENDEN EUR                                     | ONBEPERKTE<br>LEVENSDUUR<br>MERKEN | BEPERKTE<br>LEVENSDUUR<br>MERKEN | SOFTWARE       | KLANTEN-<br>PORTEFEUILLE | TOTAAL          |
|------------------------------------------------------|------------------------------------|----------------------------------|----------------|--------------------------|-----------------|
| <b>Per 31 december 2018</b>                          |                                    |                                  |                |                          |                 |
| <b>Aanschaffingswaarde</b>                           |                                    |                                  |                |                          |                 |
| Per einde van het vorige boekjaar                    | 122.280                            | 4.627                            | 10.123         | 1.030                    | 138.060         |
| Aanschaffingen boekjaar                              | -                                  | -                                | 445            | -                        | 445             |
| Omrekeningsverschillen                               | (805)                              | -                                | 10             | -                        | (795)           |
| Verwerving door middel van bedrijfscombinaties       | 16.014                             | -                                | -              | -                        | 16.014          |
| <b>Totaal aanschaffingswaarde</b>                    | <b>137.489</b>                     | <b>4.627</b>                     | <b>10.578</b>  | <b>1.030</b>             | <b>153.724</b>  |
| <b>Afschrijvingen en waardeverminderingen</b>        |                                    |                                  |                |                          |                 |
| Per einde van het vorige boekjaar                    | -                                  | (4.627)                          | (8.865)        | (644)                    | (14.136)        |
| Afschrijvingen boekjaar                              | -                                  | -                                | (588)          | (103)                    | (691)           |
| Omrekeningsverschillen                               | -                                  | -                                | (10)           | -                        | (10)            |
| <b>Totaal afschrijvingen en waardeverminderingen</b> | <b>-</b>                           | <b>(4.627)</b>                   | <b>(9.463)</b> | <b>(747)</b>             | <b>(14.837)</b> |
| <b>NETTO BOEKWAARDE</b>                              | <b>137.489</b>                     | <b>-</b>                         | <b>1.115</b>   | <b>283</b>               | <b>138.887</b>  |

8. Uitgestelde belastingen

Er werden uitgestelde belastingvorderingen opgenomen voor bedrijven die een verlies hebben per einde van het boekjaar. De erkenning van de uitgestelde belastingvorderingen wordt ondersteund door winstverwachtingen in de nabije toekomst.

| IN DUIZENDEN EUR                                       | PER<br>31 DECEMBER<br>2018 | DEBET/CREDIT<br>RESULTATEN-<br>REKENING | DEBET/CREDIT<br>EIGEN<br>VERMOGEN | DEBET/CREDIT<br>ACQUISITIE | WISSELKOERS-<br>VERSCHILLEN | PER<br>31 DECEMBER<br>2019 |
|--------------------------------------------------------|----------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------|----------------------------|-----------------------------|----------------------------|
| (Im)materiële vaste activa                             | (47.580)                   | (8.495)                                 | -                                 | (77)                       | (499)                       | (56.651)                   |
| Voorraden                                              | 415                        | (50)                                    | -                                 | -                          | 8                           | 373                        |
| Pensioenverplichtingen                                 | 702                        | 19                                      | 46                                | -                          | -                           | 767                        |
| Belastingeffect van fiscaal<br>overdraagbare verliezen | 2.239                      | 6.820                                   | -                                 | -                          | (57)                        | 9.002                      |
| Voorzieningen                                          | (2.006)                    | (55)                                    | -                                 | -                          | -                           | (2.061)                    |
| Afgeleide financiële instrumenten                      | (98)                       | 370                                     | 310                               | -                          | -                           | 582                        |
| Overige                                                | (2.461)                    | 1.673                                   | -                                 | 470                        | 74                          | (244)                      |
| <b>Totaal uitgestelde<br/>belastingen</b>              | <b>(48.789)</b>            | <b>282</b>                              | <b>356</b>                        | <b>393</b>                 | <b>(474)</b>                | <b>(48.232)</b>            |

| IN DUIZENDEN EUR                                       | PER<br>31 DECEMBER<br>2017 | DEBET/CREDIT<br>RESULTATEN-<br>REKENING | DEBET/CREDIT<br>EIGEN<br>VERMOGEN | DEBET/CREDIT<br>ACQUISITIE | WISSELKOERS-<br>VERSCHILLEN | PER<br>31 DECEMBER<br>2018 |
|--------------------------------------------------------|----------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------|----------------------------|-----------------------------|----------------------------|
| (Im)materiële vaste activa                             | (44.646)                   | (372)                                   | -                                 | (2.722)                    | 160                         | (47.580)                   |
| Voorraden                                              | 291                        | 120                                     | -                                 | -                          | 4                           | 415                        |
| Pensioenverplichtingen                                 | 586                        | 39                                      | 77                                | -                          | -                           | 702                        |
| Belastingeffect van fiscaal<br>overdraagbare verliezen | 2.880                      | (612)                                   | -                                 | -                          | (29)                        | 2.239                      |
| Voorzieningen                                          | (1.966)                    | (40)                                    | -                                 | -                          | -                           | (2.006)                    |
| Afgeleide financiële instrumenten                      | (554)                      | -                                       | 456                               | -                          | -                           | (98)                       |
| Overige                                                | (1.487)                    | (1.767)                                 | -                                 | 486                        | 307                         | (2.461)                    |
| <b>Totaal uitgestelde<br/>belastingen</b>              | <b>(44.896)</b>            | <b>(2.632)</b>                          | <b>533</b>                        | <b>(2.236)</b>             | <b>442</b>                  | <b>(48.789)</b>            |

9. Deelnemingen, investeringen in andere vennootschappen en andere vorderingen op lange termijn

| IN DUIZENDEN EUR | 31-12-2019 | 31-12-2018 |
|------------------|------------|------------|
| Deelnemingen     | 0          | 2.448      |

In maart 2018 werd een overeenkomst gesloten met Grassroots, de voormalige co-manufacturer van het BEAR assortiment, voor de overname van de productie-activiteiten gerelateerd aan BEAR. In dat kader werd in 2018 een eerste betaling verricht die boekhoudkundig onder deelnemingen werd gerapporteerd. In de loop van 2019 werd de fabriek volledig operationeel, waarmee ook de overname van Lotus South Africa Manufacturing Ltd. voltooid werd en mede werd opgenomen in de consolidatiekring.

| IN DUIZENDEN EUR                  | 31-12-2019 | 31-12-2018   |
|-----------------------------------|------------|--------------|
| Afgeleide financiële instrumenten | 0          | 2.280        |
| Waarborgen                        | 513        | 538          |
| Andere langlopende vorderingen    | (6)        | 10           |
| <b>Totaal</b>                     | <b>507</b> | <b>2.828</b> |

Eind 2019 heeft de Groep geen indekking met termijn en/of optiecontracten voor wisselkoersrisico's, waar dit eind 2018 wel nog het geval was.

| IN DUIZENDEN EUR                        | 31-12-2019 | 31-12-2018 |
|-----------------------------------------|------------|------------|
| Investeringen in andere vennootschappen | 2.243      | 12         |

In 2019 heeft Lotus Bakeries het incubatorfonds FF2032 NV opgericht, wat een platform creëert om te investeren in beloftevolle merken en groeibedrijven die komen met vernieuwende producten, technologieën of marktbenaderingen binnen de voedingssector. In juli 2019 werd een eerste participatie afgerond van 20% in Peter's Yard, welke een geassocieerde onderneming is van Lotus Bakeries. Het akkoord voorziet om in fases alle aandelen te verwerven.

10. Voorraden

| IN DUIZENDEN EUR                  | 31-12-2019    | 31-12-2018    |
|-----------------------------------|---------------|---------------|
| Grondstoffen en verbruiksgoederen | 11.419        | 10.764        |
| Werken in uitvoering              | 3.038         | 433           |
| Afgewerkte producten              | 18.332        | 18.551        |
| Handelsgoederen                   | 11.672        | 9.318         |
| <b>Totaal</b>                     | <b>44.461</b> | <b>39.066</b> |

Het bedrag van de waardeverminderingen geboekt als kost bedraagt 2.236 kEUR en heeft in hoofdzaak betrekking op grondstoffen (68 kEUR), verpakking (647 kEUR), afgewerkte producten (1.390 kEUR) en handelsgoederen (130 kEUR). In 2018 werden voor 1.551 kEUR waardeverminderingen geboekt.

## 11. Handelsvorderingen en overige vorderingen

Het bedrag van de waardeverminderingen geboekt als kost in 2019 bedraagt 140 kEUR. In 2018 werd 155 kEUR als kost voor waardeverminderingen geboekt. De handelsvorderingen vertegenwoordigen gemiddeld 47 dagen klantenkrediet (2018: 45 dagen).

| IN DUIZENDEN EUR            | 31-12-2019    | 31-12-2018    |
|-----------------------------|---------------|---------------|
| <b>Handelsvorderingen</b>   | <b>79.072</b> | <b>71.097</b> |
| <b>Belastingvorderingen</b> |               |               |
| Terugvorderbare BTW         | 5.280         | 4.503         |
| Terugvorderbare belastingen | 1.075         | 523           |
| <b>Totaal</b>               | <b>6.355</b>  | <b>5.026</b>  |
| <b>Overige vorderingen</b>  | <b>172</b>    | <b>2.993</b>  |

De overige kortlopende vorderingen bevatten onder andere het deel van de langlopende vorderingen die binnen het jaar vervallen en in bewaring ontvangen leeggoed. De daling ten opzichte van 2018 kan verklaard worden door een vordering gerelateerd aan de verkoop van een materieel vast actief.

### Wijzigingen in de geboekte waardeverminderingen op handelsvorderingen

| IN DUIZENDEN EUR                                 | 2019       | 2018       |
|--------------------------------------------------|------------|------------|
| <b>Waardeverminderingen per 1 januari</b>        | <b>611</b> | <b>434</b> |
| Toename waardeverminderingen                     | 140        | 155        |
| Tijdens het jaar aangewende waardeverminderingen | (70)       | 22         |
| <b>Waardeverminderingen per 31 december</b>      | <b>681</b> | <b>611</b> |

Betreffende de handelsvorderingen zijn er geen aanwijzingen dat de debiteuren hun betalingsverplichtingen niet zullen nakomen. Er zijn ook geen klanten die meer dan 10% van de geconsolideerde omzet vertegenwoordigen. IFRS 9 verplicht Lotus Bakeries om verwachte verliezen op het realiseren van de handelsvorderingen aan te leggen. De toepassing van deze nieuwe IFRS standaard, heeft geen materiële impact. Verdere informatie met betrekking tot het kredietrisico is opgenomen in het verslag van de Raad van Bestuur in deel 1 van het jaarverslag 2019 van Lotus Bakeries.

## 12. Geldmiddelen en kasequivalenten

De geldmiddelen en kasequivalenten hebben betrekking op tegoeden op bankrekeningen, vergoed aan marktconforme voorwaarden. De marktwaarde van deze geldmiddelen en kasequivalenten is daardoor gelijk aan de boekwaarde.

| IN DUIZENDEN EUR                | 31-12-2019    | 31-12-2018    |
|---------------------------------|---------------|---------------|
| Geldmiddelen en kasequivalenten | 40.093        | 45.597        |
| <b>Totaal</b>                   | <b>40.093</b> | <b>45.597</b> |

## 13. Netto financiële schuld

De netto financiële schuld wordt gedefinieerd als de financiële rentedragende schulden, na aftrek van geldbeleggingen, kasequivalenten en eigen aandelen.

De netto financiële schuld neemt toe met 33.539 kEUR ten opzichte van eind vorig boekjaar.

De toename komt er door investeringen in vaste activa onder meer in de nieuwe fabriek in de US en de overname van Lotus South Africa Manufacturing Ltd.. Dankzij een zeer sterke operationele cashflow, wordt deze stijging gedeeltelijk gecompenseerd.

| IN DUIZENDEN EUR                                                   | 31-12-2019       | 31-12-2018      |
|--------------------------------------------------------------------|------------------|-----------------|
| Langlopende rentedragende verplichtingen                           | (152.003)        | (116.500)       |
| Kortlopende rentedragende verplichtingen                           | (33.647)         | (36.655)        |
| Geldmiddelen en kasequivalenten                                    | 40.093           | 45.597          |
| Eigen aandelen                                                     | 15.866           | 11.406          |
| <b>Netto financiële schuld exclusief IFRS 16 leasing standaard</b> | <b>(129.691)</b> | <b>(96.152)</b> |
| IFRS 16 leasing standaard                                          | (8.939)          | 0               |
| <b>Totaal</b>                                                      | <b>(138.630)</b> | <b>(96.152)</b> |

14. Geplaatst kapitaal

Alle aandelen zijn gewone aandelen, op naam of gedematerialiseerd. De eigen aandelen zijn ingekocht in het kader van de optieplannen vermeld in toelichting 24.

