

De hierna weergegeven geconsolideerde jaarrekening voor 2021 is opgesteld volgens de International Financial Reporting Standards (IFRS) zoals goedgekeurd voor toepassing binnen de Europese Unie met een vergelijking voor 2020 eveneens volgens IFRS.

De statutaire jaarrekening die verkort wordt weergegeven in de financiële bijlage is opgesteld volgens de Belgische boekhoudnormen (BEGAAP).

Enkel de geconsolideerde jaarrekening zoals weergegeven op de volgende pagina's, geeft een getrouw beeld van het vermogen, de financiële positie en de resultaten van de Groep Lotus Bakeries.

Aangezien de statutaire jaarrekening slechts een beperkt beeld geeft van de financiële toestand van de Groep, heeft de Raad van Bestuur het opportuun geacht om, overeenkomstig artikel 3:17 van het Wetboek van Vennootschappen, hierna slechts een verkorte versie weer te geven van de statutaire jaarrekening van Lotus Bakeries NV.

De volledige statutaire jaarrekening zal, samen met het statutair jaarverslag van de Raad van Bestuur en het statutair controleverslag van de Commissaris, binnen de wettelijke termijnen worden neergelegd bij de Nationale Bank van België. Deze documenten zijn beschikbaar op de corporate website van Lotus Bakeries **www.lotusbakeries.com** (module Investor Relations) en eveneens op eenvoudig verzoek gratis verkrijgbaar bij het Corporate Secretary van Lotus Bakeries.

Deze financiële bijlage is een onderdeel van het jaarverslag 2021 van Lotus Bakeries NV. Dit jaarverslag bestaat uit drie delen die beschikbaar zijn op de corporate website van Lotus Bakeries en ook op eenvoudig verzoek gratis apart verkrijgbaar zijn bij het Corporate Secretary van Lotus Bakeries.

De Commissaris heeft met betrekking tot de geconsolideerde en de statutaire jaarrekening van Lotus Bakeries NV een oordeel zonder voorbehoud gegeven.

INHOUD

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

Geconsolideerde balans	4
Geconsolideerde resultatenrekening	5
Geconsolideerde staat van de wijzigingen in het eigen vermogen	6
Geconsolideerd kasstroomoverzicht	8

TOELICHTINGEN BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

1. Geconsolideerde ondernemingen	10
1.1 Lijst van de geconsolideerde ondernemingen.	10
1.2 Wijzigingen in de groepsstructuur in 2021	12
1.3 Juridisch organigram	13
2. Waarderingsregels	14
3. Geografische segmentinformatie	28
4. Overnames en verkoop van dochterondernemingen	32
5. Materiële vaste activa	33
6. Goodwill	35
7. Immateriële vaste activa.	36
8. Uitgestelde belastingen	40
9. Deelnemingen, investeringen in andere vennootschappen en andere vorderingen op lange termijn.	41
10. Voorraden	41
11. Handelsvorderingen en overige vorderingen.	42
12. Geldmiddelen en kasequivalenten	42
13. Netto financiële schuld	43
14. Geplaatst kapitaal	43
15. Dividenden	44
16. Eigen aandelen	44
17. Rentedragende verplichtingen.	45
18. Pensioenverplichtingen	46
19. Voorzieningen.	48
20. Afgeleide financiële instrumenten	48
21. Overige langlopende verplichtingen	49

22. Handels- en overige schulden	49
23. Personeelskosten	50
24. Op aandelen gebaseerde betalingen.	50
25. Afschrijvingen en waardeverminderingen op (im)materiële vaste activa	52
26. Andere bedrijfsopbrengsten en -kosten.	53
27. Niet-recurrent bedrijfsresultaat	53
28. Financieel resultaat.	54
29. Belastingen op het resultaat	54
30. Winst per aandeel	55
31. Verbonden partijen.	55
32. Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen.	56
33. Financieel risicobeheer	56
34. Categorieën en reële waarde van financiële instrumenten.	56
35. Onderzoek en ontwikkeling	60
36. Gebeurtenissen na balansdatum	60
37. Verklaring van de verantwoordelijke personen	60
38. Informatie omtrent de Commissaris, zijn vergoeding en de bijkomende diensten.	61

VERSLAG VAN DE COMMISSARIS.	62
--	-----------

VERKORT FINANCIEEL VIJFJARENOVERZICHT	
GROEP LOTUS BAKERIES	68

VERKORTE STATUTAIRE JAARREKENING	
VAN LOTUS BAKERIES NV	70
Balans na winstverdeling	70
Niet-geconsolideerde resultatenrekening	71
Resultaatverwerking	71
Uittreksel uit de toelichting	71
Waarderingsregels	72

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

GECONSOLIDEERDE BALANS

IN DUIZENDEN EUR	TOELICHTING	31-12-2021	31-12-2020
ACTIVA			
VASTE ACTIVA		690.120	622.840
Materiële vaste activa	5	307.725	258.182
Goodwill	6	224.846	216.485
Immateriële vaste activa	7	144.745	139.966
Investerings in andere vennootschappen	9	9.755	4.403
Uitgestelde belastingvorderingen	8	2.182	3.351
Andere vorderingen op lange termijn	9, 20	867	453
VLOTTENDE ACTIVA		301.972	221.387
Voorraden	10	57.901	46.827
Handelsvorderingen	11	94.549	82.856
Terugvorderbare BTW	11	10.079	5.930
Terugvorderbare belastingen	11	5.276	3.142
Overige vorderingen	11	536	256
Geldmiddelen en kasequivalenten	12, 13	132.160	81.261
Overlopende rekeningen		1.471	1.115
TOTAAL DER ACTIVA		992.092	844.227

IN DUIZENDEN EUR	TOELICHTING	31-12-2021	31-12-2020
PASSIVA			
EIGEN VERMOGEN		519.532	433.744
Kapitaal	14	16.388	16.388
Geconsolideerde reserves		539.590	476.724
Eigen aandelen	13, 16, 24	(9.514)	(11.474)
Overige reserves		(26.932)	(47.961)
Minderheidsbelangen		-	67
LANGLOPENDE VERPLICHTINGEN		289.450	261.841
Rentedragende verplichtingen	13, 17	218.837	198.156
Uitgestelde belastingschulden	8	64.243	57.195
Pensioenverplichtingen	18	4.020	3.748
Voorzieningen	19	116	282
Afgeleide financiële instrumenten	20	371	717
Overige langlopende verplichtingen	21	1.863	1.743
KORTLOPENDE VERPLICHTINGEN		183.110	148.642
Rentedragende verplichtingen	13, 17	17.439	12.552
Pensioenverplichtingen	18	333	317
Voorzieningen	19	21	21
Handelsschulden	22	125.315	87.370
Personeelsgerelateerde schulden	22	26.515	26.508
BTW schulden	22	402	145
Belastingenschulden	22	5.850	12.701
Overige verplichtingen	22	2.144	4.624
Overlopende rekeningen	22	5.091	4.404
TOTAAL DER PASSIVA		992.092	844.227

GECONSOLIDEERDE RESULTATENREKENING

IN DUIZENDEN EUR	TOELICHTING	2021	2020
OMZET		750.251	663.289
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		(250.617)	(216.376)
Diensten en diverse goederen		(192.231)	(176.804)
Personeelskosten	23	(152.857)	(137.116)
Afschrijvingen en waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	25	(23.115)	(21.001)
Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen	10, 11	(3.384)	(2.710)
Andere bedrijfskosten	26	(8.253)	(5.919)
Andere bedrijfsopbrengsten	26	4.011	7.751
RECURRENT BEDRIJFSRESULTAAT (REBIT) ⁽¹⁾		123.805	111.114
Niet-recurrent bedrijfsresultaat	27	(4.135)	(4.593)
BEDRIJFSRESULTAAT (EBIT) ⁽²⁾		119.670	106.521
Financieel resultaat	28	(2.373)	(3.004)
Interest opbrengsten (kosten)		(2.766)	(2.726)
Wisselkoers winsten (verliezen)		886	51
Overige financiële opbrengsten (kosten)		(493)	(329)
RESULTAAT VÓÓR BELASTINGEN		117.297	103.517
Belastingen	8, 29	(26.554)	(20.972)
RESULTAAT NA BELASTINGEN		90.743	82.545
NETTORESULTAAT - toe te rekenen aan:		90.743	82.545
Minderheidsbelangen		(24)	(48)
Houders van de eigenvermogensinstrumenten van Lotus Bakeries		90.767	82.593

⁽¹⁾ REBIT wordt gedefinieerd als het recurrent bedrijfsresultaat, bestaande uit alle opbrengsten en kosten die betrekking hebben op de normale bedrijfsuitoefening.
⁽²⁾ EBIT wordt gedefinieerd als het recurrent bedrijfsresultaat + niet-recurrent bedrijfsresultaat.
⁽³⁾ Totaal aantal aandelen, inclusief eigen aandelen per 31 december.

