



**BEING GREAT
IN LITTLE THINGS
TOGETHER**

Jaaroverzicht 2018 - Financiële bijlage

De hierna weergegeven geconsolideerde jaarrekening voor 2018 is opgesteld volgens IFRS zoals goedgekeurd voor toepassing binnen de Europese Unie met een vergelijking voor 2017 eveneens volgens IFRS.

De statutaire jaarrekening die verkort wordt weergegeven in de financiële bijlage is opgesteld volgens de Belgische boekhoudnormen (BGAAP).

Enkel de geconsolideerde jaarrekening zoals weergegeven op de volgende pagina's, geeft een getrouw beeld van het vermogen, de financiële positie en de resultaten van de Groep Lotus Bakeries.

Aangezien de statutaire jaarrekening slechts een beperkt beeld geeft van de financiële toestand van de Groep, heeft de Raad van Bestuur het opportuun geacht om, overeenkomstig artikel 105 van het Wetboek van Vennootschappen, hierna slechts een verkorte versie weer te geven van de statutaire jaarrekening van Lotus Bakeries NV.

De volledige statutaire jaarrekening zal, samen met het statutair jaarverslag van de Raad van Bestuur en het statutair controleverslag van de Commissaris, binnen de wettelijke termijnen worden neergelegd bij de Nationale Bank van België. Deze documenten zijn beschikbaar op de corporate website van Lotus Bakeries www.lotusbakeries.com (module Investor Relations) en eveneens op eenvoudig verzoek gratis verkrijgbaar bij het Corporate Secretary van Lotus Bakeries.

Deze financiële bijlage is een onderdeel van het jaaroverzicht 2018 van Lotus Bakeries NV. Dit jaaroverzicht bestaat uit twee delen die beschikbaar zijn op de corporate website van Lotus Bakeries en ook op eenvoudig verzoek gratis apart verkrijgbaar zijn bij het Corporate Secretary van Lotus Bakeries.

De Commissaris heeft met betrekking tot de geconsolideerde en de statutaire jaarrekening van Lotus Bakeries NV een oordeel zonder voorbehoud gegeven.

INHOUD

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

Geconsolideerde balans	4
Geconsolideerde resultatenrekening	5
Geconsolideerde staat van de wijzigingen in het eigen vermogen	6
Geconsolideerd kasstroomoverzicht	8

TOELICHTINGEN BIJ DE

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

1. Geconsolideerde ondernemingen	9
1.1 Lijst van de geconsolideerde ondernemingen.	9
1.2 Wijzigingen in de groepsstructuur in 2018	10
1.3 Juridisch organigram	11
2. Waarderingsregels	12
3. Geografische segmentinformatie.	24
4. Overnames en verkoop van dochterondernemingen.	28
5. Materiële vaste activa	29
6. Goodwill	31
7. Immateriële vaste activa.	32
8. Uitgestelde belastingen.	36
9. Deelnemingen en andere vorderingen op lange termijn	37
10. Voorraden	37
11. Handelsvorderingen en overige vorderingen.	37
12. Geldmiddelen en kasequivalenten	38
13. Netto financiële schuld	38
14. Geplaatst kapitaal	38
15. Dividenden	39
16. Eigen aandelen	40
17. Rentedragende verplichtingen.	40
18. Pensioenverplichtingen	41
19. Voorzieningen.	43
20. Afgeleide financiële instrumenten	43
21. Overige langlopende verplichtingen	44
22. Handels- en overige schulden	45
23. Personeelskosten	45

24. Op aandelen gebaseerde betalingen.	46
25. Afschrijvingen en waardeverminderingen op (im)materiële vaste activa	49
26. Andere bedrijfsopbrengsten en -kosten	49
27. Niet-recurrent bedrijfsresultaat	49
28. Financieel resultaat.	50
29. Belastingen op het resultaat	50
30. Winst per aandeel	51
31. Verbonden partijen.	51
32. Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen.	51
33. Financieel risicobeheer	52
34. Categorieën en reële waarde van financiële instrumenten.	52
35. Onderzoek en ontwikkeling	56
36. Gebeurtenissen na balansdatum	56
37. Verklaring van de verantwoordelijke personen	56
38. Informatie omtrent de Commissaris, zijn vergoeding en de bijkomende diensten.	57

VERSLAG VAN DE COMMISSARIS	58
--------------------------------------	----

VERKORT FINANCIEEL VIJFJARENOVERZICHT

GROEP LOTUS BAKERIES.	64
VERKORTE STATUTAIRE JAARREKENING	
VAN LOTUS BAKERIES NV	66
Balans na winstverdeling	66
Niet-geconsolideerde resultatenrekening	67
Resultaatverwerking	67
Uittreksel uit de toelichting	67
Waarderingsregels	68

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

Geconsolideerde balans

IN DUIZENDEN EUR	TOELICHTING	31-12-2018	31-12-2017
ACTIVA			
VASTE ACTIVA		545.647	447.693
Materiële vaste activa	5	219.897	174.426
Goodwill	6	177.639	141.001
Immateriële vaste activa	7	138.887	123.924
Deelnemingen	9	2.448	-
Investerings in andere vennootschappen	4	12	12
Uitgestelde belastingvorderingen	8	3.936	4.310
Andere vorderingen op lange termijn	9, 20	2.828	4.020
VLOTTENDE ACTIVA		165.925	149.801
Voorraden	10	39.066	33.653
Handelsvorderingen	11	71.097	60.104
Terugvorderbare BTW	11	4.503	4.789
Terugvorderbare belastingen	11	523	484
Overige vorderingen	11	2.993	1.487
Geldmiddelen en kasequivalenten	12, 13	45.597	48.129
Overlopende rekeningen		2.146	1.155
TOTAAL DER ACTIVA		711.572	597.494

IN DUIZENDEN EUR	TOELICHTING	31-12-2018	31-12-2017
PASSIVA			
EIGEN VERMOGEN		346.927	293.213
Kapitaal	14	16.319	15.999
Geconsolideerde reserves		369.114	316.954
Eigen aandelen	13, 16, 24	(11.406)	(13.919)
Overige reserves	18	(27.156)	(25.877)
Minderheidsbelangen		56	56
LANGLOPENDE VERPLICHTINGEN		198.042	193.923
Rentedragende verplichtingen	13, 17	116.500	117.500
Uitgestelde belastingsschulden	8	52.725	49.206
Pensioenverplichtingen	18	3.519	3.846
Voorzieningen	19	377	414
Afgeleide financiële instrumenten	20	2.319	1.970
Overige langlopende verplichtingen	21	22.602	20.987
KORTLOPENDE VERPLICHTINGEN		166.603	110.358
Rentedragende verplichtingen	13, 17	36.655	1.750
Pensioenverplichtingen	18	234	152
Voorzieningen	19	21	21
Handelsschulden	22	86.794	68.542
Personeelsgerelateerde schulden	22	21.330	18.383
BTW schulden	22	300	119
Belastingsschulden	22	14.761	16.464
Afgeleide financiële instrumenten	20, 22	-	1
Overige verplichtingen	22	3.102	1.662
Overlopende rekeningen	22	3.406	3.264
TOTAAL DER PASSIVA		711.572	597.494

Geconsolideerde resultatenrekening

IN DUIZENDEN EUR	TOELICHTING	2018	2017
OMZET		556.435	524.055
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		(184.804)	(171.494)
Diensten en diverse goederen		(150.732)	(145.568)
Personeelskosten	23	(111.977)	(105.580)
Afschrijvingen en waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	25	(12.942)	(12.105)
Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen	10, 11	(1.706)	(2.198)
Andere bedrijfskosten	26	(2.123)	(3.168)
Andere bedrijfsopbrengsten	26	2.879	5.407
RECURRENT BEDRIJFSRESULTAAT (REBIT) ⁽¹⁾		95.030	89.349
Niet-recurrent bedrijfsresultaat	27	(3.005)	(91)
BEDRIJFSRESULTAAT (EBIT) ⁽²⁾		92.025	89.258
Financieel resultaat	28	(3.324)	(2.228)
Interest opbrengsten (kosten)		(2.435)	(2.096)
Wisselkoers winsten (verliezen)		(596)	175
Overige financiële opbrengsten (kosten)		(293)	(307)
RESULTAAT VÓÓR BELASTINGEN		88.701	87.030
Belastingen	8, 29	(20.829)	(22.397)
RESULTAAT NA BELASTINGEN		67.872	64.633
NETTORESULTAAT - toe te rekenen aan:		67.872	64.633
Minderheidsbelangen		964	1.094
Houders van de eigenvermogensinstrumenten van Lotus Bakeries		66.908	63.539

(1) REBIT wordt gedefinieerd als het recurrent bedrijfsresultaat, bestaande uit alle opbrengsten en kosten die betrekking hebben op de normale bedrijfsuitoefening.
(2) EBIT wordt gedefinieerd als het recurrent bedrijfsresultaat + niet-recurrent bedrijfsresultaat.
(3) Totaal aantal aandelen, inclusief eigen aandelen, per 31 december

IN DUIZENDEN EUR	TOELICHTING	2018	2017
OVERIG RESULTAAT			
Die later zouden kunnen opgenomen worden in het nettoresultaat		(1.726)	(2.727)
Wisselkoersverschillen bij omrekening buitenlandse vestigingen		(587)	(5.989)
Winst / (Verlies) op kasstroomafdekkingen, na belastingen		(1.139)	3.262
Die nooit zullen opgenomen worden in het nettoresultaat		276	(757)
Herwaarderingswinsten / (-verliezen) op toegezegde pensioenregelingen	18	276	(757)
Niet-gerealiseerde resultaten na belastingen		(1.450)	(3.484)
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten - toe te rekenen aan:		66.422	61.149
Minderheidsbelangen		793	449
Houders van de eigenvermogensinstrumenten van Lotus Bakeries		65.629	60.700
WINST PER AANDEEL	30		
Gewogen gemiddeld aantal aandelen		803.878	799.423
Gewone winst per aandeel (EUR) - toe te rekenen aan:			
Minderheidsbelangen		1,20	1,37
Houders van de eigenvermogensinstrumenten van Lotus Bakeries		83,23	79,48
Gewogen gemiddeld aantal aandelen na verwateringseffect		808.813	808.735
Verwaterde winst per aandeel (EUR) - toe te rekenen aan:			
Minderheidsbelangen		1,19	1,35
Houders van de eigenvermogensinstrumenten van Lotus Bakeries		82,72	78,57
Totaal aantal aandelen ⁽³⁾		815.733	814.433
Winst per aandeel (EUR) - toe te rekenen aan:			
Minderheidsbelangen		1,18	1,34
Houders van de eigenvermogensinstrumenten van Lotus Bakeries		82,02	78,02

Geconsolideerde staat van de wijzigingen in het eigen vermogen

IN DUIZENDEN EUR	GEPLAATST KAPITAAL	UITGIFTEPREMIE	KAPITAAL	GECONSOLIDEERDE RESERVES
EIGEN VERMOGEN, 1 januari 2018	3.584	12.415	15.999	316.954
Nettoresultaat van het boekjaar	-	-	-	66.908
Wisselkoersverschillen bij omrekening buitenlandse vestigingen	-	-	-	-
Herwaarderingswinsten / (-verliezen) op toegezegde pensioenregelingen	-	-	-	-
Kasstroomafdekkingsreserve	-	-	-	-
Belastingen op zaken direct toegevoegd of onttrokken aan het eigen vermogen	-	-	-	-
Winsten / (verliezen) onmiddellijk toegerekend aan het eigen vermogen	-	-	-	-
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	-	-	-	66.908
Dividenden	-	-	-	(15.887)
Kapitaalverhoging	6	314	320	-
Aankoop / verkoop eigen aandelen	-	-	-	-
Aandelenoptieplannen	-	-	-	(1.436)
Impact geschreven putopties op minderheidsbelangen	-	-	-	590
Andere	-	-	-	1.985
EIGEN VERMOGEN, 31 december 2018	3.590	12.729	16.319	369.114

EIGEN VERMOGEN, 1 januari 2017	3.576	11.951	15.527	267.947
Nettoresultaat van het boekjaar	-	-	-	63.539
Wisselkoersverschillen bij omrekening buitenlandse vestigingen	-	-	-	-
Herwaarderingswinsten / (-verliezen) op toegezegde pensioenregelingen	-	-	-	-
Kasstroomafdekkingsreserve	-	-	-	-
Belastingen op zaken direct toegevoegd of onttrokken aan het eigen vermogen	-	-	-	-
Winsten / (verliezen) onmiddellijk toegerekend aan het eigen vermogen	-	-	-	-
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	-	-	-	63.539
Dividenden	-	-	-	(13.191)
Kapitaalverhoging	8	464	472	-
Aankoop / verkoop eigen aandelen	-	-	-	-
Aandelenoptieplannen	-	-	-	620
Impact geschreven putopties op minderheidsbelangen	-	-	-	(2.013)
Andere	-	-	-	52
EIGEN VERMOGEN, 31 december 2017	3.584	12.415	15.999	316.954

EIGEN AANDELEN	OMREKENINGS- VERSCHILLEN	HERWAARDERINGS- WINSTEN/(VERLIEZEN) OP TOEGEZEGDE PENSIOEN- REGLINGEN	KASSTROOM- AFDEKKINGS- RESERVES	OVERIGE RESERVES	EIGEN VERMOGEN DEEL GROEP	MINDERHEIDS- BELANGEN	TOTAAL EIGEN VERMOGEN
(13.919)	(26.428)	(454)	1.005	(25.877)	293.157	56	293.213
-	-	-	-	-	66.908	964	67.872
-	(416)	-	-	(416)	(416)	(170)	(586)
-	-	199	-	199	199	-	199
-	-	-	(1.594)	(1.594)	(1.594)	-	(1.594)
-	-	77	456	533	533	-	533
-	(416)	276	(1.138)	(1.278)	(1.278)	(170)	(1.448)
-	(416)	276	(1.138)	(1.278)	65.630	794	66.424
-	-	-	-	-	(15.887)	(444)	(16.331)
-	-	-	-	-	320	-	320
2.513	-	-	-	-	2.513	-	2.513
-	-	-	-	-	(1.436)	(350)	(1.786)
-	-	-	-	-	590	-	590
-	-	-	(1)	(1)	1.984	-	1.984
(11.406)	(26.844)	(178)	(134)	(27.156)	346.871	56	346.927
(12.038)	(21.084)	303	(2.257)	(23.038)	248.398	66	248.464
-	-	-	-	-	63.539	1.094	64.633
-	(5.344)	-	-	(5.344)	(5.344)	(646)	(5.990)
-	-	(828)	-	(828)	(828)	-	(828)
-	-	-	4.974	4.974	4.974	-	4.974
-	-	71	(1.712)	(1.641)	(1.641)	-	(1.641)
-	(5.344)	(757)	3.262	(2.839)	(2.839)	(646)	(3.485)
-	(5.344)	(757)	3.262	(2.839)	60.700	448	61.148
-	-	-	-	-	(13.191)	(358)	(13.549)
-	-	-	-	-	472	-	472
(1.881)	-	-	-	-	(1.881)	-	(1.881)
-	-	-	-	-	620	-	620
-	-	-	-	-	(2.013)	(100)	(2.113)
-	-	-	-	-	52	-	52
(13.919)	(26.428)	(454)	1.005	(25.877)	293.157	56	293.213

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

IN DUIZENDEN EUR	2018	2017
Operationele activiteiten		
Nettoresultaat (Groep)	66.908	63.539
Afschrijvingen en waardeverminderingen op (im)materiële vaste activa	12.942	12.105
Netto waardevermindering op vlottende activa	1.701	2.198
Voorzieningen	68	(1.316)
Realisatie van materiële vaste activa	29	1.776
Financieel resultaat	3.324	2.228
Belastingen	20.829	22.397
Aandelenoptieplannen	589	620
Minderheidsbelangen	964	1.094
Bruto kasstroom uit operationele activiteiten	107.354	104.641
Afname / (Toename) van voorraden	(5.023)	(4.345)
Afname / (Toename) van handelsvorderingen	(8.098)	(9.825)
Afname / (Toename) van de overige activa	1.821	(955)
Toename / (Afname) van handelsschulden	(3.445)	12.819
Toename / (Afname) van de overige passiva	(2.694)	(2.982)
Mutatie van het werkkapitaal	(17.439)	(5.288)
Betaalde belastingen	(20.051)	(22.240)
Betaalde interesten	(2.461)	(2.102)
Andere ontvangen / (betaalde) financiële opbrengsten en kosten	(504)	(263)
Netto kasstroom uit operationele activiteiten	66.899	74.748

IN DUIZENDEN EUR	2018	2017
Kasstroom m.b.t. investeringen		
(Im)materiële vaste activa - aanschaffingen	(42.590)	(26.172)
(Im)materiële vaste activa - andere mutaties	630	-
Verwerving van dochterondernemingen	(48.284)	-
Financiële activa - andere mutaties	(2.448)	24
Netto kasstroom m.b.t. investeringen	(92.692)	(26.148)
Netto kasstroom voor financieringsactiviteiten	(25.793)	48.600
Kasstroom uit financiële activiteiten		
Betaalde dividenden	(16.129)	(13.218)
Eigen aandelen	4.056	(1.155)
Ontvangsten van kapitaalverhoging	320	472
Ontvangsten / (Terugbetaling) langetermijnschulden	(1.000)	(1.000)
Ontvangsten / (Terugbetaling) kortetermijnschulden	34.352	(5.734)
Ontvangsten / (Terugbetaling) langlopende vorderingen	(49)	(50)
Netto kasstroom uit financiële activiteiten	21.550	(20.685)
Netto mutatie geldmiddelen en kasequivalenten	(4.243)	27.915
Geldmiddelen en kasequivalenten op 1 januari	48.129	19.932
Impact wisselkoersfluctuaties	1.711	282
Geldmiddelen en kasequivalenten op 31 december	45.597	48.129
Netto mutatie geldmiddelen en kasequivalenten	(4.243)	27.915

TOELICHTINGEN BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

1. Geconsolideerde ondernemingen

1.1 Lijst van de geconsolideerde ondernemingen

ADRES		BTW OF NATIONAAL NUMMER	31-12-2018	31-12-2017
A. Integraal geconsolideerde dochterondernemingen			%	%
Cremers-Ribert NV	Gentstraat 52, 9971 Lembeke, BE	BTW BE 0427.808.008	100,0	100,0
Interwaffles SA	Rue de Liège 39, 6180 Courcelles, BE	BTW BE 0439.312.406	100,0	100,0
Lotus Bakeries NV	Gentstraat 1, 9971 Lembeke, BE	BTW BE 0401.030.860	100,0	100,0
Lotus Bakeries Corporate NV	Gentstraat 1, 9971 Lembeke, BE	BTW BE 0881.664.870	100,0	100,0
Lotus Bakeries België NV	Gentstraat 52, 9971 Lembeke, BE	BTW BE 0421.694.038	100,0	100,0
Biscuiterie Willems BVBA	Nieuwendorpe 33 Bus C, 9900 Eeklo, BE	BTW BE 0401.006.413	100,0	100,0
B.W.I. BVBA	Ambachtenstraat 5, 9900 Eeklo, BE	BTW BE 0898.518.522	100,0	100,0
Lotus Bakeries Schweiz AG	Nordstrasse 3, 6300 Zug, CH	BTW CHE 105.424.218	100,0	100,0
Lotus Bakeries CZ s.r.o.	Slezská 844/96, Vinohrady (Praha 3), 130 00 Praha, CZ	BTW CZ 271 447 55	100,0	100,0
Lotus Bakeries GmbH	Rather Strasse 110a, 40476 Düsseldorf, DE	BTW DE 811 842 770	100,0	100,0
Biscuiterie Le Glazik SAS	Zone Industrielle 2, 29510 Briec-de-l'Odet, F	BTW FR95 377 380 985	100,0	100,0
Biscuiterie Vander SAS	Place du Château BP 70091, 59560 Comines, F	BTW FR28 472 500 941	100,0	100,0
Lotus Bakeries France SAS	Place du Château BP 50125, 59560 Comines, F	BTW FR93 320 509 755	100,0	100,0
Lotus Bakeries UK Ltd.	3000 Manchester Business Park, Aviator Way, Manchester, M22 5TG, UK	BTW GB 606 739 232	100,0	100,0
Natural Balance Foods Ltd.	Unit 1A Drakes Drive, Longcrendon, Bucks, HP18 9BA, UK	BTW GB 841 254 348	67,2	67,2
Urban Fresh Foods Ltd.	The Emerson Building, 4-8 Emerson Street, London, SE1 9DU, UK	BTW GB 883 0600 32	100,0	100,0
Lotus Bakeries Réassurances SA	74, Rue de Merl, 2146 Luxembourg, L	R.C.S. Luxembourg B53262	100,0	100,0
Koninklijke Peijnenburg BV	Nieuwendijk 45, 5664 HB Geldrop, NL	BTW NL003897187B01	100,0	100,0
Peijnenburg's Koekfabrieken BV	Nieuwendijk 45, 5664 HB Geldrop, NL	BTW NL001351576B01	100,0	100,0
WK Koek Beheer BV	Streek 71, 8464 NE Sintjohannesga, NL	BTW NL006634199B01	100,0	100,0
WK Koek Bakkerij BV	Streek 71, 8464 NE Sintjohannesga, NL	BTW NL006634151B01	100,0	100,0
Enkhuizer Koekfabriek BV	Oosterdijk 3e, 1601 DA Enkhuizen, NL	BTW NL823011112B01	100,0	100,0
Lotus Bakeries Nederland BV	Nieuwendijk 45, 5664 HB Geldrop, NL	BTW NL004458953B01	100,0	100,0
Lotus Bakeries Asia Pacific Limited	Room 2302, 23rd floor, Caroline Centre, Lee Garden Two, 28 Yun Ping road, Hong Kong	Inland Revenue Department file no. 22/51477387	100,0	100,0
Lotus Bakeries North America Inc.	1000 Sansome Street Suite 220, San Francisco, CA 94111-1323, USA	IRS 94-3124525	100,0	100,0
Lotus Bakeries US, LLC	1000 Sansome Street Suite 220, San Francisco, CA 94111-1323, USA	IRS 82-1300826	100,0	100,0
Lotus Bakeries US Manufacturing, LLC	1000 Sansome Street Suite 220, San Francisco, CA 94111-1323, USA	IRS 82-2542596	100,0	100,0
Natural Balance Foods USA Inc.	406 Bryant Circle, Unit G, Ojai, CA 93023, USA	C3598146	67,2	67,2
Lotus Bakeries Ibérica S.L.	C/ Severo Ochoa, 3, 2a Planta Oficina 8A, 28232 Las Rozas (Madrid), Spain	BTW ESB80405137	95,0	95,0

ADRES		BTW OF NATIONAAL NUMMER	31-12-2018	31-12-2017
A. Integraal geconsolideerde dochterondernemingen (vervolg)			%	%
Annas - Lotus Bakeries Holding AB	Radiovägen 23, SE 135 48 Tyresö, Sweden	Registratie nr. 556757-7241	100,0	100,0
AB Annas Pepparkakor	Radiovägen 23, SE 135 48 Tyresö, Sweden	BTW SE556149914501	100,0	100,0
Lotus Bakeries North America Calgary Inc.	L.M. Gordon LAW Office, 2213 - 20th Street P.O. Box 586, Nanton, Alberta, Canada, T0L 1R0	GST 131 644 205	100,0	100,0
Lotus Bakeries Chile SpA	Nueva Tajamar #555 OF401, Las Condes, Santiago, Chile 7550099	BTW (RUT) 76.215.081-6	100,0	100,0
Lotus Bakeries China Ltd	Room 01.02, Floor 15, No. 511 Weihai Road, Jing'an District, Shanghai 200041, P.R. China	Registratie nr. 913100000781169357	100,0	100,0
Lotus Bakeries Korea Co. Ltd.	4/F, AIA Tower, 16 Tongil-ro-2-gil, Jung-gu, Seoul 04511, South Korea	Registratie nr. 128-81-19621	100,0	100,0
Lotus Bakeries Austria GmbH	Fleischmarkt 1/6/12, 1010 Wien, Austria	VAT ATU72710827	100,0	100,0
The Kids Food Company Ltd	Kiddy Hq Amersham Court, 152 Station Road Amersham, Buckinghamshire, HP6 5DW	VAT GB 977396157	100,0	-
Kiddylicious International Ltd.	Kiddy Hq Amersham Court, 152 Station Road Amersham, Buckinghamshire, HP6 5DW	VAT GB 211115184	100,0	-
Kids Food Global Ltd.	Dixcart House, Fort Charles, Charlestown, Nevis, St Kitts and Nevis	C44487	100,0	-

Op basis van artikel 2:403 van het Nederlandse Burgerlijk wetboek, zijn de legale entiteiten met een Nederlands ondernemingsnummer vrijgesteld van de vereiste voor een lokale statutaire audit. Lotus Bakeries UK Ltd. en Urban Fresh Foods Ltd. zijn vrijgesteld van de vereiste voor een lokale statutaire audit, op basis van sectie 479A van de vennootschapswetgeving. De holding entiteit staat garant voor de schulden van deze twee vennootschappen op 31 december 2018.