Gewone aandelen, uitgegeven en volledig volstort

| IN DUIZENDEN EUR                           | 2019    | 2018    |
|--------------------------------------------|---------|---------|
| Per 1 januari                              | 3.590   | 3.584   |
| Toename                                    | 1       | 6       |
| Per 31 december                            | 3.591   | 3.590   |
| <b>Aantal gewone aandelen</b>              |         |         |
| Per 1 januari                              | 815.733 | 814.433 |
| Toename                                    | 280     | 1.300   |
| Per 31 december                            | 816.013 | 815.733 |
| Min: eigen aandelen op 31 december         | (9.681) | (9.740) |
| Aantal aandelen in omloop op 31 december   | 806.332 | 805.993 |
| <b>Toegestaan, niet geplaatst kapitaal</b> |         |         |
| IN DUIZENDEN EUR                           | 942     | 943     |

Structuur van het aandeelhouderschap

We verwijzen naar de Corporate Governance verklaring in deel 1 van het jaarverslag 2019 van Lotus Bakeries voor verdere details betreffende het aandeelhouderschap van Lotus Bakeries NV per 31 december 2019.

Kapitaal risicobeheer

De doelstelling van Lotus Bakeries bij het kapitaalbeheer is ervoor te zorgen dat Lotus Bakeries verder kan functioneren als een ‘going concern’ om rendement te genereren voor de aandeelhouders en voordelen te bieden aan andere stakeholders. Bovendien streeft Lotus Bakeries naar een vermogensstructuur (balans tussen schulden en eigen vermogen) die haar de gewenste financiële flexibiliteit geeft om haar groeistrategie uit te voeren. Men streeft ernaar om de verhouding tussen de netto financiële schulden (gedefinieerd als rentedragende financiële schulden – geldbeleggingen - kasequivalenten - eigen aandelen) en de recurrente bedrijfskasstroom (REBITDA), te behouden op een niveau dat in de financiële markt als een normaal gezond niveau wordt beschouwd.

15. Dividenden

| IN DUIZENDEN EUR                                     | 2019   | 2018   |
|------------------------------------------------------|--------|--------|
| <b>Dividend betaald in</b>                           |        |        |
| Brutodividend per gewoon aandeel (EUR)               | 29,00  | 19,50  |
| Brutodividend op gewone aandelen                     | 23.664 | 15.887 |
| <b>Voorgesteld dividend per gewoon aandeel (EUR)</b> |        |        |
| Brutodividend op gewone aandelen                     | 26.112 | 23.664 |

De Raad van Bestuur zal aan de Gewone Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 8 mei 2020 voorstellen om over 2019 een brutodividend uit te keren van 32,00 EUR per aandeel tegenover 29,00 EUR per aandeel in 2018.

Dit bedrag is niet erkend als een schuld op 31 december.

16. Eigen aandelen

De eigen aandelen, ingekocht in het kader van de optieplannen vermeld in toelichting 24, zijn in min gebracht van het eigen vermogen.

| IN DUIZENDEN EUR                | 2019    | 2018    |
|---------------------------------|---------|---------|
| Per 1 januari                   | 11.406  | 13.919  |
| Aangekocht tijdens het boekjaar | 5.625   | 173     |
| Verkocht tijdens het boekjaar   | (1.165) | (2.686) |
| Per 31 december                 | 15.866  | 11.406  |
| <b>Aantal eigen aandelen</b>    |         |         |
| Per 1 januari                   | 9.740   | 15.171  |
| Aangekocht tijdens het boekjaar | 2.250   | 80      |
| Verkocht tijdens het boekjaar   | (2.309) | (5.511) |
| Per 31 december                 | 9.681   | 9.740   |

17. Rentedragende verplichtingen

De langlopende rentedragende verplichtingen met een initiële looptijd van meer dan 1 jaar stegen met 35.503 kEUR. De kortlopende rentedragende verplichtingen daalden met 3.008 kEUR. De valuta van alle rentedragende verplichtingen op lange termijn is euro. De rentedragende verplichtingen op korte termijn zijn hoofdzakelijk uitgedrukt in euro.

Alle rentedragende verplichtingen zijn afgesloten aan marktconforme voorwaarden waardoor de boekwaarde in overeenstemming is met de marktwaarde.

| IN DUIZENDEN EUR                                | VERVALLEN BINNEN HET JAAR | VERVALLEN TUSSEN 1 EN 5 JAAR | VERVALLEN NA 5 JAAR | TOTAAL         |
|-------------------------------------------------|---------------------------|------------------------------|---------------------|----------------|
| Langlopende rentedragende verplichtingen        | -                         | 122.003                      | 30.000              | 152.003        |
| Kortlopende rentedragende verplichtingen        | 33.647                    | -                            | -                   | 33.647         |
| <b>Totaal rentedragende verplichtingen 2019</b> | <b>33.647</b>             | <b>122.003</b>               | <b>30.000</b>       | <b>185.650</b> |
| IFRS 16 leasing standaard                       | 2.932                     | 6.007                        | -                   | 8.939          |
| <b>Totaal op 31 december 2019</b>               | <b>36.579</b>             | <b>128.010</b>               | <b>30.000</b>       | <b>194.589</b> |

| IN DUIZENDEN EUR                                         | VERVALLEN BINNEN HET JAAR | VERVALLEN TUSSEN 1 EN 5 JAAR | VERVALLEN NA 5 JAAR | TOTAAL         |
|----------------------------------------------------------|---------------------------|------------------------------|---------------------|----------------|
| <b>Totaal rentedragende verplichtingen 2019</b>          | <b>33.647</b>             | <b>122.003</b>               | <b>30.000</b>       | <b>185.650</b> |
| Verschuldigde interesten op rentedragende verplichtingen | 1.823                     | 4.746                        | 529                 | 7.098          |

| IN DUIZENDEN EUR                                         | VERVALLEN BINNEN HET JAAR | VERVALLEN TUSSEN 1 EN 5 JAAR | VERVALLEN NA 5 JAAR | TOTAAL         |
|----------------------------------------------------------|---------------------------|------------------------------|---------------------|----------------|
| Langlopende rentedragende verplichtingen                 | -                         | 116.500                      | -                   | 116.500        |
| Kortlopende rentedragende verplichtingen                 | 36.655                    | -                            | -                   | 36.655         |
| <b>Totaal op 31 december 2018</b>                        | <b>36.655</b>             | <b>116.500</b>               | <b>-</b>            | <b>153.155</b> |
| Verschuldigde interesten op rentedragende verplichtingen | 1.805                     | 4.382                        | -                   | 6.187          |

De verschuldigde intresten van de kredieten met variabele rentevoet zijn berekend aan de actuele rentevoet.

Door de invoering van de nieuwe IFRS standaard met betrekking tot leasingcontracten, ontstaat er een schuld, gelijk aan toekomstige leasebetalingen. Deze worden verdisconteerd aan 1,4% voor leasingovereenkomsten met een duurtijd tot 6 jaar en 1,66% voor leasingovereenkomsten met een duurtijd van meer dan zes jaar.

De niet-aangewende toegewezen kredietlijnen bedroegen 193.059 kEUR per 31 december 2019.



## 18. Pensioenverplichtingen

### Toegezegde bijdrageregeling

Bij een toegezegde bijdrageregeling betaalt de Groep bijdragen aan welbepaalde verzekeringsinstellingen. Het beheer van het pensioenplan wordt uitbesteed aan een verzekeringsmaatschappij. Deze werkgeversbijdragen worden ten laste van het resultaat genomen van het jaar waarop ze betrekking hebben. De Groep heeft geen verdere betalingsverplichtingen buiten deze bijdragen.

Aangezien de Belgische wetgeving van toepassing is op alle 2<sup>de</sup> pijler pensioenplannen (zogenaamde 'Wet Vandenbroucke'), worden alle Belgische toegezegde bijdrageregelingen onder IFRS gezien als een toegezegde pensioenregeling. Deze 'Wet Vandenbroucke' die van kracht is sinds 2004, vermeldt dat in de context van toegezegde bijdrageregelingen de werkgever een minimum rendement dient te garanderen van 3,75% op werknemersbijdragen en 3,25% op werkgeversbijdragen. Vanaf 1 januari 2016 werden deze percentages vervangen door één enkel percentage dat evolueert in functie van marktrendementen, met evenwel een minimum van 1,75% en een maximum van 3,75%, waardoor het risico voor de werkgever gereduceerd wordt.

Door deze minimum rendementsvereisten voor de toegezegde bijdrageregelingen in België is de werkgever blootgesteld aan een financieel risico (er is namelijk een wettelijke verplichting tot het betalen van toekomstige bijdragen indien het fonds onvoldoende activa bevat om alle werknemersvoordelen te betalen gerelateerd aan de geleverde prestaties door de werknemers in de huidige en vorige periodes). Als gevolg dienen deze plannen in principe geclassificeerd en boekhoudkundig verwerkt te worden als een toegezegde pensioenregeling zoals onder IAS 19.

In het verleden heeft de onderneming de boekhoudkundige verwerking volgens de toegezegde pensioenregeling niet toegepast op deze plannen, aangezien het rendement op pensioenplannen gegeven door verzekeringsinstellingen voldoende was om de minimum rendementsvereisten te voorzien. Ten gevolge van continue lage interestvoeten aangeboden op de Europese financiële markten, hebben de Belgische werkgevers een hoger financieel risico dan vroeger gerelateerd aan de pensioenplannen met een vast gewaarborgd minimum rendement, wat hen noodzaakt om de potentiële impact in te schatten van de boekhoudkundige verwerking van de toegezegde pensioenregelingen voor deze pensioenplannen.

Wij hebben een inschatting gemaakt van de potentiële additionele schuld op 31 december 2019, dewelke als niet significant werd beschouwd. De werkgeversbijdrage omtrent deze pensioenplannen bedroeg in 2019 in totaal 1.266 kEUR.

In Nederland is er een toegezegde bijdrageregeling afgesloten met BPF ('Stichting Bedrijfstakpensioenfonds voor de Zoetwarenindustrie' (collectieve regelingen van meer werkgevers binnen de sector)). De werkgever betaalt elk jaar een vast percentage op een gedeelte van het loon (pensioengrondslag) voor dat jaar waarin pensioen wordt opgebouwd. Aangezien de werkgevers een vaste bijdrage betalen, wordt het stelsel verwerkt onder de toegezegde bijdrageregeling.

De Groep verwacht voor 2020 ongeveer 3.756 kEUR bijdragen te zullen betalen voor deze toegezegde bijdrageregelingen.

### Toegezegde pensioenregeling

Er bestaat een toegezegde pensioenregeling bij de dochterondernemingen in Duitsland en Nederland. Voor de Belgische vennootschappen bestaan er voorzieningen voor brugpensioenen ingevolge de geldende CAO. In Frankrijk bestaan er pensioenverplichtingen veroorzaakt door legale vereisten.

Toegezegde pensioenkosten worden onderverdeeld in twee categorieën:

- Aan het dienstjaar en vorige dienstjaren toegerekende pensioenkosten, winsten en verliezen op inperkingen en afwikkelingen;
- Netto-rentekosten of -inkomsten.

De kosten van verstreken diensttijd, de netto-interestkosten, de herwaardering van overige personeelskosten op lange termijn, administratiekosten en belasting voor het jaar zijn opgenomen onder personeelskosten in de geconsolideerde resultatenrekening. De herwaardering van de netto-toegezegde pensioenverplichting is opgenomen in het geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten als onderdeel van de niet-gerealiseerde resultaten.

De voorzieningen van de Belgische vennootschappen voor brugpensioenen vormen binnen de toegezegde pensioenverplichtingen het belangrijkste aandeel. Voor de toegezegde pensioenregeling worden de voorzieningen gevormd door de berekening

van de actuariële waarde van toekomstige tussenkomsten aan de betrokken werknemers. Voor deze pensioenplannen worden geen beleggingen aangehouden.

De actuariële berekening voor de Belgische vennootschappen is gebaseerd op volgende assumpties:

|                   | 2019           | 2018           |
|-------------------|----------------|----------------|
| Disconteringsvoet | 0,27%          | 1,15%          |
| Inflatiegraad     | 1,80% per jaar | 1,80% per jaar |

Voor de pensioenverplichtingen dienden in het verleden geen belangrijke aanpassingen te gebeuren.

De Groep verwacht in 2020 ongeveer 21 kEUR te zullen uitbetalen in het kader van de toegezegde pensioenregelingen voor Duitsland en Frankrijk.

| IN DUIZENDEN EUR                                                | 2019         | 2018         |
|-----------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| <b>Netto periodieke kost</b>                                    |              |              |
| Aan het dienstjaar toegekende pensioenkosten                    | 102          | 103          |
| Interestkost                                                    | 46           | 33           |
| (Winsten) / verliezen                                           | 81           | (52)         |
| <b>NETTO PERIODIEKE KOST</b>                                    | <b>229</b>   | <b>84</b>    |
| <b>Herwaarderings (erkend in niet-gerealiseerde resultaten)</b> |              |              |
| Herwaarderings op de toegezegde pensioenverplichting            | 170          | (199)        |
| <b>HERWAARDERINGEN</b>                                          | <b>170</b>   | <b>(199)</b> |
| <b>Bewegingen in nettoschulden geboekt in balans</b>            |              |              |
| Nettoschuld per 1 januari                                       | 3.754        | 3.998        |
| Aan het dienstjaar toegekende pensioenkosten                    | 102          | 103          |
| Interestkost                                                    | 46           | 33           |
| Herwaarderings                                                  | 170          | (199)        |
| Werkgeversbijdrage                                              | (117)        | (129)        |
| (Winsten) / verliezen                                           | 81           | (52)         |
| Andere                                                          | -            | -            |
| <b>NETTOSCHULD PER 31 DECEMBER</b>                              | <b>4.036</b> | <b>3.754</b> |

De Groep is, door zijn toegezegde pensioenregelingen, blootgesteld aan een aantal risico's, waarvan de belangrijkste hieronder zijn toegelicht:

- Wijzigingen in obligatierendementen: een afname van de rendementen op bedrijfsobligaties leidt tot een toename van de verplichtingen, hoewel dit gedeeltelijk zal worden gecompenseerd door een waardestijging van de obligaties in portefeuille.
- Salarisrisico: de bruto verplichtingen van de meeste regelingen worden berekend op basis van de toekomstige verloning van de deelnemers. Bijgevolg zal een hoger dan verwachte salarisstijging leiden tot hogere verplichtingen.
- Langlevenrisico: pensioenplannen voorzien in voordelen voor de deelnemers zolang zij leven, dus zal een toename in levensverwachting resulteren in een toename van de planverplichtingen.