IN DUIZENDEN EUR	TOELICHTING	2021	2020
OVERIG RESULTAAT			
Die later zouden kunnen opgenomen worden in het nettoresultaat		21.419	(27.191)
Wisselkoersverschillen bij omrekening buitenlandse vestigingen		21.160	(27.299)
Winst/(Verlies) op kasstroomafdekkingen, na belastingen		259	108
Die nooit zullen opgenomen worden in het nettoresultaat		(333)	22
Herwaarderingswinsten/(-verliezen) op toegezegde pensioenregelingen	18	(333)	22
Niet-gerealiseerde resultaten na belastingen		21.086	(27.169)
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten - toe te rekenen aan:		111.829	55.376
Minderheidsbelangen		33	(104)
Houders van de eigenvermogensinstrumenten van Lotus Bakeries		111.796	55.480
WINST PER AANDEEL	30		
Gewogen gemiddeld aantal aandelen		811.550	809.664
Gewone winst per aandeel (EUR) - toe te rekenen aan:			
Minderheidsbelangen		(0,03)	(0,06)
Houders van de eigenvermogensinstrumenten van Lotus Bakeries		111,84	102,01
Gewogen gemiddeld aantal aandelen na verwateringseffect		813.677	811.184
Verwaterde winst per aandeel (EUR) - toe te rekenen aan:			
Minderheidsbelangen		(0,03)	(0,06)
Houders van de eigenvermogensinstrumenten van Lotus Bakeries		111,55	101,82
Totaal aantal aandelen ⁽³⁾		816.013	816.013
Winst per aandeel (EUR) - toe te rekenen aan:			
Minderheidsbelangen		(0,03)	(0,06)
Houders van de eigenvermogensinstrumenten van Lotus Bakeries		111,23	101,22

GECONSOLIDEERDE STAAT VAN DE WIJZIGINGEN IN HET EIGEN VERMOGEN

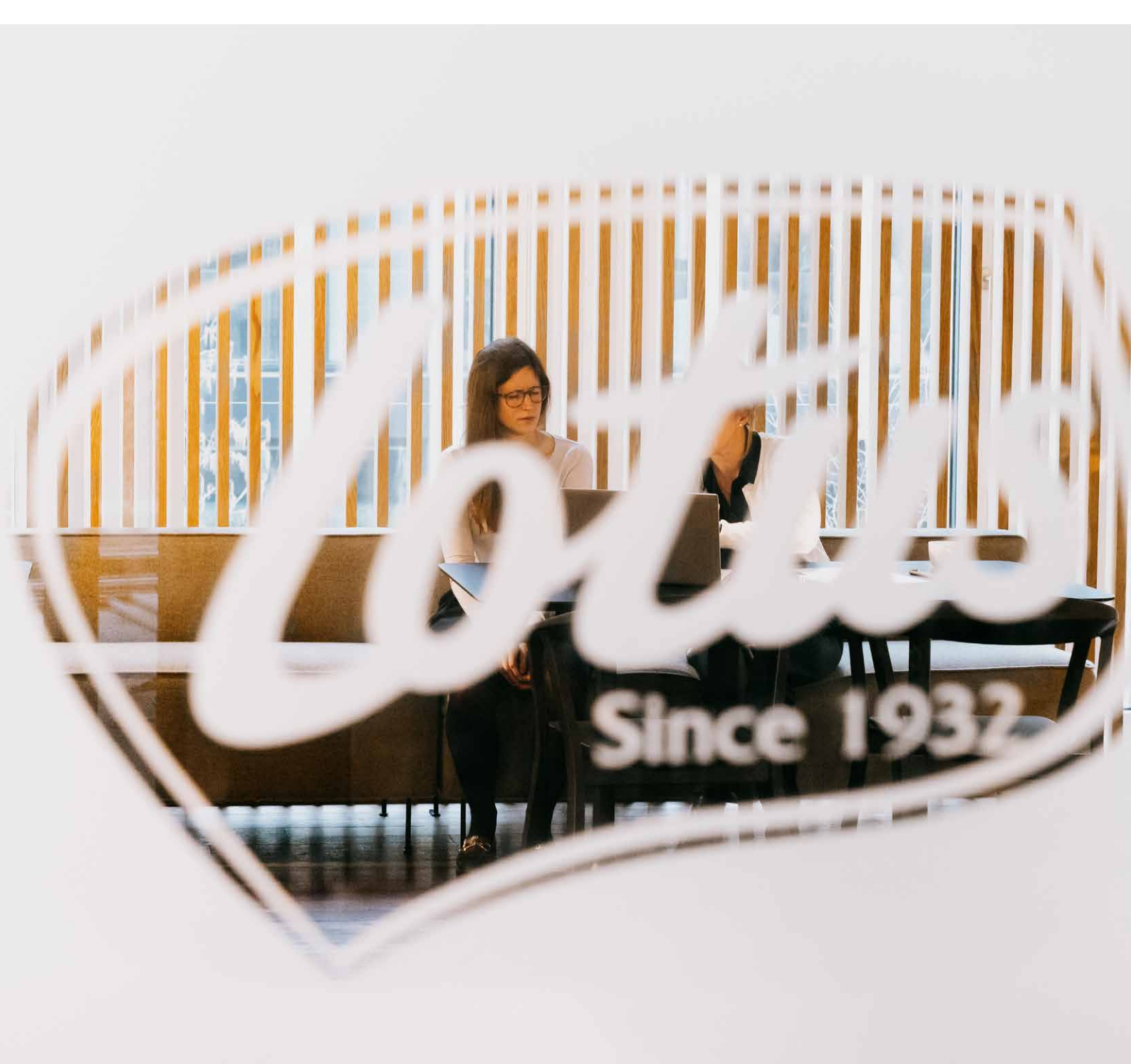
IN DUIZENDEN EUR	GEPLAATST KAPITAAL	UITGIFTE- PREMIE	KAPITAAL	GECONSOLIDEERDE RESERVES
EIGEN VERMOGEN, 1 JANUARI 2021	3.591	12.797	16.388	476.724
Nettoresultaat van het boekjaar	-	-	-	90.767
Wisselkoersverschillen bij omrekening buitenlandse vestigingen	-	-	-	-
Herwaarderingswinsten/(-verliezen) op toegezegde pensioenregelingen	-	-	-	-
Kasstroomafdekkingsreserve	-	-	-	-
Belastingen op zaken direct toegevoegd of onttrokken aan het eigen vermogen	-	-	-	-
Winsten/(Verliezen) onmiddellijk toegerekend aan het eigen vermogen	-	-	-	-
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	-	-	-	90.767
Dividenden	-	-	-	(28.968)
Aankoop/Verkoop eigen aandelen	-	-	-	-
Aandelenoptieplannen	-	-	-	419
Minderheidsbelangen als gevolg van bedrijfscombinaties	-	-	-	67
Impact geschreven putopties op minderheidsbelangen	-	-	-	33
Andere	-	-	-	548
EIGEN VERMOGEN, 31 DECEMBER 2021	3.591	12.797	16.388	539.590
EIGEN VERMOGEN, 1 JANUARI 2020	3.591	12.797	16.388	422.724
Nettoresultaat van het boekjaar	-	-	-	82.593
Wisselkoersverschillen bij omrekening buitenlandse vestigingen	-	-	-	-
Herwaarderingswinsten/(-verliezen) op toegezegde pensioenregelingen	-	-	-	-
Kasstroomafdekkingsreserve	-	-	-	-
Belastingen op zaken direct toegevoegd of onttrokken aan het eigen vermogen	-	-	-	-
Winsten/(Verliezen) onmiddellijk toegerekend aan het eigen vermogen	-	-	-	-
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	-	-	-	82.593
Dividenden	-	-	-	(26.112)
Aankoop/Verkoop eigen aandelen	-	-	-	-
Aandelenoptieplannen	-	-	-	521
Impact geschreven putopties op minderheidsbelangen	-	-	-	(4.425)
Andere	-	-	-	1.423
EIGEN VERMOGEN, 31 DECEMBER 2020	3.591	12.797	16.388	476.724

EIGEN AANDELEN	OMREKENINGS- VERSCHILLEN	HERWAARDERINGS- WINSTEN/(-VERLIEZEN) OP TOEGEZEGDE PENSIOEN- REGLINGEN	KASSTROOM- AFDEKKINGS- RESERVES	OVERIGE RESERVES	EIGEN VERMOGEN DEEL GROEP	MINDERHEIDS- BELANGEN	TOTAAL EIGEN VERMOGEN
(11.474)	(47.143)	(280)	(538)	(47.961)	433.677	67	433.744
-	-	-	-	-	90.767	(24)	90.743
-	21.103	-	-	21.103	21.103	57	21.160
-	-	(268)	-	(268)	(268)	-	(268)
-	-	-	346	346	346	-	346
-	-	(65)	(87)	(152)	(152)	-	(152)
-	21.103	(333)	259	21.029	21.029	57	21.086
-	21.103	(333)	259	21.029	111.796	33	111.829
-	-	-	-	-	(28.968)	-	(28.968)
1.960	-	-	-	-	1.960	-	1.960
-	-	-	-	-	419	-	419
-	-	-	-	-	67	(67)	-
-	-	-	-	-	33	(33)	-
-	-	-	-	-	548	-	548
(9.514)	(26.040)	(613)	(279)	(26.932)	519.532	-	519.532
(15.866)	(19.900)	(302)	(646)	(20.848)	402.398	79	402.477
-	-	-	-	-	82.593	(48)	82.545
-	(27.243)	-	-	(27.243)	(27.243)	(56)	(27.299)
-	-	(47)	-	(47)	(47)	-	(47)
-	-	-	144	144	144	-	144
-	-	69	(36)	33	33	-	33
-	(27.243)	22	108	(27.113)	(27.113)	(56)	(27.169)
-	(27.243)	22	108	(27.113)	55.480	(104)	55.376
-	-	-	-	-	(26.112)	-	(26.112)
4.392	-	-	-	-	4.392	-	4.392
-	-	-	-	-	521	-	521
-	-	-	-	-	(4.425)	92	(4.333)
-	-	-	-	-	1.423	-	1.423
(11.474)	(47.143)	(280)	(538)	(47.961)	433.677	67	433.744

GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT

IN DUIZENDEN EUR	2021	2020
OPERATIONELE ACTIVITEITEN		
Nettoresultaat (Groep)	90.767	82.593
Afschrijvingen en waardeverminderingen op (im)materiële vaste activa	23.159	21.018
Netto waardevermindering op vlottende activa	3.601	2.710
Voorzieningen	139	242
Realisatie van materiële vaste activa	442	121
Financieel resultaat	2.373	3.004
Belastingen	26.554	20.972
Aandelenoptieplannen	419	521
Minderheidsbelangen	(24)	(48)
BRUTO KASSTROOM UIT OPERATIONELE ACTIVITEITEN	147.430	131.133
MUTATIE VAN HET WERKKAPITAAL		
Afname/(Toename) van voorraden	(12.957)	(6.302)
Afname/(Toename) van handelsvorderingen	(4.778)	(5.092)
Afname/(Toename) van de overige activa	(5.366)	(1.077)
Toename/(Afname) van handelsschulden	18.576	105
Toename/(Afname) van de overige passiva	(3.504)	4.521
NETTO KASSTROOM UIT OPERATIONELE ACTIVITEITEN	109.825	102.505

IN DUIZENDEN EUR	2021	2020
KASSTROOM UIT INVESTERINGEN		
(Im)materiële vaste activa - aanschaffingen	(42.048)	(20.565)
(Im)materiële vaste activa - andere mutaties	541	6
Verwerving van dochterondernemingen	(274)	(26.108)
Financiële activa - andere mutaties	(5.353)	(2.159)
NETTO KASSTROOM UIT INVESTERINGEN	(47.134)	(48.826)
NETTO KASSTROOM VOOR FINANCIERINGSACTIVITEITEN	62.691	53.679
KASSTROOM UIT FINANCIËLE ACTIVITEITEN		
Betaalde dividenden	(28.813)	(25.920)
Eigen aandelen	3.234	6.129
Ontvangsten / (Terugbetaling) langetermijnschulden	16.000	41.497
Ontvangsten / (Terugbetaling) kortetermijnschulden	(500)	(24.109)
Leasing schulden	(4.255)	(3.274)
Ontvangsten / (Terugbetaling) langlopende vorderingen	(415)	56
NETTO KASSTROOM UIT FINANCIËLE ACTIVITEITEN	(14.749)	(5.621)
NETTO MUTATIE GELDMIDDELEN EN KASEQUIVALENTEN	47.942	48.058
MUTATIE VAN HET GELDMIDDELEN EN KASEQUIVALENTEN		
Geldmiddelen en kasequivalenten op 1 januari	81.261	40.093
Impact wisselkoersfluctuaties	2.957	(1.180)
Impact wisselkoersfluctuaties op transacties met groepsentiteiten	-	(5.710)
Geldmiddelen en kasequivalenten op 31 december	132.160	81.261
NETTO MUTATIE GELDMIDDELEN EN KASEQUIVALENTEN	47.942	48.058



TOELICHTINGEN BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

1. GECONSOLIDEERDE ONDERNEMINGEN

1.1 Lijst van de geconsolideerde ondernemingen

ADRES		BTW OF NATIONAAL NUMMER	31-12-2021	31-12-2020
A. INTEGRAAL GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN			%	%
Cremers-Ribert NV	Gentstraat 52, 9971 Lembeke, BE	BTW BE 0427808.008	100,0	100,0
Interwaffles SA	Rue de Liège 39, 6180 Courcelles, BE	BTW BE 0439.312.406	100,0	100,0
Lotus Bakeries NV	Gentstraat 1, 9971 Lembeke, BE	BTW BE 0401.030.860	100,0	100,0
Lotus Bakeries Corporate NV	Gentstraat 1, 9971 Lembeke, BE	BTW BE 0881.664.870	100,0	100,0
Lotus Bakeries België NV	Gentstraat 52, 9971 Lembeke, BE	BTW BE 0421.694.038	100,0	100,0
Biscuiterie Willems BV	Nieuwendorpe 33 Bus C, 9900 Eeklo, BE	BTW BE 0401.006.413	100,0	100,0
B.W.I. BV	Ambachtenstraat 5, 9900 Eeklo, BE	BTW BE 0898.518.522	100,0	100,0
Lotus Bakeries International und Schweiz AG	Neuhofstrasse 24, 6340 Baar, CH	BTW CHE 105.424.218	100,0	100,0
Lotus Bakeries CZ s.r.o.	Americká 415/36, 120 00 Praha 2, CZ	BTW CZ 271 447 55	100,0	100,0
Lotus Bakeries GmbH	Rather Strasse 110a, 40476 Düsseldorf, DE	BTW DE 811 842 770	100,0	100,0
Biscuiterie Le Glazik SAS	815 Avenue du Pays Glazik, 29510 Briec-de-l'Odet, F	BTW FR95 377 380 985	100,0	100,0
Biscuiterie Vander SAS	Place du Château 9 bis, 59560 Comines, F	BTW FR28 472 500 941	100,0	100,0
Lotus Bakeries France SAS	Place du Château 9 bis, 59560 Comines, F	BTW FR93 320 509 755	100,0	100,0
Lotus Bakeries UK Ltd.	3000 Manchester Business Park, Aviator Way, Manchester, M22 5TG, UK	BTW GB 896 168 761	100,0	100,0
Natural Balance Foods Ltd.	Second floor, 45 Grosvenor Road, St. Albans, AL1 3AW, UK	BTW GB 841 254 348	97,9	97,9
Urban Fresh Foods Ltd.	Second floor, 45 Grosvenor Road, St. Albans, AL1 3AW, UK	BTW GB 883 060 032	100,0	100,0
The Kids Food Company Ltd.	First floor, Rose House, Bell Lane Office Village, Bell Lane, Amersham, HP6 6FA, UK	BTW GB 977 396 157	100,0	100,0
Lotus Bakeries Réassurances SA	74, Rue de Merl, 2146 Luxembourg, L	R.C.S. Luxembourg B53262	100,0	100,0
Koninklijke Peijnenburg BV	Nieuwendijk 45, 5664 HB Geldrop, NL	BTW NL003897187B01	100,0	100,0
Peijnenburg's Koekfabrieken BV	Nieuwendijk 45, 5664 HB Geldrop, NL	BTW NL001351576B01	100,0	100,0

	ADRES	BTW OF NATIONAAL NUMMER	31-12-2021	31-12-2020
A. INTEGRAAL GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN			%	%
WK Koek Beheer BV	Streek 71, 8464 NE Sintjohannesga, NL	BTW NL006634199B01	100,0	100,0
WK Koek Bakkerij BV	Streek 71, 8464 NE Sintjohannesga, NL	BTW NL006634151B01	100,0	100,0
Enkhuizer Koekfabriek BV	Oosterdijk 3e, 1601 DA Enkhuizen, NL	BTW NL823011112B01	100,0	100,0
Lotus Bakeries Nederland BV	Oosterdijk 3e, 1601 DA Enkhuizen, NL	BTW NL004458953B01	100,0	100,0
Lotus Bakeries Asia Pacific Limited	Level 54, Hopewell Centre, 183 Queen's Road East, HK	Inland Revenue Department file no. 22/51477387	100,0	100,0
Lotus Bakeries North America Inc.	1000 Sansome Street Suite 350, San Francisco, CA 94111-1323, USA	IRS 94-3124525	100,0	100,0
Lotus Bakeries US, LLC	2010 Park Center Drive, Mebane, NC 27302, USA	IRS 82-1300286	100,0	100,0
Lotus Bakeries US Manufacturing, LLC	2010 Park Center Drive, Mebane, NC 27302, USA	IRS 82-2542596	100,0	100,0
NBF USA Inc.	1755 Park Street, Suite 200, Naperville, IL 60563, USA	C3598146	97,9	97,9
Lotus Bakeries Espana S.L.	C/ Severo Ochoa, 3, 2a Planta Oficina 8A, 28232 Las Rozas (Madrid), ES	BTW ESB80405137	100,0	100,0
Annas - Lotus Bakeries Holding AB	Radiovägen 23, SE 135 48 Tyresö, SE	Registratie nr. 556757-7241	100,0	100,0
AB Annas Pepparkakor	Radiovägen 23, SE 135 48 Tyresö, SE	BTW SE556149914501	100,0	100,0
Lotus Bakeries Chile SpA	Nueva Tajamar #555 OF401, Las Condes, Santiago, 7550099 CL	BTW (RUT) 76.215.081-6	100,0	100,0
Lotus Bakeries Biscuits Trading (Shanghai) Company Ltd.	Room 01.02.06, Floor 15, No. 511 Weihai Road, Jing'an District, Shanghai 200041, P.R. CN	Registratie nr. 913100000781169357	100,0	100,0
Lotus Bakeries Korea Co. Ltd.	4/F, AIA Tower, 16 Tongil-ro-2-gil, Jung-gu, Seoul 04511, KR	Registratie nr. 128-81-19621	100,0	100,0
Lotus Bakeries Austria GmbH	Fleischmarkt 1/6/12, 1010 Wien, AT	BTW ATU72710827	100,0	100,0
Lotus Bakeries Italia S.r.l.	Via Dante 16, 20121 Milano, IT	IT03029890211	100,0	55,0
Lotus South Africa Manufacturing Ltd.	Erf 4109, Voortrekker Road, Montana, Wolseley, ZA	BTW 4190279762	100,0	100,0
FF2032 NV	Gentstraat 1, 9971 Lembeke, BE	BTW BE 0730.550.847	100,0	100,0
FF2032 AG	Neuhofstrasse 24, 6340 Baar, CH	BTW CHE 241.819.783	100,0	-

Op basis van artikel 2:403 van het Nederlandse Burgerlijk wetboek, zijn de legale entiteiten met een Nederlands ondernemingsnummer vrijgesteld van de vereiste voor een lokale statutaire audit. De holding entiteit staat garant voor de schulden van deze vennootschappen op 31 december 2021.