1.2 Wijzigingen in de groepsstructuur in 2018

In 2018 vonden volgende wijzigingen in de groepsstructuur plaats:

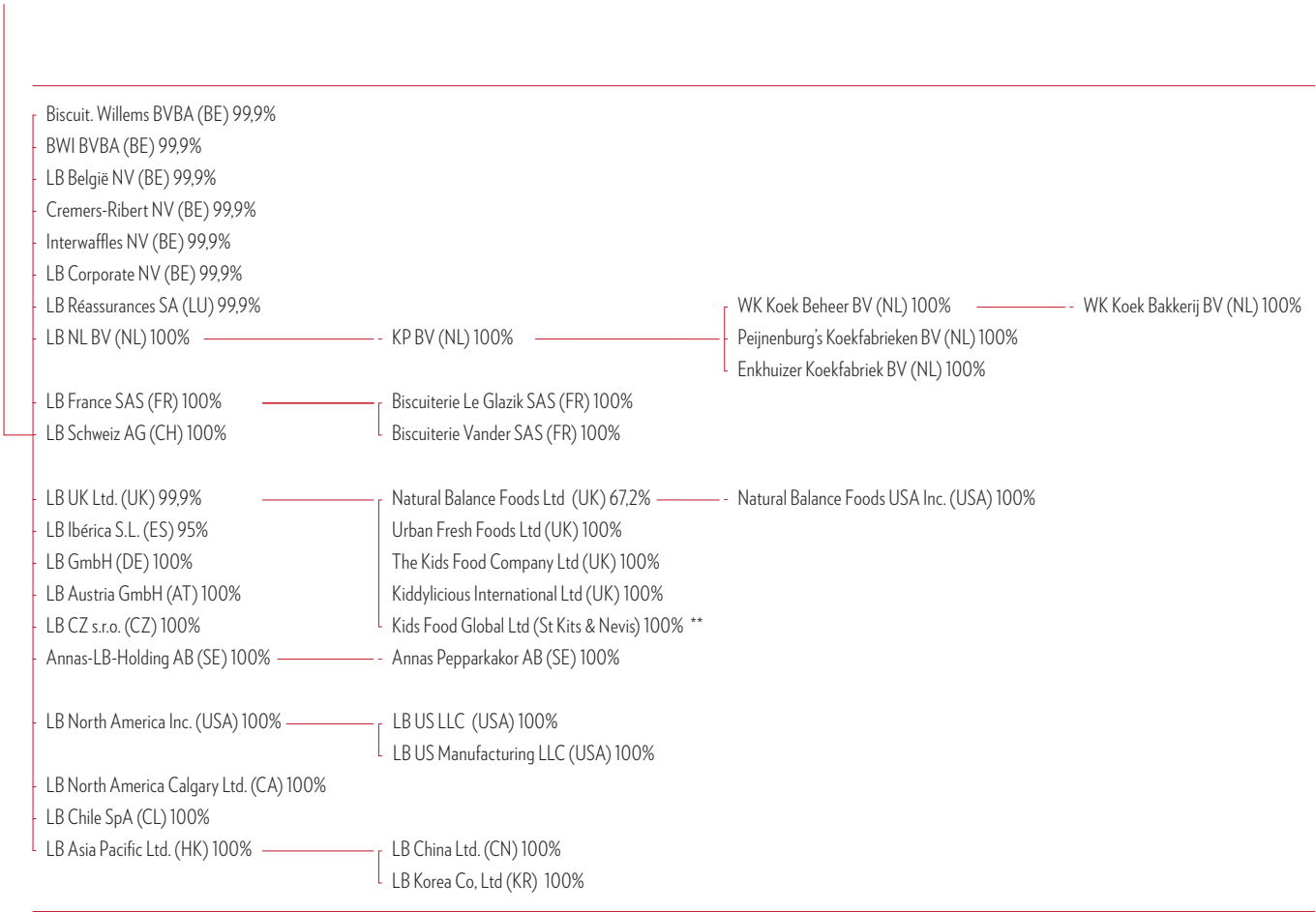
Kiddylicious

In juli 2018 verwierf Lotus Bakeries UK Ltd. 100% van de aandelen van The Kids Food Company Ltd. en Kids Food Global Ltd.

Verdere informatie met betrekking tot de overnames is opgenomen in toelichting 4.

1.3 Juridisch organigram van de Groep Lotus Bakeries per 31 december 2018

LOTUS BAKERIES NV (*)



(*) Afwijkingen in percentages met toelichting 1.1 worden veroorzaakt door niet significante minderheidsbelangen die door andere groepsentiteiten dan Lotus Bakeries NV worden aangehouden. Deze worden omwille van de overzichtelijkheid niet opgenomen in bovenstaand juridisch organigram.

(**) 2019 herstructurering – Kids Food Global Ltd in ontbindingsprocedure

2. Waarderingsregels

2.1 Conformiteitsverklaring

De geconsolideerde jaarrekening werd opgesteld in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS), zoals goedgekeurd voor toepassing binnen de Europese Unie. Lotus Bakeries gebruikt IFRS als enige boekhoudnorm vanaf 1 januari 2005.

2.2 Presentatiebasis

De geconsolideerde jaarrekening wordt uitgedrukt in duizenden euro en heeft betrekking op de financiële toestand per 31 december 2018.

De boekhoudprincipes werden consistent toegepast.

De geconsolideerde jaarrekening wordt voorgesteld op basis van de historische kostprijsmethode, met uitzondering van de waardering aan reële waarde van afgeleide financiële instrumenten en financiële activa beschikbaar voor verkoop.

De geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld vóór winstverdeling van de moedermaatschappij zoals voorgesteld aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders en werd op 8 februari 2019 door de Raad van Bestuur goedgekeurd voor publicatie.

Recente wijzigingen in IFRS

Goedkeuring nieuwe standaarden tot en met 31 december 2018

De volgende wijzigingen en jaarlijkse verbeteringen aan standaarden zijn voor het eerst verplicht van toepassing voor het boekjaar startend op 1 januari 2018 en zijn goedgekeurd door de EU:

- **IFRS 9, 'Financiële instrumenten'** (effectief vanaf 1 januari 2018). Deze standaard, die financiële instrumenten aan zowel activa- als passivazijde betreft, beschrijft de voorwaarden voor opname, classificatie, en vervreemding van dit soort instrumenten, evenals de toegelaten waarderingsmethoden.
- **IFRS 15, 'Opbrengsten uit contracten aangegaan met klanten'** (effectief vanaf 1 januari 2018). De IASB en FASB hebben gezamenlijk een standaard gepubliceerd betreffende de opname van opbrengsten uit contracten aangegaan met klanten. De standaard zal resulteren in een betere financiële verslaggeving van opbrengsten en een betere globale vergelijkbaarheid van de opbrengsten die gerapporteerd worden in de jaarrekening. Entiteiten die IFRS toepassen zijn verplicht deze standaard toe te passen voor boekjaren beginnend vanaf 1 januari 2018.
- **Wijzigingen aan IFRS 15, 'Opbrengsten uit contracten aangegaan met klanten'** – verduidelijking (effectief vanaf 1 januari 2018). Deze wijzigingen verduidelijken de identificatie van de verschillende uitvoeringsverplichtingen, het boekhoudkundig verwerken van licenties die verband houden met intellectuele eigendom en de verschillen tussen

principaal en agent verhoudingen. De wijziging bevat ook verduidelijkende voorbeelden.

- **IFRIC 22, Transacties uitgedrukt in vreemde munten en vooruitbetalingen** (effectief vanaf 1 januari 2018): Deze interpretatie heeft betrekking op transacties in vreemde munten of gedeelten van transacties in vreemde munten waar er sprake is van een vooruitbetaling uitgedrukt in een vreemde munt. De interpretatie bevat bijkomende informatie wanneer er één enkele betaling/ontvangst plaatsvindt evenals wanneer er meerdere betalingen/ontvangsten plaatsvinden. De bedoeling van deze interpretatie is om de huidige diversiteit in het verwerken van deze transacties te reduceren.
- **Jaarlijkse verbeteringen aan IFRS standaarden 2014-2016** toepasbaar op de standaarden waarbij de veranderingen in IFRS 1 en IAS 28 in werking treden vanaf 1 januari 2018 en de veranderingen in IFRS 12 toepasbaar zullen zijn vanaf 1 januari 2017. De verbeteringen bestaan uit verduidelijkingen aangaande het toepassingsgebied van IFRS 12 'Toelichting van belangen in andere entiteiten'. Deze aanpassingen dienen retrospectief toegepast te worden voor het boekjaar startend op 1 januari 2017.
- **Wijzigingen aan IFRS 2: Op aandelen gebaseerde betalingen** (effectief vanaf 1 januari 2018): De wijziging verduidelijkt de waarderingsmethode voor in geldmiddelen afgewikkelde, op aandelen gebaseerde betalingstransacties en de boekhoudkundige verwerking van aanpassingen van de betalings-transactie van in geldmiddelen afgewikkelde naar in eigen vermogensinstrumenten op aandelen gebaseerde betalingstransacties. Tevens voorziet de

wijziging in een afwijking van de IFRS 2 principes om een betalingstransactie waarbij de werkgever een gedeelte van de betaling dient in te houden voor fiscale redenen en dit te moeten uitbetalen aan de fiscale autoriteiten te beschouwen als een in eigen vermogensinstrumenten op aandelen gebaseerde betalingstransactie.

De volgende **nieuwe standaarden en wijzigingen** aan standaarden werden gepubliceerd, maar zijn nog niet voor het eerst verplicht van toepassing voor het boekjaar startend op 1 januari 2018 en zijn goedgekeurd door de EU:

- **IFRS 16**, 'Leaseovereenkomsten' (effectief vanaf 1 januari 2019). De standaard vervangt de huidige standaard, IAS 17, en is een grote verandering in de boekhoudkundige verwerking van leaseovereenkomsten door de leasingnemer. Volgens IAS 17 moest de leasingnemer een onderscheid maken tussen een financiële leasing (op te nemen in de balans) en een operationele leasing (dient niet opgenomen te worden in de balans). IFRS 16 daarentegen verplicht de leasingnemer een schuld te erkennen op de balans gelijk aan de toekomstige leasebetalingen en een 'right-of-use asset' voor vrijwel alle leaseovereenkomsten. Voor leasinggevers blijft de boekhoudkundige verwerking bijna geheel hetzelfde. De IASB heeft echter de definitie van een lease aangepast (alsmede de artikelen betreffende de combinatie en segregatie van overeenkomsten), waardoor leasinggevers ook geïmpacteerd worden door de nieuwe standaard. Volgens IFRS 16 bezit een overeenkomst een lease als de overeenkomst een recht tot controle van een

geïdentificeerd actief bezit voor een bepaalde periode in ruil voor een vergoeding.

- **Wijzigingen aan IFRS 9**, 'Voorafbetalingsmogelijkheden met negatieve compensatie' (effectief vanaf 1 januari 2019 binnen de EU). Amendement dat bedrijven toelaat bepaalde vooraf betaalbare financiële activa met zogenaamde negatieve compensatie te waarderen aan geamortiseerde kostprijs of tegen reële waarde via niet gerealiseerde resultaten, in plaats van aan reële waarde door winst of verlies, omdat deze anders de SPPI-test niet zouden doorstaan. Daarbovenop licht dit amendement een aspect van de boekhoudkundige behandeling van een wijziging aan een financieel passief toe.
- **IFRIC 23**, De behandeling van onzekerheid inzake inkomstenbelasting (effectief vanaf 1 januari 2019). Deze interpretatie verduidelijkt de boekhoudkundige behandeling van onzekerheden met betrekking tot inkomstenbelastingen. Deze interpretatie dient toegepast te worden voor de bepaling van belastbare winsten (belastingsverliezen), de belastbare basis, niet gebruikte belastingverliezen, niet gebruikte belastingkredieten en belastingvoeten, in het geval dat er onzekerheid bestaat over de behandeling ervan onder IAS 12.

De volgende **nieuwe standaarden, wijzigingen en interpretaties** aan standaarden werden gepubliceerd, maar zijn nog niet voor het eerst verplicht van toepassing voor het boekjaar startend op 1 januari 2018 en zijn nog niet goedgekeurd door de EU:

- **Wijzigingen aan IAS 19**, 'Planwijziging, inperking of afwikkeling' (effectief vanaf 1 januari 2019). De wijzigingen vereisen dat een entiteit geactualiseerde

veronderstellingen gebruikt om de huidige aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten en de nettorentewaarde te bepalen voor de resterende periode na een wijziging, inperking of afwikkeling van het plan. Bovendien moet een entiteit in de winst- of verliesrekening als onderdeel van de pensioenkosten van verstreken diensttijd of als een winst of verlies bij afwikkeling, elke vermindering in de opbrengst opnemen, zelfs als dat overschot niet eerder werd opgenomen vanwege de impact van het activaplafond. De wijzigingen zijn van invloed op elke entiteit die de voorwaarden of het lidmaatschap van een toegezegd-pensioenregeling zodanig wijzigt dat er pensioenkosten van verstreken diensttijd of een winst of verlies bij de afwikkeling zijn.

- **Wijzigingen aan verwijzingen naar het conceptueel raamwerk in de IFRS-standaarden** (effectief vanaf 1 januari 2020). Het herziene conceptuele raamwerk bevat een nieuw hoofdstuk over waarderingsregels, begeleiding bij het rapporteren van financiële prestaties, verbeterde definities en richtlijnen (met name de definitie van een verplichting); en verduidelijkingen op belangrijke gebieden, zoals de rol van rentmeesterschap, voorzichtigheid en meetonzekerheid bij financiële verslaggeving.
- **Wijzigingen aan IFRS 3**: 'Bedrijfscombinaties' (effectief vanaf 1 januari 2020), die de definitie van 'een bedrijf' herzien. De nieuwe richtlijn biedt een kader om te evalueren wanneer er een input en een substantief proces aanwezig zijn (inclusief voor startende bedrijven die nog geen outputs hebben gegenereerd). Om een bedrijf zonder output te zijn, moet er nu een georganiseerd personeels-

bestand zijn. De veranderingen in de definitie van een bedrijf zullen er waarschijnlijk toe leiden dat meer overnames worden beschouwd als 'acquisities van activa' in alle sectoren, maar in het bijzonder in de vastgoed-, farmaceutische- en petrochemische sectoren. Toepassing van de wijzigingen zal ook van invloed zijn op de verwerking van desinvesteringverrichtingen.

- **Wijzigingen aan de definitie van 'materieel' in IAS 1 en IAS 8** (effectief vanaf 1 januari 2020). De wijzigingen verduidelijken de definitie van 'materieel' en verhogen de consistentie tussen de IFRS. Het amendement verduidelijkt dat de verwijzing naar onduidelijke informatie betrekking heeft op situaties waarin het effect vergelijkbaar is met het weglaten of verkeerd weergeven van die informatie. Er staat eveneens in dat een entiteit materialiteit beoordeelt in de context van de financiële overzichten als geheel. Verder verduidelijkt de wijziging ook de betekenis van 'primaire gebruikers van financiële overzichten voor algemene doeleinden aan wie die financiële overzichten zijn gericht', door ze te definiëren als 'bestaande en potentiële beleggers, kredietverstrekkers en andere schuldeisers' die een beroep moeten doen op de jaarrekening om een groot deel van de financiële informatie die ze nodig hebben ook te verkrijgen. De wijzigingen zullen naar verwachting geen significante invloed hebben op het opstellen van de jaarrekening.

- **Jaarlijkse verbeteringen aan IFRS standaarden 2015-2017**, toepasbaar vanaf 1 januari 2019 en betrekking hebbende op de volgende standaarden:

- IFRS 3 'Bedrijfscombinaties' en IFRS 11 'Joint Arrangements'. De amendementen m.b.t. IFRS 3 verduidelijken dat wanneer een entiteit zeggenschap verwerft over een gezamenlijke bedrijfsactiviteit ("joint operation"), vorige belangen in dat bedrijf geherwaardeerd moeten worden. De amendementen m.b.t. IFRS 11 verduidelijken dat wanneer een entiteit gezamenlijke controle verwerft over een gezamenlijke bedrijfsactiviteit ("joint operation"), de entiteit de vorige belangen in dat bedrijf niet worden geherwaardeerd.
- IAS 12 'Winstbelastingen'. De amendementen verduidelijken dat alle gevolgen van dividenden op de inkomstenbelastingen dienen erkend te worden in de winst- en verliesrekening, ongeacht hoe deze belasting ontstaat.
- IAS 23 'Financieringskosten'. De amendementen verduidelijken dat als één van de leningen blijft openstaan nadat het hiermee betrokken actief klaar is voor zijn vooropgesteld gebruik of verkoop, deze lening zal behoren tot de fondsen die een entiteit normaal leent voor het berekenen van kapitalisatierentevoet op algemene leningen.

Lotus Bakeries verwacht dat behalve IFRS 16, waarvoor een analyse is gemaakt, de toepassing van deze standaarden geen materiële impact zal hebben op de geconsolideerde jaarrekening.

IFRS 16 'Leaseovereenkomsten'

Lotus Bakeries zal de nieuwe IFRS 16 standaard toepassen vanaf 1 januari 2019, de verplichte adoptiedatum. De Groep kiest voor de 'simplified transition approach' en zal geen vergelijkende cijfers voor de periodes voor 1 januari 2019 publiceren. De Groep heeft een analyse uitgevoerd, waarbij alle lopende operationele leasecontracten werden geïnventariseerd. Deze betreffen voornamelijk kantoorgebouwen, machines en wagens. Op 31 december 2018 heeft de Groep leaseovereenkomsten afgesloten met een totale leasewaarde van 4,1 miljoen EUR voor het jaar 2019 (zie toelichting 32). Van deze huurovereenkomsten heeft 1,2 miljoen EUR betrekking op korte termijn overeenkomsten of overeenkomsten met een lage waarde. Deze zijn uitgesloten van de toepassing van de standaard en worden boekhoudkundig verwerkt als kost in de resultatentrekening. Voor de huurovereenkomsten die onder toepassing van IFRS 16 vallen, schat de Groep dat dit een stijging van ongeveer 9,2 miljoen EUR zal opleveren aan zowel materiële vaste activa als schulden. Er wordt ingeschat dat de REBITDA van de Groep zal stijgen met een bedrag tussen de 2,5 miljoen en de 3,5 miljoen EUR.

IFRS 9 'Financiële instrumenten'

De standaard behandelt de classificatie, waardering en het niet langer in de balans opnemen ('derecognition') van financiële activa en verplichtingen. De standaard is effectief vanaf 1 januari 2018. Lotus Bakeries deed een analyse via het expected credit loss model dat onder IFRS 9 gedefinieerd wordt, de impact hiervan is niet materieel op de Groep.

IFRS 15 'Opbrengsten uit contracten aangegaan met klanten'

De Groep is voornamelijk betrokken bij de verkoop van goederen en verantwoordt de opbrengsten op het moment waarop de beschikkingsmacht over het goed wordt overgedragen aan de klant, in het algemeen bij levering van de goederen. Voor wat betreft de transactieprijs werd in 2017, op basis van de onderliggende contracten, een impact analyse gemaakt. De Groep concludeerde dat er geen verschuiving van presentatie diende doorgevoerd te worden tussen omzet en kosten.

2.3 Consolidatieprincipes

De geconsolideerde jaarrekening omvat de jaarrekening van Lotus Bakeries NV en haar dochterondernemingen (gezamenlijk 'Groep' genoemd). Alle materiële saldi en transacties binnen de Groep worden geëlimineerd.

Dochterondernemingen

Dochterondernemingen zijn alle entiteiten waarover de Groep zeggenschap heeft. De Groep heeft controle over een entiteit wanneer de Groep blootgesteld wordt aan, of recht heeft op, variabele opbrengsten uit haar betrokkenheid bij de deelneming en in staat is haar macht over de deelneming aan te wenden om de hoogte van die opbrengsten te beïnvloeden. De jaarrekeningen van de dochterondernemingen worden in de consolidatiekring opgenomen vanaf de datum waarop de Groep de controle verkrijgt tot de datum waarop de Groep niet langer controle heeft.

De verwerving van dochtermaatschappijen wordt geboekt volgens de overnamemethode. De jaarrekeningen van de dochtermaatschappijen hebben eenzelfde boekjaar als die van de Groep en zijn opge maakt volgens dezelfde waarderingsregels.

Een lijst van de dochterondernemingen van de Groep is opgenomen in de betrokken toelichtingen.

Verplichtingen betreffende geschreven putopties op minderheidsbelangen

De Groep heeft putopties toegekend aan derden betreffende minderheidsbelangen in een dochteronderneming, waarbij deze putopties de houders het recht verlenen om een gedeelte van of hun volledige investering in de dochteronderneming te verkopen. Deze financiële verplichting leidt niet tot interestlasten. In overeenstemming met IAS 32, wanneer minderheidsbelangen putopties aanhouden die hen het recht geven hun investering te verkopen, wordt een financiële verplichting opgenomen voor de actuele waarde van de verwachte te betalen uitoefenprijs. Deze financiële verplichting wordt opgenomen onder de overige langlopende verplichtingen. De tegenhanger van deze verplichting is een waardevermindering van het onderliggende minderheidsbelang. Het verschil tussen de waarde van het minderheidsbelang en de reële waarde van de verplichting wordt toegevoegd aan de geconsolideerde reserves, die in het eigen vermogen toewijsbaar aan aandeelhouders zijn opgenomen.

Dit item wordt op het einde van elke rapporteringsperiode aangepast om de wijzigingen in de verwachte te betalen uitoefenprijs van de optie en de uitgedrukte minderheidsbelangen te reflecteren. Als de optie afloopt zonder te zijn uitgeoefend, wordt de verplichting geannuleerd ten laste van minderheidsbelangen en geconsolideerde reserves.