De actuaaris heeft een gevoeligheidsanalyse uitgevoerd voor actuariële veronderstellingen die gehanteerd worden. Hierbij werd een wijziging van de disconteringsvoet en inflatiegraad met telkens 50 basispunten toegepast. Een verandering in de gebruikte inschattingen, zoals hierboven opgenomen, leidt niet tot een mogelijke materiële impact op de jaarrekening van Lotus Bakeries.

19. Voorzieningen

De voorzieningen betreffen in hoofdzaak aangegane of wettelijke verplichtingen met betrekking tot personeel.

| IN DUIZENDEN EUR                               | TOTAAL     |
|------------------------------------------------|------------|
| <b>Voorzieningen per 1 januari 2019</b>        | <b>398</b> |
| Toename voorzieningen                          | -          |
| Verwerving door middel van bedrijfscombinaties | -          |
| Terugname voor niet aangewende voorzieningen   | (2)        |
| Tijdens het jaar aangewende voorzieningen      | (90)       |
| <b>Voorzieningen per 31 december 2018</b>      | <b>306</b> |
| Langlopend                                     | 285        |
| Kortlopend                                     | 21         |

| IN DUIZENDEN EUR                               | TOTAAL     |
|------------------------------------------------|------------|
| <b>Voorzieningen per 1 januari 2018</b>        | <b>435</b> |
| Toename voorzieningen                          | -          |
| Verwerving door middel van bedrijfscombinaties | -          |
| Terugname voor niet aangewende voorzieningen   | (16)       |
| Tijdens het jaar aangewende voorzieningen      | (21)       |
| <b>Voorzieningen per 31 december 2018</b>      | <b>398</b> |
| Langlopend                                     | 377        |
| Kortlopend                                     | 21         |

Er wordt verwacht dat de kortlopende voorzieningen binnen de 12 maanden besteed zullen worden.

20. Afgeleide financiële instrumenten

De Groep Lotus Bakeries gebruikt afgeleide financiële instrumenten om risico's in te dekken met betrekking tot ongunstige schommelingen in wisselkoersen en interestpercentages. Er worden geen derivaten aangewend voor handelsdoeleinden. Afgeleide financiële instrumenten worden initieel gewaardeerd tegen kostprijs, nadien tegen reële waarde.

Rente-indekkingen

De contracten met betrekking tot interestpercentage dekken het renterisico in van de financiële verplichtingen met variabele rentevoet op basis van de Euribor. De reële waarde van de interestderivaten is berekend met een model dat rekening houdt met de beschikbare marktinformatie over actuele en verwachte toekomstige interestvoeten (level 2 waardering).

In 2016 heeft Lotus Bakeries zich bijkomend gefinancierd met bankleningen voor 18 miljoen EUR op een termijn van 7 jaar (variabele rentevoet), waarvoor tegelijkertijd zevenjarige rentevoetovereenkomsten werden afgesloten (variabel voor vast) om de schommelingen van de kasstromen door veranderingen in interestvoeten af te dekken.

In 2015 had Lotus Bakeries zich reeds gefinancierd met bankleningen voor 40 miljoen EUR (termijn van 5 jaar) en 57 miljoen EUR (termijn van 7 jaar), waarbij tegelijkertijd rentevoetovereenkomsten werden afgesloten (variabel voor vast) om de schommelingen van de kasstromen door veranderingen in interestvoeten af te dekken. De vervalddata en nominale waarde van deze rentevoetovereenkomsten ('afdekkingsinstrumenten') komen overeen met deze van de onderliggende schuld ('afgedekte positie'), en de transactie voldoet aan de voorwaarden voor hedge accounting (cfr. IAS 39). De Groep heeft deze transacties geïdentificeerd en gedocumenteerd als een 'cashflow afdekking' en heeft dit als dusdanig boekhoudkundig verwerkt vanaf de uitgiftedata.

In 2019 werd een nieuwe langetermijnfinanciering afgesloten, waardoor een gedeelte van de langetermijnleningen uit het verleden vervroegd zullen worden terugbetaald, samen met de hieraan gekoppelde interest rate swaps. Deze vervroegde terugbetaling vond gedeeltelijk reeds plaats in het huidige boekjaar. De nieuwe langetermijnfinanciering is afgesloten aan een vaste rentevoet. De langetermijnherfinanciering is gedeeltelijk opgenomen in 2019 en zal in 2020 verder worden opgenomen.

Op 31 december 2019 bedraagt de marktwaarde van de bestaande interest rate swaps -2.340 kEUR, waarvan -1.478 kEUR ten laste genomen werd van het resultaat. Dit zijn interest rate swaps die gekoppeld zijn aan leningen waarvoor herfinanciering is voorzien. Het resterende bedrag van -862 kEUR, dit betreft de negatieve marktwaarde van de interest rate swap waarvoor geen herfinanciering plaatsvond, werd opgenomen als evolutie in marktwaarde in het eigen vermogen onder de niet gerealiseerde resultaten (verlies op kasstroomafdekking).

Wisselkoersindekkingen

De Groep is onderhevig aan vreemdemuntrisico's. De voornaamste vreemde-munttransacties gebeuren in USD, GBP, ZAR, CHF, SEK, CNY en KRW. Het netto wisselkoersrisico van deze munten wordt ingedekt door termijncontracten en/of optiecontracten indien er een materieel ongedekt netto risico is voor de Groep. Eind 2018 beschikte Lotus Bakeries over een vreemdemuntderivaat, welke in de loop van 2019 afliep.

De reële waarde van de vreemdemuntderivaten is berekend met een waarderings-model dat zich baseert op de beschikbare marktgegevens van wisselkoersen en interestvoeten (level 2 waardering).

Reële waarde van de afgeleide financiële instrumenten

| IN DUIZENDEN EUR                                      | 2019    | 2018  |
|-------------------------------------------------------|---------|-------|
| Afgeleide financiële instrumenten                     |         |       |
| Reële waarde                                          | (2.340) | (39)  |
| Kost / (opbrengst) in resultaat voor belastingen      | 1.478   | (1)   |
| Afname / (toename) in eigen vermogen voor belastingen | 822     | 1.594 |

De financiële instrumenten zijn level 2-instrumenten. De reële waarde wordt berekend op basis van de beschikbare marktinformatie. Voor wat betreft de putopties op minderheidsbelangen, verwijzen we naar toelichting 21.

21. Overige langlopende verplichtingen

De overige langlopende verplichtingen betreffen hoofdzakelijk de impact van de financiële verplichting gerelateerd aan putopties toegekend aan derden betreffende het volledige minderheidsbelang in Natural Balance Foods Ltd., waarbij deze putopties de houders het recht verlenen om een gedeelte van of hun volledige investering in deze dochteronderneming te verkopen. Deze financiële verplichting van 24,5 miljoen EUR leidt niet tot interestlasten. Deze opties waren voor het eerst uitoefenbaar in 2017 en vervallen in 2024.

Deze putopties zijn onvoorwaardelijk en de uitoefenprijs is afhankelijk van toekomstige resultaten (omzet en bedrijfsresultaat) van Natural Balance Foods Ltd. In overeenstemming met IAS 32, wanneer minderheidsbelangen putopties aanhouden die hen het recht geven hun investering te verkopen, werd een financiële verplichting opgenomen voor de actuele waarde van de verwachte te betalen uitoefenprijs. Deze putopties zijn level 3 instrumenten.

De tegenhanger van deze verplichting is een waardevermindering van het onderliggende minderheidsbelang. Het verschil tussen de waarde van het minderheidsbelang en de reële waarde van de verplichting wordt toegevoegd aan de geconsolideerde reserves, die in het eigen vermogen toewijsbaar aan aandeelhouders zijn opgenomen. Dit item wordt op het einde van elke rapporteringsperiode aangepast om de wijzigingen in de verwachte te betalen uitoefenprijs van de optie en de uitgedrukte minderheidsbelangen te reflecteren. Als de optie afloopt zonder te zijn uitgeoefend, wordt de verplichting geannuleerd ten laste van minderheidsbelangen en geconsolideerde reserves.

22. Handels- en overige schulden

| IN DUIZENDEN EUR                  | 31-12-2019     | 31-12-2018     |
|-----------------------------------|----------------|----------------|
| Handelsschulden                   | 88.716         | 86.794         |
| Personeelsgerelateerde schulden   | 24.146         | 21.330         |
| <b>Belastingenschulden</b>        |                |                |
| BTW schulden                      | 254            | 300            |
| Belastingenschulden               | 11.630         | 14.761         |
| <b>Totaal</b>                     | <b>11.884</b>  | <b>15.061</b>  |
| Afgeleide financiële instrumenten | -              | -              |
| Overige verplichtingen            | 5.240          | 3.102          |
| Overlopende rekeningen            | 3.657          | 3.406          |
| <b>TOTAAL</b>                     | <b>133.643</b> | <b>129.693</b> |

De toename in 2019 is voornamelijk het gevolg van de hogere handelsschulden, veroorzaakt door de verdere interne groei van Lotus Bakeries en de overname van Lotus South Africa Manufacturing Ltd.. De personeelsschulden zijn gestegen door een hoger aantal werknemers, onder meer in de fabrieken in Mebane, Lembeke en Zuid-Afrika.

23. Personeelskosten

| IN DUIZENDEN EUR                                     | 2019           | 2018           |
|------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Lonen en wedden                                      | 83.848         | 75.005         |
| Sociale zekerheidsbijdragen                          | 15.358         | 14.361         |
| Bijdragen aan pensioenplannen met een vaste bijdrage | 3.491          | 3.245          |
| Overige personeelskosten                             | 20.796         | 19.366         |
| <b>Totaal van de personeelskosten</b>                | <b>123.493</b> | <b>111.977</b> |
| Gemiddeld aantal werknemers                          | 1.821          | 1.555          |
| Aantal werknemers op het einde van het boekjaar      | 2.056          | 1.604          |

De overige personeelskosten bevatten onder andere de kosten van de als uitzendkracht tewerkgestelde personen, opleidingskosten en bestuurdersvergoedingen.

De personeelskosten stijgen in 2019 ten opzichte van 2018 als gevolg van het toenemend aantal personeelsleden.

## 24. Op aandelen gebaseerde betalingen

### Warrantenplan

In 2007 werd een warrantenplan voor de directie en het hoger kader uitgeschreven met een looptijd van zeven jaar. Elke warrant geeft de warranthouder het recht om één aandeel Lotus Bakeries in te schrijven tegen de vastgelegde uitoefenprijs. De uitoefenprijs is gelijk aan de gemiddelde slotbeurskoers van het aandeel Lotus Bakeries gedurende de periode van dertig kalenderdagen voorafgaand aan de datum van het aanbod. Na de uitoefenperiode worden de warranten waardeloos. Bij uitoefening zal de vennootschap aandelen uitgeven ten gunste van de warranthouder.

De warranten zijn slechts definitief verworven na drie jaar volgend op de datum van het aanbod, nl. op 19 juli 2010. Alle toegekende warranten vervallen in geval van einde van de arbeidsovereenkomst of bestuursmandaat vóór deze periode van drie jaar, behoudens in geval van oppensioenstelling, vervroegde oppensioenstelling, definitieve arbeidsongeschiktheid of in geval van overlijden. Bij het einde van de arbeidsovereenkomst of bestuursmandaat van de warranthouder in de periode tussen het derde en het vijfde jaar volgend op de datum van het aanbod, kan slechts de helft van de op dat ogenblik definitief verworven warranten worden uitgeoefend. De overige helft van de definitief verworven warranten vervalt en verliest elke waarde.

In de eerste jaarhelft van 2019 werden de laatste warranten die in eigendom waren van hoger kader en directie van Lotus Bakeries uitgeoefend.

### Optieplannen

In het kader van het optieplan goedgekeurd door de Raad van Bestuur van maart 2012, worden ieder boekjaar opties toegekend aan de directie en het hoger kader op basis van categorie, resultaten en beoordeling.