1.2 Wijzigingen in de groepsstructuur in 2021

In 2021 vonden volgende wijzigingen in de groepsstructuur plaats:

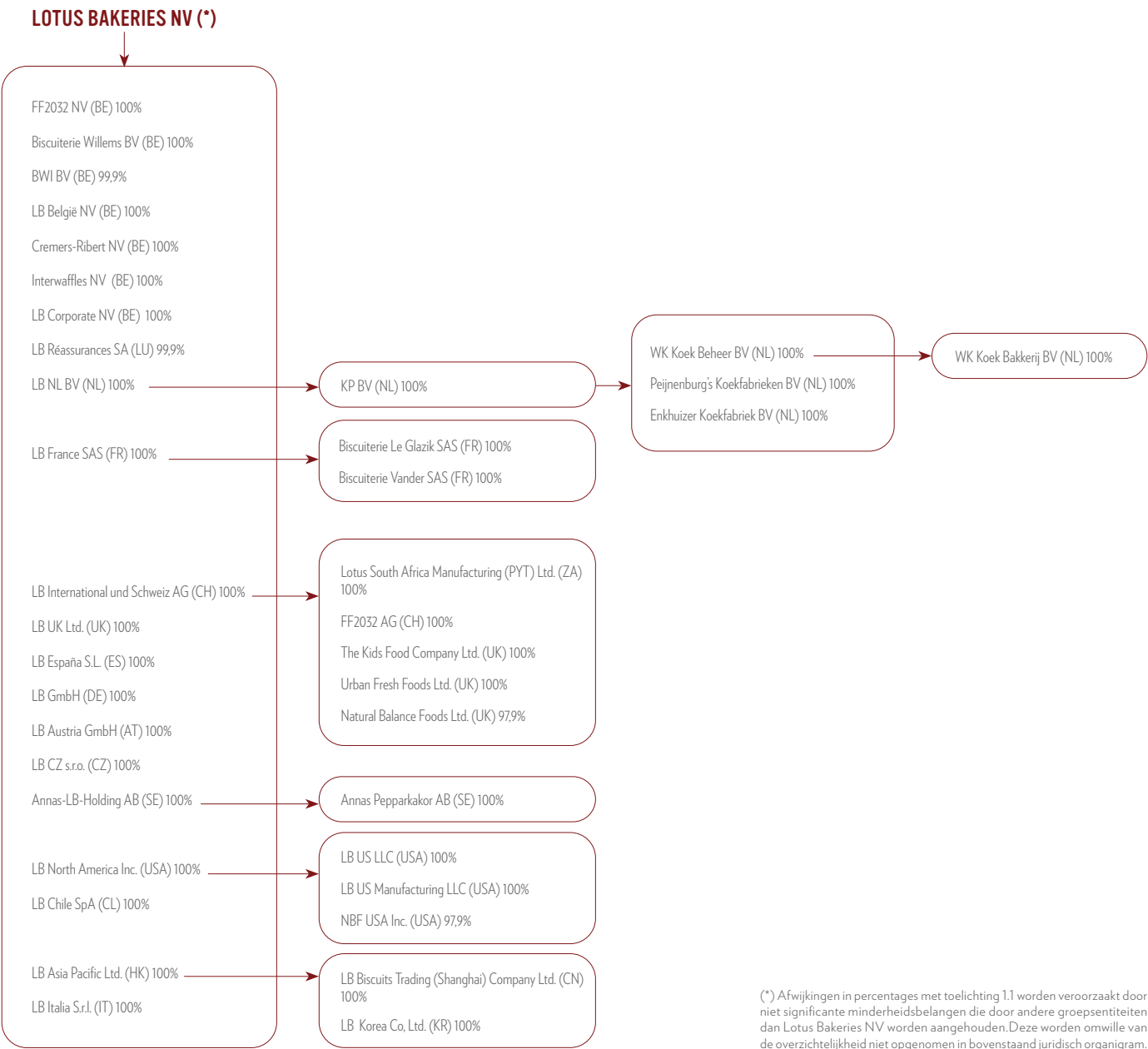
Lotus Bakeries Italia S.r.l.

In 2021 heeft Lotus Bakeries alle resterende aandelen in Lotus Bakeries Italia verworven.

FF2032 AG

In 2021 werd FF2032 AG opgericht.

1.3 Juridisch organigram van de Groep Lotus Bakeries per 31 december 2021



(*) Afwijkingen in percentages met toelichting 1.1 worden veroorzaakt door niet significante minderheidsbelangen die door andere groepsentiteiten dan Lotus Bakeries NV worden aangehouden. Deze worden omwille van de overzichtelijkheid niet opgenomen in bovenstaand juridisch organigram.

2. WAARDERINGSREGELS

2.1 Conformiteitsverklaring

De geconsolideerde jaarrekening werd opgesteld in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS), zoals goedgekeurd voor toepassing binnen de Europese Unie (EU). Lotus Bakeries gebruikt IFRS als enige boekhoudnorm vanaf 1 januari 2005.

2.2 Presentatiebasis

De geconsolideerde jaarrekening wordt uitgedrukt in duizenden euro en heeft betrekking op de financiële toestand per 31 december 2021.

De boekhoudprincipes werden consistent toegepast.

De geconsolideerde jaarrekening wordt voorgesteld op basis van de historische kostprijsmethode, met uitzondering van de waardering aan reële waarde van afgeleide financiële instrumenten en financiële activa beschikbaar voor verkoop.

De geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld vóór winstverdeling van de moedermaatschappij zoals voorgesteld aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders en werd op 4 februari 2022 door de Raad van Bestuur goedgekeurd voor publicatie.

Recente wijzigingen in IFRS

Goedkeuring nieuwe standaarden tot en met 31 december 2021

De volgende wijzigingen aan standaarden zijn voor het eerst verplicht van toepassing voor het boekjaar startend op 1 januari 2021 en zijn goedgekeurd door de EU:

- **Wijzigingen aan IFRS 4 Verzekeringscontracten - uitstel van IFRS 9** (effectief vanaf 1 januari 2021). Deze wijziging stelt de vaste vervaldatum uit van de tijdelijke vrijstelling van de toepassing van IFRS 9 Financiële instrumenten voor IFRS 4 Verzekeringscontracten, zodat entiteiten pas verplicht zouden zijn om IFRS 9 toe te passen voor boekjaren die beginnen op of na 1 januari 2023.
- **Wijzigingen aan IFRS 9, IAS 39, IFRS 7, IFRS 4 en IFRS 16 'Hervorming van rentevoetbenchmark' - Fase 2** (effectief vanaf 1 januari 2021). Deze wijzigingen hebben betrekking op kwesties die van invloed kunnen zijn op de financiële verslaglegging na de hervorming van een rentebenchmark, inclusief de vervanging ervan door alternatieve rentebenchmarks. De wijzigingen zijn van kracht voor boekjaren die beginnen op of na 1 januari 2021, waarbij eerdere toepassing is toegestaan.
- **Wijzigingen aan IFRS 16, 'Leaseovereenkomsten' met betrekking tot Covid-19 gerelateerde huurconcessies** (effectief vanaf 1 juni 2020, eerdere toepassing toegestaan). Indien aan bepaalde voorwaarden is voldaan, laten deze wijzigingen (als praktisch hulpmiddel) aan huurders toe niet te moeten beoordelen of bepaalde covid-19-gerelateerde huurconcessies 'huuraanpassingen' zijn. In plaats daarvan kunnen huurders, die dit praktisch hulpmiddel toepassen, deze huurconcessies boekhoudkundig verwerken alsof het geen huuraanpassingen zijn.