2.4 Gebruik van schattingen

Om de jaarrekening op te stellen in overeenstemming met IFRS dient het management zich oordelen te vormen alsmede schattingen en veronderstellingen te maken die een impact hebben op de bedragen vermeld in de jaarrekening en toelichtingen.

De schattingen gemaakt op de datum van rapportering weerspiegelen de bestaande omstandigheden op die datum (bijvoorbeeld marktprijzen, rentevoeten en buitenlandse wisselkoersen). Hoewel het management deze schattingen maakt met maximale kennis van de lopende zaken en van de acties die de Groep zou kunnen ondernemen, kunnen de werkelijke resultaten afwijken van de schattingen.

De gebruikte schattingen voor de waardering van goodwill, immateriële vaste activa, vergoedingen na uitdiensttredingen en afgeleide financiële instrumenten worden weergegeven in toelichtingen 6, 7, 18 en 20.

2.5 Vreemde valuta

De rapporteringsmunt van de Groep is de euro.

Transacties in vreemde valuta

De transacties in vreemde valuta worden omgerekend tegen de wisselkoers die geldt op transactiedatum. Monetaire activa en passiva in vreemde valuta worden omgerekend aan de slotkoersen op balansdatum.

Jaarrekening van buitenlandse ondernemingen

Met betrekking tot de buitenlandse ondernemingen die een andere functionele munt hebben dan de euro:

- worden activa en passiva omgerekend naar de euro tegen de wisselkoers op afsluitdatum.
- worden de resultatenrekeningen omgerekend tegen de gemiddelde wisselkoers van het jaar.
- worden de componenten van het eigen vermogen aan historische koers omgezet.

De wisselkoersverschillen die voortvloeien uit de euro-omzetting van het eigen vermogen aan de koers op jaareinde worden in de omrekeningsverschillen onder de rubriek ‘eigen vermogen’ geboekt. De omrekeningsverschillen worden in het eigen vermogen behouden tot de realisatie van de onderneming. Bij realisatie wordt het uitgestelde cumulatieve bedrag dat is opgenomen in het eigen vermogen voor die betreffende buitenlandse activiteit in resultaat genomen.

Goodwill bij de verwerving van een buitenlandse entiteit en eventuele bij de verwerving ontstane reële waardeveranderingen van de boekwaarde van de overgenomen activa en verplichtingen worden beschouwd als activa en verplichtingen van de buitenlandse activiteit en worden omgerekend aan slotkoers.

De Groep heeft geen entiteiten in een hyperinflatoire economie.

Wisselkoersen

De volgende wisselkoersen werden gebruikt bij het opstellen van de jaarrekening:

	SLOTKOERS		GEMIDDELDE KOERS	
	2018	2017	2018	2017
EUR/CAD	1,5605	1,5039	1,5329	1,4718
EUR/CHF	1,1269	1,1702	1,1515	1,1161
EUR/CLP	792,9810	733,9410	755,6531	732,0983
EUR/CNY	7,8751	7,8044	7,8152	7,6556
EUR/CZK	25,7240	25,5350	25,6725	26,2863
EUR/GBP	0,8945	0,8872	0,8857	0,8758
EUR/KRW	1277,9300	1279,6100	1295,9567	1275,7250
EUR/PLN	4,3014	4,1770	4,2675	4,2427
EUR/SEK	10,2548	9,8438	10,2952	9,6437
EUR/USD	1,1450	1,1993	1,1792	1,1368
EUR/ZAR	16,4594	14,8054	15,6125	15,0552

2.6 Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa die afzonderlijk worden verworven, worden bij eerste opname gewaardeerd tegen kostprijs. Na de eerste waardering worden de immateriële vaste activa gewaardeerd tegen kostprijs na aftrek van cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. De restwaarde van de immateriële vaste activa wordt verondersteld nul te zijn.

Immateriële vaste activa die worden verworven als gevolg van de acquisitie van een dochteronderneming of als gevolg van de acquisitie van een klantenportefeuille, worden afzonderlijk op de balans uitgedrukt aan geschatte reële waarde op het moment van acquisitie.

Kosten voor intern gegenereerde goodwill worden als kost in de resultatenrekening opgenomen op het moment dat ze zich voordoen.

Afschrijvingen

Immateriële vaste activa met een beperkte gebruiksduur worden volgens de lineaire methode afgeschreven over de verwachte gebruiksduur en getoetst op bijzondere waardeverminderingen indien er aanwijzingen zijn dat het immaterieel vast actief mogelijk een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan. De afschrijvingen vangen aan van zodra het immaterieel vast actief klaar is voor gebruik.

Immateriële vaste activa met een onbeperkte levensduur worden niet afgeschreven, maar worden jaarlijks, of indien er een geldige reden toe is, getoetst op bijzondere waardeverminderingen. De beoordeling van de onbeperkte gebruiksduur wordt jaarlijks getoetst, waarbij wordt beoordeeld of de onbeperkte gebruiksduur nog gefundeerd is. Zo niet, dan wordt de omzetting van de gebruiksduur van onbeperkt in beperkt op prospectieve wijze verwerkt.

De investeringen in software en licenties worden afgeschreven over een periode van drie tot vijf jaar. De via acquisitie verworven merken of klantenportefeuilles worden lineair afgeschreven over een periode van maximum 10 jaar, behalve ingeval de levensduur van het merk beschouwd kan worden als van onbepaalde duur.

Goodwill

Goodwill die is ontstaan bij een bedrijfscombinatie wordt bij eerste opname gewaardeerd tegen kost (d.w.z. het positieve verschil tussen de kost van de bedrijfscombinatie en het belang van de Groep in de netto reële waarde van de identificeerbare activa, verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen). Na eerste opname wordt de goodwill gewaardeerd tegen kostprijs, na aftrek van eventuele cumulatieve bijzondere waardeverminderingverliezen.

Goodwill wordt jaarlijks getoetst op bijzondere waardeverminderingen of vaker, indien gebeurtenissen of veranderingen in de omstandigheden erop wijzen dat de boekwaarde mogelijk een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan. Voor deze toetsing op bijzondere waardevermindering wordt de goodwill die is voortgekomen uit een bedrijfscombinatie vanaf de overnamedatum toegerekend aan de kasstroomgenererende eenheden van de Groep, die naar verwachting het voordeel zullen halen uit de synergie van de bedrijfscombinatie, ongeacht of er overige activa of verplichtingen van de overgenomen onderneming aan deze eenheden zijn toegerekend.

2.7 Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen kostprijs verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. De kostprijs omvat de aankoopprijs vermeerderd met andere rechtstreeks toerekenbare kosten om het actief op de locatie en in de staat te krijgen die noodzakelijk is om te functioneren op de door het management beoogde wijze.

De vervaardigingsprijs van zelfgeproduceerde vaste activa omvat de directe materiaalkosten, de directe loonkosten en een evenredig deel van de productieoverhead.

Als de verschillende onderdelen van een vast actief een verschillende levensduur hebben, worden zij volgens hun respectievelijke levensduur afgeschreven.

De afschrijvingsmethode, de restwaarde en de gebruiksduur van de materiële vaste activa worden jaarlijks getoetst aan de werkelijkheid en aangepast indien nodig.

Kosten na verwerving

De onderhouds- en herstellingskosten voor de materiële vaste activa worden in de boekwaarde opgenomen wanneer de kost betrouwbaar bepaald kan worden en de kost zal leiden tot toekomstige economische voordelen. Alle andere kosten worden opgenomen als operationele kost wanneer ze zich voordoen.

Afschrijvingen

De afschrijvingen worden volgens de lineaire methode over de verwachte gebruiksduur gespreid. De afschrijving van een actief vangt aan zodra het klaar is voor zijn bestemde gebruik.

De gebruiksduur werd als volgt vastgelegd:

Gebouwen en magazijnen	25-30 jaar
Installaties en uitrusting	15 jaar
Basismachines	20-25 jaar
Courante machines, gereedschap	10-15 jaar
Meubilair	15 jaar
Kantoormateriaal	5 jaar
Informatica	3-5 jaar
Voertuigen personenwagens	4-5 jaar
Voertuigen vrachtwagens	10 jaar

De terreinen worden niet afgeschreven gezien deze een onbeperkte levensduur hebben.

2.8 Leasing

Financiële lease

Een financiële lease is een lease waarbij nagenoeg alle aan de eigendom verbonden risico's en voordelen worden overgedragen aan de huurder. Activa onder financiële lease worden bij aanvang van de lease gewaardeerd tegen reële waarde van de minimumaflossingen tijdens de huurtermijn. De minimale leasebetalingen worden deels als financieringskosten en deels als aflossing van de uitstaande verplichting opgenomen. De financieringskosten worden zodanig aan elke periode tijdens de leaseperiode toegerekend dat dit resulteert in een constante periodieke rente over het resterende saldo van de verplichting.

Operationele lease

Leases waarbij de leasinggever een aanzienlijk deel van de risico's en de voordelen van het eigendom behoudt, worden onder operationele leases ondergebracht. Betalingen voor operationele leases worden geboekt in de resultatenrekening op een lineaire basis over de huurperiode.

2.9 Overheidssubsidies

Overheidssubsidies worden geboekt tegen reële waarde wanneer er een redelijke zekerheid bestaat dat ze zullen worden ontvangen en dat de Groep zal voldoen aan de voorwaarden die eraan verbonden zijn. Indien de subsidie betrekking heeft op een kostenpost, wordt de subsidie systematisch opgenomen als opbrengst over de perioden die nodig zijn om deze subsidies toe te rekenen aan de kosten die ze beogen te compenseren. Wanneer de subsidie betrekking heeft op een actief, wordt ze in de balans gepresenteerd in min van het actief. De in resultaat genomen subsidie wordt geboekt in min van de afschrijvingskost.

2.10 Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa

Voor de vaste activa van de Groep, andere dan uitgestelde belastingvorderingen, gaat de Groep bij elke afsluitdatum na of er aanwijzingen zijn dat een actief mogelijk een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan. Indien dergelijke tekenen aanwezig zijn, of indien de jaarlijkse toetsing op bijzondere waardevermindering van een actief vereist is, wordt een inschatting gemaakt van de realiseerbare waarde van het actief. Voor een actief dat op zichzelf geen kasstromen genereert uit het voortgezette gebruik die in ruime mate onafhankelijk zijn van die van andere activa, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort. De realiseerbare waarde van een actief is de reële waarde min vervreemdingkosten van een actief, dan wel de kasstroomgenererende eenheid of, indien hoger, de bedrijfswaarde ervan. Bij de bepaling van de bedrijfswaarde worden de geschatte toekomstige

kasstromen contant gemaakt, waarbij een verdisconteringvoet voor belasting wordt toegepast die rekening houdt met de huidige marktbeoordelingen van de tijdwaarde van geld en de specifieke risico's van het actief of de kasstroomgenererende eenheid.

Wanneer de boekwaarde de geraamde realiseerbare waarde overschrijdt, wordt een verlies door bijzondere waardevermindering geboekt. Dergelijke bijzondere waardeverminderingen worden als bedrijfskost opgenomen in de resultatenrekening.

Terugname van bijzondere waardeverminderingen

Een bijzondere waardevermindering op financiële vaste activa die normaal tot einde looptijd worden aangehouden door de Groep of op vorderingen, wordt teruggenomen indien een latere toename van de realiseerbare waarde op objectieve wijze kan worden verbonden met een gebeurtenis die heeft plaatsgevonden na de afboeking.

Een eerder geboekt verlies door een bijzondere waardevermindering op andere vaste activa wordt teruggenomen indien er een wijziging heeft plaatsgevonden in de gehanteerde schattingen bij het bepalen van de realiseerbare waarde, waardoor het bijzondere waardeverminderingsverlies niet langer bestaat of is verminderd. Door deze terugname mag de toegenomen boekwaarde van een actief niet hoger zijn dan de boekwaarde (na afschrijvingen) die bekomen zou zijn indien er de vorige jaren geen verlies door een bijzondere waardevermindering werd geboekt.

Een geboekte bijzondere waardevermindering op goodwill wordt nooit teruggedenomen.

2.11 Financiële activa beschikbaar voor verkoop

In deze rubriek worden aandelen opgenomen in ondernemingen waarover de Groep geen zeggenschap uitoefent, noch een invloed van betekenis heeft.

Financiële activa worden initieel gewaardeerd aan kostprijs. Die bestaat uit de reële waarde van de verstrekte vergoeding, inclusief de aanschaffingskosten verbonden aan de investering.

Na initiële opname worden de financiële activa geboekt tegen reële waarde en worden de wijzigingen in de reële waarde rechtstreeks in een afzonderlijke component van het eigen vermogen geboekt. Voor beursgenoteerde ondernemingen is de beurskoers de beste maatstaf van waardering. Deelnemingen die niet in aanmerking komen voor waardering tegen reële waarde worden geboekt aan hun historische kostprijs.

De Groep beoordeelt op elke balansdatum of er objectieve aanwijzingen zijn voor bijzondere waardeverminderingen. Objectieve aanwijzingen omvatten een aanzienlijke of langdurige daling van de reële waarde van de investering beneden de kostprijs.

Indien het financieel actief wordt verkocht of een bijzondere waardevermindering ondergaat, worden de gecumuleerde winsten of verliezen, die voorheen

werden geboekt in het eigen vermogen, opgenomen in de financiële resultaten. Een bijzondere waardevermindering op een financieel actief beschikbaar voor verkoop wordt niet teruggedenomen via de resultatenrekening, behalve wanneer het een schuldbewijs bevat.

2.12 Andere vorderingen op lange termijn

Langlopende vorderingen worden gewaardeerd aan hun netto actuele waarde, rekening houdende met een marktconforme gemiddelde rentevoet in overeenstemming met de looptijd van de vordering.

2.13 Voorraden

Grondstoffen, hulpstoffen en handelsgoederen zijn gewaardeerd aan aanschaffingswaarde volgens de FIFO-methode.

De afgewerkte producten worden gewaardeerd tegen standaard fabricatiekostprijs. Die omvat naast de directe productie- en materiaalkosten, een evenredig deel van vaste en variabele overheadkosten, gebaseerd op de normale productiecapaciteit. Indien de aanschaffingswaarde of de vervaardigingsprijs hoger is dan de opbrengstwaarde, wordt de waardering aan de lagere opbrengstwaarde toegestapt.

De opbrengstwaarde wordt gedefinieerd als de geschatte verkoopprijs bij een normale bedrijfsvoering verminderd met de geschatte kosten nodig voor de verdere afwerking en verkoop van het product.

2.14 Handelsvorderingen en overige vorderingen

Handelsvorderingen en overige vorderingen worden gewaardeerd aan nominale waarde verminderd met eventuele bijzondere waardeverminderingen.

Dergelijke waardeverminderingen worden geboekt ten laste van het bedrijfsresultaat indien de Groep waarschijnlijk niet in staat zal zijn alle openstaande bedragen te innen.

Op balansdatum wordt een schatting gemaakt van de te boeken bijzondere waardevermindering door een evaluatie van alle uitstaande bedragen op individuele basis. Het bijzondere waardeverminderingverlies wordt in resultaat genomen in de periode waarin het als dusdanig wordt geïdentificeerd.

2.15 Geldmiddelen en kasequivalenten

Geldmiddelen en kasequivalenten omvatten liquide middelen en de tegoeden bij financiële instellingen (zicht- en termijnrekeningen). In het algemeen worden de beleggingen aangehouden tot vervaldag. Winsten en verliezen worden in resultaat genomen wanneer de belegging gerealiseerd of afgewaardeerd wordt.

Voor het kasstroomoverzicht omvatten de geldmiddelen en kasequivalenten geldmiddelen en tegoeden bij kredietinstellingen. Eventuele negatieve geldmiddelen zijn opgenomen onder de kortlopende rentedragende verplichtingen bij kredietinstellingen.

2.16 Vaste activa aangehouden voor verkoop en beëindigde bedrijfsactiviteiten

Een beëindigde bedrijfsactiviteit is een component van een entiteit die ofwel is afgestoten, ofwel is geclassificeerd als aangehouden voor verkoop en

- een afzonderlijke belangrijke bedrijfsactiviteit of geografisch gebied vertegenwoordigt;
- deel uitmaakt van één gecoördineerd plan om een afzonderlijke significante bedrijfstak of geografisch activiteitengebied af te stoten; of
- een dochteronderneming is die uitsluitend is verworven met de bedoeling te worden doorverkocht.

Een vast actief (of een groep activa die wordt afgestoten) wordt geclassificeerd als aangehouden voor verkoop indien zijn boekwaarde hoofdzakelijk zal worden gerealiseerd in een verkooptransactie en niet door het voortgezette gebruik ervan.

Een vast actief (of een groep activa die wordt afgestoten) geclassificeerd als aangehouden voor verkoop, wordt geboekt tegen de laagste waarde van de boekwaarde en de reële waarde minus de verkoopkosten.

Op het einde van iedere afsluitdatum van het boekjaar wordt een waardeverminderingstest uitgevoerd op deze activa.

2.17 Aandelenkapitaal en eigen aandelen

Bij de inkoop van eigen aandelen wordt het bedrag inclusief direct toerekenbare kosten, geboekt als een wijziging in deze rubriek. Ingekochte eigen aandelen worden immers beschouwd als een vermindering van het eigen vermogen.

2.18 Rentedragende verplichtingen

Alle rentedragende verplichtingen worden bij de eerste opname opgenomen tegen de reële waarde van de ontvangen tegenprestatie minus de direct toerekenbare transactiekosten. Na deze eerste opname worden de rentedragende verplichtingen vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve-rentemethode.

2.19 Voorzieningen

Voorzieningen worden in de balans opgenomen indien de Groep een bestaande in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting heeft ten gevolge van gebeurtenissen uit het verleden en als het waarschijnlijk is dat de afwikkeling van die verplichtingen gepaard zal gaan met uitgaven, waarvan op balansdatum een betrouwbare schatting kan worden gemaakt.

Voor toekomstige operationele kosten worden geen voorzieningen aangelegd. Indien het effect van de tijdwaarde van geld materieel is, worden de voorzieningen contant gemaakt.

Herstructurering

Een voorziening voor herstructurering wordt geboekt wanneer een formeel en gedetailleerd herstructureringsplan door de Groep is goedgekeurd en indien deze herstructurering hetzij werd aangevat, hetzij aan de betrokkenen ter kennis werd gebracht.

2.20 Afgeleide financiële instrumenten

De Groep gebruikt afgeleide financiële instrumenten om risico's te beperken met betrekking tot ongunstige schommelingen in wisselkoersen en interestpercentages. Er worden geen derivaten aangewend voor handelsdoeleinden.

Afgeleide financiële instrumenten worden initieel gewaardeerd tegen kostprijs. Na initiële opname worden deze instrumenten opgenomen in de balans tegen reële waarde.

Voor de derivatencontracten van de Groep die niet beantwoorden aan de criteria bepaald in IAS 39 omtrent hedge accounting, worden de veranderingen in de reële waarde van derivaten opgenomen in de resultatenrekening.

Het effectieve deel van de verandering in reële waarde van de afgeleide financiële instrumenten die geïdentificeerd worden als cashflow hedges wordt opgenomen in het niet-gerealiseerd resultaat. De winst of het verlies gerelateerd aan het ineffektieve deel wordt onmiddellijk gerapporteerd in de resultatenrekening. Bedragen geaccumuleerd in het eigen vermogen worden gereklasseerd naar de resultatenrekening in de periodes dat de desbetreffende afgedekte positie impact heeft op de resultatenrekening.

Alle reguliere aankopen en verkopen van financiële activa worden geboekt op de transactiedatum.

2.21 Handelsschulden en overige schulden

Handels- en overige schulden worden geboekt aan nominale waarde. Een financiële verplichting wordt niet langer op de balans opgenomen zodra aan de prestatie ingevolge de verplichting is voldaan, deze is opgeheven of is verlopen.

2.22 Dividenden

De aan de aandeelhouders van de Groep te betalen dividenden worden als een schuld opgenomen in de geconsolideerde balans in de periode waarin de dividenden goedgekeurd worden door de aandeelhouders van de Groep.

2.23 Opbrengsten

Opbrengsten worden in de resultatenrekening opgenomen op het ogenblik dat het waarschijnlijk is dat de economische voordelen verbonden aan de transactie zullen terugvloeien naar de Groep en de opbrengsten op een betrouwbare manier kunnen worden bepaald.

Verkoop van goederen en levering van diensten

De omzet wordt als gerealiseerd beschouwd op het ogenblik dat de voordelen en de risico's van de verkoop ten laste vallen van de koper en er zekerheid bestaat omtrent de ontvangst van de vordering, de transactiekosten en de mogelijke terugzending van de goederen.

Financiële opbrengsten

Financiële opbrengsten (interesten, dividenden, royalties, enz.) worden beschouwd als gerealiseerd wanneer het waarschijnlijk is dat de economische voordelen verbonden aan de transactie aan de Groep zullen toekomen en de opbrengsten op een betrouwbare manier kunnen worden bepaald.

2.24 Personeelsbeloningen

Pensioenplannen

Binnen de Groep bestaan er een aantal toegezegde bijdrageregelingen. Deze fondsen worden gespijsd door middel van werkgevers- en werknemersbijdragen en worden ten laste genomen in de resultatenrekening van het jaar waarop ze betrekking hebben.

Daarnaast bestaat er ook een toegezegde pensioenregeling in de dochteronderneming in Duitsland en Nederland.

Tevens bestaan er in sommige ondernemingen voorzieningen voor brugpensioenen (België) en pensioenverplichtingen veroorzaakt door legale vereisten (Frankrijk). Deze worden behandeld als tewerkstellingsvoordelen van het type toegezegde pensioenregeling.

Voor de toegezegde pensioenregelingen worden de voorzieningen gevormd door de actuariële huidige waarde te berekenen van toekomstige tussenkomsten aan de betrokken werknemers.

Toegezegde pensioenkosten worden onderverdeeld in 2 categorieën:

- Aan het dienstjaar en vorige dienstjaren toegekende pensioenkosten, winsten en verliezen op inperkingen en afwikkelingen;
- Nettorentekosten of -inkomsten.

Aan het dienstjaar en aan vorige dienstjaren toegekende pensioenkosten, de netto interestkosten, de herwaardering van overige personeelskosten op lange termijn, administratiekosten en belasting voor het jaar zijn opgenomen onder personeelskosten in de geconsolideerde winst -en verliesrekening. De herwaardering van de netto toegezegde pensioenverplichting als gevolg van actuariële winsten of verliezen is opgenomen in het geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten als onderdeel van de niet-gerealiseerde resultaten.

Voordelen verbonden met aandelen

Het aandelenoptieplan en het warrantenplan laten werknemers toe aandelen van de onderneming te verwerven tegen betrekkelijk gunstige voorwaarden. De uitoefenprijs van de optie en warrant is gelijk aan de gemiddelde slotbeurskoers van het aandeel Lotus Bakeries gedurende de periode van dertig kalenderdagen voorafgaand aan de datum van het aanbod. Er wordt een personeelskost geboekt voor opties en warranten toegekend aan werknemers in het kader van het aandelenoptieplan of warrantenplan. De kost wordt berekend op basis van de reële waarde van de aandelenopties en warranten op toekenningsdatum en wordt samen met eenzelfde verhoging van het eigen vermogen, gespreid in resultaat genomen over

de periode waarin aan de voorwaarden met betrekking tot de prestaties en/of dienstverlening is voldaan, eindigend op de datum waarop de betrokken werknemers volledig recht krijgen op de toezegging. Wanneer de opties of warranten worden uitgeoefend, wordt het eigen vermogen verhoogd met het bedrag van de opbrengsten.