Eén optie verleent de houder het recht om één gewoon aandeel Lotus Bakeries te kopen tegen de vastgestelde uitoefenprijs. De uitoefenprijs is gelijk aan de gemiddelde slotbeurskoers van het onderliggend aandeel tijdens de dertig kalenderdagen voorafgaand aan de datum van het aanbod. De uitstaande opties hebben een looptijd van vijf jaar. Na de uitoefenperiode worden de opties waardeloos. De uitoefenperiode van de opties toegekend in 2007 is verlengd in het kader van de Herstelwet met een periode van vijf jaar. Om zijn volledige recht op uitoefenbaarheid te behouden dient de optiehouder nog verbonden te zijn als werknemer of uitvoerend bestuurder van Lotus Bakeries of een Geaffilieerde Vennootschap. Deze rechten blijven ook volledig behouden in geval van oppensioenstelling, vervroegde oppensioenstelling, invaliditeit of in geval van overlijden. De uitoefening van de opties verloopt via het eigen vermogen.

In 2019 werden 1.199 opties toegekend aan en ook aanvaard door medewerkers van Lotus Bakeries.

In 2018 werden 1.179 opties toegekend aan en ook aanvaard door medewerkers van Lotus Bakeries.

De aandelenopties die aan het eind van 2019 uitstaan, hebben een gewogen gemiddelde looptijd van twee jaar en één maand (2018: twee jaar en 3 maanden).

De reële waarde van de opties wordt geraamd op het moment van toekenning, waarbij gebruik wordt gemaakt van het binomiaal waarderingsmodel. Dit waarderingsmodel is gebaseerd op volgende marktdata en assumpties: de koers van het aandeel op het moment van toekenning, de uitoefenprijs, de uitoefenmodaliteiten, de geraamde volatiliteit, de dividendverwachting en de risicovrije interestvoet. De reële waarde van de aandelenopties en warrants wordt ten laste genomen van de wachtperiode.

Voor alle toegekende en aanvaarde opties wordt in de resultatenrekening een kost ten laste genomen van 568 kEUR in 2019 (590 kEUR in 2018). Voor aandelenopties uitgeoefend gedurende 2019 bedroeg de gewogen gemiddelde aandelenprijs op de uitoefendatum 2.460,50 euro (2018: 2.352,57 euro). Voor de uitgeoefende warrants bedroeg de gewogen gemiddelde aandelenprijs op de uitoefendatum 2.390 euro (2018: 2.529,74 euro).

| Aantal opties en warrants                            | 2019         | 2018          |
|------------------------------------------------------|--------------|---------------|
| <b>Uitstaande opties en warrants per 1 januari</b>   | <b>9.998</b> | <b>15.971</b> |
| Opties uitgegeven gedurende het boekjaar             | 1.199        | 1.179         |
| Opties uitgeoefend gedurende het boekjaar            | (2.249)      | (5.511)       |
| Opties vervallen gedurende het boekjaar              | (100)        | (341)         |
| Warrants uitgeoefend gedurende het boekjaar          | (280)        | (1.300)       |
| <b>Uitstaande opties en warrants per 31 december</b> | <b>8.568</b> | <b>9.998</b>  |
| Uitoefenbaar per 31 december                         | 2.182        | 1.429         |
| Kost ten laste van de resultatenrekening (kEUR)      | <b>568</b>   | <b>590</b>    |

De gewogen gemiddelde uitoefenprijs van de opties en warrants is als volgt:

| IN EUR                                               | 2019            | 2018            |
|------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| <b>Uitstaande opties en warrants per 1 januari</b>   | <b>1.591,17</b> | <b>1.148,04</b> |
| Opties uitgegeven gedurende het boekjaar             | 2.351,58        | 2.373,00        |
| Opties uitgeoefend gedurende het boekjaar            | 1.029,04        | 767,41          |
| Opties vervallen gedurende het boekjaar              | 1.425,23        | 1.981,06        |
| Warrants uitgeoefend gedurende het boekjaar          | 246,02          | 246,02          |
| <b>Uitstaande opties en warrants per 31 december</b> | <b>1.891,03</b> | <b>1.591,17</b> |
| Uitoefenbaar per 31 december                         | 1.246,75        | 695,97          |

Gewogen gemiddelde looptijd van de aandelenopties en warrants die aan het einde van de periode uitstaan.

|                | 2019 | 2018 |
|----------------|------|------|
| Aantal jaren   | 2    | 2    |
| Aantal maanden | 1    | 3    |

| JAAR VAN TOEKENNING |           | AANTAL TOEGEKEND <sup>(1)</sup> | AANTAL UITGEOEFEND <sup>(2)</sup> | BESCHIKBAAR SALDO | UITOEFENPRIJS | UITOEFENPERIODE |            |
|---------------------|-----------|---------------------------------|-----------------------------------|-------------------|---------------|-----------------|------------|
| 2007                | Opties    | 11.950                          | 11.950                            | -                 | 232,82        | 01/01/2011      | 10/05/2017 |
|                     |           |                                 |                                   |                   |               | 15/03/2018      | 31/03/2018 |
|                     |           |                                 |                                   |                   |               | 15/09/2018      | 30/09/2018 |
| 2007                | Warranten | 43.450                          | 43.450                            | -                 | 246,02        | 15/03/2019      | 31/03/2019 |
|                     |           |                                 |                                   |                   |               | 16/06/2019      | 30/06/2019 |
| 2010                | Opties    | 2.400                           | 2.400                             | -                 | 367,72        | 01/01/2014      | 17/05/2015 |
| 2011                | Opties    | 800                             | 800                               | -                 | 405,12        | 01/01/2015      | 12/05/2016 |
| 2011                | Opties    | 500                             | 500                               | -                 | 387,12        | 18/03/2015      | 29/07/2016 |
| 2012                | Opties    | 5.069                           | 5.069                             | -                 | 496,77        | 01/01/2016      | 10/09/2017 |
| 2013                | Opties    | 3.998                           | 3.998                             | -                 | 650,31        | 01/01/2017      | 13/05/2018 |
| 2014                | Opties    | 5.333                           | 5.333                             | -                 | 802,55        | 01/01/2018      | 08/05/2019 |
| 2015                | Opties    | -                               | -                                 | -                 | 919,92        | 25/08/2018      | 01/01/2020 |
| 2015                | Opties    | 3.317                           | 1.155                             | 2.162             | 1.243,57      | 01/01/2019      | 07/05/2020 |
| 2015                | Opties    | 20                              | -                                 | 20                | 1.591,00      | 10/08/2019      | 12/12/2020 |
| 2016                | Opties    | 2.351                           | -                                 | 2.351             | 1.702,49      | 01/01/2020      | 12/05/2021 |
| 2017                | Opties    | -                               | -                                 | -                 | 2.417,75      | 01/01/2021      | 31/12/2021 |
| 2017                | Opties    | 1.697                           | -                                 | 1.697             | 2.331,77      | 01/01/2021      | 11/05/2022 |
| 2018                | Opties    | 1.139                           | -                                 | 1.139             | 2.373,00      | 01/01/2022      | 14/05/2023 |
| 2019                | Opties    | 1.199                           | -                                 | 1.199             | 2.351,58      | 01/01/2023      | 09/05/2024 |
| Totaal              |           | 83.223                          | 74.655                            | 8.568             |               |                 |            |

(1) Aantal toegekend - aantal cumulatief vervallen.

(2) Aantal cumulatief uitgeoefend.

De gewogen reële waarde van de opties en de assumpties die gebruikt worden in het optiewaarderingsmodel zijn als volgt:

|                                    | 2019     | 2018     |
|------------------------------------|----------|----------|
| Reële waarde van toegekende opties | 331,55   | 316,29   |
| Prijs van het aandeel              | 2.330,00 | 2.310,00 |
| Uitoefenprijs                      | 2.351,58 | 2.373,00 |
| Verwachte volatiliteit             | 23,14%   | 22,43%   |
| Verwachte dividenden               | 0,92%    | 0,93%    |
| Risicovrije rentevoet              | (0,29%)  | 0,11%    |

De volatiliteit werd berekend door middel van de standaardafwijking op basis van de historisch waargenomen aandelenkoersen van Lotus Bakeries over de laatste drie jaar.



25. Afschrijvingen en waardeverminderingen op (im)materiële vaste activa

| IN DUIZENDEN EUR                           | 2019   | 2018   |
|--------------------------------------------|--------|--------|
| Afschrijvingen op immateriële vaste activa | 644    | 691    |
| Afschrijvingen op materiële vaste activa   | 17.110 | 12.251 |
| Totaal                                     | 17.754 | 12.942 |

De toepassing van de nieuwe IFRS 16 standaard heeft een impact van 2.948 kEUR op de afschrijvingen op materiële vaste activa. Zie toelichting 5, 7 en 27 betreffende respectievelijk materiële vaste activa, immateriële vaste activa en het niet-recurrent bedrijfsresultaat.

26. Andere bedrijfsopbrengsten en -kosten

| IN DUIZENDEN EUR                           | 2019         | 2018         |
|--------------------------------------------|--------------|--------------|
| <b>Overige kosten</b>                      |              |              |
| Overige belastingen                        | 2.982        | 2.310        |
| Overige bedrijfskosten                     | 272          | (187)        |
| Totaal                                     | 3.254        | 2.123        |
| <b>Overige inkomsten</b>                   |              |              |
| Transportkosten                            | (9)          | (7)          |
| Geproduceerde vaste activa                 | (850)        | (890)        |
| Overige bedrijfsopbrengsten                | (2.696)      | (1.982)      |
| Totaal                                     | (3.555)      | (2.879)      |
| <b>Andere bedrijfskosten (opbrengsten)</b> | <b>(301)</b> | <b>(756)</b> |

De overige kosten hebben voornamelijk betrekking op lokale indirecte belastingen (onroerende voorheffingen, gemeentebelastingen, verpakningsbelasting, enz.), verliezen op verkochte vaste activa en betaalde schadevergoedingen.

De overige inkomsten bevatten voornamelijk diverse gerecupereerde kosten bij verkoop, ontvangen tussenkomsten voor opleidingen en ontvangen schadevergoedingen.

27. Niet-recurrent bedrijfsresultaat

Onder het niet-recurrent bedrijfsresultaat worden de operationele kosten en opbrengsten opgenomen die niet behoren tot of het gevolg zijn van de recurrente bedrijfsactiviteiten van de Groep. Tot deze categorie behoren hoofdzakelijk resultaten uit buitengebruikstelling van vaste activa, eventuele waardeverminderingen op goodwill, afschrijvingen of waardeverminderingen van merken uit overnames, projectkosten voor de opstart van nieuw te bouwen fabrieken, voorzieningen, kosten en opbrengsten met betrekking tot herstructureringen en overnames.

Het niet-recurrent bedrijfsresultaat per eind 2019 bedraagt -2.292 kEUR. Het bevat de project en opstartkosten voor de fabriek in de Verenigde Staten en het resultaat van de overname van de fabriek in Zuid-Afrika.

In 2018 bedroeg het niet-recurrent bedrijfsresultaat -3.005 kEUR. Het bevat de kosten gerelateerd aan de overnames, opstartkosten voor de fabriek in de Verenigde Staten en de meerwaarde op de verkoop van een stuk land in Zuid-Korea.

28. Financieel resultaat

| IN DUIZENDEN EUR                                    | 2019           | 2018         |
|-----------------------------------------------------|----------------|--------------|
| <b>Interest kosten (opbrengsten)</b>                | <b>4.460</b>   | <b>2.435</b> |
| Interest lasten                                     | 3.306          | 2.463        |
| Waardering aan reële waarde financiële instrumenten | 1.478          | (1)          |
| Interest opbrengsten                                | (324)          | (27)         |
| <b>Wisselkoers verliezen (winsten)</b>              | <b>(2.232)</b> | <b>596</b>   |
| Wisselkoers verliezen                               | 2.497          | 2.554        |
| Wisselkoers winsten                                 | (4.729)        | (1.958)      |
| <b>Overige financiële kosten (opbrengsten)</b>      | <b>286</b>     | <b>293</b>   |
| <b>Financieel resultaat</b>                         | <b>2.514</b>   | <b>3.324</b> |

Op jaarbasis rapporteert de Groep een financiële kost van 2.514 kEUR ten opzichte van 3.324 kEUR in 2018. Het netto financiële resultaat in 2019 bestaat voor het grootste deel uit interestlasten. De stijging hiervan kan verklaard worden door enerzijds een hogere gemiddelde netto financiële schuld door investeringen in materiële vaste activa en overnames. Anderzijds werd de negatieve marktwaarde van de bestaande interest rate swaps in resultaat genomen. Dit zijn de interest rate swaps die gekoppeld zijn aan leningen, waarvoor herfinanciering is afgesloten. De evolutie in het wisselkoersresultaat is gerelateerd aan de realisatie van de herwaardering van balansposities in vreemde valuta, voornamelijk de Britse pond.