De volgende nieuwe standaard en wijzigingen aan standaarden werden gepubliceerd. Deze zijn nog niet voor het eerst verplicht van toepassing voor het boekjaar startend op 1 januari 2021 maar zijn wel goedgekeurd door de EU:

- **IFRS 17, ‘Verzekeringscontracten’** (effectief vanaf 1 januari 2023), inclusief de wijzigingen gepubliceerd in juni 2020. Deze standaard vervangt IFRS 4, dewelke momenteel een grote variatie aan boekhoudkundige praktijken voor verzekeringscontracten toelaat. IFRS 17 zal de boekhoudkundige behandeling door alle entiteiten die zulke contracten onderschrijven fundamenteel veranderen alsook de behandeling van investeringscontracten met discretionaire deelnamemogelijkheden. De goedkeuring omvat de wijzigingen die in juni 2020 door de IASB zijn uitgegeven en die bedoeld zijn om ondernemingen te helpen de standaard te implementeren en het voor hen gemakkelijker te maken hun financiële prestaties uit te leggen.

De EU-verordening voorziet in een facultatieve vrijstelling van de toepassing van de jaarlijkse cohortverplichting die betrekking heeft op het tijdstip van de opname van de winst uit het contract, de contractuele servicemarge, in de winst-en-verliesrekening. Entiteiten die van de vrijstelling gebruik maken, passen de IFRSs zoals vastgesteld door de IASB niet toe en moeten dit feit bekendmaken.

- **Wijzigingen aan IFRS 16 ‘Leaseovereenkomsten’**: **COVID-19-gerelateerde huurconcessies na juni 2021** (effectief vanaf 1 april 2021). De wijzigingen verlengen met één jaar de wijziging van mei 2020 die huurders een vrijstelling geeft om te beoordelen of een COVID-19-gerelateerde huurconcessie al dan niet een ‘huuraanpassing’ is. In het bijzonder stelt de wijziging een huurder in staat om de praktische oplossing met betrekking tot COVID-19-gerelateerde huurconcessies toe te passen op huurconcessies waarvoor een verlaging van de leasebetalingen alleen betrekking heeft op betalingen die oorspronkelijk verschuldigd waren op of vóór 30 juni 2022 (in plaats van oorspronkelijk alleen betalingen die op of voor 30 juni 2021 verschuldigd waren). De wijziging is van kracht voor boekjaren die beginnen op of na 1 april 2021 (eerdere toepassing toegestaan, inclusief in jaarrekeningen die nog niet zijn goedgekeurd voor publicatie op de datum waarop de wijziging wordt gepubliceerd).
- **Wijzigingen aan IFRS 3 ‘Bedrijfscombinaties’**; **IAS 16 ‘Materiële vaste activa’**; **IAS 37 ‘Voorzieningen, voorwaardelijke verplichtingen en activa’ en jaarlijkse verbeteringen aan IFRS standaarden** (effectief vanaf 1 januari 2022). Het pakket wijzigingen omvat beperkte aanpassingen van drie standaarden en de jaarlijkse verbeteringen, die de formulering verduidelijken of kleine inconsistenties of tegenstrijdigheden tussen vereisten in deze standaarden corrigeren:
 - **Wijzigingen aan IFRS 3, ‘Bedrijfscombinaties’** brengen een verwijzing in IFRS 3 naar het conceptueel kader voor financiële verslaggeving up-to-date zonder de boekhoudkundige vereisten voor bedrijfscombinaties te wijzigen.

- **Wijzigingen aan IAS 16, ‘Materiële vaste activa’** verbieden een bedrijf het in mindering brengen van bedragen ontvangen uit de verkoop van geproduceerde artikelen op de kosten van een materiële vast actief, terwijl het bedrijf het actief voorbereidt op het beoogde gebruik. In plaats daarvan zal een bedrijf dergelijke verkoopopbrengsten en gerelateerde kosten in winst of verlies opnemen.
- **Wijzigingen aan IAS 37, ‘Voorzieningen, voorwaardelijke verplichtingen en activa’** specificeren welke kosten een bedrijf opneemt in de beoordeling of een contract verliesgevend zal zijn.
- **Jaarlijkse verbeteringen aan IFRS standaarden** brengen kleine wijzigingen aan in IFRS 1 ‘Eerste toepassing van IFRS’, IFRS 9 ‘Financiële Instrumenten’, IAS 41 ‘Landbouwactiviteiten’ en de illustratieve voorbeelden bij IFRS 16 ‘Leaseovereenkomsten’.

De volgende wijzigingen aan standaarden werden gepubliceerd, maar zijn nog niet voor het eerst verplicht van toepassing voor het boekjaar startend op 1 januari 2021 en zijn nog niet goedgekeurd door de EU:

- **Wijzigingen aan IAS 1, ‘Presentatie van de jaarrekening: classificatie van verplichten als kortlopend of langlopend’** (effectief vanaf 1 januari 2023). Deze betreffen enkel de presentatie van verplichtingen in de balans, niet het bedrag of de timing bij erkenning van een actief, verplichting, inkomst of kost noch de toelichtingsvereisten voor andere elementen van de jaarrekening. Ze verduidelijken dat:

- de classificatie van verplichtingen als kortlopend of langlopend moet worden gebaseerd op bestaande rechten aan het einde van de verslagperiode en de formulering in alle betrokken paragrafen moet worden aangepast om te verwijzen naar het “recht” om de afwikkeling uit te stellen met ten minste twaalf maanden; en dat alleen bestaande rechten aan het einde van de verslagperiode de classificatie van een verplichting beïnvloeden;
 - classificatie niet wordt beïnvloed door verwachtingen over de vraag of een entiteit haar recht zal uitoefenen om de afwikkeling van een verplichting uit te stellen; en dat afwikkeling verwijst naar de overdracht aan de tegenpartij van contanten, eigen-vermogensinstrumenten, andere activa of diensten.
- **Wijzigingen aan IAS 1 Presentatie van de jaarrekening en IFRS Praktijkverklaring 2: Toelichting van waarderingsregels** (effectief vanaf 1 januari 2023). De wijzigingen zijn bedoeld om de toelichtingen met betrekking tot de waarderingsregels te verbeteren en om gebruikers van de jaarrekening te helpen onderscheid te maken tussen schattingswijzigingen en wijzigingen in waarderingsregels. De IAS 1-aanpassing vereist dat ondernemingen hun materiële waarderingsregels vermelden in plaats van hun belangrijke grondslagen voor financiële verslaggeving. Verder verduidelijkt de wijziging van IAS 1 dat waarderingsregels niet hoeven te worden vermeld. Om deze wijziging te ondersteunen, heeft de Raad ook IFRS Praktijkverklaring 2, ‘het maken van materialiteitsbeoordelingen’, gewijzigd om richtlijnen te geven over hoe het concept van materialiteit moet worden toegepast op de toelichtingen op de grondslagen voor financiële verslaggeving. De wijzigingen zijn van kracht voor boekjaren die beginnen op of na 1 januari 2023. Eerdere toepassing is toegestaan (onder voorbehoud van het nationale goedkeuringsproces).

- **Wijzigingen aan IAS 8, ‘waarderingsregels, schattingswijzigingen en fouten’: definitie van schattingen** (effectief vanaf 1 januari 2023). De wijziging in IAS 8 verduidelijkt hoe ondernemingen onderscheid moeten maken tussen veranderingen in waarderingsregels en schattingswijzigingen. De wijzigingen zijn van kracht voor boekjaren die beginnen op of na 1 januari 2023. Eerdere toepassing is toegestaan (onder voorbehoud van het nationale goedkeuringsproces).
- **Aanpassing van IAS 12 ‘Winstbelastingen’: uitgestelde belastingen met betrekking tot activa en passiva die voortvloeien uit één enkele transactie** (effectief vanaf 1 januari 2023). De wijzigingen verduidelijken hoe bedrijven uitgestelde belastingen op transacties zoals leases en ontmantelingsverplichtingen boekhoudkundig behandelen. De belangrijkste wijziging is een vrijstelling van de vrijstelling bij eerste opname uit IAS 12.15 (b) en IAS 12.24. Aldus is de vrijstelling bij eerste opname niet van toepassing op transacties waarbij bij de eerste opname gelijke bedragen aan aftrekbare en belastbare tijdelijke verschillen ontstaan. De wijzigingen zijn van kracht voor boekjaren die aanvangen op of na 1 januari 2023. Vervroegde toepassing is toegestaan.
- **Wijzigingen aan IFRS 17 ‘Verzekeringscontracten’: Eerste toepassing van IFRS 17 en IFRS 9 – Vergelijkende informatie** (effectief vanaf 1 januari 2023). De wijziging betreft een transitieoptie met betrekking tot vergelijkende informatie over financiële activa gepresenteerd bij de eerste toepassing van IFRS 17. De wijziging is bedoeld om entiteiten te helpen tijdelijke ‘accounting mismatches’ tussen financiële activa en verplichtingen uit hoofde van verzekeringscontracten te voorkomen, en daardoor de bruikbaarheid van vergelijkende informatie voor gebruikers van jaarrekeningen te verbeteren.