Bonussen

De bonussen voor bedienden en management worden berekend op basis van beoogde financiële kerncijfers en individuele doelstellingen. Het verwachte bedrag van de bonus wordt opgenomen als een kost van het boekjaar, gebaseerd op een raming op balansdatum.

2.25 Inkomstenbelastingen

Inkomstenbelastingen op het resultaat van het boekjaar omvatten actuele en uitgestelde belastingen. Beide belastingen worden in de resultatenrekening geboekt behalve in die gevallen waar het bestanddelen betreft die rechtstreeks in het niet-gerealiseerd resultaat ('other comprehensive income') geboekt worden. In dat geval worden de belastingen eveneens rechtstreeks ten laste van het niet-gerealiseerd resultaat genomen.

Onder actuele belastingen verstaat men de belastingen die drukken op het belastbare inkomen van het boekjaar berekend tegen de aanslagvoeten die van kracht zijn op datum van afsluiting. Zij omvatten tevens de aanpassingen aan de belastingen die verschuldigd zijn over de vorige boekjaren. Zoals

bepaald in IAS 12 §46 "Inkomstenbelastingen", evalueert het management op periodieke wijze de ingenomen posities in de belastingaangiften met betrekking tot situaties waarin de geldende fiscale wetgeving onderhevig is aan interpretatie en stelt waar nodig bijkomende verplichtingen op die gebaseerd zijn op de verwachte bedragen die verschuldigd zijn aan de belastingautoriteiten. Deze evaluatie gebeurt voor alle fiscale periodes die nog kunnen gecontroleerd worden door de bevoegde instanties.

Uitgestelde belastingen worden bepaald volgens de balansmethode en spruiten hoofdzakelijk voort uit tijdelijke verschillen tussen de boekwaarde van zowel activa en passiva in de geconsolideerde balans en hun respectievelijke belastbare basis. De uitgestelde belastingen worden gewaardeerd tegen de belastingtarieven die naar verwachting van toepassing zullen zijn op de periode waarin de vordering wordt gerealiseerd of de verplichting wordt afgewikkeld, op basis van de belastingtarieven (en belastingwetgeving) waarvan het wetgevingsproces tegen de verslagdatum materieel is afgesloten. Uitgestelde belastingen worden geboekt aan nominale waarde en worden niet geactualiseerd.

Uitgestelde belastingvorderingen verbonden aan verrekenbare tijdelijke verschillen en niet-gebruikte overgedragen belastingverliezen worden enkel geboekt indien het waarschijnlijk is dat er in de toekomst voldoende belastbare winsten kunnen worden gerealiseerd waarmee het verrekenbare tijdelijke verschil of de niet-gebruikte belastingverliezen kunnen worden gecompenseerd.

De boekwaarde van uitgestelde belastingvorderingen wordt elk jaar opnieuw beoordeeld en wordt verminderd wanneer het niet langer waarschijnlijk is dat de gerelateerde belastingbesparing gerealiseerd zal kunnen worden. Niet-opgenomen uitgestelde belastingvorderingen worden per balansdatum opnieuw beoordeeld en opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat in de toekomst fiscale winst aanwezig zal zijn waarmee de uitgestelde vordering kan worden verrekend.

Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen worden gesaldeerd indien er een in rechte afdwingbaar recht bestaat om actuele belastingvorderingen met actuele belastingverplichtingen te salderen en de uitgestelde belastingen verband houden met dezelfde belastbare entiteit en dezelfde belastingautoriteit.

2.26 Winst per aandeel

De Groep berekent de gewone winst per aandeel op basis van het gewogen gemiddelde van het aantal uitstaande aandelen gedurende de periode. Voor de verwaterde winst per aandeel wordt er tevens rekening gehouden met het verwaterende effect van de aandelenopties gedurende de periode.

2.27 Segmentrapportering

De omzet van de Groep wordt gecentraliseerd rond een aantal producten die allemaal behoren tot het segment van traditionele en natuurlijke tussendoortjes. Voor deze producten is de Groep zowel naar verkoop, productie als interne rapportering georganiseerd volgens geografische regio's. Bijgevolg werd gekozen voor een geografisch gerichte gesegmenteerde rapportering.

De geografische segmenten van de Groep zijn gebaseerd op de locatie van de activa. Het resultaat van een segment omvat de opbrengsten en kosten die rechtstreeks door een segment worden gegenereerd. Daarbij worden gevoegd het deel van de toe te wijzen opbrengsten en kosten dat redelijkerwijs aan het segment kan worden toegewezen. Intersegmentaire prijszetting wordt bepaald volgens het 'at arms length' principe.

De activa en passiva van een segment worden weergegeven exclusief belastingen en na aftrek van afschrijvingen en waardeverminderingen.

3. Geografische segmentinformatie

Geografische segmentinformatie (2018)

Zowel naar verkoop, productie als interne rapportering is de Groep georganiseerd volgens geografische regio's. De in de segmentinformatie weergegeven regio's, welke gesteund zijn op het intern rapporteringssysteem, zijn als volgt samengesteld:

- België: verkoop door Sales Office België en de intragroepsverkopten door de fabrieken in België
- Frankrijk: verkoop door Sales Office Frankrijk en de intragroepsverkopten door de fabrieken in Frankrijk
- Nederland: verkoop door Sales Office Nederland en de intragroepsverkopten door de fabrieken in Nederland

- VK: verkoop door Sales Office Verenigd Koninkrijk en verkoop Natural Balance Foods, Urban Fresh Foods en Kiddylicious
- Overige: verkoop vanuit België naar landen zonder eigen Sales Office en door eigen Sales Offices in Duitsland, Oostenrijk, Zwitserland, Tsjechië/Slowakije, Verenigde Staten, Spanje, China, Zuid-Korea, Zweden/Finland plus productie in Zweden.

De verkopen tussen de verschillende segmenten worden gerealiseerd aan markt-conforme voorwaarden.

BOEKJAAR AFGESLOTEN OP 31 DECEMBER 2018		COURANTE BEDRIJFSWERKZAAMHEDEN					
IN DUIZENDEN EUR	BELGIË	FRANKRIJK	NEDERLAND	VK	OVERIGE ⁽¹⁾	ELIMINATIES + CORPORATE VENNOOTSCHAPPEN	TOTAAL
OMZET							
Externe verkopen	148.948	69.189	87.629	116.229	134.440	-	556.435
Intragroep verkopen	102.958	13.564	2.276	6.769	790	(126.357)	-
Totaal omzet	251.906	82.753	89.905	122.998	135.230	(126.357)	556.435
RESULTATEN							
Gesegmenteerde resultaten REBIT	34.468	3.114	15.478	12.041	20.946	8.983	95.030
Niet-recurrent bedrijfsresultaat	(416)	-	67	-	(1.385)	(1.271)	(3.005)
Gesegmenteerde resultaten EBIT	34.052	3.114	15.545	12.041	19.561	7.712	92.025
Financieel resultaat							(3.324)
Resultaat vóór belastingen							88.701
Belastingen							(20.829)
Resultaat na belastingen							67.872
ACTIVA EN VERPLICHTINGEN							
Vaste activa	143.724	8.230	107.390	191.504	70.034	20.829	545.647
Gesegmenteerde activa	143.724	8.230	107.390	191.504	70.034	20.829	541.711
Niet-toegewezen activa:							3.936
Uitgestelde belastingvorderingen							3.936

BOEKJAAR AFGESLOTEN OP 31 DECEMBER 2018		COURANTE BEDRIJFSWERKZAAMHEDEN					
IN DUIZENDEN EUR	BELGIË	FRANKRIJK	NEDERLAND	VK	OVERIGE ⁽¹⁾	ELIMINATIES + CORPORATE VENNOOTSCHAPPEN	TOTAAL
Vlottende activa	29.759	12.399	16.210	33.098	19.743	4.093	165.925
Gesegmenteerde activa	29.759	12.399	16.210	33.098	19.743	4.093	115.302
Niet-toegewezen activa:							50.623
Terugvorderbare BTW							4.503
Terugvorderbare belastingen							523
Geldmiddelen en kasequivalenten							45.597
Totaal activa							711.572
Langlopende verplichtingen	1.539	679	873	-	478	2.646	198.042
Gesegmenteerde passiva	1.539	679	873	-	478	2.646	6.215
Niet-toegewezen verplichtingen:							191.827
Uitgestelde belastingsschulden							52.725
Rentedragende verplichtingen							116.500
Overige langlopende verplichtingen							22.602
Kortlopende verplichtingen	39.302	7.821	8.033	19.295	26.471	13.965	166.603
Gesegmenteerde passiva	39.302	7.821	8.033	19.295	26.471	13.965	114.887
Niet-toegewezen verplichtingen:							51.716
BTW schulden							300
Belastingsschulden							14.761
Rentedragende verplichtingen							36.655
Totaal passiva							364.645
ANDERE GESEGMENTEERDE INFORMATIE							
Investeringsuitgaven:							
Materiële vaste activa	17.831	1.073	4.254	77	34.795	1.779	59.809
Immateriële vaste activa	257	-	13	-	-	175	445
Afschrijvingen	7.911	748	2.241	110	635	1.297	12.942
Toename / (afname) van waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen	895	122	265	374	48	2	1.706

(1) Segment 'Overige': er zijn geen geografische regio's met een relatief belang van meer dan 10% van de totale omzet.

Geografische segmentinformatie (2017)

Zowel naar verkoop, productie als interne rapportering is de Groep georganiseerd volgens geografische regio's. De in de segmentinformatie weergegeven regio's, welke gesteund zijn op het intern rapporteringssysteem, zijn als volgt samengesteld:

- België: verkoop door Sales Office België en de intragroepsverkopten door de fabrieken in België
- Frankrijk: verkoop door Sales Office Frankrijk en de intragroepsverkopten door de fabrieken in Frankrijk
- Nederland: verkoop door Sales Office Nederland en de intragroepsverkopten door de fabrieken in Nederland

- VK: verkoop door Sales Office Verenigd Koninkrijk en verkoop Natural Balance Foods en Urban Fresh Foods
- Overige: verkoop vanuit België naar landen zonder eigen Sales Office en door eigen Sales Offices in Duitsland/Oostenrijk, Zwitserland, de Tsjechische Republiek/Slowakije, Noord-Amerika, Spanje, China, Zuid-Korea, Zweden/Finland plus productie in Zweden.

De verkopen tussen de verschillende segmenten worden gerealiseerd aan marktconforme voorwaarden.

BOEKJAAR AFGESLOTEN OP 31 DECEMBER 2017		COURANTE BEDRIJFSWERKZAAMHEDEN					
IN DUIZENDEN EUR	BELGIË	FRANKRIJK	NEDERLAND	VK	OVERIGE ⁽¹⁾	ELIMINATIES + CORPORATE VENNOOTSCHAPPEN	TOTAAL
OMZET							
Externe verkopen	143.362	65.707	90.436	101.321	123.229	-	524.055
Intragroep verkopen	94.618	11.441	1.502	4.129	688	(112.378)	-
Totaal omzet	237.980	77.148	91.938	105.450	123.917	(112.378)	524.055
RESULTATEN							
Gesegmenteerde resultaten REBIT	31.913	276	17.629	9.824	19.006	10.701	89.349
Niet-recurrent bedrijfsresultaat	2.082	(9)	(1.070)	-	(1.093)	(1)	(91)
Gesegmenteerde resultaten EBIT	33.995	267	16.559	9.824	17.913	10.700	89.258
Financieel resultaat							(2.228)
Resultaat vóór belastingen							87.030
Belastingen							(22.397)
Resultaat na belastingen							64.633
ACTIVA EN VERPLICHTINGEN							
Vaste activa	133.581	7.901	105.379	136.726	38.443	21.353	447.693
Gesegmenteerde activa	133.581	7.901	105.379	136.726	38.443	21.353	443.383
Niet-toegewezen activa:							4.310
Uitgestelde belastingvorderingen							4.310

BOEKJAAR AFGESLOTEN OP 31 DECEMBER 2017		COURANTE BEDRIJFSWERKZAAMHEDEN					
IN DUIZENDEN EUR	BELGIË	FRANKRIJK	NEDERLAND	VK	OVERIGE ⁽¹⁾	ELIMINATIES + CORPORATE VENNOOTSCHAPPEN	TOTAAL
Vlottende activa	25.987	11.874	15.429	23.459	16.716	2.934	149.801
Gesegmenteerde activa	25.987	11.874	15.429	23.459	16.716	2.934	96.399
Niet-toegewezen activa:							53.402
Terugvorderbare BTW							4.789
Terugvorderbare belastingen							484
Geldmiddelen en kasequivalenten							48.129
Totaal activa							597.494
Langlopende verplichtingen	1.704	700	937	-	512	2.377	193.923
Gesegmenteerde passiva	1.704	700	937	-	512	2.377	6.230
Niet-toegewezen verplichtingen:							187.693
Uitgestelde belasting schulden							49.206
Rentedragende verplichtingen							117.500
Overige langlopende verplichtingen							20.987
Kortlopende verplichtingen	33.369	8.396	7.379	13.758	17.305	11.818	110.358
Gesegmenteerde passiva	33.369	8.396	7.379	13.758	17.305	11.818	92.025
Niet-toegewezen verplichtingen:							18.333
BTW schulden							119
Belasting schulden							16.464
Rentedragende verplichtingen							1.750
Totaal passiva							304.281
ANDERE GESEGMENTEERDE INFORMATIE							
Investeringsuitgaven:							
Materiële vaste activa	17.599	1.305	3.864	95	4.164	522	27.549
Immateriële vaste activa	-	-	59	-	151	480	690
Afschrijvingen	7.386	643	2.053	119	592	1.312	12.105
Toename / (afname) van waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen	1.278	64	500	41	305	10	2.198

(1) Segment 'Overige': er zijn geen geografische regio's met een relatief belang van meer dan 10% van de totale omzet.

4. Overnames en verkoop van dochterondernemingen

In juli 2018 verwierf Lotus Bakeries 100% van de aandelen van Kiddylicious. Dit Brits bedrijf brengt verantwoorde en lekkere tussendoortjes voor baby’s, peuters en kleuters op de markt. De totale aankoopprijs bedraagt 49,2 miljoen EUR.

De resultaten van Kiddylicious worden vanaf 26 juli 2018 mee opgenomen in de consolidatie. De aankoopprijs is als volgt samengesteld:

IN DUIZENDEN EUR	VOORLOPIGE REËLE WAARDE
Aankoopprijs	49.183
Immateriële vaste activa	16.014
Vorraden	1.847
Handels- en overige vorderingen	3.179
Geldmiddelen en kasequivalenten	899
Overige activa	46
Uitgestelde belastingschulden	(2.236)
Rentedragende verplichtingen	(559)
Handels- en overige schulden	(7.575)
TOTAAL NETTO ACTIVA	11.615
GOODWILL	37.568

De Goodwill van 37.568 kEUR die ontstaat bij de acquisitie heeft betrekking op verschillende componenten. Kiddylicious sluit strategisch perfect aan bij de Natural Foods business unit van Lotus Bakeries, die werd opgericht na de overname van de Nākd, TREK, BEAR en Urban Fruit merken in 2015.

Onder het Kiddylicious merk wordt een uitgebreid gamma op de markt gebracht, met als belangrijkste producten de Wafers, Veggie Straws en Melts. Deze producten verrijken het productassortiment in het segment van de gezonde tussendoortjes. Kiddylicious is al in verschillende landen verkrijgbaar en met het internationale salesteam van Lotus Bakeries, kan de groei buiten het Verenigd Koninkrijk versneld worden. De statutaire omzet van Kiddylicious wordt geraamd op 21 miljoen GBP voor het jaar 2018.

Binnen een periode van twaalf maanden na datum van overname, zal de definitieve waarde van de verworven activa en passiva bepaald worden en zullen de nodige additionele aanpassingen aan de reële waarde gebeuren.

De activiteiten van de Kiddylicious vennootschappen (The Kids Food Company Ltd. en Kiddylicious International Ltd.) vertegenwoordigen het laagste niveau (kasstroomgenererende eenheid) binnen de Groep waarop de goodwill opgevolgd wordt voor interne managementdoeleinden.

5. Materiële vaste activa

De materiële vaste activa zijn aangekocht door en zijn volle eigendom van Lotus Bakeries, dit zowel voor terreinen en gebouwen, machines als kantoomateriaal. De materiële vaste activa zijn vrij en onbelast met uitzondering van de toelichting opgenomen in 32.4.

In 2018 werd opnieuw voornamelijk geïnvesteerd in capaciteitsuitbreiding. Het totaal bedrag van investeringen bedraagt 59,8 miljoen EUR. Het belangrijkste deel heeft betrekking op de nieuwe fabriek in de Verenigde Staten.

In de loop van de tweede jaarhelft werd de bouw van de fabriekshal afgerond, de projectplanning voorziet dat de fabriek operationeel is in de tweede helft van 2019.

In Lembeke is in 2018 een extra lijn in de derde productiehal in gebruik genomen. Samen met de fabriek in de Verenigde Staten, is deze capaciteitsuitbreiding noodzakelijk om de stijgende vraag naar speculoos op een efficiënte manier te kunnen blijven voldoen in de toekomst.

De renovatie van de gebakfabriek in Enkhuizen werd volledig afgerond in 2018. Nadat in een eerste fase, twee nieuwe magazijnen werden opgetrokken, werden in de tweede fase de kantoren vernieuwd.

In de loop van 2018 werd er geïnvesteerd in nieuwe, moderne kantoren in Lembeke. De werken liggen op schema en zullen in de loop van de tweede helft van 2019 in gebruik genomen worden.

IN DUIZENDEN EUR	TERREINEN EN GEBOUWEN	INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING	MEUBILAIR, KANTOOR- MATERIEEL EN ROLLEND MATERIEEL	ACTIVA IN AANBOUW	TOTAAL
Per 31 december 2018					
Aanschaffingswaarde					
Per einde van het vorige boekjaar	108.905	275.563	15.907	7.839	408.214
Aanschaffingen boekjaar	12.093	13.366	841	33.509	59.809
Overdrachten en buitengebruikstellingen	(1.335)	(1.599)	(88)	-	(3.022)
Overboekingen van een post naar een andere	918	10	-	(928)	-
Omrekeningsverschillen	(205)	(263)	(6)	96	(378)
Verwerving door middel van bedrijfscombinaties	-	5	144	-	149
Nieuw toegekende kapitaalsubsidies	(622)	(8)	-	-	(630)
Totaal aanschaffingswaarde	119.754	287.074	16.798	40.516	464.142
Afschrijvingen en waardeverminderingen					
Per einde van het vorige boekjaar	(42.506)	(177.850)	(13.261)	(171)	(233.788)
Afschrijvingen boekjaar	(2.731)	(8.830)	(690)	-	(12.251)
Overdrachten en buitengebruikstellingen	-	1.570	77	-	1.647
Omrekeningsverschillen	69	213	7	7	296
Verwerving door middel van bedrijfscombinaties	-	(5)	(144)	-	(149)
Totaal afschrijvingen en waardeverminderingen	(45.168)	(184.902)	(14.011)	(164)	(244.245)
NETTO BOEKWAARDE	74.586	102.172	2.787	40.352	219.897

IN DUIZENDEN EUR	TERREINEN EN GEBOUWEN	INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING	MEUBILAIR, KANTOOR- MATERIEEL EN ROLLEND MATERIEEL	ACTIVA IN AANBOUW	TOTAAL
Per 31 december 2017					
Aanschaffingswaarde					
Per einde van het vorige boekjaar	97.483	261.038	15.067	11.751	385.339
Aanschaffingen boekjaar	9.564	10.166	1.033	6.785	27.548
Overdrachten en buitengebruikstellingen	(3.071)	(1.124)	(134)	-	(4.329)
Overboekingen van een post naar een andere	5.170	5.520	-	(10.690)	-
Omrekeningsverschillen	(241)	(37)	(59)	(7)	(344)
Totaal aanschaffingswaarde	108.905	275.563	15.907	7.839	408.214
Afschrijvingen en waardeverminderingen					
Per einde van het vorige boekjaar	(40.074)	(170.681)	(12.818)	(176)	(223.749)
Afschrijvingen boekjaar	(2.434)	(8.288)	(666)	-	(11.388)
Overdrachten en buitengebruikstellingen	(47)	1.114	189	-	1.256
Omrekeningsverschillen	49	5	34	5	93
Totaal afschrijvingen en waardeverminderingen	(42.506)	(177.850)	(13.261)	(171)	(233.788)
NETTO BOEKWAARDE	66.399	97.713	2.646	7.668	174.426

Gedurende 2018 werd voor 630 kEUR nieuw toegekende kapitaalsubsidies ontvangen en werden 55 kEUR kapitaalsubsidies in resultaat genomen, zodat er per einde boekjaar een resterend saldo van 1.060 kEUR is dat in mindering wordt gebracht van de netto-boekwaarde zoals opgenomen in de bovenstaande bewegingstabellen.

KAPITAALSUBSIDIES		
Per 31 december	2018	2017
Per einde van het vorige boekjaar	(485)	(548)
In resultaat genomen	55	63
Nieuw toegekende kapitaalsubsidies	(630)	-
Per einde van het boekjaar	(1.060)	(485)

6. Goodwill

De waarde van de goodwill eind 2018 bedraagt 178 miljoen EUR.

Zowel naar verkoop, productie als interne rapportering is de Groep georganiseerd volgens geografische regio's (zie ook geografische segmentinformatie). De segmenten bestaan uit onderliggende business units. Deze business units vertegenwoordigen het laagste niveau binnen de Groep waarop de goodwill opgevolgd wordt voor interne managementdoeleinden. Deze business units zijn de kasstroomgenererende eenheden waaraan goodwill werd toegewezen.

De netto boekwaarde van goodwill werd als volgt aan de verschillende onafhankelijke kasstroomgenererende eenheden toegewezen:

Kasstroomgenererende eenheid	Bedrag kEUR
Nederland (Koninklijke Peijnenburg)	17.151
Spanje (Lotus Bakeries Ibérica)	1.704
Zweden (AB Annas Pepparkakor)	5.981
Customer Brand Business (Biscuiterie Willems BVBA en B.W.I. BVBA)	20.773
Lotus Korea	9.707
Natural Foods	122.323
Totaal	177.639

De evolutie van het jaar wordt verklaard door de acquisitie van Kiddylicious en omrekeningsverschillen:

IN DUIZENDEN EUR	2018	2017
Aanschaffingswaarde		
Saldo op het einde van het vorige boekjaar	141.001	144.368
Verwervingen van dochterondernemingen	37.568	-
Omrekeningsverschillen	(930)	(3.367)
Saldo op het einde van het boekjaar	177.639	141.001

Goodwill, die ongeveer 25% van de totale activa van Lotus Bakeries vertegenwoordigt op 31 december 2018, wordt elk jaar (of wanneer er een specifieke aanwijzing is) getoetst voor bijzondere waardeverminderingen door vergelijking van de boekwaarde van elke kasstroomgenererende eenheid met haar realiseerbare waarde. De realiseerbare waarde van de kasstroomgenererende eenheid is bepaald aan de hand van de berekende bedrijfswaarde.