29. Belastingen op het resultaat

De belastingen op het resultaat bedragen 22,3 miljoen EUR en stegen met 7% ten opzichte van 2018. Het gemiddelde effectieve belastingpercentage bedraagt 22,8% in 2019 tegenover 23,5% in 2018.

| IN DUIZENDEN EUR                                                                        | 2019          | 2018          |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>Belastingen op het resultaat</b>                                                     |               |               |
| Belastingen op het resultaat van het huidige boekjaar                                   | 24.481        | 20.264        |
| Aanpassingen belastingen van voorgaande periodes                                        | (1.882)       | (2.067)       |
| Uitgestelde belastingen van het huidige boekjaar                                        | (282)         | 2.632         |
| <b>Totale belastingkost in de resultatenrekening</b>                                    | <b>22.317</b> | <b>20.829</b> |
| <b>Winst voor belastingen</b>                                                           | <b>98.086</b> | <b>88.701</b> |
| Effectief belastingpercentage van het boekjaar                                          | 22,75%        | 23,48%        |
| <b>Aansluiting tussen toepasselijk en effectief belastingtarief</b>                     |               |               |
| Resultaat vóór belastingen                                                              | 98.086        | 88.701        |
| Toepasselijk belastingtarief                                                            | 29,58%        | 29,58%        |
| Belastingen tegen statutaire belastingvoet                                              | 29.014        | 26.238        |
| Effect verschillende belastingpercentages in andere landen                              | (2.786)       | (2.481)       |
| Verminderen op belastbare winst (notionele interestaftrek + diverse belastingkredieten) | (1.259)       | (1.329)       |
| Aanpassingen belastingen van voorgaande periodes                                        | (1.175)       | (2.067)       |
| Belastingen op dividendinkomsten                                                        |               | (35)          |
| Fiscaal niet aftrekbare uitgaven                                                        | 784           | 870           |
| Fiscaal niet belastbare inkomsten                                                       | (462)         | 35            |
| Fiscale verliezen zonder uitgestelde belastingvordering: (gebruik) / niet opname        | (232)         | (162)         |
| Wijziging belastingtarief: effect op voorgaande jaren                                   | (1.747)       | (153)         |
| Andere                                                                                  | 180           | (87)          |
| Belastingen op basis van het effectief belastingtarief                                  | 22.317        | 20.829        |
| Effectief belastingtarief                                                               | 22,75%        | 23,48%        |

30. Winst per aandeel

De winst per aandeel wordt berekend door het aandeel van de Groep in het nettoresultaat te delen door het gewogen gemiddeld aantal uitstaande aandelen gedurende het jaar (totaal aantal aandelen - eigen aandelen). De verwaterde winst per aandeel is berekend door de deling van het nettoresultaat van de Groep met het gewogen gemiddeld aantal uitstaande aandelen, waarbij beide parameters aangepast zijn met het effect van de potentiële verwatering van de gewone aandelen ingevolge de uitgifte van opties en warrants in het kader van de optieplannen voor hoger kader en directie (zie toelichting 24).

| IN DUIZENDEN EUR                                                                         | 2019          | 2018          |
|------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>Nettoresultaat - toe te rekenen aan:</b>                                              | <b>75.769</b> | <b>67.872</b> |
| Minderheidsbelangen                                                                      | 857           | 964           |
| Houders van de eigenvermogensinstrumenten van Lotus Bakeries                             | 74.912        | 66.908        |
| Gewogen gemiddeld aantal aandelen                                                        | 807.476       | 803.878       |
| <b>Gewone winst per aandeel (EUR) - toe te rekenen aan:</b>                              |               |               |
| Minderheidsbelangen                                                                      | 1,06          | 1,20          |
| Houders van de eigenvermogensinstrumenten van Lotus Bakeries                             | 92,77         | 83,23         |
| <b>Verwateringseffect</b>                                                                | <b>2.372</b>  | <b>4.935</b>  |
| Gewogen gemiddeld aantal aandelen onder optie                                            | 8.712         | 11.266        |
| Gewogen gemiddeld aantal aandelen die tegen gemiddelde marktprijs zouden zijn uitgegeven | (6.340)       | (6.331)       |
| Gewogen gemiddeld aantal aandelen na verwateringseffect                                  | 809.848       | 808.813       |
| <b>Verwaterde winst per aandeel (EUR) - toe te rekenen aan:</b>                          |               |               |
| Minderheidsbelangen                                                                      | 1,06          | 1,19          |
| Houders van de eigenvermogensinstrumenten van Lotus Bakeries                             | 92,50         | 82,72         |
| Totaal aantal aandelen                                                                   | 816.013       | 815.733       |
| <b>Winst per aandeel (EUR) - toe te rekenen aan:</b>                                     |               |               |
| Minderheidsbelangen                                                                      | 1,05          | 1,18          |
| Houders van de eigenvermogensinstrumenten van Lotus Bakeries                             | 91,80         | 82,02         |
| Totaal aantal aandelen min eigen aandelen                                                | 806.332       | 805.993       |
| <b>Winst per aandeel (EUR) - toe te rekenen aan:</b>                                     |               |               |
| Minderheidsbelangen                                                                      | 1,06          | 1,20          |
| Houders van de eigenvermogensinstrumenten van Lotus Bakeries                             | 92,90         | 83,01         |

31. Verbonden partijen

Een lijst met alle vennootschappen van de Groep is in toelichting 1 terug te vinden. We verwijzen naar de Corporate Governance verklaring in deel 1 van het jaarverslag 2019 van Lotus Bakeries voor verdere details betreffende het aandeelhouderschap van Lotus Bakeries NV per 31 december 2019.

Voor informatie met betrekking tot de remuneratie van de CEO en de remuneratie van de uitvoerende managers (exclusief de CEO) in 2019 verwijzen we naar het renumeratieverslag opgenomen in deel 1 van het jaarverslag 2019.

Behalve remuneratie en transacties tussen vennootschappen opgenomen in de consolidatiekring, zijn er geen significante transacties geweest met verbonden partijen.

32. Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

1. Lease-overeenkomsten

De huurovereenkomsten van de Groep hadden in 2018 hoofdzakelijk betrekking op de huur van kantoorgebouwen, opslagplaatsen en wagens. Vanaf 1 januari 2019, past Lotus Bakeries de IFRS 16 leasing standaard toe. We verwijzen naar p.14 voor meer informatie rond de toepassing van deze standaard.

Toekomstige huurlasten per 31 december

| IN DUIZENDEN EUR                    | 2018  |
|-------------------------------------|-------|
| Binnen één jaar                     | 4.089 |
| Na één jaar en minder dan vijf jaar | 6.399 |
| Meer dan vijf jaar                  | 1.157 |

2. Verbintenissen voor de verwerving van materiële vaste activa

Op 31 december 2019 had de Groep voor 6.642 kEUR verplichtingen (2018: 25.394 kEUR) ten gevolge van verbintenissen tot de aanschaffing van vaste activa.

In 2018 hadden de belangrijkste verbintenissen betrekking op de bouw van de nieuwe fabriek in Mebane, North Carolina, VS.

3. Contracten grondstoffen en afgewerkte producten

De aangekochte nog te leveren grondstoffen en afgewerkte producten in 2020 en 2021 bedragen 91.568 kEUR, zoals hieronder gedetailleerd.

| IN DUIZENDEN EUR                    | 2019   | 2018   |
|-------------------------------------|--------|--------|
| Binnen één jaar                     | 72.728 | 76.819 |
| Na één jaar en minder dan vijf jaar | 18.840 | 19.069 |

4. Andere rechten en verbintenissen

Bankgaranties per 31 december 2019: 1.041 kEUR (per 31/12/2018: 601 kEUR).

Lotus Bakeries verbindt zich ertoe om geen vaste activa te vervreemden, te hypothekeken of te verpanden zonder voorafgaand overleg met de kredietverlenende instellingen. Deze activa dienen als waarborg voor de leningen ("full negative pledge").

33. Financieel risicobeheer

De belangrijkste marktrisico's voor de Groep Lotus Bakeries zijn fluctuaties in grondstof- en verpakkingsprijzen, in wisselkoersen en interestvoeten.

Voor een beschrijving van deze risico's verwijzen we naar de financiële informatie opgenomen in het verslag van de Raad van Bestuur in deel 1 van het jaarverslag 2019 van Lotus Bakeries.

34. Categorieën en reële waarde van financiële instrumenten

Financiële activa per klasse en waarderingscategorie:

De financiële activa (handelsvorderingen, geldmiddelen en kasequivalenten) worden opgenomen aan geamortiseerde kostprijs. De financiële verplichtingen (rentedragende verplichtingen, handelsschulden) worden opgenomen aan geamortiseerde kostprijs. De geamortiseerde kostprijs benadert de reële waarde zo goed mogelijk. De putopties opgenomen onder de overige landlopende verplichtingen worden gewaardeerd op basis van de market approach ("multiple"). De afgeleide financiële instrumenten worden gewaardeerd aan reële waarde.

| Financiële activa per klasse en waarderingscategorie |             | 31 DECEMBER 2019                                                  |                                                         |         |
|------------------------------------------------------|-------------|-------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|---------|
| IN DUIZENDEN EUR                                     | TOELICHTING | FINANCIËLE ACTIVA<br>OPGENOMEN AAN<br>GEAMORTISEERDE<br>KOSTPRIJS | FINANCIËLE ACTIVA<br>GEWAARDEERD<br>AAN REELE<br>WAARDE | TOTAAL  |
|                                                      |             | LENINGEN EN<br>VORDERINGEN                                        | AFGELEIDE<br>INSTRUMENTEN -<br>VIA EIGEN<br>VERMOGEN    |         |
| Handelsvorderingen                                   | 11          | 79.072                                                            | -                                                       | 79.072  |
| Geldmiddelen en kasequivalenten                      | 12, 13      | 40.093                                                            | -                                                       | 40.093  |
| Totaal financiële activa                             |             | 119.165                                                           | -                                                       | 119.165 |

| 31 DECEMBER 2018                  |             |                                                                   |                                                         |         |
|-----------------------------------|-------------|-------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|---------|
| IN DUIZENDEN EUR                  | TOELICHTING | FINANCIËLE ACTIVA<br>OPGENOMEN AAN<br>GEAMORTISEERDE<br>KOSTPRIJS | FINANCIËLE ACTIVA<br>GEWAARDEERD<br>AAN REELE<br>WAARDE | TOTAAL  |
|                                   |             | LENINGEN EN<br>VORDERINGEN                                        | AFGELEIDE<br>INSTRUMENTEN -<br>VIA EIGEN<br>VERMOGEN    |         |
| Afgeleide financiële instrumenten | 20          | -                                                                 | 2.280                                                   | 2.280   |
| Handelsvorderingen                | 11          | 71.097                                                            | -                                                       | 71.097  |
| Geldmiddelen en kasequivalenten   | 12, 13      | 45.597                                                            | -                                                       | 45.597  |
| Totaal financiële activa          |             | 116.694                                                           | 2.280                                                   | 118.974 |

| Financiële verplichtingen per klasse en waarderingscategorie |             |                                                        |                                               |                                             |                        |  | 31 DECEMBER 2019 |
|--------------------------------------------------------------|-------------|--------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|---------------------------------------------|------------------------|--|------------------|
|                                                              |             | FINANCIËLE VERPLICHTINGEN AAN REËLE WAARDE             |                                               |                                             |                        |  |                  |
| IN DUIZENDEN EUR                                             | TOELICHTING | FINANCIËLE VERPLICHTINGEN AAN GEAMORTISEERDE KOSTPRIJS | AFGELEIDE INSTRUMENTEN - VIA WINST OF VERLIES | AFGELEIDE INSTRUMENTEN - VIA EIGEN VERMOGEN | REËLE WAARDE CATEGORIE |  | TOTAAL           |
| Rentedragende verplichtingen                                 | 13, 17      | 152.003                                                | -                                             | -                                           | -                      |  | 152.003          |
| Afgeleide financiële instrumenten                            | 20          | -                                                      | 1.478                                         | 862                                         | Niveau 2               |  | 2.340            |
| Overige langlopende verplichtingen                           | 21          | -                                                      | -                                             | 24.495                                      | Niveau 3               |  | 24.495           |
| <b>Langlopende verplichtingen</b>                            |             | <b>152.003</b>                                         | <b>1.478</b>                                  | <b>25.357</b>                               | <b>-</b>               |  | <b>178.838</b>   |
| Rentedragende verplichtingen                                 | 13, 17      | 33.647                                                 | -                                             | -                                           | -                      |  | 33.647           |
| Handelsschulden                                              | 22          | 88.716                                                 | -                                             | -                                           | -                      |  | 88.716           |
| <b>Kortlopende verplichtingen</b>                            |             | <b>122.363</b>                                         | <b>-</b>                                      | <b>-</b>                                    | <b>-</b>               |  | <b>122.363</b>   |
| Rentedragende verplichtingen IFRS 16 leasing standaard       | 13, 17      | 8.939                                                  | -                                             | -                                           | -                      |  | 8.939            |
| <b>Totaal financiële verplichtingen</b>                      |             | <b>283.305</b>                                         | <b>1.478</b>                                  | <b>25.357</b>                               | <b>-</b>               |  | <b>310.140</b>   |

|                                         |             |                                                        |                                               |                                             |                        |  | 31 DECEMBER 2018 |
|-----------------------------------------|-------------|--------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|---------------------------------------------|------------------------|--|------------------|
|                                         |             | FINANCIËLE VERPLICHTINGEN AAN REËLE WAARDE             |                                               |                                             |                        |  |                  |
| IN DUIZENDEN EUR                        | TOELICHTING | FINANCIËLE VERPLICHTINGEN AAN GEAMORTISEERDE KOSTPRIJS | AFGELEIDE INSTRUMENTEN - VIA WINST OF VERLIES | AFGELEIDE INSTRUMENTEN - VIA EIGEN VERMOGEN | REËLE WAARDE CATEGORIE |  | TOTAAL           |
| Rentedragende verplichtingen            | 13, 17      | 116.500                                                | -                                             | -                                           | -                      |  | 116.500          |
| Afgeleide financiële instrumenten       | 20          | -                                                      | -                                             | 2.319                                       | Niveau 2               |  | 2.319            |
| Overige langlopende verplichtingen      | 21          | 5                                                      | -                                             | 22.597                                      | Niveau 3               |  | 22.602           |
| <b>Langlopende verplichtingen</b>       |             | <b>116.505</b>                                         | <b>-</b>                                      | <b>24.916</b>                               | <b>-</b>               |  | <b>141.421</b>   |
| Rentedragende verplichtingen            | 13, 17      | 36.655                                                 | -                                             | -                                           | -                      |  | 36.655           |
| Handelsschulden                         | 22          | 86.794                                                 | -                                             | -                                           | -                      |  | 86.794           |
| Afgeleide financiële instrumenten       | 20, 22      | -                                                      | 1                                             | -                                           | Niveau 2               |  | 1                |
| <b>Kortlopende verplichtingen</b>       |             | <b>123.449</b>                                         | <b>1</b>                                      | <b>-</b>                                    | <b>-</b>               |  | <b>123.450</b>   |
| <b>Totaal financiële verplichtingen</b> |             | <b>239.954</b>                                         | <b>1</b>                                      | <b>24.916</b>                               | <b>-</b>               |  | <b>264.871</b>   |