De volgende standaard is voor het eerst verplicht van toepassing voor het boekjaar startend op 1 januari 2016 maar werd nog niet goedgekeurd door de EU. De Europese Commissie heeft besloten de goedkeuringsprocedure voor deze interim standaard niet op te starten maar te wachten op de finale versie van de standaard:

- **IFRS 14, ‘Wettelijke uitgestelde rekeningen’** (effectief vanaf 1 januari 2016). Dit betreft een tussentijdse standaard voor de boekhoudkundige verwerking van bepaalde bedragen die voortkomen uit wettelijk gereguleerde activiteiten. IFRS 14 is enkel van toepassing voor entiteiten die voor het eerst IFRS toepassen. De standaard laat toe dat deze entiteiten bij de eerste toepassing van IFRS hun waarderingsregels onder hun vorige algemeen aanvaarde boekhoudkundige principes kunnen blijven toepassen voor de opname, waardering, het boeken van een bijzondere waardevermindering op en het niet langer opnemen van wettelijke uitgestelde rekeningen. De tussentijdse standaard voorziet ook een leidraad voor het selecteren en wijzigen van grondslagen voor financiële verslaggeving (bij eerste toepassing of later) en voor de presentatie en toelichting.

Lotus Bakeries verwacht dat de wijzigingen aan de hierboven beschreven IFRS standaarden geen materiële impact hebben op de geconsolideerde jaarrekening.

2.3 Consolidatieprincipes

De geconsolideerde jaarrekening omvat de jaarrekening van Lotus Bakeries NV en haar dochterondernemingen (gezamenlijk 'Groep' genoemd). Alle materiële saldi en transacties binnen de Groep worden geëlimineerd.

Dochterondernemingen

Dochterondernemingen zijn alle entiteiten waarover de Groep zeggenschap heeft. De Groep heeft controle over een entiteit wanneer de Groep blootgesteld wordt aan, of recht heeft op, variabele opbrengsten uit haar betrokkenheid bij de deelneming en in staat is haar macht over de deelneming aan te wenden om de hoogte van die opbrengsten te beïnvloeden. De jaarrekeningen van de dochterondernemingen worden in de consolidatiekring opgenomen vanaf de datum waarop de Groep de controle verkrijgt tot de datum waarop de Groep niet langer controle heeft.

De verwerving van dochtermaatschappijen wordt geboekt volgens de overnamemethode. De jaarrekeningen van de dochtermaatschappijen hebben eenzelfde boekjaar als die van de Groep en zijn opgemaakt volgens dezelfde waarderingsregels.

Een lijst van de dochterondernemingen van de Groep is opgenomen in de betrokken toelichtingen.

Verplichtingen betreffende geschreven putopties op minderheidsbelangen

De Groep heeft putopties toegekend aan derden betreffende minderheidsbelangen in een dochteronderneming, waarbij deze putopties de houders het recht verlenen om een gedeelte van of hun volledige investering in de dochteronderneming te verkopen. Deze financiële verplichting leidt niet tot interestlasten. In overeenstemming met IAS 32, wanneer minderheidsbelangen putopties aanhouden die hen het recht geven hun investering te verkopen, wordt een financiële verplichting opgenomen voor de actuele waarde van de verwachte te betalen uitoefenprijs. Deze financiële verplichting wordt opgenomen onder de overige langlopende verplichtingen. De tegenhanger van deze verplichting is een waardevermindering van het onderliggende minderheidsbelang. Het verschil tussen de waarde van het minderheidsbelang en de reële waarde van de verplichting wordt toegevoegd aan de geconsolideerde reserves, die in het eigen vermogen toewijsbaar aan aandeelhouders zijn opgenomen.

Dit item wordt op het einde van elke rapporteringsperiode aangepast om de wijzigingen in de verwachte te betalen uitoefenprijs van de optie en de uitgedrukte minderheidsbelangen te reflecteren. Als de optie afloopt zonder te zijn uitgeoefend, wordt de verplichting geannuleerd ten laste van minderheidsbelangen en geconsolideerde reserves.

2.4 Gebruik van schattingen

Om de jaarrekening op te stellen in overeenstemming met IFRS dient het management zich oordelen te vormen alsmede schattingen en veronderstellingen te maken die een impact hebben op de bedragen vermeld in de jaarrekening en toelichtingen.

De schattingen gemaakt op de datum van rapportering weerspiegelen de bestaande omstandigheden op die datum (bijvoorbeeld marktprijzen, rentevoeten en buitenlandse wisselkoersen). Hoewel het management deze schattingen maakt met maximale kennis van de lopende zaken en van de acties die de Groep zou kunnen ondernemen, kunnen de werkelijke resultaten afwijken van de schattingen.

De gebruikte schattingen voor de waardering van goodwill, immateriële vaste activa, vergoedingen na uitdienststredingen en afgeleide financiële instrumenten worden weergegeven in toelichtingen 6, 7, 18 en 20.

2.5 Vreemde valuta

De rapporteringsmunt van de Groep is de euro.

Transacties in vreemde valuta

De transacties in vreemde valuta worden omgerekend tegen de wisselkoers die geldt op transactiedatum. Monetair activa en passiva in vreemde valuta worden omgerekend aan de slotkoersen op balansdatum.

Jaarrekening van buitenlandse ondernemingen

Met betrekking tot de buitenlandse ondernemingen die een andere functionele munt hebben dan de euro:

- worden activa en passiva omgerekend naar de euro tegen de wisselkoers op afsluitdatum.
- worden de resultatenrekeningen omgerekend tegen de gemiddelde wisselkoers van het jaar.
- worden de componenten van het eigen vermogen aan historische koers omgezet.

De wisselkoersverschillen die voortvloeien uit de euro-omzetting van het eigen vermogen aan de koers op jaareinde worden in de omrekeningsverschillen onder de rubriek ‘eigen vermogen’ geboekt. De omrekeningsverschillen worden in het eigen vermogen behouden tot de realisatie van de onderneming. Bij realisatie wordt het uitgestelde cumulatieve bedrag dat is opgenomen in het eigen vermogen voor die betreffende buitenlandse activiteit in resultaat genomen.

Goodwill bij de verwerving van een buitenlandse entiteit en eventuele bij de verwerving ontstane reële waardeveranderingen van de boekwaarde van de overgenomen activa en verplichtingen worden beschouwd als activa en verplichtingen van de buitenlandse activiteit en worden omgerekend aan slotkoersen.

De Groep heeft geen entiteiten in een hyperinflatoire economie.

Wisselkoersen

De volgende wisselkoersen werden gebruikt bij het opstellen van de jaarrekening:

	SLOTKOERS		GEMIDDELTE KOERS	
	2021	2020	2021	2020
EUR/CAD	1,4393	1,5633	1,4825	1,5380
EUR/CHF	1,0331	1,0802	1,0813	1,0709
EUR/CLP	961,2550	875,3500	902,1148	905,9868
EUR/CNY	7,1947	8,0225	7,6293	7,8975
EUR/CZK	24,8580	26,2420	25,6426	26,4976
EUR/GBP	0,8403	0,8990	0,8597	0,8894
EUR/KRW	1,346,3800	1,336,0000	1,354,0318	1,350,2375
EUR/PLN	4,5969	4,5597	4,5720	4,4680
EUR/SEK	10,2503	10,0343	10,1448	10,4815
EUR/USD	1,1326	1,2271	1,1830	1,1470
EUR/ZAR	18,0625	18,0219	17,4723	18,9139

2.6 Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa die afzonderlijk worden verworven, worden bij eerste opname gewaardeerd tegen kostprijs. Na de eerste waardering worden de immateriële vaste activa gewaardeerd tegen kostprijs na aftrek van cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. De restwaarde van de immateriële vaste activa wordt verondersteld nul te zijn.

Immateriële vaste activa die worden verworven als gevolg van de acquisitie van een dochteronderneming of als gevolg van de acquisitie van een klantenportefeuille, worden afzonderlijk op de balans uitgedrukt aan geschatte reële waarde op het moment van acquisitie.

Kosten voor intern gegenereerde goodwill worden als kost in de resultatenrekening opgenomen op het moment dat ze zich voordoen.

Afschrijvingen

Immateriële vaste activa met een beperkte gebruiksduur worden volgens de lineaire methode afgeschreven over de verwachte gebruiksduur en getoetst op bijzondere waardeverminderingen indien er aanwijzingen zijn dat het immaterieel vast actief mogelijk een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan. De afschrijvingen vangen aan van zodra het immaterieel vast actief klaar is voor gebruik.

Immateriële vaste activa met een onbeperkte levensduur worden niet afgeschreven, maar worden jaarlijks, of indien er een geldige reden toe is, getoetst op bijzondere waardeverminderingen. De beoordeling van de onbeperkte gebruiksduur wordt jaarlijks getoetst, waarbij wordt beoordeeld of de onbeperkte gebruiksduur nog gefundeerd is. Zo niet, dan wordt de omzetting van de gebruiksduur van onbeperkt in beperkt op prospectieve wijze verwerkt.

De investeringen in software en licenties worden afgeschreven over een periode van drie tot vijf jaar. De via acquisitie verworven merken of klantenportefeuilles worden lineair afgeschreven over een periode van

maximum tien jaar, behalve ingeval de levensduur van het merk beschouwd kan worden als van onbepaalde duur.

Goodwill

Goodwill die is ontstaan bij een bedrijfscombinatie wordt bij eerste opname gewaardeerd tegen kost (d.w.z. het positieve verschil tussen de kost van de bedrijfscombinatie en het belang van de Groep in de netto reële waarde van de identificeerbare activa, verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen). Na eerste opname wordt de goodwill gewaardeerd tegen kostprijs, na aftrek van eventuele cumulatieve bijzondere waardeverminderingverliezen.