De bedrijfswaarde wordt bepaald als de contante waarde van verwachte toekomstige kasstromen welke worden afgeleid op basis van de huidige lange termijnplanning van de Groep. De disconteringsvoet die gebruikt wordt in de bepaling van de contante waarde van de verwachte toekomstige kasstromen is een disconteringsvoet die gebaseerd is op een gewogen gemiddelde kapitaalkost (WACC). De bijzondere-waardeverminderingstest op goodwill berust op een aantal kritische beoordelingen, veronderstellingen

en inschattingen. De veronderstellingen zijn consistent en realistisch opgebouwd voor de zes kasstroomgenererende eenheden die zich hoofdzakelijk binnen Europa bevinden:

- Opbrengsten en brutowinstmarge: de opbrengsten en de brutowinstmarge reflecteren de verwachtingen van het management gebaseerd op ervaringen uit het verleden en rekening houdend met risico's specifiek voor de te rapporteren business unit.
- Het eerste jaar van het model is gebaseerd op het budget van het jaar; het budget houdt rekening met historische gerealiseerde resultaten en is de best mogelijke inschatting door het management van het vrije kasstroomvooruitzicht voor het lopende jaar.
- In het tweede tot het vijfde jaar van het model zijn vrije kasstromen gebaseerd op het lange termijnplan van Lotus Bakeries. Het lange termijnplan van Lotus Bakeries is opgesteld per land en is gebaseerd op realistische interne plannen die rekening houden met de specifieke marktsituatie en het verleden.
- Kasstromen na de periode van de eerste vijf jaar worden geëxtrapoleerd door gebruik te maken van een groeivoet van de vrije kasstromen die ligt tussen de 1% en 3%.
- Projecties worden verdisconteerd aan de gewogen gemiddelde kapitaalkost vóór belastingen die tussen de 5,4% en 6,5% ligt. De disconteringsvoet vóór belastingen wordt berekend door deling van de disconteringsvoet na belastingen door één minus het toepasselijk belastingtarief. Deze uitkomst wijkt niet materieel af van een iteratieve berekeningswijze zoals beschreven in IAS36.

Eind 2018 werkte Lotus Bakeries haar jaarlijkse bijzondere waardeverminderingstest op goodwill af en concludeerde hieruit dat er geen verdere bijzondere waardevermindering vereist is. Lotus Bakeries gelooft dat al haar inschattingen redelijk zijn: ze zijn consistent met de interne rapportering en weerspiegelen de beste inschattingen van het management.

Als deel van de waarderingstest heeft Lotus Bakeries een gevoeligheidsanalyse uitgevoerd voor belangrijke veronderstellingen die gehanteerd werden, waaronder de gewogen gemiddelde kapitaalkost en het lange termijn groeipercentage. Hierbij werd een daling van het lange termijn groeipercentage met 100 basispunten en een stijging van de gewogen gemiddelde kapitaalkost vóór belastingen met 100 basispunten toegepast. Een verandering in de gebruikte inschattingen, zoals hierboven opgenomen, leidt niet tot een mogelijke materiële bijzondere waardevermindering.

Hoewel Lotus Bakeries gelooft dat haar beoordelingen, veronderstellingen en inschattingen geschikt zijn, kunnen werkelijke resultaten afwijken van deze inschattingen in geval van andere veronderstellingen en voorwaarden.

7. Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa hebben betrekking op merken, software en een overgenomen klantenportefeuille.

De merken hebben betrekking op:

- het merk Peijnenburg
- het merk Annas
- het merk Nākd
- het merk BEAR
- het merk Dinosaurius
- het merk Kiddylicious

De waardering van deze merken is gebeurd in het kader van de waardering aan reële waarde van de activa en passiva bestanddelen naar aanleiding van de eerste opname in de consolidatie.

Daar het merk Peijnenburg wordt gebruikt als basismerk in Nederland, wordt hierop niet afgeschreven. De reële waarde ervan wordt, in overeenstemming met de waarderingsregels, jaarlijks getoetst, dit aan de hand van de DCF-methode. Het segment 'Nederland' wordt hierbij als kasstroomgenererende eenheid gedefinieerd.

Het merk Annas wordt gebruikt als basismerk voor de Nordic regio en als basismerk voor de pepparkakor producten buiten de Nordic regio. Hierop wordt niet afgeschreven. De reële waarde wordt ook hier jaarlijks getoetst aan de hand van de DCF-methode. De activiteit in de Nordic regio plus de pepparkakor activiteit buiten deze regio wordt hierbij als kasstroomgenererende eenheid gedefinieerd. Deze kasstroomgenererende eenheid maakt deel uit van het segment 'Overige' in toelichting 3.

In 2012 werden de intellectuele eigendomsrechten op het merk Dinosaurus verworven. Op basis van alle relevante factoren is er geen voorziene beperking op de periode tijdens dewelke dit merk verwacht wordt kasstromen te genereren. Aan het Dinosaurus merk werd dan ook een onbepaalde levensduur toegewezen en wordt aldus niet afgeschreven.

In 2015 werd het merk Näkd verworven in het kader van de overname van Natural Balance Foods. Näkd is geliefd door klanten omwille van de verrukkelijke, innovatieve producten gemaakt met 100% natuurlijke ingrediënten zonder toegevoegde suikers. Ze zijn lactose-, tarwe- en glutenvrij. Gezien Näkd het basismerk is van Natural Balance Foods in het Verenigd Koninkrijk en daarbuiten, wordt hierop niet afgeschreven. De reële waarde ervan wordt, in overeenstemming met de waarderingsregels, jaarlijks getoetst, dit aan de hand van de DCF-methode. De verkoop van Näkd producten in het Verenigd Koninkrijk en daarbuiten, wordt daarbij als kasstroomgenererende eenheid beschouwd.

Eind 2015 werd het merk BEAR verworven in het kader van de overname van Urban Fresh Foods. Het merk BEAR is marktleider in het Verenigd Koninkrijk voor tussendoortjes voor kinderen op basis van puur fruit. Gezien BEAR het basismerk is van Urban Fresh Foods in het Verenigd Koninkrijk en daarbuiten, wordt hierop niet afgeschreven. De reële waarde ervan wordt, in overeenstemming met de waarderingsregels, jaarlijks getoetst, dit aan de hand van de DCF-methode. De verkoop van BEAR producten in het Verenigd Koninkrijk en daarbuiten, wordt daarbij als kasstroomgenererende eenheid beschouwd.

In het kader van de overname van Kiddylicious, werd in 2018 het merk Kiddylicious verworven. Onder dit merk worden heerlijke en voedzame tussendoortjes op de markt gebracht voor baby's, peuters en kleuters in aangepaste porties. Gezien Kiddylicious het basismerk is in het Verenigd Koninkrijk en daarbuiten, wordt hierop niet afgeschreven. De reële waarde ervan wordt, in overeenstemming met de waarderingsregels jaarlijks getoetst, dit aan de hand van de DCF methode. De verkoop van Kiddylicious producten in het Verenigd Koninkrijk en daarbuiten, wordt daarbij als kasstroomgenererende eenheid beschouwd.

Per jaareinde 2018, heeft de Groep de waardering van de merken getoetst op een mogelijke waardevermindering. Rekening houdend met de gebruikte veronderstellingen is de bedrijfswaarde van de eenheid groter dan haar boekwaarde en is er geen bijzondere waardevermindering geboekt.

De belangrijkste beoordelingen, veronderstellingen en inschattingen zijn als volgt:

- Opbrengsten en brutowinstmarge: de opbrengsten en de brutowinstmarge reflecteren de verwachtingen van het management gebaseerd op ervaringen uit het verleden en rekening houdend met risico's specifiek voor de kasstroomgenererende eenheid.
- Het eerste jaar van het model is gebaseerd op het budget van het jaar; het budget houdt rekening met historische gerealiseerde resultaten en is de best mogelijke inschatting door het management van het vrije kasstroomvoorzicht voor het lopende jaar.
- In het tweede tot het vijfde jaar van het model zijn vrije kasstromen gebaseerd op het langetermijnplan van Lotus Bakeries. Het langetermijnplan van Lotus Bakeries is opgesteld per land en is gebaseerd op realistische interne plannen die rekening houden met de specifieke marktsituatie en het verleden.
- Kasstromen na de periode van de eerste vijf jaar worden geëxtrapoleerd door gebruik te maken van een groeivoet van de vrije kasstromen die ligt tussen de 1% en 3%.
- Projecties worden verdisconteerd aan de gewogen gemiddelde kapitaalkost vóór belastingen die tussen de 5% en 6% ligt. De disconteringsvoet vóór belastingen wordt berekend door deling van de disconteringsvoet na belastingen door één minus het toepasselijk belastingtarief. Deze uitkomst wijkt niet materieel af van een iteratieve berekeningswijze zoals beschreven in IAS36.

Als deel van de waarderingstest heeft Lotus Bakeries een gevoeligheidsanalyse uitgevoerd voor belangrijke veronderstellingen die gehanteerd werden, waaronder de gewogen gemiddelde kapitaalkost en het lange termijn groeipercentage. Hierbij werd een daling van het lange termijn groeipercentage met 100 basispunten en een stijging van de gewogen gemiddelde kapitaalkost vóór belastingen met 100 basispunten toegepast. Een verandering in de gebruikte inschattingen, zoals hierboven opgenomen, leidt niet tot een mogelijke materiële bijzondere waardevermindering.

Hoewel Lotus Bakeries gelooft dat haar beoordelingen, veronderstellingen en inschattingen geschikt zijn, kunnen werkelijke resultaten afwijken van deze inschattingen in geval van andere veronderstellingen en voorwaarden.

De software heeft voornamelijk betrekking op de externe en interne geactiveerde kosten verbonden aan de verdere basisimplementatie van het ERP-informatiesysteem SAP.

De klantenportefeuille betreft de Spaanse out-of-home klanten aangekocht in 2011.

IN DUIZENDEN EUR	ONBEPERKTE LEVENSDUUR MERKEN	BEPERKTE LEVENSDUUR MERKEN	SOFTWARE	KLANTEN- PORTEFEUILLE	TOTAAL
Per 31 december 2018					
Aanschaffingswaarde					
Per einde van het vorige boekjaar	122.280	4.627	10.123	1.030	138.060
Aanschaffingen boekjaar	-	-	445	-	445
Omrekeningsverschillen	(805)	-	10	-	(795)
Verwerving door middel van bedrijfscombinaties	16.014	-	-	-	16.014
Totaal aanschaffingswaarde	137.489	4.627	10.578	1.030	153.724
Afschrijvingen en waardeverminderingen					
Per einde van het vorige boekjaar	-	(4.627)	(8.865)	(644)	(14.136)
Afschrijvingen boekjaar	-	-	(588)	(103)	(691)
Omrekeningsverschillen	-	-	(10)	-	(10)
Totaal afschrijvingen en waardeverminderingen	-	(4.627)	(9.463)	(747)	(14.837)
NETTO BOEKWAARDE	137.489	-	1.115	283	138.887

IN DUIZENDEN EUR	ONBEPERKTE LEVENSDUUR MERKEN	BEPERKTE LEVENSDUUR MERKEN	SOFTWARE	KLANTEN- PORTEFEUILLE	TOTAAL
Per 31 december 2017					
Aanschaffingswaarde					
Per einde van het vorige boekjaar	124.336	4.627	9.480	1.030	139.473
Aanschaffingen boekjaar	-	-	691	-	691
Overdrachten en buitengebruikstellingen	-	-	(3)	-	(3)
Omrekeningsverschillen	(2.056)	-	(45)	-	(2.101)
Totaal aanschaffingswaarde	122.280	4.627	10.123	1.030	138.060
Afschrijvingen en waardeverminderingen					
Per einde van het vorige boekjaar	-	(4.627)	(8.299)	(541)	(13.467)
Afschrijvingen boekjaar	-	-	(611)	(103)	(714)
Omrekeningsverschillen	-	-	45	-	45
Totaal afschrijvingen en waardeverminderingen	-	(4.627)	(8.865)	(644)	(14.136)
NETTO BOEKWAARDE	122.280	-	1.258	386	123.924

8. Uitgestelde belastingen

Er werden uitgestelde belastingvorderingen opgenomen voor bedrijven die een verlies hebben per einde van het boekjaar, met uitzondering van Interwaffles SA (4.477 kEUR in 2018 tegenover 4.792 kEUR in 2017). De erkenning van de uitgestelde belastingvorderingen wordt ondersteund door winstverwachtingen in de nabije toekomst.

IN DUIZENDEN EUR	PER 31 DECEMBER 2017	DEBET/CREDIT RESULTATEN- REKENING	DEBET/CREDIT EIGEN VERMOGEN	DEBET/CREDIT ACQUISITIE	WISSELKOERS- VERSCHILLEN	PER 31 DECEMBER 2018
(Im)materiële vaste activa	(44.646)	(372)	-	(2.722)	160	(47.580)
Voorraden	291	120	-	-	4	415
Pensioenverplichtingen	586	39	77	-	-	702
Belastingeffect van fiscaal overdraagbare verliezen	2.880	(612)	-	-	(29)	2.239
Voorzieningen	(1.966)	(40)	-	-	-	(2.006)
Afgeleide financiële instrumenten	(554)	-	456	-	-	(98)
Overige	(1.487)	(1.767)	-	486	307	(2.461)
Totaal uitgestelde belastingen	(44.896)	(2.632)	533	(2.236)	442	(48.789)

IN DUIZENDEN EUR	PER 31 DECEMBER 2016	DEBET/CREDIT RESULTATEN- REKENING	DEBET/CREDIT EIGEN VERMOGEN	DEBET/CREDIT ACQUISITIE	WISSELKOERS- VERSCHILLEN	PER 31 DECEMBER 2017
(Im)materiële vaste activa	(48.897)	4.037	-	-	214	(44.646)
Voorraden	24	280	-	-	(13)	291
Pensioenverplichtingen	744	(228)	71	-	(1)	586
Belastingeffect van fiscaal overdraagbare verliezen	3.269	(249)	-	-	(140)	2.880
Voorzieningen	(2.158)	197	-	-	(5)	(1.966)
Afgeleide financiële instrumenten	1.164	(6)	(1.712)	-	-	(554)
Overige	42	(1.755)	-	-	226	(1.487)
Totaal uitgestelde belastingen	(45.812)	2.276	(1.641)	-	281	(44.896)

9. Deelnemingen en andere vorderingen op lange termijn

IN DUIZENDEN EUR	31-12-2018	31-12-2017
Deelnemingen	2.448	-

In maart 2018 werd een overeenkomst bereikt met Grassroots, de huidige co-manufacturer voor het BEAR assortiment, voor de overname van de productie-activiteiten van BEAR. De nieuwe turnkey productiefaciliteit zou in 2019 operationeel moeten zijn. In dat kader werd een eerste betaling gedaan, die boekhoudkundig onder deelnemingen wordt gerapporteerd. De overdracht wordt pas definitief op het moment dat aan alle gestelde voorwaarden is voldaan en na goedkeuring van de regelgevende instanties.

IN DUIZENDEN EUR	31-12-2018	31-12-2017
Afgeleide financiële instrumenten	2.280	3.525
Waarborgen	538	485
Andere langlopende vorderingen	10	10
Totaal	2.828	4.020

Er wordt verwezen naar toelichting 20.

10. Voorraden

IN DUIZENDEN EUR	31-12-2018	31-12-2017
Grondstoffen en verbruiksgoederen	10.764	10.252
Werken in uitvoering	433	376
Afgewerkte producten	18.551	12.531
Handelsgoederen	9.318	10.494
Totaal	39.066	33.653

Het bedrag van de waardeverminderingen geboekt als kost bedraagt 1.551 kEUR en heeft in hoofdzaak betrekking op grondstoffen (138 kEUR), verpakking (357 kEUR), afgewerkte producten (550 kEUR) en handelsgoederen (505 kEUR). In 2017 werden voor 2.075 kEUR waardeverminderingen geboekt.

11. Handelsvorderingen en overige vorderingen

Het bedrag van de waardeverminderingen geboekt als kost in 2018 bedraagt 155 kEUR. In 2017 werd 123 kEUR als kost voor waardeverminderingen geboekt. De handelsvorderingen vertegenwoordigen gemiddeld 45 dagen klantenkrediet (2017: 42 dagen).

IN DUIZENDEN EUR	31-12-2018	31-12-2017
Handelsvorderingen	71.097	60.104
Belastingvorderingen		
Terugvorderbare BTW	4.503	4.789
Terugvorderbare belastingen	523	484
Totaal	5.026	5.273
Overige vorderingen	2.993	1.487

De overige kortlopende vorderingen bevatten onder andere het deel van de langlopende vorderingen die binnen het jaar vervallen, in bewaring ontvangen leeggoed en te ontvangen kapitaalsubsidies. De stijging ten opzichte van 2017 kan verklaard worden door een vordering gerelateerd aan de verkoop van een materieel vast actief.

Wijzigingen in de geboekte waardeverminderingen op handelsvorderingen

IN DUIZENDEN EUR	2018	2017
Waardeverminderingen per 1 januari	434	1.148
Toename waardeverminderingen	155	123
Tijdens het jaar aangewende waardeverminderingen	22	(837)
Waardeverminderingen per 31 december	611	434

Betreffende de handelsvorderingen zijn er geen aanwijzingen dat de debiteuren hun betalingsverplichtingen niet zullen nakomen. In 2017 werd een voorziening voor dubieuze debiteuren aangewend, waar dit in 2018 niet het geval was. Er zijn ook geen klanten die meer dan 10% van de geconsolideerde omzet vertegenwoordigen. IFRS 9 verplicht Lotus Bakeries om verwachte verliezen op het realiseren van de handelsvorderingen aan te leggen. De toepassing van deze nieuwe IFRS standaard, heeft geen materiële impact. Verdere informatie met betrekking tot het kredietrisico is opgenomen in het verslag van de Raad van Bestuur in deel 1 van het jaaroverzicht 2018 van Lotus Bakeries.

12. Geldmiddelen en kasequivalenten

De geldmiddelen en kasequivalenten hebben betrekking op tegoeden op bankrekeningen, vergoed aan marktconforme voorwaarden. De marktwaarde van deze geldmiddelen en kasequivalenten is daardoor gelijk aan de boekwaarde.

IN DUIZENDEN EUR	31-12-2018	31-12-2017
Geldmiddelen en kasequivalenten	45.597	48.129
Totaal	45.597	48.129

13. Netto financiële schuld

De netto financiële schuld wordt gedefinieerd als de financiële rentedragende schulden, na aftrek van geldbeleggingen, kasequivalenten en eigen aandelen.

De netto financiële schuld neemt toe met 38.950 kEUR ten opzichte van eind vorig boekjaar. De toename komt er door investeringen in vaste activa en de overname van Kiddylicious. Dankzij een zeer sterke operationele cashflow, wordt deze stijging gedeeltelijk gecompenseerd.

IN DUIZENDEN EUR	31-12-2018	31-12-2017
Langlopende rentedragende verplichtingen	(116.500)	(117.500)
Kortlopende rentedragende verplichtingen	(36.655)	(1.750)
Geldmiddelen en kasequivalenten	45.597	48.129
Eigen aandelen	11.406	13.919
Totaal	(96.152)	(57.202)

14. Geplaatst kapitaal

Alle aandelen zijn gewone aandelen, op naam of gedematerialiseerd. De eigen aandelen zijn ingekocht in het kader van de optieplannen vermeld in toelichting 24.

Gewone aandelen, uitgegeven en volledig volstort

IN DUIZENDEN EUR	2018	2017
Per 1 januari	3.584	3.576
Toename	6	8
Per 31 december	3.590	3.584
Aantal gewone aandelen		
Per 1 januari	814.433	812.513
Toename	1.300	1.920
Per 31 december	815.733	814.433
Min: eigen aandelen op 31 december	(9.740)	(15.171)
Aantal aandelen in omloop op 31 december	805.993	799.262
Toegestaan, niet geplaatst kapitaal		
IN DUIZENDEN EUR	943	949

Structuur van het aandeelhouderschap

We verwijzen naar de Corporate Governance verklaring in deel 1 van het jaaroverzicht 2018 van Lotus Bakeries voor verdere details betreffende het aandeelhouderschap van Lotus Bakeries NV per 31 december 2018.

Kapitaal risicobeheer

De doelstelling van Lotus Bakeries bij het kapitaalbeheer is ervoor te zorgen dat Lotus Bakeries verder kan functioneren als een ‘going concern’ om rendement te genereren voor de aandeelhouders en voordelen te bieden aan andere stakeholders. Bovendien streeft Lotus Bakeries naar een vermogensstructuur (balans tussen schulden en eigen vermogen) die haar de gewenste financiële flexibiliteit geeft om haar groeistrategie uit te voeren. Men streeft ernaar om de verhouding tussen de netto financiële schulden (gedefinieerd als rentedragende financiële schulden – geldbeleggingen - kasequivalenten - eigen aandelen) en de recurrente bedrijfskasstroom (REBITDA), te behouden op een niveau dat in de financiële markt als een normaal gezond niveau wordt beschouwd.

15. Dividenden

IN DUIZENDEN EUR	2018	2017
Dividend betaald in		
Brutodividend per gewoon aandeel (EUR)	19,50	16,20
Brutodividend op gewone aandelen	15.887	13.191
Voorgesteld dividend per gewoon aandeel (EUR)	29,00	19,50
Brutodividend op gewone aandelen	23.664	15.887

De Raad van Bestuur zal aan de Gewone Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 10 mei 2019 voorstellen om over 2018 een brutodividend uit te keren van 29,00 EUR per aandeel tegenover 19,50 EUR per aandeel in 2017.

Dit bedrag is niet erkend als een schuld op 31 december.

Het brutodividend houdt rekening met warrants die uitgeoefend werden voor de algemene vergadering van 10 mei 2019.

16. Eigen aandelen

De eigen aandelen, ingekocht in het kader van de optieplannen vermeld in toelichting 24, zijn in min gebracht van het eigen vermogen.

IN DUIZENDEN EUR	2018	2017
Per 1 januari	13.919	12.038
Aangekocht tijdens het boekjaar	173	3.437
Verkocht tijdens het boekjaar	(2.686)	(1.556)
Per 31 december	11.406	13.919
Aantal eigen aandelen		
Per 1 januari	15.171	17.630
Aangekocht tijdens het boekjaar	80	1.611
Verkocht tijdens het boekjaar	(5.511)	(4.070)
Per 31 december	9.740	15.171

17. Rentedragende verplichtingen

De langlopende rentedragende verplichtingen met een initiële looptijd van meer dan 1 jaar daalden met 1.000 kEUR. De kortlopende rentedragende verplichtingen stijgen met 34.905 kEUR. De valuta van alle rentedragende verplichtingen op lange termijn is euro. De rentedragende verplichtingen op korte termijn zijn hoofdzakelijk uitgedrukt in euro.

Alle rentedragende verplichtingen zijn afgesloten aan marktconforme voorwaarden waardoor de boekwaarde in overeenstemming is met de marktwaarde.