De reële waarde is de prijs waarvoor een actief kan verkocht, of een passief getransfereerd worden in een geregelde transactie tussen marktpartijen op de waarderingsdatum. IFRS 13 vereist, voor financiële instrumenten die in de balans worden gewaardeerd aan hun reële waarde, dat de reële waardebepalingen worden toegelicht per niveau van de reële waardehiërarchie. Voor financiële instrumenten die niet tegen de reële waarde gewaardeerd worden, is de toelichting van hun reële waarde en het niveau van de reële waarde ook noodzakelijk.

De reële waardebepalingen moeten door middel van de volgende reële waardehiërarchie onderverdeeld worden:

**Niveau 1:** De reële waarde van een financieel instrument dat wordt verhandeld op een actieve markt wordt bepaald op basis van de genoteerde (niet-aangepaste) prijzen voor identieke activa en passiva. Een markt wordt als actief beschouwd wanneer de genoteerde prijzen rechtstreeks en op een regelmatig tijdstip beschikbaar zijn via een beurs, dealer, makelaar, sectororganisatie, prijsservice of regelgevende instantie. Deze prijzen vertegenwoordigen actuele en regelmatige markttransacties in normale concurrentieomstandigheden.

**Niveau 2:** De reële waarde van financiële instrumenten die niet verhandeld worden op een actieve markt wordt bepaald door middel van waardebepalingstechnieken. Deze waardebepalingstechnieken maken zoveel mogelijk gebruik van waarneembare marktgegevens wanneer beschikbaar en steunen zo weinig mogelijk op entiteit-specifieke schattingen. Wanneer alle belangrijke inputs die nodig zijn om de reële waarde van een instrument te bepalen rechtstreeks (d.w.z. als prijzen) of onrechtstreeks (d.w.z. afgeleid van prijzen) waarneembaar zijn, wordt het instrument opgenomen onder Niveau 2.

**Niveau 3:** Wanneer één of meerdere van de belangrijke inputs die gebruikt worden bij de toepassing van de waardebepalingstechniek, niet gebaseerd zijn op waarneembare marktgegevens, wordt het financiële instrument opgenomen onder Niveau 3.

In 2019 en 2018 hebben geen overdrachten tussen de verschillende niveaus van de reële waardehiërarchie plaatsgevonden.

35. Onderzoek en ontwikkeling

De externe en interne kosten van onderzoek en ontwikkeling worden als kosten in resultaat genomen gedurende het jaar waarin ze zich voordoen. Voor 2019 bedroegen deze kosten 1.539 kEUR.

| JAARTAL | EXTERNE EN INTERNE KOSTEN<br>VAN ONDERZOEK EN ONTWIKKELING |
|---------|------------------------------------------------------------|
| 2019    | 1.539                                                      |
| 2018    | 1.623                                                      |
| 2017    | 1.568                                                      |
| 2016    | 1.320                                                      |
| 2015    | 1.384                                                      |

36. Gebeurtenissen na balansdatum

Het voornaamste en meest urgente risico is de uitbraak van het coronavirus (COVID-19). Het Executive Committee van Lotus Bakeries volgt de ontwikkelingen rondom de crisis en de eventuele impact op het bedrijf zeer nauw op en heeft sinds de uitbraak van het virus snel de noodzakelijke maatregelen genomen om de Lotus Bakeries medewerkers te beschermen. Zij stelt bovendien alles in het werk om de impact op haar operationele activiteiten te beperken.

Lotus Bakeries is van oordeel dat er geen materiële impact is op de jaarrekening per 31 december 2019 van de gevolgen van de wereldwijde verspreiding van het COVID-19 virus. Lotus Bakeries voorziet dat de maatregelen die wereldwijd van overheidswege opgelegd worden om de verspreiding van het coronavirus tegen te gaan, de verkoop aan het out of home-kanaal (o.a. hotels, cafés en restaurants) en de vliegtuigmaatschappijen negatief zal beïnvloeden. De eventuele financiële impact van COVID-19 kan op dit moment nog niet bepaald worden. Dit wordt versterkt door de onzekerheid omtrent de duur van de crisis en de daarmee gepaard gaande maatregelen.

Na 31 december 2019 hebben er zich voor het overige geen belangrijke feiten voorgedaan die een materiële impact hebben op de jaarrekening 2019.

37. Verklaring van de verantwoordelijke personen

We verklaren dat, voor zover ons bekend, de geconsolideerde financiële overzichten voor het jaar afgesloten op 31 december 2019, opgesteld overeenkomstig IFRS (International Financial Reporting Standards), een getrouw beeld geven van het vermogen, van de financiële toestand en van de resultaten van de vennootschap en de in de consolidatie opgenomen ondernemingen, en dat het jaarverslag een getrouw overzicht geeft van belangrijke gebeurtenissen die zich gedurende het jaar 2019 hebben voorgedaan en van de belangrijkste transacties met verbonden partijen en het effect daarvan op de geconsolideerde financiële overzichten, alsmede een beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee de vennootschap wordt geconfronteerd.

Lembeke, 7 april 2020

In naam en voor rekening van de Raad van Bestuur

Jan Boone, CEO



38. Informatie omtrent de Commissaris, zijn vergoeding en de bijkomende diensten

De Commissaris van de vennootschap is PwC Bedrijfsrevisoren BV, vertegenwoordigd door Lien Winne.

|                                                                                                  |            |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| IN DUIZENDEN EUR                                                                                 |            |
| <b>Audit fee voor de Groep audit 2019</b>                                                        |            |
| Lotus Bakeries NV                                                                                | 84         |
| Lotus Bakeries Groep                                                                             | 317        |
| <b>Totaal</b>                                                                                    | <b>401</b> |
| Bezoldiging voor de mandaten van PwC Bedrijfsrevisoren                                           | 303        |
| Bezoldigingen voor de mandaten van de personen met wie PwC bedrijfsrevisoren verbonden is        | 98         |
| <b>Bezoldigingen voor bijkomende diensten van de commissaris voor de Groep</b>                   |            |
| Andere controleopdrachten                                                                        | 1          |
| Belastingadviesopdrachten                                                                        | -          |
| Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten                                                | 3          |
| <b>Bezoldigingen voor bijkomende diensten van personen die met de commissaris verbonden zijn</b> |            |
| Andere controleopdrachten                                                                        | -          |
| Belastingadviesopdrachten                                                                        | 242        |
| Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten                                                | 179        |

## VERSLAG VAN DE COMMISSARIS

VERSLAG VAN DE COMMISSARIS AAN DE ALGEMENE VERGADERING VAN AANDEELHOUDERS VAN LOTUS BAKERIES NV OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING VOOR HET BOEKJAAR AFGESLOTEN OP 31 DECEMBER 2019

In het kader van de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van Lotus Bakeries NV (de “Vennootschap”) en haar filialen (samen “de Groep”), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de geconsolideerde jaarrekening en de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Dit vormt één geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 10 mei 2019, overeenkomstig het voorstel van de raad van bestuur uitgebracht op aanbeveling van het auditcomité. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2021. Wij hebben de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van de Vennootschap uitgevoerd gedurende 13 opeenvolgende boekjaren.

### Verslag over de geconsolideerde jaarrekening

#### Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening van de Groep, die de geconsolideerde balans op 31 december 2019 omvat, alsook de geconsolideerde resultatenrekening, de geconsolideerde staat van de wijzigingen in het eigen vermogen en het geconsolideerd kasstroomoverzicht over het boekjaar afgesloten op die datum, en de toelichting met de belangrijkste gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen. Deze geconsolideerde jaarrekening vertoont een geconsolideerd balanstotaal van EUR'000 812.629 en een winst van het boekjaar, aandeel groep, van EUR'000 74.912.

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de geconsolideerde financiële toestand van de Groep per 31 december 2019, alsook van zijn geconsolideerde resultaten en van zijn geconsolideerde kasstromen over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS) zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften.

#### Basis voor het oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Wij hebben bovendien de door de IAASB goedgekeurde internationale controlestandaarden toegepast die van toepassing zijn op de huidige afsluitdatum en nog niet goedgekeurd zijn op nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie “Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening” van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van de raad van bestuur en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

### **Benadrukking van een bepaalde aangelegenheid – gebeurtenis na de datum van afsluiting van het boekjaar**

Wat betreft de COVID-19 pandemie, vestigen wij de aandacht op punt 2.5 ‘Belangrijke feiten na 31 december 2019 van het jaarverslag’ en toelichting 36 van de geconsolideerde jaarrekening (“Gebeurtenissen na balansdatum”). Daarin licht de raad van bestuur zijn mening toe dat de gevolgen van deze pandemie een effect van materieel belang zouden kunnen hebben op de bedrijfsactiviteiten van de Groep in 2020, maar dat ze geen effecten van materieel belang hebben op de financiële toestand van de Groep per 31 december 2019. Wij brengen geen voorbehoud in ons oordeel tot uitdrukking met betrekking tot deze aangelegenheid.

### **Kernpunten van de controle**

Kernpunten van onze controle betreffen die aangelegenheden die naar ons professioneel oordeel het meest significant waren bij de controle van de geconsolideerde jaarrekening van de huidige verslagperiode. Deze aangelegenheden zijn behandeld in de context van onze controle van de geconsolideerde jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover, en wij verschaffen geen afzonderlijk oordeel over deze aangelegenheden.

Toetsing op bijzondere waardeverminderingen voor goodwill en overige materiële vaste activa – Toelichtingen 6 en 7

### **Beschrijving van elk kernpunt van de controle**

De boekwaarde van de goodwill en de immateriële activa met onbeperkte levensduur van de Groep bedraagt per 31 december 2019 respectievelijk EUR'000 229.365 en EUR'000 140.757.

Deze activa worden jaarlijks, of frequenter in geval van specifieke aanwijzingen, getoetst op bijzondere waardevermindering.

We beschouwen dit als dermate significant voor onze controle omdat bij het bepalen

of al dan niet een bijzondere waardevermindering ten laste moet worden genomen, men genoodzaakt is om zich in belangrijke mate te baseren op significante inschattingen van de toekomstige bedrijfsresultaten.

### **Hoe onze audit het kernpunt van de controle behandelde**

We hebben nagegaan of de door de Groep gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving in overeenstemming met IFRS en gepast zijn.

We hebben de door het management gemaakte jaarlijkse waarderingstest en de inschatting van de indicatoren van bijzondere waardeverminderingen geëvalueerd en de bijzondere waardeverminderingberekeningen aan een kritisch onderzoek onderworpen door de in de berekeningsmodellen gebruikte prognoses voor toekomstige kasstromen te evalueren, waarbij we ze onder meer vergeleken hebben met het meest recente door de raad van bestuur goedgekeurde budget en met de interne prognoses.

We hebben inzichten verworven omtrent de volgende zaken en hebben deze aan een kritisch onderzoek onderworpen:

- veronderstellingen gebruikt bij het opstellen van het budget van de Groep en de interne prognoses, alsook de gehanteerde langetermijn groeivoeten, die we vergeleken hebben met economische en sectorspecifieke verwachtingen;
- de disconteringsvoet – hiervoor hebben we de kapitaalkost en andere inschattingen beoordeeld, onder andere door vergelijking met gelijkaardige organisaties;
- de historische nauwkeurigheid van budgetten – deze hebben we vergeleken met de gerealiseerde resultaten om te bepalen of de gebudgetteerde kasstroomprognoses betrouwbaar zijn;
- de wijze waarop de onderliggende berekeningen verricht zijn.

In de uitvoering van de hierboven vermelde werkzaamheden hebben we een beroep gedaan op onze interne waarderingsexperten om in een kritische toetsing alsook externe marktgegevens te voorzien, teneinde de redelijkheid van de door het management gehanteerde veronderstellingen te beoordelen.