Goodwill wordt jaarlijks getoetst op bijzondere waardeverminderingen of vaker, indien gebeurtenissen of veranderingen in de omstandigheden erop wijzen dat de boekwaarde mogelijk een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan. Voor deze toetsing op bijzondere waardevermindering wordt de goodwill die is voortgekomen uit een bedrijfscombinatie vanaf de overnamedatum toegerekend aan de kasstroomgenererende eenheden van de Groep, die naar verwachting het voordeel zullen halen uit de synergie van de bedrijfscombinatie, ongeacht of er overige activa of verplichtingen van de overgenomen onderneming aan deze eenheden zijn toegerekend.

2.7 Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen kostprijs verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. De kostprijs omvat de aankoopprijs vermeerderd met andere rechtstreeks toerekenbare kosten om het actief op de locatie en in de staat te krijgen die noodzakelijk is om te functioneren op de door het management beoogde wijze.

De vervaardigingsprijs van zelfgeproduceerde vaste activa omvat de directe materiaalkosten, de directe loonkosten en een evenredig deel van de productieoverhead.

Als de verschillende onderdelen van een vast actief een verschillende levensduur hebben, worden zij volgens hun respectievelijke levensduur afgeschreven.

De afschrijvingsmethode, de restwaarde en de gebruiksduur van de materiële vaste activa worden jaarlijks getoetst aan de werkelijkheid en aangepast indien nodig.

Kosten na verwerving

De onderhouds- en herstellingskosten voor de materiële vaste activa worden in de boekwaarde opgenomen wanneer de kost betrouwbaar bepaald kan worden en de kost zal leiden tot toekomstige economische voordelen. Alle andere kosten worden opgenomen als operationele kost wanneer ze zich voordoen.

Afschrijvingen

De afschrijvingen worden volgens de lineaire methode over de verwachte gebruiksduur gespreid. De afschrijving van een actief vangt aan zodra het klaar is voor zijn bestemde gebruik.

De gebruiksduur werd als volgt vastgelegd:

Gebouwen en magazijnen	25-30 jaar
Installaties en uitrusting	15 jaar
Basismachines	20-25 jaar
Courante machines, gereedschap	10-15 jaar
Meubilair	15 jaar
Kantoormateriaal	5 jaar
Informatica	3-5 jaar
Voertuigen personenwagens	4-5 jaar
Voertuigen vrachtwagens	10 jaar

De terreinen worden niet afgeschreven gezien deze een onbeperkte levensduur hebben.

2.8 Leasing

Een leasingovereenkomst ontstaat als er bij een contract een recht op controle is van een geïdentificeerd actief, voor een bepaalde periode en in ruil voor een vergoeding. Op de balans wordt hiervoor een activa met gebruiksrecht erkend en een schuld gelijk aan de toekomstige leasebetalingen voor alle leasingovereenkomsten met uitzondering van overeenkomsten waarvan de huurperiode 12 maanden of minder bedraagt of het onderliggend actief een waarde heeft lager dan 5.000 EUR.

De Groep neemt activa met een gebruiksrecht op als vaste activa op de datum van ingebruikstelling en deze worden gewaardeerd tegen kostprijs. De kostprijs omvat het bedrag van de opgenomen leaseverplichtingen, de initiële directe kosten verminderd met ontvangen leasekortingen. Deze activa worden lineair afgeschreven over de leaseperiode en zijn onderhevig aan bijzondere waardeverminderingen.

Leasingschulden worden gewaardeerd als de verdisconteerde waarde van toekomstige leasebetalingen over de bepaalde leasetermijn. In deze berekening wordt rekening gehouden met een marktconforme rentevoet indien de impliciete interestvoet in het contract niet kan worden vastgesteld.

2.9 Overheidssubsidies

Overheidssubsidies worden geboekt tegen reële waarde wanneer er een redelijke zekerheid bestaat dat ze zullen worden ontvangen en dat de Groep zal voldoen aan de voorwaarden die eraan verbonden zijn. Indien de subsidie betrekking heeft op een kostenpost, wordt de subsidie systematisch opgenomen als opbrengst over de perioden die nodig zijn om deze subsidies toe te rekenen aan de kosten die ze beogen te compenseren. Wanneer de subsidie betrekking heeft op een actief, wordt ze in de balans gepresenteerd in min van het actief. De in resultaat genomen subsidie wordt geboekt in min van de afschrijvingskost.

2.10 Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa

Voor de vaste activa van de Groep, andere dan uitgestelde belastingvorderingen, gaat de Groep bij elke afsluitdatum na of er aanwijzingen zijn dat een actief mogelijk een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan. Indien dergelijke tekenen aanwezig zijn, of indien de jaarlijkse toetsing op bijzondere waardevermindering van een actief vereist is, wordt een inschatting gemaakt van de realiseerbare waarde van het actief. Voor een actief dat op zichzelf geen kasstromen genereert uit het voortgezette gebruik die in ruime mate onafhankelijk zijn van die van andere activa, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort. De realiseerbare waarde van een actief is de reële waarde min vervreemdingkosten van een actief, dan wel de kasstroomgenererende eenheid of, indien hoger, de bedrijfswaarde ervan. Bij de bepaling van de bedrijfswaarde worden de geschatte toekomstige kasstromen contant gemaakt, waarbij een verdisconteringsvoet voor belasting wordt toegepast die rekening houdt met de huidige marktbeoordelingen van de tijdwaarde van geld en de specifieke risico's van het actief of de kasstroomgenererende eenheid.

Wanneer de boekwaarde de geraamde realiseerbare waarde overschrijdt, wordt een verlies door bijzondere waardevermindering geboekt. Dergelijke bijzondere waardeverminderingen worden als bedrijfskost opgenomen in de resultatenrekening.

Terugname van bijzondere waardeverminderingen

Een bijzondere waardevermindering op financiële vaste activa die normaal tot einde looptijd worden aangehouden door de Groep of op vorderingen, wordt teruggenomen indien een latere toename van de realiseerbare waarde op objectieve wijze kan worden verbonden met een gebeurtenis die heeft plaatsgevonden na de afboeking.

Een eerder geboekt verlies door een bijzondere waardevermindering op andere vaste activa wordt teruggenomen indien er een wijziging heeft plaatsgevonden in de gehanteerde schattingen bij het bepalen van de realiseerbare waarde, waardoor het bijzondere waardeverminderverlies niet langer bestaat of is verminderd. Door deze terugname mag de toegenomen boekwaarde van een actief niet hoger zijn dan de boekwaarde (na afschrijvingen) die bekomen zou zijn indien er de vorige jaren geen verlies door een bijzondere waardevermindering werd geboekt.

Een geboekte bijzondere waardevermindering op goodwill wordt nooit teruggenomen.

2.11 Financiële activa beschikbaar voor verkoop

In deze rubriek worden aandelen opgenomen in ondernemingen waarover de Groep geen zeggenschap uitoefent, noch een invloed van betekenis heeft.

Financiële activa worden initieel gewaardeerd aan kostprijs. Die bestaat uit de reële waarde van de verstrekte vergoeding, inclusief de aanschaffingskosten verbonden aan de investering.

Na initiële opname worden de financiële activa geboekt tegen reële waarde en worden de wijzigingen in de reële waarde rechtstreeks in een afzonderlijke component van het eigen vermogen geboekt. Voor beursgenoteerde ondernemingen is de beurskoers de beste maatstaf van waardering. Deelnemingen die niet in aanmerking komen voor waardering tegen reële waarde worden geboekt aan hun historische kostprijs.

De Groep beoordeelt op elke balansdatum of er objectieve aanwijzingen zijn voor bijzondere waardeverminderingen. Objectieve aanwijzingen omvatten een aanzienlijke of langdurige daling van de reële waarde van de investering beneden de kostprijs.

Indien het financieel actief wordt verkocht of een bijzondere waardevermindering ondergaat, worden de gecumuleerde winsten of verliezen, die voorheen werden geboekt in het eigen vermogen, opgenomen in de financiële resultaten. Een bijzondere waardevermindering op een financieel actief beschikbaar voor verkoop wordt niet teruggenomen via de resultatenrekening, behalve wanneer het een schuldbewijs bevat.

2.12 Andere vorderingen op lange termijn

Langlopende vorderingen worden gewaardeerd aan hun netto actuele waarde, rekening houdende met een marktconforme gemiddelde rentevoet in overeenstemming met de looptijd van de vordering.

2.13 Voorraden

Grondstoffen, hulpstoffen en handelsgoederen zijn gewaardeerd aan aanschaffingswaarde volgens de FIFO-methode.

De afgewerkte producten worden gewaardeerd tegen standaard fabricatie-kostprijs. Die omvat naast de directe productie- en materiaalkosten, een evenredig deel van vaste en variabele overheadkosten, gebaseerd op de normale productiecapaciteit. Indien de aanschaffingswaarde of de vervaardigingsprijs hoger is dan de opbrengstwaarde, wordt de waardering aan de lagere opbrengstwaarde toegepast.

De opbrengstwaarde wordt gedefinieerd als de geschatte verkoopprijs bij een normale bedrijfsvoering verminderd met de geschatte kosten nodig voor de verdere afwerking en verkoop van het product.

2.14 Handelsvorderingen en overige vorderingen

Handelsvorderingen en overige vorderingen worden gewaardeerd aan nominale waarde verminderd met eventuele bijzondere waardeverminderingen.