IN DUIZENDEN EUR	VERVALLEN BINNEN HET JAAR	VERVALLEN TUSSEN 1 EN 5 JAAR	VERVALLEN NA 5 JAAR	TOTAAL
Langlopende rentedragende verplichtingen	-	116.500	-	116.500
Kortlopende rentedragende verplichtingen	36.655	-	-	36.655
Totaal op 31 december 2018	36.655	116.500	-	153.155
Verschuldigde interesten op rentedragende verplichtingen	1.805	4.382	-	6.187

IN DUIZENDEN EUR	VERVALLEN BINNEN HET JAAR	VERVALLEN TUSSEN 1 EN 5 JAAR	VERVALLEN NA 5 JAAR	TOTAAL
Langlopende rentedragende verplichtingen	-	42.500	75.000	117.500
Kortlopende rentedragende verplichtingen	1.750	-	-	1.750
Totaal op 31 december 2017	1.750	42.500	75.000	119.250
Verschuldigde interesten op rentedragende verplichtingen	1.816	5.872	315	8.003

De verschuldigde intresten van de kredieten met variabele rentevoet zijn berekend aan de actuele rentevoet.

De niet-aangewende toegewezen kredietlijnen bedroegen 72.499 kEUR per 31 december 2018.

18. Pensioenverplichtingen

Toegezegde bijdrageregeling

Bij een toegezegde bijdrageregeling betaalt de Groep bijdragen aan welbepaalde verzekeringsinstellingen. Het beheer van het pensioenplan wordt uitbesteed aan een verzekeringsmaatschappij. Deze werkgeversbijdragen worden ten laste van het resultaat genomen van het jaar waarop ze betrekking hebben. De Groep heeft geen verdere betalingsverplichtingen buiten deze bijdragen.

Aangezien de Belgische wetgeving van toepassing is op alle 2^{de} pijler pensioenplannen (zogenaamde 'Wet Vandenbroucke'), worden alle Belgische toegezegde bijdrageregelingen onder IFRS gezien als een toegezegde pensioenregeling. Deze 'Wet Vandenbroucke' die van kracht is sinds 2004, vermeldt dat in de context van toegezegde bijdrageregelingen de werkgever een minimum rendement dient te garanderen van 3,75% op werknemersbijdragen en 3,25% op werkgeversbijdragen. Vanaf 1 januari 2016 werden deze percentages vervangen door één enkel percentage dat evolueert in functie van marktrendementen, met evenwel een minimum van 1,75% en een maximum van 3,75%, waardoor het risico voor de werkgever gereduceerd wordt.

Door deze minimum rendementsvereisten voor de toegezegde bijdrageregelingen in België is de werkgever blootgesteld aan een financieel risico (er is namelijk een wettelijke verplichting tot het betalen van toekomstige bijdragen indien het fonds onvoldoende activa bevat om alle werknemersvoordelen te betalen gerelateerd aan de geleverde prestaties door de werknemers in de huidige en vorige periodes). Als gevolg dienen deze plannen in principe geclassificeerd en boekhoudkundig verwerkt te worden als een toegezegde pensioenregeling zoals onder IAS 19.

In het verleden heeft de onderneming de boekhoudkundige verwerking volgens de toegezegde pensioenregeling niet toegepast op deze plannen, aangezien het rendement op pensioenplannen gegeven door verzekeringsinstellingen voldoende was om de minimum rendementsvereisten te voorzien. Ten gevolge van continue lage interestvoeten aangeboden op de Europese financiële markten, hebben de Belgische werkgevers een hoger financieel risico dan vroeger gerelateerd aan de pensioenplannen met een vast gewaarborgd minimum rendement, wat hen noodzaakt om de potentiële impact in te schatten van de boekhoudkundige verwerking van de toegezegde pensioenregelingen voor deze pensioenplannen.

Wij hebben een inschatting gemaakt van de potentiële additionele schuld op 31 december 2018, dewelke als niet significant werd beschouwd. De werkgeversbijdrage omtrent deze pensioenplannen bedroeg in 2018 in totaal 1.297 kEUR.

In Nederland is er een toegezegde bijdrageregeling afgesloten met BPF ('Stichting Bedrijfstakpensioenfonds voor de Zoetwarenindustrie' (collectieve regelingen van meer werkgevers binnen de sector)). De werkgever betaalt elk jaar een vast percentage op een gedeelte van het loon (pensioengrondslag) voor dat jaar waarin pensioen wordt opgebouwd. Aangezien de werkgevers een vaste bijdrage betalen, wordt het stelsel verwerkt onder de toegezegde bijdrageregeling.

De Groep verwacht voor 2019 ongeveer 3.583 kEUR bijdragen te zullen betalen voor deze toegezegde bijdrageregelingen.

Toegezegde pensioenregeling

Er bestaat een toegezegde pensioenregeling bij de dochterondernemingen in Duitsland en Nederland. Voor de Belgische vennootschappen bestaan er voorzieningen voor brugpensioenen ingevolge de geldende CAO. In Frankrijk bestaan er pensioenverplichtingen veroorzaakt door legale vereisten.

Toegezegde pensioenkosten worden onderverdeeld in twee categorieën:

- Aan het dienstjaar en vorige dienstjaren toegerekende pensioenkosten, winsten en verliezen op inperkingen en afwikkelingen;
- Netto-rentekosten of -inkomsten.

De kosten van verstreken diensttijd, de netto-interestkosten, de herwaardering van overige personeelskosten op lange termijn, administratiekosten en belasting voor het jaar zijn opgenomen onder personeelskosten in de geconsolideerde resultatenrekening. De herwaardering van de netto-toegezegde pensioenverplichting is opgenomen in het geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten als onderdeel van de niet-gerealiseerde resultaten.

De voorzieningen van de Belgische vennootschappen voor brugpensioenen vormen binnen de toegezegde pensioenverplichtingen het belangrijkste aandeel. Voor de toegezegde pensioenregeling worden de voorzieningen gevormd door de berekening

van de actuariële waarde van toekomstige tussenkomsten aan de betrokken werknemers. Voor deze pensioenplannen worden geen beleggingen aangehouden.

De actuariële berekening voor de Belgische vennootschappen is gebaseerd op volgende assumpties:

	2018	2017
Disconteringsvoet	1,15%	0,76%
Inflatiegraad	1,8% per jaar	1,8% per jaar

Voor de pensioenverplichtingen dienden in het verleden geen belangrijke aanpassingen te gebeuren.

De Groep verwacht in 2019 ongeveer 21 kEUR te zullen uitbetalen in het kader van de toegezegde pensioenregelingen voor Duitsland en Frankrijk.

IN DUIZENDEN EUR	2018	2017
Netto periodieke kost		
Aan het dienstjaar toegekende pensioenkosten	103	118
Interestkost	33	33
(Winsten) / verliezen	(52)	(44)
NETTO PERIODIEKE KOST	84	107
Herwaarderingen (erkend in niet-gerealiseerde resultaten)		
Herwaarderingen op de toegezegde pensioenverplichting	(199)	833
HERWAARDERINGEN	(199)	833
Bewegingen in nettoschulden geboekt in balans		
Nettoschuld per 1 januari	3.998	3.203
Aan het dienstjaar toegekende pensioenkosten	103	118
Interestkost	33	33
Herwaarderingen	(199)	833
Werkgeversbijdrage	(129)	(145)
(Winsten) / verliezen	(52)	(44)
Andere	-	-
NETTOSCHULD PER 31 DECEMBER	3.754	3.998

De Groep is, door zijn toegezegde pensioenregelingen, blootgesteld aan een aantal risico's, waarvan de belangrijkste hieronder zijn toegelicht:

- Wijzigingen in obligatierendementen: een afname van de rendementen op bedrijfsobligaties leidt tot een toename van de verplichtingen, hoewel dit gedeeltelijk zal worden gecompenseerd door een waardestijging van de obligaties in portefeuille.
- Salarisrisico: de bruto verplichtingen van de meeste regelingen worden berekend op basis van de toekomstige verloning van de deelnemers. Bijgevolg zal een hoger dan verwachte salarisstijging leiden tot hogere verplichtingen.
- Langlevensrisico: pensioenplannen voorzien in voordelen voor de deelnemers zolang zij leven, dus zal een toename in levensverwachting resulteren in een toename van de planverplichtingen.

De actuaaris heeft een gevoeligheidsanalyse uitgevoerd voor actuariële veronderstellingen die gehanteerd worden. Hierbij werd een wijziging van de disconteringsvoet en inflatiegraad met telkens 50 basispunten toegepast. Een verandering in de gebruikte inschattingen, zoals hierboven opgenomen, leidt niet tot een mogelijke materiële impact op de jaarrekening van Lotus Bakeries.

19. Voorzieningen

De voorzieningen betreffen in hoofdzaak aangegane of wettelijke verplichtingen met betrekking tot personeel.

IN DUIZENDEN EUR	INTEGRATIE EN HERSTRUC- TURERING	ANDERE	TOTAAL
Voorzieningen per 1 januari 2018	-	435	435
Toename voorzieningen	-	-	-
Terugname voor niet aangewende voorzieningen	-	(16)	(16)
Tijdens het jaar aangewende voorzieningen	-	(21)	(21)
Voorzieningen per 31 december 2018	-	398	398
Langlopend	-	377	377
Kortlopend	-	21	21

IN DUIZENDEN EUR	INTEGRATIE EN HERSTRUC- TURERING	ANDERE	TOTAAL
Voorzieningen per 1 januari 2017	1.400	607	2.007
Toename voorzieningen	-	-	-
Terugname voor niet aangewende voorzieningen	-	(22)	(22)
Tijdens het jaar aangewende voorzieningen	(1.400)	(150)	(1.550)
Voorzieningen per 31 december 2017	-	435	435
Langlopend	-	414	414
Kortlopend	-	21	21

Er wordt verwacht dat de kortlopende voorzieningen binnen de 12 maanden besteed zullen worden.

20. Afgeleide financiële instrumenten

De Groep Lotus Bakeries gebruikt afgeleide financiële instrumenten om risico's in te dekken met betrekking tot ongunstige schommelingen in wisselkoersen en interestpercentages. Er worden geen derivaten aangewend voor handelsdoeleinden. Afgeleide financiële instrumenten worden initieel gewaardeerd tegen kostprijs, nadien tegen reële waarde.

Rente-indekkingen

De contracten met betrekking tot interestpercentage dekken het renterisico in van de financiële verplichtingen met variabele rentevoet op basis van de Euribor. De reële waarde van de interestderivaten is berekend met een model dat rekening houdt met de beschikbare marktinformatie over actuele en verwachte toekomstige interestvoeten (level 2 waardering).

In 2016 heeft Lotus Bakeries zich bijkomend gefinancierd met bankleningen voor 18 miljoen EUR op een termijn van 7 jaar (variabele rentevoet), waarvoor tegelijkertijd zevenjarige rentevoetovereenkomsten werden afgesloten (variabel voor vast) om de schommelingen van de kasstromen door veranderingen in interestvoeten af te dekken.

In 2015 had Lotus Bakeries zich reeds gefinancierd met bankleningen voor 40 miljoen EUR (termijn van 5 jaar) en 57 miljoen EUR (termijn van 7 jaar), waarbij tegelijkertijd rentevoetovereenkomsten werden afgesloten (variabel voor vast) om de schommelingen van de kasstromen door veranderingen in interestvoeten af te dekken. De vervaldata en nominale waarde van deze rentevoetovereenkomsten ('afdekkingsinstrumenten') komen overeen met deze van de onderliggende schuld ('afgedekte positie'), en de transactie voldoet aan de voorwaarden voor hedge accounting (cfr. IAS 39). De Groep heeft deze transacties geïdentificeerd en gedocumenteerd als een 'cashflow afdekking' en heeft dit als dusdanig boekhoudkundig verwerkt vanaf de uitgiftedata.

Op 31 december 2018 bedraagt de marktwaarde van deze interest rate swaps -2.319 kEUR, en de evolutie in marktwaarde werd opgenomen in het eigen vermogen onder de niet-gerealiseerde resultaten (verlies op kasstroomafdekking).

Wisselkoersindekkingen

De Groep is onderhevig aan vreemde muntrisico's. De voornaamste vreemde munttransacties gebeuren in USD, GBP, ZAR, CHF, SEK, CNY en KRW. Het management overweegt of het netto wisselkoersrisico van deze munten moet worden ingedekt door termijncontracten en/of optiecontracten, dit indien er een materieel ongedekt netto risico is voor de Groep. Op 31 december 2018 bedraagt de marktwaarde van deze indekking 2.280 kEUR, de evolutie in marktwaarde werd opgenomen in het eigen vermogen onder de niet-gerealiseerde resultaten.

De reële waarde van de vreemde muntderivaten is berekend met een waarderingsmodel dat zich baseert op de beschikbare marktgegevens van wisselkoersen en interestvoeten (level 2 waardering).

Reële waarde van de afgeleide financiële instrumenten

IN DUIZENDEN EUR	2018	2017
Afgeleide financiële instrumenten		
Reële waarde	(39)	1.554
Kost / (opbrengst) in resultaat voor belastingen	(1)	(3)
Afname / (toename) in eigen vermogen voor belastingen	1.594	(4.974)

De financiële instrumenten zijn level 2 instrumenten. De reële waarde wordt berekend op basis van de beschikbare marktinformatie. Voor wat betreft de putopties op minderheidsbelangen, verwijzen we naar toelichting 21.

21. Overige langlopende verplichtingen

De overige langlopende verplichtingen betreffen hoofdzakelijk de impact van de financiële verplichting gerelateerd aan putopties toegekend aan derden betreffende het volledige minderheidsbelang in Natural Balance Foods Ltd, waarbij deze putopties de houders het recht verlenen om een gedeelte van of hun volledige investering in deze dochteronderneming te verkopen. Deze financiële verplichting van 22,6 miljoen EUR leidt niet tot interestlasten. Deze opties waren voor het eerst uitoefenbaar in 2017 en vervallen in 2024.

Deze putopties zijn onvoorwaardelijk en de uitoefenprijs is afhankelijk van toekomstige resultaten (omzet en bedrijfsresultaat) van Natural Balance Foods. In overeenstemming met IAS 32, wanneer minderheidsbelangen putopties aanhouden die hen het recht geven hun investering te verkopen, werd een financiële verplichting opgenomen voor de actuele waarde van de verwachte te betalen uitoefenprijs. Deze putopties zijn level 3 instrumenten.

De tegenhanger van deze verplichting is een waardevermindering van het onderliggende minderheidsbelang. Het verschil tussen de waarde van het minderheidsbelang en de reële waarde van de verplichting wordt toegevoegd aan de geconsolideerde reserves, die in het eigen vermogen toewijsbaar aan aandeelhouders zijn opgenomen. Dit item wordt op het einde van elke rapporteringsperiode aangepast om de wijzigingen in de verwachte te betalen uitoefenprijs van de optie en de uitgedrukte minderheidsbelangen te reflecteren. Als de optie afloopt zonder te zijn uitgeoefend, wordt de verplichting geannuleerd ten laste van minderheidsbelangen en geconsolideerde reserves.

22. Handels- en overige schulden

IN DUIZENDEN EUR	31-12-2018	31-12-2017
Handelsschulden	86.794	68.542
Personeelsgerelateerde schulden	21.330	18.383
Belastingsschulden		
BTW schulden	300	119
Belastingsschulden	14.761	16.464
Totaal	15.061	16.583
Afgeleide financiële instrumenten	-	1
Overige verplichtingen	3.102	1.662
Overlopende rekeningen	3.406	3.264
TOTAAL	129.693	108.435

De toename in 2018 is voornamelijk het gevolg van de hogere handelsschulden, veroorzaakt door de verdere interne groei van Lotus Bakeries, de aanschaffing van materiële vaste activa en de overname van Kiddylicious.

23. Personeelskosten

IN DUIZENDEN EUR	2018	2017
Lonen en wedden	75.005	69.801
Sociale zekerheidsbijdragen	14.361	13.489
Bijdragen aan pensioenplannen met een vaste bijdrage	3.245	2.659
Overige personeelskosten	19.366	19.631
Totaal van de personeelskosten	111.977	105.580
Gemiddeld aantal werknemers	1.555	1.500
Aantal werknemers op het einde van het boekjaar	1.604	1.495

De overige personeelskosten bevatten onder andere de kosten van de als uitzendkracht tewerkgestelde personen, opleidingskosten en bestuurdersvergoedingen.

De personeelskosten stijgen in 2018 ten opzichte van 2017 als gevolg van het toenemend aantal personeelsleden.

24. Op aandelen gebaseerde betalingen

Optieplannen

In het kader van het optieplan goedgekeurd door de Raad van Bestuur van maart 2012, worden ieder boekjaar opties toegekend aan de directie en het hoger kader op basis van categorie, resultaten en beoordeling.

Eén optie verleent de houder het recht om één gewoon aandeel Lotus Bakeries te kopen tegen de vastgestelde uitoefenprijs. De uitoefenprijs is gelijk aan de gemiddelde slotbeurskoers van het onderliggend aandeel tijdens de dertig kalenderdagen voorafgaand aan de datum van het aanbod. De uitstaande opties hebben een looptijd van vijf jaar. Na de uitoefenperiode worden de opties waardeloos. De uitoefenperiode van de opties toegekend in 2007 is verlengd in het kader van de Herstelwet met een periode van vijf jaar. Om zijn volledige recht op uitoefenbaarheid te behouden dient de optiehouder nog verbonden te zijn als werknemer of uitvoerend bestuurder van Lotus Bakeries of een Geaffilieerde Vennootschap. Deze rechten blijven ook volledig behouden in geval van oppensioenstelling, vervroegde oppensioenstelling, invaliditeit of in geval van overlijden. De uitoefening van de opties verloopt via het eigen vermogen.

In 2018 werden 1.179 opties toegekend en ook aanvaard door medewerkers van Lotus Bakeries.

In 2017 werden 2.260 opties toegekend aan en ook aanvaard door medewerkers van Lotus Bakeries.

Warrantenplan

In 2007 werd een warrantenplan voor de directie en het hoger kader uitgeschreven met een looptijd van zeven jaar. Elke warrant geeft de warranthouder het recht op één aandeel Lotus Bakeries in te schrijven tegen de vastgelegde uitoefenprijs. De uitoefenprijs is gelijk aan de gemiddelde slotbeurskoers van het aandeel Lotus Bakeries gedurende de periode van dertig kalenderdagen voorafgaand aan de datum van het aanbod. Na de uitoefenperiode worden de warranten waardeloos. Bij uitoefening zal de vennootschap aandelen uitgeven ten gunste van de warranthouder.

De warranten zijn slechts definitief verworven na drie jaar volgend op de datum van het aanbod, nl. op 19 juli 2010. Alle toegekende warranten vervallen in geval van einde van de arbeidsovereenkomst of bestuursmandaat vóór deze periode van drie jaar, behoudens in geval van oppensioenstelling, vervroegde oppensioenstelling, definitieve arbeidsongeschiktheid of in geval van overlijden. Bij het einde van de arbeidsovereenkomst of bestuursmandaat van de warranthouder in de periode tussen het derde en het vijfde jaar volgend op de datum van het aanbod, kan slechts de helft van de op dat ogenblik definitief verworven warranten worden uitgeoefend. De overige helft van de definitief verworven warranten vervalt en verliest elke waarde.

Er werden geen nieuwe warranten toegekend in 2018 en 2017. De warranten hebben een looptijd van zeven jaar, de uitoefenperiode van de warranten toegekend in 2007 is verlengd in het kader van de Herstelwet met een periode van vijf jaar.

De aandelenopties en warranten die aan het eind van 2018 uitstaan, hebben een gewogen gemiddelde looptijd van twee jaar en drie maanden (2017: twee jaar en 3 maanden).

De reële waarde van de opties en warrants wordt geraamd op het moment van toekenning, waarbij gebruik wordt gemaakt van het binomiaal waarderingsmodel. Dit waarderingsmodel is gebaseerd op volgende marktdata en assumpties: de koers van het aandeel op het moment van toekenning, de uitoefenprijs, de uitoefenmodaliteiten, de geraamde volatiliteit, de dividendverwachting en de risicovrije interestvoet. De reële waarde van de aandelenopties en warrants wordt ten laste genomen van de wachtperiode.

Voor alle toegekende en aanvaarde opties wordt in de resultatenrekening een kost ten laste genomen van 590 kEUR in 2018 (620 kEUR in 2017). Voor aandelenopties uitgeoefend gedurende 2018 bedroeg de gewogen gemiddelde aandelenprijs op de uitoefendatum 2.352,57 euro (2017: 2.370,98 euro). Voor de uitgeoefende warrants bedroeg de gewogen gemiddelde aandelenprijs op de uitoefendatum 2.529,74 euro (2017: 2.316,09 euro).

Aantal opties en warrants	2018	2017
Uitstaande opties en warrants per 1 januari	15.971	20.687
Opties uitgegeven gedurende het boekjaar	1.179	2.260
Opties uitgeoefend gedurende het boekjaar	(5.511)	(4.070)
Opties vervallen gedurende het boekjaar	(341)	(986)
Warrants uitgeoefend gedurende het boekjaar	(1.300)	(1.920)
Uitstaande opties en warrants per 31 december	9.998	15.971
Uitoefenbaar per 31 december	1.429	2.852
Kost ten laste van de resultatenrekening (kEUR)	590	620

De gewogen gemiddelde uitoefenprijs van de opties en warrants is als volgt:

IN EUR	2018	2017
Uitstaande opties en warrants per 1 januari	1.148,04	841,50
Opties uitgegeven gedurende het boekjaar	2.373,00	2.347,52
Opties uitgeoefend gedurende het boekjaar	767,41	560,70
Opties vervallen gedurende het boekjaar	1.981,06	1.646,83
Warrants uitgeoefend gedurende het boekjaar	246,02	246,02
Uitstaande opties en warrants per 31 december	1.591,17	1.148,04
Uitoefenbaar per 31 december	695,97	426,33

Gewogen gemiddelde looptijd van de aandelenopties en warrants die aan het einde van de periode uitstaan.

	2018	2017
Aantal jaren	2	2
Aantal maanden	3	3

JAAR VAN TOEKENNING		AANTAL TOEGEKEND ⁽¹⁾	AANTAL UITGEOEFEND ⁽²⁾	BESCHIKBAAR SALDO	UITOEFENPRIJS	UITOEFENPERIODE	
2007	Opties	11.950	11.950		232,82	01/01/2011	- 10/05/2017
						15/03/2018	- 31/03/2018
						15/09/2018	- 30/09/2018
2007	Warranten	43.450	43.170	280	246,02	15/03/2019	- 31/03/2019
						16/06/2019	- 30/06/2019
2010	Opties	2.400	2.400	-	367,72	01/01/2014	- 17/05/2015
2011	Opties	800	800	-	405,12	01/01/2015	- 12/05/2016
2011	Opties	500	500	-	387,12	18/03/2015	- 29/07/2016
2012	Opties	5.069	5.069	-	496,77	01/01/2016	- 10/09/2017
2013	Opties	3.998	3.998	-	650,31	01/01/2017	- 13/05/2018
2014	Opties	5.358	4.239	1.119	802,55	01/01/2018	- 08/05/2019
2015	Opties	30	-	30	919,92	25/08/2018	- 01/01/2020
2015	Opties	3.317	-	3.317	1.243,57	01/01/2019	- 07/05/2020
2016	Opties	20	-	20	1.591,00	10/08/2019	- 12/12/2020
2016	Opties	2.367	-	2.367	1.702,49	01/01/2020	- 12/05/2021
2017	Opties	-	-	-	2.417,75	01/01/2021	- 31/12/2021
2017	Opties	1.726	-	1.726	2.331,77	01/01/2021	- 11/05/2022
2018	Opties	1.139	-	1.139	2.373,00	01/01/2022	- 14/05/2023
Totaal		82.124	72.126	9.998			

(1) Aantal toegekend - aantal cumulatief vervallen.
(2) Aantal cumulatief uitgeoefend.