We hebben sensitiviteitsanalyses uitgevoerd op de belangrijkste factoren met betrekking tot de kasstroomprognoses om te bepalen in welke mate wijzigingen in die veronderstellingen een impact kunnen hebben. Voorts hebben we nagegaan in hoeverre het waarschijnlijk is dat zulke wijzigingen zich effectief zullen voordoen.

Hoewel we erkennen dat het opstellen van kasstroomprognoses, bijzondere waardeverminderingmodellen alsook waarderingen op zich inherent een aanzienlijke mate van inschattingen bevatten, hebben we vastgesteld dat de door het management gehanteerde inschattingen binnen een aanvaardbare vork van redelijke inschattingen liggen.

#### Omzeterkenning met betrekking tot commerciële afspraken – Toelichting 2

##### **Beschrijving van het kernpunt van de controle**

Zoals in toelichting 2 bij de waarderingsregels beschreven is, gaat de Groep met zijn klanten commerciële overeenkomsten aan waarbij volumegerelateerde, promotie- en marketinggerelateerde kortingen alsook verscheidene andere vergoedingen en kortingen contractueel worden overeengekomen. De Groep bepaalt de omzet, de kostprijs van handelsgoederen, grond- en hulpstoffen en diensten en diverse goederen rekening houdend met het geschatte bedrag op basis van deze contractuele overeenkomsten en de specifieke classificatiecriteria in overeenstemming met IFRS.

Wegens de aard van bepaalde contractuele afspraken bestaat het risico dat deze afspraken niet op accurate wijze verwerkt zijn en dat de omzet dus niet accuraat zou worden voorgesteld.

We beschouwen dit aspect als dermate significant voor onze controle omdat de bepaling van de aan klanten toegestane reducties in aanzienlijke mate gebaseerd is op door het management gemaakte inschattingen inzake:

- de aard van de verplichtingen die de vennootschap ingevolge de contractuele afspraken aangaat en het stadium waarin deze verplichtingen zich bevinden;
- schattingen met betrekking tot verkoopvolumes ter onderbouwing van de voorziening die nodig is om in de huidige verplichting ten aanzien van klanten te kunnen voorzien.

##### **Hoe onze audit het kernpunt van de controle behandelde**

We hebben nagegaan of de door de Groep gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving op het vlak van verwerking van opbrengsten, in het bijzonder degene die betrekking hebben op volumekortingen, promotie- en marketinggerelateerde reducties in overeenstemming met IFRS en gepast zijn.

We hebben de doeltreffendheid van de interne beheersing, die de Groep inzake de boekhoudkundige verwerking van commerciële regelingen ingesteld heeft, getest en hebben de accuraatheid van deze contractuele afspraken in het boekhoudstelsel gecontroleerd.

Voorts hebben we de door het management gemaakte veronderstellingen bij het bepalen van de voorzieningen met betrekking tot commerciële kortingen, geëvalueerd door bespreking met het management en door deze te onderwerpen aan specifieke substantieve controles, waaronder:

- een steekproef waarbij we de bedragen uit de boekhouding vergeleken hebben met contractuele onderbouw;
- een nazicht van de onderliggende documentatie voor een steekproef van manuele boekingen in omzetgerelateerde rekeningen;
- nazicht van creditnota's die na jaareinde werden uitgegeven zodoende de volledigheid van de geboekte voorzieningen te bepalen;
- afloopcontrole van de voorzieningen uit voorgaande boekjaren om de betrouwbaarheid van de door het management gehanteerde schattingen te beoordelen.

Op basis van onze controlewerkzaamheden hebben we vastgesteld dat de door het management gehanteerde veronderstellingen en inschattingen met betrekking tot commerciële afspraken redelijk zijn in alle van materieel belang zijnde opzichten.

#### Boekhoudkundige verwerking van onzekere fiscale posities – Toelichting 29

##### **Beschrijving van het kernpunt van de controle**

Toelichting 29 bevat de informatie die de vennootschap inzake belastingen op het resultaat verschaft.

De Groep is in heel wat landen actief en is als dusdanig aanwezig in rechtsgebieden met verschillende fiscale regelgeving waar de respectieve belastingautoriteiten zich kritisch kunnen opstellen omtrent de toegepaste verrekenprijzen.

Als onderdeel van de gewone bedrijfsvoering maakt het management op groepsniveau beoordelingen, alsook schattingen met betrekking tot moeilijkheden en risico's van fiscale aard die tot de opname van overige belastingverplichtingen leiden. Hieraan hebben wij bijzondere aandacht moeten besteden omdat fiscaliteit nu eenmaal een complexe materie is en omdat de berekening van dergelijke verplichtingen noodzakelijkerwijs gebaseerd is op beoordelingen en schattingen van het management.

#### **Hoe onze audit het kernpunt van de controle behandelde**

We hebben nagegaan of de door de Groep gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving in overeenstemming met IFRS en gepast zijn.

Op dit vlak hebben we onder meer de volgende controlewerkzaamheden uitgevoerd:

- beoordeling van de inschattingen die de Groep inzake verrekenprijzen gehanteerd heeft, met oog voor de wijze waarop de bedrijfsonderdelen van de Groep werken en de impact die fiscale controles hierop kunnen hebben;
- toetsing van de interne beheersing van de Groep op doeltreffendheid wat betreft de opname en continue herziening van de overige belastingverplichtingen, waaronder identificering van onzekere fiscale posities.

We hebben ook de toepasselijke lokale fiscale regelgeving en evoluties in acht genomen aangezien deze elementen belangrijke veronderstellingen vormen die ten grondslag liggen aan de verwerking en bepaling van de actuele en uitgestelde belastingen. Daarnaast hebben we ook aandacht besteed aan de toereikendheid van de informatieverschaffing van de vennootschap over de ingenomen posities inzake belastingen en onzekerheden van fiscale aard.

We hebben vastgesteld dat de gehanteerde inschattingen met betrekking tot de fiscale regelgeving redelijk zijn in alle van materieel belang zijnde opzichten.

#### **Verantwoordelijkheden van de raad van bestuur voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening**

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS) zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften, alsook voor de interne beheersing die de raad van bestuur noodzakelijk acht voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening is de raad van bestuur verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Groep om zijn continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aanlegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de raad van bestuur het voornemen heeft om de Groep te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen, of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

#### **Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening**

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de geconsolideerde jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze geconsolideerde jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader na dat van toepassing is op de controle van de jaarrekening in België. Een

wettelijke controle biedt evenwel geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Groep, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee de raad van bestuur de bedrijfsvoering van de Groep ter hand heeft genomen of zal nemen.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Groep;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door de raad van bestuur gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen of de door de raad van bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Groep om zijn continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te

vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de geconsolideerde jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de Groep zijn continuïteit niet langer kan handhaven;

- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de geconsolideerde jaarrekening, en van de vraag of de geconsolideerde jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld;
- het verkrijgen van voldoende en geschikte controle-informatie met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfsactiviteiten binnen de Groep gericht op het tot uitdrukking brengen van een oordeel over de geconsolideerde jaarrekening. Wij zijn verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. Wij blijven ongedeeld verantwoordelijk voor ons oordeel.

Wij communiceren met het auditcomité onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

Wij verschaffen aan het auditcomité tevens een verklaring dat wij de relevante deontologische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd, en wij communiceren met hen over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en, waar van toepassing, over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Uit de aangelegenheden die aan het auditcomité zijn gecommuniceerd bepalen wij die zaken die het meest significant waren bij de controle van de geconsolideerde jaarrekening van de huidige verslagperiode, en die derhalve de kernpunten van onze controle uitmaken. Wij beschrijven deze aangelegenheden in ons verslag, tenzij het openbaar maken van deze aangelegenheden is verboden door wet- of regelgeving.

## Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

### Verantwoordelijkheden van de raad van bestuur

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening en het verslag van niet-financiële informatie gehecht aan het jaarverslag.

### Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, het verslag van niet-financiële informatie gehecht aan het jaarverslag, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

### Aspecten betreffende het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de geconsolideerde jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig het artikel 3:32 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen.

In de context van onze controle van de geconsolideerde jaarrekening zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen tijdens de controle, of het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, dienen wij u geen afwijking van materieel belang te melden.

De op grond van artikel 3:32, §2 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen vereiste niet-financiële informatie werd opgenomen in het jaarverslag onder hoofdstuk 5 maatschappelijk verantwoord ondernemen, over de geconsolideerde jaarrekening. De Vennootschap heeft zich bij het opstellen van deze niet-financiële informatie gebaseerd op de normen van het 'duurzame

ontwikkelingsdoelstellingen'-referentiemodel (SDG). Overeenkomstig artikel 3:80, §1, 5° van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen spreken wij ons evenwel niet uit over de vraag of deze niet-financiële informatie is opgesteld in overeenstemming met het vermelde normen van het 'duurzame ontwikkelingsdoelstellingen'-referentiemodel (SDG).

### Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

- Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten verricht die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Groep.
- De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening

### Andere vermeldingen

Huidig verslag is consistent met onze aanvullende verklaring aan het auditcomité bedoeld in artikel 11 van de verordening (EU) nr. 537/2014.

Gent, 7 april 2020

De commissaris  
PwC Bedrijfsrevisoren BV  
Vertegenwoordigd door

Lien Winne  
Bedrijfsrevisor

# VERKORT FINANCIËEL VIJFJARENOVERZICHT

## GROEP LOTUS BAKERIES

### Geconsolideerde balans

| IN DUIZENDEN EUR                       | 31-12-2019     | 31-12-2018     | 31-12-2017     | 31-12-2016     | 31-12-2015     |
|----------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>VASTE ACTIVA</b>                    | <b>641.122</b> | <b>545.647</b> | <b>447.693</b> | <b>437.310</b> | <b>442.884</b> |
| Materiële vaste activa                 | 263.793        | 219.897        | 174.426        | 161.590        | 139.377        |
| Goodwill                               | 229.365        | 177.639        | 141.001        | 144.368        | 93.229         |
| Immateriële vaste activa               | 142.709        | 138.887        | 123.924        | 126.006        | 107.901        |
| Deelnemingen                           | -              | 2.448          | -              | -              | -              |
| Investerings in andere vennootschappen | 2.243          | 12             | 12             | 37             | 96.244         |
| Uitgestelde belastingvorderingen       | 2.505          | 3.936          | 4.310          | 4.854          | 5.889          |
| Andere vorderingen op lange termijn    | 507            | 2.828          | 4.020          | 455            | 244            |
| <b>VLOTTENDE ACTIVA</b>                | <b>171.507</b> | <b>165.925</b> | <b>149.801</b> | <b>110.692</b> | <b>128.337</b> |
| Voorraden                              | 44.461         | 39.066         | 33.653         | 32.175         | 35.659         |
| Handelsvorderingen                     | 79.072         | 71.097         | 60.104         | 50.922         | 56.143         |
| Geldmiddelen en kasequivalenten        | 40.093         | 45.597         | 48.129         | 19.932         | 18.547         |
| <b>TOTAAL DER ACTIVA</b>               | <b>812.629</b> | <b>711.572</b> | <b>597.494</b> | <b>548.002</b> | <b>571.221</b> |
| <b>EIGEN VERMOGEN</b>                  | <b>402.477</b> | <b>346.927</b> | <b>293.213</b> | <b>248.464</b> | <b>217.525</b> |
| <b>Langlopende verplichtingen</b>      | <b>239.584</b> | <b>198.042</b> | <b>193.923</b> | <b>197.245</b> | <b>169.242</b> |
| Rentedragende verplichtingen           | 158.010        | 116.500        | 117.500        | 118.500        | 97.000         |
| Uitgestelde belastingsschulden         | 50.737         | 52.725         | 49.206         | 50.666         | 44.607         |
| Overige langlopende verplichtingen     | 24.500         | 22.602         | 20.987         | 19.560         | 22.815         |
| <b>Kortlopende verplichtingen</b>      | <b>170.568</b> | <b>166.603</b> | <b>110.358</b> | <b>102.293</b> | <b>184.454</b> |
| Rentedragende verplichtingen           | 36.579         | 36.655         | 1.750          | 7.533          | 99.086         |
| Handelsschulden                        | 88.716         | 86.794         | 68.542         | 54.742         | 42.498         |
| Personeelsgerelateerde schulden        | 24.146         | 21.330         | 18.383         | 18.418         | 18.336         |
| <b>TOTAAL DER PASSIVA</b>              | <b>812.629</b> | <b>711.572</b> | <b>597.494</b> | <b>548.002</b> | <b>571.221</b> |