De gewogen reële waarde van de opties en de assumpties die gebruikt worden in het optiewaarderingsmodel zijn als volgt:

	2018	2017
Reële waarde van toegekende opties	316,29	378,27
Prijs van het aandeel	2.310,00	2.459,00
Uitoefenprijs	2.373,00	2.331,77
Verwachte volatiliteit	22,43%	22,02%
Verwachte dividenden	0,93%	1,07%
Risicovrije rentevoet	0,11%	(0,12%)

De volatiliteit werd berekend door middel van de standaardafwijking op basis van de historisch waargenomen aandelenkoersen van Lotus Bakeries over de laatste drie jaar.

25. Afschrijvingen en waardeverminderingen op (im)materiële vaste activa

IN DUIZENDEN EUR	2018	2017
Afschrijvingen op immateriële vaste activa	691	714
Afschrijvingen op materiële vaste activa	12.251	11.391
Totaal	12.942	12.105

Zie toelichting 5, 7 en 27 betreffende respectievelijk materiële vaste activa, immateriële vaste activa en het niet-recurrent bedrijfsresultaat.

26. Andere bedrijfsopbrengsten en -kosten

IN DUIZENDEN EUR	2018	2017
Overige kosten		
Overige belastingen	2.310	2.931
Overige bedrijfskosten	(187)	237
Totaal	2.123	3.168
Overige inkomsten		
Transportkosten	(7)	(7)
Geproduceerde vaste activa	(890)	(1.006)
Overige bedrijfsopbrengsten	(1.982)	(4.394)
Totaal	(2.879)	(5.407)
Andere bedrijfskosten (opbrengsten)	(756)	(2.239)

De overige kosten hebben voornamelijk betrekking op lokale indirecte belastingen (onroerende voorheffingen, gemeentebelastingen, verpakkingbelasting enz.), verliezen op verkochte vaste activa en betaalde schadevergoedingen.

De overige inkomsten bevatten voornamelijk diverse gerecupereerde kosten bij verkoop, ontvangen tussenkomsten voor opleidingen en ontvangen schadevergoedingen.

27. Niet-recurrent bedrijfsresultaat

Onder het niet-recurrent bedrijfsresultaat worden de operationele kosten en opbrengsten opgenomen die niet behoren tot of het gevolg zijn van de recurrente bedrijfsactiviteiten van de Groep. Tot deze categorie behoren hoofdzakelijk resultaten uit buitengebruikstelling van vaste activa, eventuele waardeverminderingen op goodwill, afschrijvingen of waardeverminderingen van merken uit overnames, projectkosten voor de opstart van nieuw te bouwen fabrieken, voorzieningen en kosten met betrekking tot herstructureringen en overnames.

Het niet-recurrent bedrijfsresultaat per eind 2018 bedraagt -3.005 kEUR. Het bevat de kosten gerelateerd aan de overnames, opstartkosten voor de fabriek in de Verenigde Staten en de meerwaarde op de verkoop van een stuk grond in Zuid-Korea.

In 2017 bedroeg het niet-recurrent bedrijfsresultaat -91 kEUR. Het bevat het resultaat van de verkoop van de grond te Meise, herstructureringskosten, opstartkosten voor de fabriek in de VS en kosten in verband met de recall van speculoospasta en de fipronilcrisis.

28. Financieel resultaat

IN DUIZENDEN EUR	2018	2017
Interest kosten (opbrengsten)	2.435	2.096
Interest lasten	2.463	2.131
Waardering aan reële waarde financiële instrumenten	(1)	(3)
Interest opbrengsten	(27)	(32)
Wisselkoers verliezen (winsten)	596	(175)
Wisselkoers verliezen	2.554	5.128
Wisselkoers winsten	(1.958)	(5.303)
Overige financiële kosten (opbrengsten)	293	307
Financieel resultaat	3.324	2.228

Op jaarbasis rapporteert de Groep een financiële kost van 3.324 kEUR ten opzichte van 2.228 kEUR in 2017. Het netto financiële resultaat in 2018 bestaat voor het grootste deel uit interestlasten. De hogere kost ten opzichte van vorig jaar wordt verklaard door een negatief wisselkoersresultaat en de gemiddeld hogere netto financiële schuld in 2018 als gevolg van de investeringen in materiële vaste activa en de overname van Kiddylicious.

29. Belastingen op het resultaat

De belastingen op het resultaat bedragen 20,8 miljoen EUR en daalden met 7% ten opzichte van 2017.

Het gemiddelde effectieve belastingpercentage bedraagt 23,48% in 2018 tegenover 25,73% in 2017.

IN DUIZENDEN EUR	2018	2017
Belastingen op het resultaat		
Belastingen op het resultaat van het huidige boekjaar	20.264	21.054
Aanpassingen belastingen van voorgaande periodes	(2.067)	3.619
Uitgestelde belastingen van het huidige boekjaar	2.632	(2.276)
Totale belastingkost in de resultatenrekening	20.829	22.397
Winst voor belastingen	88.701	87.030
Effectief belastingpercentage van het boekjaar	23,48%	25,73%
Aansluiting tussen toepasselijk en effectief belastingtarief		
Resultaat vóór belastingen	88.701	87.030
Toepasselijk belastingtarief	29,58%	33,99%
Belastingen tegen statutaire belastingvoet	26.238	29.581
Effect verschillende belastingpercentages in andere landen	(2.481)	(4.203)
Verminderen op belastbare winst (notionele interestafrek + diverse belastingkredieten)	(1.329)	(1.335)
Aanpassingen belastingen van voorgaande periodes	(2.067)	3.619
Belastingen op dividendinkomsten	(35)	174
Fiscaal niet aftrekbare uitgaven	870	1.950
Fiscaal niet belastbare inkomsten	35	(287)
Fiscale verliezen zonder uitgestelde belastingvordering: (gebruik) / niet opname	(162)	(170)
Wijziging belastingtarief: effect op voorgaande jaren	(153)	(6.767)
Andere	(87)	(165)
Belastingen op basis van het effectief belastingtarief	20.829	22.397
Effectief belastingtarief	23,48%	25,73%

30. Winst per aandeel

De winst per aandeel wordt berekend door het aandeel van de Groep in het nettoresultaat te delen door het gewogen gemiddeld aantal uitstaande aandelen gedurende het jaar (totaal aantal aandelen - eigen aandelen). De verwaterde winst per aandeel is berekend door de deling van het nettoresultaat van de Groep met het gewogen gemiddeld aantal uitstaande aandelen, waarbij beide parameters aangepast zijn met het effect van de potentiële verwatering van de gewone aandelen ingevolge de uitgifte van opties en warrants in het kader van de optieplannen voor hoger kader en directie (zie toelichting 24).

IN DUIZENDEN EUR	2018	2017
Nettoresultaat - toe te rekenen aan:	67.872	64.633
Minderheidsbelangen	964	1.094
Houders van de eigenvermogensinstrumenten van Lotus Bakeries	66.908	63.539
Gewogen gemiddeld aantal aandelen	803.878	799.423
Gewone winst per aandeel (EUR) - toe te rekenen aan:		
Minderheidsbelangen	1,20	1,37
Houders van de eigenvermogensinstrumenten van Lotus Bakeries	83,23	79,48
Verwateringseffect	4.935	9.312
Gewogen gemiddeld aantal aandelen onder optie	11.266	15.716
Gewogen gemiddeld aantal aandelen die tegen gemiddelde marktprijs zouden zijn uitgegeven	(6.331)	(6.404)
Gewogen gemiddeld aantal aandelen na verwateringseffect	808.813	808.735
Verwaterde winst per aandeel (EUR) - toe te rekenen aan:		
Minderheidsbelangen	1,19	1,35
Houders van de eigenvermogensinstrumenten van Lotus Bakeries	82,72	78,57
Totaal aantal aandelen	815.733	814.433
Winst per aandeel (EUR) - toe te rekenen aan:		
Minderheidsbelangen	1,18	1,34
Houders van de eigenvermogensinstrumenten van Lotus Bakeries	82,02	78,02
Totaal aantal aandelen min eigen aandelen	805.993	799.262
Winst per aandeel (EUR) - toe te rekenen aan:		
Minderheidsbelangen	1,20	1,37
Houders van de eigenvermogensinstrumenten van Lotus Bakeries	83,01	79,50

31. Verbonden partijen

Een lijst met alle vennootschappen van de Groep is in toelichting 1 terug te vinden. We verwijzen naar de Corporate Governance verklaring in deel 1 van het jaaroverzicht 2018 van Lotus Bakeries voor verdere details betreffende het aandeelhouderschap van Lotus Bakeries NV per 31 december 2018.

Voor informatie met betrekking tot de remuneratie van de CEO en de remuneratie van de uitvoerende managers (exclusief de CEO) in 2018 verwijzen we naar het remuneratieverslag opgenomen in deel 1 van het jaaroverzicht 2018.

Behalve remuneratie en transacties tussen vennootschappen opgenomen in de consolidatiekring, zijn er geen significante transacties geweest met verbonden partijen.

32. Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

1. Lease-overeenkomsten

De verbintenissen van de Groep hebben hoofdzakelijk betrekking op de huur van kantoorgebouwen, opslagplaatsen en wagens.

Toekomstige huurlasten per 31 december

IN DUIZENDEN EUR	2018	2017
Binnen één jaar	4.089	4.880
Na één jaar en minder dan vijf jaar	6.399	6.652
Meer dan vijf jaar	1.157	1.621

De jaarlijkse huurkost van deze verbintenissen bedroeg 4.569 kEUR voor 2018 (4.892 kEUR in 2017).

Lease-overeenkomsten waarbij een aanzienlijk deel van de risico's en de voordelen van het eigenaarschap worden behouden door de leasinggever, worden geclassificeerd als operationele lease-overeenkomsten. Betalingen gedaan onder operationele lease-overeenkomsten worden ten laste genomen van de resultatenrekening op een lineaire basis gespreid over de looptijd van de overeenkomst.

2. Verbintenissen voor de verwerving van materiële vaste activa

Op 31 december 2018 had de Groep voor 25.394 kEUR verplichtingen (2017: 5.661 kEUR) ten gevolge van verbintenissen tot de aanschaffing van vaste activa.

De belangrijkste verbintenissen hebben betrekking op de bouw van de nieuwe fabriek in Mebane, North Carolina, VS.

3. Contracten grondstoffen en afgewerkte producten

De aangekochte nog te leveren grondstoffen en afgewerkte producten in 2019 en 2020 bedragen 95.888 kEUR, zoals hieronder gedetailleerd.

IN DUIZENDEN EUR	2018	2017
Binnen één jaar	76.819	85.295
Na één jaar en minder dan vijf jaar	19.069	10.828

4. Andere rechten en verbintenissen

Bankgaranties per 31 december 2018: 601 kEUR (per 31/12/2017: 601 kEUR).

Lotus Bakeries verbindt zich ertoe om geen vaste activa te vervreemden, te hypothekeken of te verpanden zonder voorafgaand overleg met de kredietverlenende instellingen. Deze activa dienen als waarborg voor de leningen ("full negative pledge").

33. Financieel risicobeheer

De belangrijkste marktrisico's voor de Groep Lotus Bakeries zijn fluctuaties in grondstof- en verpakkingsprijzen, in wisselkoersen en interestvoeten.

Voor een beschrijving van deze risico's verwijzen we naar de financiële informatie opgenomen in het verslag van de Raad van Bestuur in deel 1 van het jaaroverzicht 2018 van Lotus Bakeries.

34. Categorieën en reële waarde van financiële instrumenten

Financiële activa per klasse en waarderingscategorie:

De financiële activa (handelsvorderingen, geldmiddelen en kasequivalenten) worden opgenomen aan geamortiseerde kostprijs. De financiële verplichtingen (rentedragende verplichtingen, handelsschulden) worden opgenomen aan geamortiseerde kostprijs. De afgeleide financiële instrumenten worden gewaardeerd aan reële waarde.

Financiële activa per klasse en waarderingscategorie					31 DECEMBER 2018
IN DUIZENDEN EUR	TOELICHTING	FINANCIËLE ACTIVA OPGENOMEN AAN GEAMORTISEERDE KOSTPRIJS	FINANCIËLE ACTIVA GEWAARDEERD AAN REELE WAARDE	TOTAAL	
		LENINGEN EN VORDERINGEN	AFGELEIDE INSTRUMENTEN - VIA EIGEN VERMOGEN		
Afgeleide financiële instrumenten	20	-	2.280	2.280	
Handelsvorderingen	11	71.097	-	71.097	
Geldmiddelen en kasequivalenten	12, 13	45.597	-	45.597	
Totaal financiële activa		116.694	2.280	118.974	

					31 DECEMBER 2017
IN DUIZENDEN EUR	TOELICHTING	FINANCIËLE ACTIVA OPGENOMEN AAN GEAMORTISEERDE KOSTPRIJS	FINANCIËLE ACTIVA GEWAARDEERD AAN REELE WAARDE	TOTAAL	
		LENINGEN EN VORDERINGEN	AFGELEIDE INSTRUMENTEN - VIA EIGEN VERMOGEN		
Afgeleide financiële instrumenten	20	-	3.525	3.525	
Handelsvorderingen	11	60.104	-	60.104	
Geldmiddelen en kasequivalenten	12, 13	48.129	-	48.129	
Totaal financiële activa		108.233	3.525	111.758	

Financiële verplichtingen per klasse en waarderingscategorie						
31 DECEMBER 2018						
IN DUIZENDEN EUR	TOELICHTING	FINANCIËLE VERPLICHTINGEN AAN GEAMORTISEERDE KOSTPRIJS	FINANCIËLE VERPLICHTINGEN AAN REËLE WAARDE			TOTAAL
			AFGELEIDE INSTRUMENTEN - VIA WINST OF VERLIES	AFGELEIDE INSTRUMENTEN - VIA EIGEN VERMOGEN	REËLE WAARDE CATEGORIE	
Rentedragende verplichtingen	13, 17	116.500	-	-	-	116.500
Afgeleide financiële instrumenten	20	-	-	2.319	Niveau 2	2.319
Overige langlopende verplichtingen	21	5	-	22.597	Niveau 3	22.602
Langlopende verplichtingen		116.505	-	24.916	-	141.421
Rentedragende verplichtingen	13, 17	36.655	-	-	-	36.655
Handelsschulden	22	86.794	-	-	-	86.794
Afgeleide financiële instrumenten	20, 22	-	1	-	Niveau 2	1
Kortlopende verplichtingen		123.449	1	-	-	123.450
Totaal financiële verplichtingen		239.954	1	24.916	-	264.871

31 DECEMBER 2017						
IN DUIZENDEN EUR	TOELICHTING	FINANCIËLE VERPLICHTINGEN AAN GEAMORTISEERDE KOSTPRIJS	FINANCIËLE VERPLICHTINGEN AAN REËLE WAARDE			TOTAAL
			AFGELEIDE INSTRUMENTEN - VIA WINST OF VERLIES	AFGELEIDE INSTRUMENTEN - VIA EIGEN VERMOGEN	REËLE WAARDE CATEGORIE	
Rentedragende verplichtingen	13, 17	117.500	-	-	-	117.500
Afgeleide financiële instrumenten	20	-	-	1.970	Niveau 2	1.970
Overige langlopende verplichtingen	21	5	-	20.982	Niveau 3	20.987
Langlopende verplichtingen		117.505	-	22.952	-	140.457
Rentedragende verplichtingen	13, 17	1.750	-	-	-	1.750
Handelsschulden	22	68.542	-	-	-	68.542
Afgeleide financiële instrumenten	20, 22	-	1	-	Niveau 2	1
Kortlopende verplichtingen		70.292	1	-	-	70.293
Totaal financiële verplichtingen		187.797	1	22.952	-	210.750

De reële waarde is de prijs waarvoor een actief kan verkocht, of een passief getransfereerd worden in een geregelde transactie tussen marktpartijen op de waarderingsdatum. IFRS 13 vereist, voor financiële instrumenten die in de balans worden gewaardeerd aan hun reële waarde, dat de reële waardebepalingen worden toegelicht per niveau van de reële waardehiërarchie. Voor financiële instrumenten die niet tegen de reële waarde gewaardeerd worden, is de toelichting van hun reële waarde en het niveau van de reële waarde ook noodzakelijk.

De reële waardebepalingen moeten door middel van de volgende reële waardehiërarchie onderverdeeld worden:

Niveau 1: De reële waarde van een financieel instrument dat wordt verhandeld op een actieve markt wordt bepaald op basis van de genoteerde (niet-aangepaste) prijzen voor identieke activa en passiva. Een markt wordt als actief beschouwd wanneer de genoteerde prijzen rechtstreeks en op een regelmatig tijdstip beschikbaar zijn via een beurs, dealer, makelaar, sectororganisatie, prijservice of regelgevende instantie. Deze prijzen vertegenwoordigen actuele en regelmatige markttransacties in normale concurrentieomstandigheden.

Niveau 2: De reële waarde van financiële instrumenten die niet verhandeld worden op een actieve markt wordt bepaald door middel van waardebepalingstechnieken. Deze waardebepalingstechnieken maken zoveel mogelijk gebruik van waarneembare marktgegevens wanneer beschikbaar en steunen zo weinig mogelijk op entiteit-specifieke schattingen. Wanneer alle belangrijke inputs die nodig zijn om de reële waarde van een instrument te bepalen rechtstreeks (d.w.z. als prijzen) of onrechtstreeks (d.w.z. afgeleid van prijzen) waarneembaar zijn, wordt het instrument opgenomen onder Niveau 2.

Niveau 3: Wanneer één of meerdere van de belangrijke inputs die gebruikt worden bij de toepassing van de waardebepalingstechniek, niet gebaseerd zijn op waarneembare marktgegevens, wordt het financiële instrument opgenomen onder Niveau 3.

In 2018 en 2017 hebben geen overdrachten tussen de verschillende niveaus van de reële waardehiërarchie plaatsgevonden.

35. Onderzoek en ontwikkeling

De externe en interne kosten van onderzoek en ontwikkeling worden als kosten in resultaat genomen gedurende het jaar waarin ze zich voordoen. Voor 2018 bedroegen deze kosten 1.623 kEUR.

JAARTAL	EXTERNE EN INTERNE KOSTEN VAN ONDERZOEK EN ONTWIKKELING
2018	1.623
2017	1.568
2016	1.320
2015	1.384
2014	1.434

36. Gebeurtenissen na balansdatum

Na 31 december 2018 hebben er zich geen belangrijke feiten voorgedaan die een materiële impact hebben op de jaarrekening 2018.

37. Verklaring van de verantwoordelijke personen

We verklaren dat, voor zover ons bekend, de geconsolideerde financiële overzichten voor het jaar afgesloten op 31 december 2018, opgesteld overeenkomstig IFRS (International Financial Reporting Standards), een getrouw beeld geven van het vermogen, van de financiële toestand en van de resultaten van de vennootschap en de in de consolidatie opgenomen ondernemingen, en dat het jaarverslag een getrouw overzicht geeft van belangrijke gebeurtenissen die zich gedurende het jaar 2018 hebben voorgedaan en van de belangrijkste transacties met verbonden partijen en het effect daarvan op de geconsolideerde financiële overzichten, alsmede een beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee de vennootschap wordt geconfronteerd.

Lembeke, 10 april 2019
In naam en voor rekening van de Raad van Bestuur

Jan Boone, CEO

38. Informatie omtrent de Commissaris, zijn vergoeding en de bijkomende diensten

De Commissaris van de vennootschap is PwC Bedrijfsrevisoren CVBA, vertegenwoordigd door Peter Opsomer.

IN DUIZENDEN EUR	
Audit fee voor de Groep audit 2018	
Lotus Bakeries NV	80
Lotus Bakeries Groep	322
Totaal	402
Bezoldiging voor de mandaten van PwC Bedrijfsrevisoren	277
Bezoldigingen voor de mandaten van de personen met wie PwC bedrijfsrevisoren verbonden is	125
Bezoldigingen voor bijkomende diensten van de commissaris voor de Groep	
Andere controleopdrachten	2
Belastingadviesopdrachten	-
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten	24
Bezoldigingen voor bijkomende diensten van personen die met de commissaris verbonden zijn	
Andere controleopdrachten	-
Belastingadviesopdrachten	472
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten	105

VERSLAG VAN DE COMMISSARIS

VERSLAG VAN DE COMMISSARIS AAN DE ALGEMENE VERGADERING VAN AANDEELHOUDERS OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING VOOR HET BOEKJAAR AFGESLOTEN OP 31 DECEMBER 2018

In het kader van de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van Lotus Bakeries NV (de “Vennootschap”) en haar filialen (samen “de Groep”), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de geconsolideerde jaarrekening alsook de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Dit vormt één geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 13 mei 2016, overeenkomstig het voorstel van de raad van bestuur uitgebracht op aanbeveling van het auditcomité. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2018. Wij hebben de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van Lotus Bakeries NV uitgevoerd gedurende 12 opeenvolgende boekjaren.

Verslag over de controle van de geconsolideerde jaarrekening

Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening van de Groep, die de geconsolideerde balans op 31 december 2018 omvat, alsook de geconsolideerde resultatenrekening, de geconsolideerde staat van de wijzigingen in het eigen vermogen en het geconsolideerd kasstroomoverzicht over het boekjaar afgesloten op die datum, en de toelichting met de belangrijkste gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen. Deze geconsolideerde jaarrekening vertoont een geconsolideerd balanstotaal van EUR'000 711.572 en een winst van het boekjaar, aandeel Groep, van EUR'000 66.908.

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de geconsolideerde financiële toestand van de Groep per 31 december 2018, alsook van zijn geconsolideerde resultaten en van zijn geconsolideerde kasstromen over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS) zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften.

Basis voor ons oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Wij hebben bovendien de internationale controlestandaarden zoals door de IAASB van toepassing verklaard op de boekjaren afgesloten vanaf 31 december 2018 en nog niet goedgekeurd op nationaal niveau toegepast. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie “Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening” van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Kernpunten van de controle

Kernpunten van onze controle betreffen die aangelegenheden die naar ons professioneel oordeel het meest significant waren bij de controle van de geconsolideerde jaarrekening van de huidige verslagperiode. Deze aangelegenheden zijn behandeld in de context van onze controle van de geconsolideerde jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover, en wij verschaffen geen afzonderlijk oordeel over deze aangelegenheden.

Toetsing op bijzondere waardeverminderingen voor goodwill en overige materiële vaste activa - Toelichting 6 en 7

Beschrijving van het kernpunt van de controle

De boekwaarde van de goodwill en de immateriële activa met onbeperkte levensduur van de Groep bedraagt per 31 december 2018 respectievelijk EUR'000 177.639 en EUR'000 137.489.

Deze activa worden jaarlijks, of frequenter in geval van specifieke aanwijzingen, getoetst op bijzondere waardevermindering.

We beschouwen dit als dermate significant voor onze controle omdat bij het bepalen of al dan niet een bijzondere waardevermindering ten laste moet worden genomen, men genooddaakt is om zich in belangrijke mate te baseren op significante inschattingen van de toekomstige bedrijfsresultaten.