Geconsolideerde resultatenrekening

| IN DUIZENDEN EUR                                             | 2019     | 2018     | 2017     | 2016     | 2015     |
|--------------------------------------------------------------|----------|----------|----------|----------|----------|
| OMZET                                                        | 612.737  | 556.435  | 524.055  | 507.208  | 411.576  |
| RECURRENT BEDRIJFSRESULTAAT (REBIT)                          | 102.891  | 95.030   | 89.349   | 83.945   | 64.764   |
| Niet-recurrent bedrijfsresultaat                             | (2.292)  | (3.005)  | (91)     | 4.507    | (1.748)  |
| BEDRIJFSRESULTAAT (EBIT)                                     | 100.599  | 92.025   | 89.258   | 88.452   | 63.016   |
| Financieel resultaat                                         | (2.514)  | (3.324)  | (2.228)  | (2.675)  | (778)    |
| RESULTAAT VÓÓR BELASTINGEN                                   | 98.086   | 88.701   | 87.030   | 85.777   | 62.238   |
| Belastingen                                                  | (22.317) | (20.829) | (22.397) | (23.322) | (16.623) |
| RESULTAAT NA BELASTINGEN                                     | 75.769   | 67.872   | 64.633   | 62.455   | 45.615   |
| NETTORESULTAAT - toe te rekenen aan:                         | 75.769   | 67.872   | 64.633   | 62.455   | 45.615   |
| Minderheidsbelangen                                          | 857      | 964      | 1.094    | 1.210    | 202      |
| Houders van de eigenvermogensinstrumenten van Lotus Bakeries | 74.912   | 66.908   | 63.539   | 61.245   | 45.413   |

# VERKORTE STATUTAIRE JAARREKENING VAN LOTUS BAKERIES NV

## Balans na winstverdeling

| ACTIVA IN DUIZENDEN EUR                         | 31-12-2019     | 31-12-2018     |
|-------------------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>Vaste Activa</b>                             | <b>432.258</b> | <b>400.761</b> |
| <b>II. Immateriële vaste activa</b>             | <b>4.490</b>   | <b>5.987</b>   |
| <b>IV. Financiële vaste activa</b>              | <b>427.768</b> | <b>394.774</b> |
| A. Verbonden ondernemingen                      | 427.768        | 394.774        |
| 1. Deelnemingen                                 | 427.768        | 394.774        |
| <b>VI. Vlottende Activa</b>                     | <b>30.758</b>  | <b>25.713</b>  |
| <b>VII. Vorderingen op ten hoogste één jaar</b> | <b>14.512</b>  | <b>13.103</b>  |
| A. Handelsvorderingen                           | 13.665         | 12.473         |
| B. Overige vorderingen                          | 847            | 630            |
| <b>VIII. Geldbeleggingen</b>                    | <b>15.866</b>  | <b>11.406</b>  |
| A. Eigen beleggingen                            | 15.866         | 11.406         |
| <b>IX. Kasequivalenten</b>                      | <b>360</b>     | <b>1.184</b>   |
| <b>X. Overlopende rekeningen</b>                | <b>20</b>      | <b>20</b>      |
| <b>TOTAAL DER ACTIVA</b>                        | <b>463.016</b> | <b>426.474</b> |

| PASSIVA IN DUIZENDEN EUR                                                    | 31-12-2019     | 31-12-2018     |
|-----------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>Eigen Vermogen</b>                                                       | <b>64.473</b>  | <b>55.886</b>  |
| <b>I. Kapitaal</b>                                                          | <b>3.591</b>   | <b>3.590</b>   |
| A. Geplaatst kapitaal                                                       | 3.591          | 3.590          |
| <b>II. Uitgiftepremies</b>                                                  | <b>12.797</b>  | <b>12.729</b>  |
| <b>IV. Reserves</b>                                                         | <b>48.085</b>  | <b>39.567</b>  |
| A. Wettelijke reserve                                                       | 359            | 359            |
| B. Onbeschikbare reserves                                                   | 15.938         | 11.478         |
| 1. Voor eigen aandelen                                                      | 15.866         | 11.406         |
| 2. Andere                                                                   | 72             | 72             |
| C. Belastingvrije reserves                                                  | 545            | 545            |
| D. Beschikbare reserves                                                     | 31.243         | 27.185         |
| <b>Schulden</b>                                                             | <b>398.543</b> | <b>370.588</b> |
| <b>VIII. Schulden op meer dan één jaar</b>                                  | <b>107.712</b> | <b>107.573</b> |
| A. Financiële schulden                                                      | 98.140         | 98.140         |
| 5. Overige leningen                                                         | 98.140         | 98.140         |
| D. Overige schulden                                                         | 9.572          | 9.433          |
| <b>IX. Schulden op ten hoogste één jaar</b>                                 | <b>290.823</b> | <b>263.009</b> |
| A. Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen              | -              | -              |
| B. Financiële schulden                                                      | 258.039        | 233.101        |
| 2. Overige leningen                                                         | 258.039        | 233.101        |
| C. Handelsschulden                                                          | 5.888          | 5.590          |
| 1. Leveranciers                                                             | 5.888          | 5.590          |
| E. Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten | 517            | 384            |
| 1. Belastingen                                                              | 517            | 384            |
| F. Overige schulden                                                         | 26.379         | 23.934         |
| <b>X. Overlopende rekeningen</b>                                            | <b>8</b>       | <b>6</b>       |
| <b>TOTAAL DER PASSIVA</b>                                                   | <b>463.016</b> | <b>426.474</b> |

Niet-geconsolideerde resultatenrekening

| IN DUIZENDEN EUR                                                                                         | 2019           | 2018           |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>I. Bedrijfsopbrengsten</b>                                                                            | <b>13.595</b>  | <b>12.470</b>  |
| D. Andere bedrijfsopbrengsten                                                                            | 13.595         | 12.470         |
| <b>II. Bedrijfskosten</b>                                                                                | <b>(5.036)</b> | <b>(6.399)</b> |
| B. Diensten en diverse goederen                                                                          | 3.500          | 3.606          |
| D. Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa | 1.497          | 1.497          |
| G. Andere bedrijfskosten                                                                                 | 39             | 257            |
| H. Niet-recurrente bedrijfskosten                                                                        | -              | 1.039          |
| <b>III. Bedrijfswinst</b>                                                                                | <b>8.559</b>   | <b>6.071</b>   |
| <b>IV. Financiële opbrengsten</b>                                                                        | <b>31.371</b>  | <b>9.608</b>   |
| A. Opbrengsten uit financiële vaste activa                                                               | 30.004         | 7.962          |
| C. Andere financiële opbrengsten                                                                         | 1.367          | 1.646          |
| <b>V. Financiële kosten</b>                                                                              | <b>(3.576)</b> | <b>(3.501)</b> |
| A. Kosten van schulden                                                                                   | 3.568          | 3.345          |
| C. Andere financiële kosten                                                                              | 8              | 156            |
| <b>IX. Winst van het boekjaar vóór belasting</b>                                                         | <b>36.354</b>  | <b>12.178</b>  |
| <b>X. Belastingen op het resultaat</b>                                                                   | <b>(1.474)</b> | <b>(724)</b>   |
| A. Belastingen                                                                                           | 1.474          | 724            |
| B. Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen                      | -              | -              |
| <b>XI. Winst van het boekjaar</b>                                                                        | <b>34.880</b>  | <b>11.454</b>  |
| <b>XIII. Te bestemmen winst van het boekjaar</b>                                                         | <b>34.880</b>  | <b>11.454</b>  |

Resultaatverwerking

| IN DUIZENDEN EUR                       | 2019     | 2018     |
|----------------------------------------|----------|----------|
| A. Te bestemmen winstsaldo             | 34.880   | 11.454   |
| 1. Te bestemmen winst van het boekjaar | 34.880   | 11.454   |
| B. Onttrekking aan het eigen vermogen  | -        | 12.461   |
| 2. Aan de reserves                     | -        | 12.461   |
| C. Toevoeging aan het eigen vermogen   | (8.518)  | (1)      |
| 2. Aan de wettelijke reserve           | -        | 1        |
| 3. Aan de overige reserves             | 8.518    | -        |
| F. Uit te keren winst                  | (26.362) | (23.914) |
| 1. Vergoeding van het kapitaal         | 26.112   | 23.664   |
| 2. Bestuurders of zaakvoerders         | 250      | 250      |

Uittreksel uit de toelichting

| VIII. Staat van het kapitaal                  | 2019             | 2018             | 2019            |
|-----------------------------------------------|------------------|------------------|-----------------|
|                                               | IN DUIZENDEN EUR | IN DUIZENDEN EUR | AANTAL AANDELEN |
| <b>A. Maatschappelijk kapitaal</b>            |                  |                  |                 |
| 1. Geplaatst kapitaal                         |                  |                  |                 |
| Per einde van het vorige boekjaar             | 3.590            | 3.584            |                 |
| Per einde van het boekjaar                    | 3.591            | 3.590            |                 |
| 2. Samenstelling van het kapitaal             |                  |                  |                 |
| 2.1. Soorten aandelen                         |                  |                  |                 |
| Gewone aandelen                               | 3.591            | 3.590            | 816.013         |
| 2.2. Aandelen op naam of gedematerialiseerd   |                  |                  |                 |
| Op naam                                       |                  |                  | 470.003         |
| Gedematerialiseerd                            |                  |                  | 346.010         |
| <b>C. Eigen aandelen gehouden door:</b>       |                  |                  |                 |
| De vennootschap zelf                          | 15.866           | 11.406           | 9.681           |
| Haar dochters                                 | -                | -                | -               |
| <b>E. Toegestaan, niet geplaatst kapitaal</b> | <b>942</b>       | <b>943</b>       |                 |

## Waarderingsregels

### 1. Activa

#### 1.1. Oprichtingskosten

De oprichtingskosten worden geboekt aan aanschaffingswaarde en afgeschreven tegen 100%.

#### 1.2. Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden geboekt aan aanschaffingswaarde of inbrengprijs.

Volgende afschrijvingspercentages worden toegepast:

- merk: 10%
- software: 33%

#### 1.3. Financiële vaste activa

De financiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffings- of inbrengwaarde zonder de bijkomende kosten.

Waardeverminderingen worden toegepast ingeval de geschatte waarde van de financiële vaste activa lager ligt dan de boekhoudkundige waarde en indien de aldus vastgestelde minderwaarde volgens de Raad van Bestuur een duurzaam karakter heeft.

De geschatte waarde van de financiële vaste activa wordt vastgesteld op het einde van het boekjaar op basis van de laatst beschikbare balans en aan de hand van één of meerdere criteria.

Waardeverminderingen worden teruggenomen tot het bedrag van de vroeger geboekte waardeverminderingen indien de waardering bij afsluiting van het betreffende boekjaar op een duurzame wijze de vroegere waardering overschrijdt.

#### 1.4. Vorderingen

Voor de vorderingen waarvan de inbaarheid twijfelachtig is geworden, worden de nodige waardeverminderingen voorzien.

De vorderingen worden geboekt aan nominale waarde, onder aftrek van de nog te maken creditnota's.

De vorderingen in vreemde valuta worden omgerekend tegen de koers op de balansdatum.

De negatieve koersverschillen op de niet-euromunten worden, zoals voorheen, opgenomen in de resultatenrekening.

#### 1.5. Geldbeleggingen en kasequivalenten

Eigen aandelen worden gewaardeerd tegen aanschaffingsprijs.

De kasequivalenten in vreemde valuta worden omgerekend tegen koers op de balansdatum.

Zowel de negatieve als de positieve omrekeningsverschillen worden in de resultatenrekening opgenomen.

### 2. Passiva

#### 2.1. Voorzieningen voor risico's en kosten

Er worden provisies aangelegd voor alle normaal voorzienbare risico's en kosten.

#### 2.2. Schulden op ten hoogste één jaar

##### Leveranciers

De schulden aan leveranciers worden geboekt aan nominale waarde. De schulden in vreemde valuta worden omgerekend tegen de koers op balansdatum.

Koersverschillen worden verwerkt zoals bij de vorderingen.

### 3. Bijkomende toelichtingen

De vennootschap maakt deel uit van een BTW-  
eenheid die werd gevormd binnen de Groep en waar-  
van volgende ondernemingen deel uitmaken:

- Lotus Bakeries NV
- Lotus Bakeries België NV
- Cremers-Ribert NV
- Interwaffles SA
- Lotus Bakeries Corporate NV
- B.W.I. BV
- Biscuiterie Willems BV

Bijgevolg is de vennootschap hoofdelijk aansprake-  
lijk voor de BTW-schulden van al de bovenstaande  
vennootschappen.

## NOTA'S

This image shows a single sheet of white paper with horizontal ruling lines. The lines are evenly spaced and run across the width of the page. There are no margins, text, or other markings on the paper.



## NOTA'S





**MAATSCHAPPELIJKE ZETEL**

Lotus Bakeries NV

Gentstraat 1

B-9971 Lembeke

T + 32 9 376 26 11

[www.lotusbakeries.com](http://www.lotusbakeries.com)

Rechtspersonenregister van Gent,  
Ondernemingsnummer 0401.030.860

**CONTACT**

Voor verdere verduidelijkingen omtrent de gegevens in dit jaarverslag of meer informatie omtrent de Groep Lotus Bakeries kan men zich wenden tot:

Lotus Bakeries NV

Corporate Secretary

Gentstraat 1

B-9971 Lembeke

T + 32 9 376 26 11

[corporate@lotusbakeries.com](mailto:corporate@lotusbakeries.com)

**Concept en realisatie**

Focus Advertising en Lotus Bakeries

[www.focus-advertising.be](http://www.focus-advertising.be)

**Illustratie cover**

Flore Deman

[www.floredeman.com](http://www.floredeman.com)







[www.lotusbakeries.com](http://www.lotusbakeries.com)