Hoe onze audit het kernpunt van de controle behandelde

We hebben nagegaan of de door de Groep gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving in overeenstemming met IFRS en gepast zijn.

We hebben de door het management gemaakte jaarlijkse waarderingstest en de inschatting van de indicatoren van bijzondere waardeverminderingen geëvalueerd en de bijzondere waardeverminderingberekeningen aan een kritisch onderzoek onderworpen door de in de berekeningsmodellen gebruikte prognoses voor toe-

komstige kasstromen te evalueren, waarbij we ze onder meer vergeleken hebben met het meest recente door de raad van bestuur goedgekeurde budget en met de interne prognoses.

We hebben inzichten verworven omtrent de volgende zaken en hebben deze aan een kritisch onderzoek onderworpen:

- veronderstellingen gebruikt bij het opstellen van het budget van de Groep en de interne prognoses, alsook de gehanteerde langetermijn groeivoeten, die we vergeleken hebben met economische en sectorspecifieke verwachtingen;
- de disconteringsvoet - hiervoor hebben we de kapitaalkost en andere inschattingen beoordeeld, onder andere door vergelijking met gelijkaardige organisaties;
- de historische nauwkeurigheid van budgetten - deze hebben we vergeleken met de gerealiseerde resultaten om te bepalen of de gebudgetteerde kasstroomprognoses betrouwbaar zijn;
- de wijze waarop de onderliggende berekeningen verricht zijn.

In de uitvoering van de hierboven vermelde werkzaamheden hebben we een beroep gedaan op onze interne waarderingsexperten om in een kritische toetsing alsook externe marktgegevens te voorzien, teneinde de redelijkheid van de door het management gehanteerde veronderstellingen te beoordelen.

We hebben sensitiviteitsanalyses uitgevoerd op de belangrijkste factoren met betrekking tot de kasstroomprognoses om te bepalen in welke mate wijzigingen in die veronderstellingen een impact kunnen hebben. Voorts hebben we nagegaan in hoeverre het waarschijnlijk is dat zulke wijzigingen zich effectief zullen voordoen.

Hoewel we erkennen dat het opstellen van kasstroomprognoses, bijzondere waardeverminderingmodellen alsook waarderingen op zich inherent een aanzienlijke mate van inschattingen bevatten, hebben we vastgesteld dat de door het management gehanteerde inschattingen binnen een aanvaardbare vork van redelijke inschattingen liggen.

Omzeterkenning met betrekking tot commerciële afspraken – Toelichting 2

Beschrijving van het kernpunt van de controle

Zoals in toelichting 2 bij de waarderingsregels beschreven is, gaat de Groep met zijn klanten commerciële overeenkomsten aan waarbij volumegerelateerde, promotie- en marketinggerelateerde kortingen alsook verscheidene andere vergoedingen en kortingen contractueel worden overeengekomen. De Groep bepaalt de omzet, de kostprijs van handelsgoederen, grond- en hulpstoffen en diensten en diverse goederen rekening houdend met het geschatte bedrag op basis van deze contractuele overeenkomsten en de specifieke classificatiecriteria in overeenstemming met IFRS.

Wegens de aard van bepaalde contractuele afspraken bestaat het risico dat deze afspraken niet op accurate wijze verwerkt zijn en dat de omzet dus niet accuraat zou worden voorgesteld.

We beschouwen dit aspect als dermate significant voor onze controle omdat de bepaling van de aan klanten toegestane reducties in aanzienlijke mate gebaseerd is op door het management gemaakte inschattingen inzake:

- de aard van de verplichtingen die de vennootschap ingevolge de contractuele afspraken aangaat en het stadium waarin deze verplichtingen zich bevinden;
- schattingen met betrekking tot verkoopvolumes ter onderbouwing van de voorziening die nodig is om in de huidige verplichting ten aanzien van klanten te kunnen voorzien.

Hoe onze audit het kernpunt van de controle behandelde

We hebben nagegaan of de door de Groep gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving op het vlak van verwerking van opbrengsten, in het bijzonder degene die betrekking hebben op volumekortingen, promotie- en marketinggerelateerde reducties in overeenstemming met IFRS en gepast zijn.

We hebben de doeltreffendheid van de interne beheersing, die de Groep inzake de boekhoudkundige verwerking van commerciële regelingen ingesteld heeft, getest en hebben de accuraatheid van deze contractuele afspraken in het boekhoudsysteem gecontroleerd.

Voorts hebben we de door management gemaakte veronderstellingen bij het bepalen van de voorzieningen met betrekking tot commerciële kortingen, geëvalueerd door bespreking met het management en door deze te onderwerpen aan specifieke substantieve controles, waaronder:

- een steekproef waarbij we de bedragen uit de boekhouding vergeleken hebben met contractuele onderbouw;
- een nazicht van de onderliggende documentatie voor een steekproef van manuele boekingen in omzetgerelateerde rekeningen;
- nazicht van creditnota's die na jaareinde werden uitgegeven zodoende de volledigheid van de geboekte voorzieningen te bepalen;
- afloopcontrole van de voorzieningen uit voorgaande boekjaren om de betrouwbaarheid van de door het management gehanteerde schattingen te beoordelen.

Op basis van onze controlewerkzaamheden hebben we vastgesteld dat de door het management gehanteerde veronderstellingen en inschattingen met betrekking tot commerciële afspraken redelijk zijn in alle van materieel belang zijnde opzichten.

Boekhoudkundige verwerking van uitgestelde belastingen en onzekere fiscale posities – Toelichting 8 en 29

Beschrijving van het kernpunt van de controle

Toelichting 8 en 29 bevatten de informatie die de vennootschap inzake uitgestelde belastingen en belastingen op het resultaat verschaft. Het totale saldo van de uitgestelde belastingen voor de Groep bestaat op 31 december 2018 uit EUR'000 3.936 uitgestelde belastingvorderingen en EUR'000 52.725 uitgestelde belastingverplichtingen.

De Groep is in heel wat landen actief en is als dusdanig aanwezig in rechtsgebieden met verschillende fiscale regelgeving waar de respectieve belastingautoriteiten zich kritisch kunnen opstellen omtrent de toegepaste verrekenprijzen. Bovendien hebben evoluties op het vlak van lokale fiscale regels een impact op de waardering van de in de balans opgenomen uitgestelde belastingen.

Als onderdeel van de gewone bedrijfsvoering maakt het management op

groepsniveau beoordelingen, alsook schattingen met betrekking tot moeilijkheden en risico's van fiscale aard die tot de opname van overige belastingverplichtingen leiden. Hieraan hebben wij bijzondere aandacht moeten besteden omdat fiscaliteit nu eenmaal een complexe materie is en omdat de berekening van dergelijke verplichtingen noodzakelijkerwijs gebaseerd is op beoordelingen en schattingen van het management.

Hoe onze audit het kernpunt van de controle behandelde

We hebben nagegaan of de door de Groep gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving in overeenstemming met IFRS en gepast zijn.

We hebben de volledigheid en juistheid van de uitgestelde belastingen gecontroleerd, alsook de gemaakte inschattingen omtrent geschillen met belastingautoriteiten, rekening houdende met de evoluties die zich in 2018 hebben voorgedaan.

Op dit vlak hebben we onder meer de volgende controlewerkzaamheden uitgevoerd:

- beoordeling van de inschattingen die de Groep inzake verrekenprijzen gehanteerd heeft, met oog voor de wijze waarop de bedrijfsonderdelen van de Groep werken en de impact die fiscale controles hierop kunnen hebben;
- toetsing van de interne beheersing van de Groep op doeltreffendheid wat betreft de opname en continue herziening van de overige belastingverplichtingen, waaronder identificering van onzekere fiscale posities.

We hebben ook de toepasselijke lokale fiscale regelgeving en evoluties in acht genomen aangezien deze elementen belangrijke veronderstellingen vormen die ten grondslag liggen aan de verwerking en bepaling van de actuele en uitgestelde belastingen. Daarnaast hebben we ook aandacht besteed aan de toereikendheid van de informatieverschaffing van de vennootschap over de ingenomen posities inzake belastingen en onzekerheden van fiscale aard.

We hebben vastgesteld dat de gehanteerde inschattingen met betrekking tot de fiscale regelgeving redelijk zijn in alle van materieel belang zijnde opzichten.

Verantwoordelijkheden van de raad van bestuur voor de geconsolideerde jaarrekening

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van een geconsolideerde

jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS) zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften, alsook voor de interne beheersing die de raad van bestuur noodzakelijk acht voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening is de raad van bestuur verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Groep om zijn continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de raad van bestuur het voornemen heeft om de Groep te ontbinden of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen, of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de geconsolideerde jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten; en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze geconsolideerde jaarrekening, beïnvloeden. Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader na dat van toepassing is op de controle van de jaarrekening in België. Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen

en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;

- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Groep;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door de raad van bestuur gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen of de door de raad van bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Groep om zijn continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de geconsolideerde jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de Groep zijn continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de geconsolideerde jaarrekening, en van de vraag of de geconsolideerde jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld;
- het verkrijgen van voldoende en geschikte controle-informatie met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfsactiviteiten binnen de Groep gericht op het tot uitdrukking brengen van een oordeel over de geconsolideerde

jaarrekening. Wij zijn verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. Wij blijven ongedeeld verantwoordelijk voor ons oordeel.

Wij communiceren met het auditcomité onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

Wij verschaffen aan het auditcomité tevens een verklaring dat wij de relevante deontologische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd, en wij communiceren met hen over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en, waar van toepassing, over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Uit de aangelegenheden die aan het auditcomité zijn gecommuniceerd bepalen wij die zaken die het meest significant waren bij de controle van de geconsolideerde jaarrekening van de huidige verslagperiode, en die derhalve de kernpunten van onze controle uitmaken. Wij beschrijven deze aangelegenheden in ons verslag, tenzij het openbaar maken van deze aangelegenheden is verboden door wet- of regelgeving.

Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

Verantwoordelijkheden van de raad van bestuur

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, het verslag van niet-financiële informatie gehecht aan het jaarverslag en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport over de geconsolideerde jaarrekening.

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm (Herzien in 2018) bij de in België van toepassing zijnde internationale controles-tandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag van de geconsolideerde jaarrekening, het verslag

van niet-financiële informatie gehecht aan het jaarverslag en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport over de geconsolideerde jaarrekening te verifiëren, en verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

Aspecten betreffende het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening en andere informatie opgenomen in het jaarrapport over de geconsolideerde jaarrekening

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de geconsolideerde jaarrekening voor hetzelfde boekjaar, en is dit jaarverslag opgesteld overeenkomstig het artikel 119 van het Wetboek van vennootschappen.

In de context van onze controle van de geconsolideerde jaarrekening zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen tijdens de controle, of het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening opgenomen in de sectie “verslag van de raad van bestuur”, een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, dienen wij u geen afwijking van materieel belang te melden.

De op grond van artikel 119, §2 van het Wetboek van vennootschappen vereiste niet-financiële informatie werd opgenomen in het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening. De Vennootschap heeft zich bij het opstellen van deze niet-financiële informatie gebaseerd op de normen van het ‘duurzame ontwikkelingsdoelstellingen’-referentiemodel (SDG). Overeenkomstig artikel 148, § 1, 5° van het Wetboek van vennootschappen spreken wij ons evenwel in dit verslag niet uit over de vraag of deze niet-financiële informatie is opgesteld in overeenstemming met de vermelde normen van het ‘duurzame ontwikkelingsdoelstellingen’-referentiemodel (SDG).

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

- Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten verricht die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarre-

kening en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Groep.

- De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening bedoeld in artikel 134 van het Wetboek van vennootschappen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening.

Andere vermeldingen

Huidig verslag is consistent met onze aanvullende verklaring aan het auditcomité bedoeld in artikel 11 van de verordening (EU) nr. 537/2014.

Gent, 8 april 2019

De commissaris
PwC Bedrijfsrevisoren cvba
Vertegenwoordigd door

Peter Opsomer
Bedrijfsrevisor

VERKORT FINANCIËEL VIJFJARENOVERZICHT

GROEP LOTUS BAKERIES

Geconsolideerde balans

IN DUIZENDEN EUR	31-12-2018	31-12-2017	31-12-2016	31-12-2015	31-12-2014
VASTE ACTIVA	545.647	447.693	437.310	442.884	263.881
Materiële vaste activa	219.897	174.426	161.590	139.377	137.569
Goodwill	177.639	141.001	144.368	93.229	46.135
Immateriële vaste activa	138.887	123.924	126.006	107.901	74.674
Deelnemingen	2.448	-	-	-	-
Investerings in andere vennootschappen	12	12	37	96.244	22
Uitgestelde belastingvorderingen	3.936	4.310	4.854	5.889	5.275
Andere vorderingen op lange termijn	2.828	4.020	455	244	206
VLOTTENDE ACTIVA	165.925	149.801	110.692	128.337	73.108
Voorraden	39.066	33.653	32.175	35.659	17.898
Handelsvorderingen	71.097	60.104	50.922	56.143	38.804
Geldmiddelen en kasequivalenten	45.597	48.129	19.932	18.547	11.855
TOTAAL DER ACTIVA	711.572	597.494	548.002	571.221	336.989
EIGEN VERMOGEN	346.927	293.213	248.464	217.525	200.629
Langlopende verplichtingen	198.042	193.923	197.245	169.242	39.506
Rentedragende verplichtingen	116.500	117.500	118.500	97.000	325
Uitgestelde belastingsschulden	52.725	49.206	50.666	44.607	34.905
Overige langlopende verplichtingen	22.602	20.987	19.560	22.815	57
Kortlopende verplichtingen	166.603	110.358	102.293	184.454	96.854
Rentedragende verplichtingen	36.655	1.750	7.533	99.086	41.144
Handelsschulden	86.794	68.542	54.742	42.498	33.309
Personeelsgerelateerde schulden	21.330	18.383	18.418	18.336	12.357
TOTAAL DER PASSIVA	711.572	597.494	548.002	571.221	336.989

Geconsolideerde resultatenrekening

IN DUIZENDEN EUR	2018	2017	2016	2015	2014
OMZET	556.435	524.055	507.208	411.576	347.890
RECURRENT BEDRIJFSRESULTAAT (REBIT)	95.030	89.349	83.945	64.764	49.433
Niet-recurrent bedrijfsresultaat	(3.005)	(91)	4.507	(1.748)	(261)
BEDRIJFSRESULTAAT (EBIT)	92.025	89.258	88.452	63.016	49.172
Financieel resultaat	(3.324)	(2.228)	(2.675)	(778)	16
RESULTAAT VÓÓR BELASTINGEN	88.701	87.030	85.777	62.238	49.188
Belastingen	(20.829)	(22.397)	(23.322)	(16.623)	(12.415)
RESULTAAT NA BELASTINGEN	67.872	64.633	62.455	45.615	36.773
NETTORESULTAAT - toe te rekenen aan:	67.872	64.633	62.455	45.615	36.773
Minderheidsbelangen	964	1.094	1.210	202	(2)
Houders van de eigenvermogensinstrumenten van Lotus Bakeries	66.908	63.539	61.245	45.413	36.775

VERKORTE STATUTAIRE JAARREKENING VAN LOTUS BAKERIES NV

Balans na winstverdeling

ACTIVA IN DUIZENDEN EUR	31-12-2018	31-12-2017
Vaste Activa	400.761	373.592
II. Immateriële vaste activa	5.987	7.484
IV. Financiële vaste activa	394.774	366.108
A. Verbonden ondernemingen	394.774	366.108
1. Deelnemingen	394.774	366.108
Vlottende Activa	25.713	42.625
VII. Vorderingen op ten hoogste één jaar	13.103	28.622
A. Handelsvorderingen	12.473	11.670
B. Overige vorderingen	630	16.952
VIII. Geldbeleggingen	11.406	13.919
A. Eigen beleggingen	11.406	13.919
IX. Kasequivalenten	1.184	64
X. Overlopende rekeningen	20	20
TOTAAL DER ACTIVA	426.474	416.217

PASSIVA IN DUIZENDEN EUR	31-12-2018	31-12-2017
Eigen Vermogen	55.894	68.026
I. Kapitaal	3.590	3.584
A. Geplaatst kapitaal	3.590	3.584
II. Uitgiftepremies	12.729	12.415
IV. Reserves	39.567	52.027
A. Wettelijke reserve	359	358
B. Onbeschikbare reserves	11.478	13.991
1. Voor eigen aandelen	11.406	13.919
2. Andere	72	72
C. Belastingvrije reserves	545	545
D. Beschikbare reserves	27.185	37.133
Schulden	370.588	348.191
VIII. Schulden op meer dan één jaar	107.573	107.436
A. Financiële schulden	98.140	98.140
5. Overige leningen	98.140	98.140
D. Overige schulden	9.433	9.296
IX. Schulden op ten hoogste één jaar	263.009	240.750
A. Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	-	-
B. Financiële schulden	233.101	217.756
2. Overige leningen	233.101	217.756
C. Handelsschulden	5.590	5.785
1. Leveranciers	5.590	5.785
E. Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	384	1.053
1. Belastingen	384	1.053
F. Overige schulden	23.934	16.156
X. Overlopende rekeningen	6	5
TOTAAL DER PASSIVA	426.474	416.217

Niet-geconsolideerde resultatenrekening

IN DUIZENDEN EUR	2018	2017
I. Bedrijfsopbrengsten	12.470	11.670
D. Andere bedrijfsopbrengsten	12.470	11.670
II. Bedrijfskosten	(6.399)	(5.148)
B. Diensten en diverse goederen	3.606	3.130
D. Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	1.497	1.497
G. Andere bedrijfskosten	257	41
H. Niet-recurrente bedrijfskosten	1.039	480
III. Bedrijfswinst	6.071	6.522
IV. Financiële opbrengsten	9.608	7.104
A. Opbrengsten uit financiële vaste activa	7.962	6.288
C. Andere financiële opbrengsten	1.646	816
V. Financiële kosten	(3.501)	(3.492)
A. Kosten van schulden	3.345	3.196
C. Andere financiële kosten	156	296
IX. Winst van het boekjaar vóór belasting	12.178	10.134
X. Belastingen op het resultaat	(724)	(1.088)
A. Belastingen	724	1.088
B. Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen	-	-
XI. Winst van het boekjaar	11.454	9.046
XIII. Te bestemmen winst van het boekjaar	11.454	9.046

Resultaatverwerking

IN DUIZENDEN EUR	2018	2017
A. Te bestemmen winstsaldo	11.454	9.046
1. Te bestemmen winst van het boekjaar	11.454	9.046
B. Onttrekking aan het eigen vermogen	12.461	7.092
2. Aan de reserves	12.461	7.092
C. Toevoeging aan het eigen vermogen	(1)	(1)
2. Aan de wettelijke reserve	1	1
3. Aan de overige reserves	-	-
F. Uit te keren winst	(23.914)	(16.137)
1. Vergoeding van het kapitaal	23.664	15.887
2. Bestuurders of zaakvoerders	250	250

Uittreksel uit de toelichting

VIII. Staat van het kapitaal	2018	2017	2018
	IN DUIZENDEN EUR	IN DUIZENDEN EUR	AANTAL AANDELEN
A. Maatschappelijk kapitaal			
1. Geplaatst kapitaal			
Per einde van het vorige boekjaar	3.584	3.576	
Per einde van het boekjaar	3.590	3.584	
2. Samenstelling van het kapitaal			
2.1. Soorten aandelen			
Gewone aandelen	3.590	3.584	815.733
2.2. Aandelen op naam of gedematerialiseerd			
Op naam			468.994
Gedematerialiseerd			346.739
C. Eigen aandelen gehouden door:			
De vennootschap zelf	11.406	13.919	9.740
Haar dochters	-	-	-
E. Toegestaan, niet geplaatst kapitaal	943	949	

Waarderingsregels

1. Activa

1.1. Oprichtingskosten

De oprichtingskosten worden geboekt aan aanschaffingswaarde en afgeschreven tegen 100%.

1.2. Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden geboekt aan aanschaffingswaarde of inbrengprijs.

Volgende afschrijvingspercentages worden toegepast:

- merk: 10%
- software: 33%

1.3. Financiële vaste activa

De financiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffings- of inbrengwaarde zonder de bijkomende kosten.

Waardeverminderingen worden toegepast ingeval de geschatte waarde van de financiële vaste activa lager ligt dan de boekhoudkundige waarde en indien de aldus vastgestelde minderwaarde volgens de Raad van Bestuur een duurzaam karakter heeft.

De geschatte waarde van de financiële vaste activa wordt vastgesteld op het einde van het boekjaar op basis van de laatst beschikbare balans en aan de hand van één of meerdere criteria.

Waardeverminderingen worden teruggenomen tot het bedrag van de vroeger geboekte waardeverminderingen indien de waardering bij afsluiting van het betreffende boekjaar op een duurzame wijze de vroegere waardering overschrijdt.

1.4. Vorderingen

Voor de vorderingen waarvan de inbaarheid twijfelachtig is geworden, worden de nodige waardeverminderingen voorzien.

De vorderingen worden geboekt aan nominale waarde, onder aftrek van de nog te maken creditnota's.

De vorderingen in vreemde valuta worden omgerekend tegen de koers op de balansdatum.

De negatieve koersverschillen op de niet-euromunten worden, zoals voorheen, opgenomen in de resultatenrekening.

1.5. Geldbeleggingen en kasequivalenten

Eigen aandelen worden gewaardeerd tegen aanschaffingsprijs.

De kasequivalenten in vreemde valuta worden omgerekend tegen koers op de balansdatum.

Zowel de negatieve als de positieve omrekeningsverschillen worden in de resultatenrekening opgenomen.

2. Passiva

2.1. Voorzieningen voor risico's en kosten

Er worden provisies aangelegd voor alle normaal voorzienbare risico's en kosten.

2.2. Schulden op ten hoogste één jaar

Leveranciers

De schulden aan leveranciers worden geboekt aan nominale waarde. De schulden in vreemde valuta worden omgerekend tegen de koers op balansdatum.

Koersverschillen worden verwerkt zoals bij de vorderingen.

3. Bijkomende toelichtingen

De vennootschap maakt deel uit van een BTW-
eenheid die werd gevormd binnen de Groep en waar-
van volgende ondernemingen deel uitmaken:

- Lotus Bakeries NV
- Lotus Bakeries België NV
- Cremers-Ribert NV
- Interwaffles SA
- Lotus Bakeries Corporate NV
- B.W.I. BVBA
- Biscuiterie Willems BVBA

Bijgevolg is de vennootschap hoofdelijk aansprake-
lijk voor de BTW-schulden van al de bovenstaande
vennootschappen.

MAATSCHAPPELIJKE ZETEL

Lotus Bakeries NV

Gentstraat 1

B-9971 Lembeke

T + 32 9 376 26 11

F + 32 9 376 26 26

www.lotusbakeries.com

Rechtspersonenregister van Gent,
Ondernemingsnummer 0401.030.860

CONTACT

Voor verdere verduidelijkingen omtrent de gegevens in dit jaaroverzicht of meer informatie omtrent de Groep Lotus Bakeries kan men zich wenden tot:

Lotus Bakeries NV

Corporate Secretary

Gentstraat 1

B-9971 Lembeke

T + 32 9 376 26 11

F + 32 9 376 26 26

corporate@lotusbakeries.com

Concept en realisatie

Focus Advertising en Lotus Bakeries

www.focus-advertising.be

Illustratie cover

Flore Deman

www.floredeman.com







www.lotusbakeries.com