Dergelijke waardeverminderingen worden geboekt ten laste van het bedrijfsresultaat indien de Groep waarschijnlijk niet in staat zal zijn alle openstaande bedragen te innen.

Op balansdatum wordt een schatting gemaakt van de te boeken bijzondere waardevermindering door een evaluatie van alle uitstaande bedragen op individuele basis. Het bijzondere waardeverminderingsverlies wordt in resultaat genomen in de periode waarin het als dusdanig wordt geïdentificeerd.

2.15 Geldmiddelen en kasequivalenten

Geldmiddelen en kasequivalenten omvatten liquide middelen en de tegoeden bij financiële instellingen (zicht- en termijnrekeningen). In het algemeen worden de beleggingen aangehouden tot vervaldag. Winsten en verliezen worden in resultaat genomen wanneer de belegging gerealiseerd of afgewaardeerd wordt.

Voor het kasstroomoverzicht omvatten de geldmiddelen en kasequivalenten geldmiddelen en tegoeden bij kredietinstellingen. Eventuele negatieve geldmiddelen zijn opgenomen onder de kortlopende rentedragende verplichtingen bij kredietinstellingen.

2.16 Vaste activa aangehouden voor verkoop en beëindigde bedrijfsactiviteiten

Een beëindigde bedrijfsactiviteit is een component van een entiteit die ofwel is afgestoten, ofwel is geclassificeerd als aangehouden voor verkoop en:

- een afzonderlijke belangrijke bedrijfsactiviteit of geografisch gebied vertegenwoordigt;
- deel uitmaakt van één gecoördineerd plan om een afzonderlijke significante bedrijfstak of geografisch activiteitengebied af te stoten; of
- een dochteronderneming is die uitsluitend is verworven met de bedoeling te worden doorverkocht.

Een vast actief (of een groep activa die wordt afgestoten) wordt geclassificeerd als aangehouden voor verkoop indien zijn boekwaarde hoofdzakelijk zal worden gerealiseerd in een verkooptransactie en niet door het voortgezette gebruik ervan.

Een vast actief (of een groep activa die wordt afgestoten) geclassificeerd als aangehouden voor verkoop, wordt geboekt tegen de laagste waarde van de boekwaarde en de reële waarde minus de verkoopkosten.

Op het einde van iedere afsluitdatum van het boekjaar wordt een waardeverminderingstest uitgevoerd op deze activa.

2.17 Aandelenkapitaal en eigen aandelen

Bij de inkoop van eigen aandelen wordt het bedrag inclusief direct toerekenbare kosten, geboekt als een wijziging in deze rubriek. Ingekochte eigen aandelen worden immers beschouwd als een vermindering van het eigen vermogen.

2.18 Rentedragende verplichtingen

Alle rentedragende verplichtingen worden bij de eerste opname opgenomen tegen de reële waarde van de ontvangen tegenprestatie minus de direct toerekenbare transactiekosten. Na deze eerste opname worden de rentedragende verplichtingen vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve-rentemethode.

De leasingschuld wordt erkend voor een waarde gelijk aan de toekomstige leasebetalingen voor alle leasingovereenkomsten met uitzondering van overeenkomsten waarvan de huurperiode 12 maanden of minder bedraagt of het onderliggend actief een waarde heeft lager dan 5.000 EUR.

Leasingschulden worden gewaardeerd als de verdisconteerde waarde van toekomstige leasebetalingen over de bepaalde leasetermijn. In deze berekening wordt rekening gehouden met een marktconforme rentevoet indien de impliciete interestvoet in het contract niet kan worden vastgesteld.

2.19 Voorzieningen

Voorzieningen worden in de balans opgenomen indien de Groep een bestaande in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting heeft ten gevolge van gebeurtenissen uit het verleden en als het waarschijnlijk is dat de afwikkeling van die verplichtingen gepaard zal gaan met uitgaven, waarvan op balansdatum een betrouwbare schatting kan worden gemaakt.

Voor toekomstige operationele kosten worden geen voorzieningen aangelegd. Indien het effect van de tijdwaarde van geld materieel is, worden de voorzieningen contant gemaakt.

Herstructurering

Een voorziening voor herstructurering wordt geboekt wanneer een formeel en gedetailleerd herstructureringsplan door de Groep is goedgekeurd en indien deze herstructurering hetzij werd aangevat, hetzij aan de betrokkenen ter kennis werd gebracht.

2.20 Afgeleide financiële instrumenten

De Groep gebruikt afgeleide financiële instrumenten om risico's te beperken met betrekking tot ongunstige schommelingen in wisselkoersen en interestpercentages. Er worden geen derivaten aangewend voor handelsdoeleinden.

Afgeleide financiële instrumenten worden initieel gewaardeerd tegen kostprijs. Na initiële opname worden deze instrumenten opgenomen in de balans tegen reële waarde. Voor de derivatencontracten van de Groep die niet beantwoorden aan de criteria bepaald in IAS 39 omtrent hedge accounting, worden de veranderingen in de reële waarde van derivaten opgenomen in de resultatenrekening.

Het effectieve deel van de verandering in reële waarde van de afgeleide financiële instrumenten die geïdentificeerd worden als cashflow hedges wordt opgenomen in het niet-gerealiseerd resultaat. De winst of het verlies gerelateerd aan het ineffectieve deel wordt onmiddellijk gerapporteerd in de resultatenrekening. Bedragen geaccumuleerd in het eigen vermogen worden gereclasseerd naar de resultatenrekening in de periodes dat de desbetreffende afgedekte positie impact heeft op de resultatenrekening.

Alle reguliere aankopen en verkopen van financiële activa worden geboekt op de transactiedatum.

2.21 Handelsschulden en overige schulden

Handels- en overige schulden worden geboekt aan nominale waarde. Een financiële verplichting wordt niet langer op de balans opgenomen zodra aan de prestatie ingevolge de verplichting is voldaan, deze is opgeheven of is verlopen.

2.22 Dividenden

De aan de aandeelhouders van de Groep te betalen dividenden worden als een schuld opgenomen in de geconsolideerde balans in de periode waarin de dividenden goedgekeurd worden door de aandeelhouders van de Groep.

2.23 Opbrengsten

Opbrengsten worden in de resultatenrekening opgenomen op het ogenblik dat het waarschijnlijk is dat de economische voordelen verbonden aan de transactie zullen terugvloeien naar de Groep en de opbrengsten op een betrouwbare manier kunnen worden bepaald.

Verkoop van goederen en levering van diensten

De omzet wordt als gerealiseerd beschouwd op het ogenblik dat de voordelen en de risico's van de verkoop ten laste vallen van de koper en er zekerheid bestaat omtrent de ontvangst van de vordering, de transactiekosten en de mogelijke terugzending van de goederen.

Contracten met klanten bevatten handelskortingen of volumekortingen, die worden toegekend aan de klant indien de geleverde hoeveelheden een bepaalde drempel overschrijden. In deze gevallen omvat de transactieprijs een variabele vergoeding. De impact van de variabele vergoeding op de transactieprijs wordt in rekening gebracht bij de omzeterkenning door het schatten van de waarschijnlijkheid van het realiseren van de korting en dit voor elk contract. Bovendien beoordeelt de Groep alle betalingen aan klanten om te bepalen of deze betalingen betrekking hebben op de opbrengst gegenereerd met de betrokken klant.

Financiële opbrengsten

Financiële opbrengsten (interesten, dividenden, royalties, enz.) worden beschouwd als gerealiseerd wanneer het waarschijnlijk is dat de economische voordelen verbonden aan de transactie aan de Groep zullen toekomen en de opbrengsten op een betrouwbare manier kunnen worden bepaald.

2.24 Personeelsbeloningen

Pensioenplannen

Binnen de Groep bestaan er een aantal toegezegde bijdrageregelingen. Deze fondsen worden gespijsd door middel van werkgevers- en werknemersbijdragen en worden ten laste genomen in de resultatenrekening van het jaar waarop ze betrekking hebben.

Daarnaast bestaat er ook een toegezegde pensioenregeling in de dochteronderneming in Duitsland en Nederland.

Tevens bestaan er in sommige ondernemingen voorzieningen voor brugpensioenen (België) en pensioenverplichtingen veroorzaakt door legale vereisten (Frankrijk). Deze worden behandeld als tewerkstellingsvoordelen van het type toegezegde pensioenregeling.

Voor de toegezegde pensioenregelingen worden de voorzieningen gevormd door de actuariële huidige waarde te berekenen van toekomstige tussenkomsten aan de betrokken werknemers.

Toegezegde pensioenkosten worden onderverdeeld in 2 categorieën:

- Aan het dienstjaar en vorige dienstjaren toegerekende pensioenkosten, winsten en verliezen op inperkingen en afwikkelingen;
- Netto-rentekosten of –inkomsten.

Aan het dienstjaar en aan vorige dienstjaren toegerekende pensioenkosten, de netto interestkosten, de herwaardering van overige personeelskosten op lange termijn, administratiekosten en belasting voor het jaar zijn opgenomen onder personeelskosten in de geconsolideerde winst- en verliesrekening. De herwaardering van de netto toegezegde pensioenverplichting als gevolg van actuariële winsten of verliezen is opgenomen in het geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten als onderdeel van de niet-gerealiseerde resultaten.

Voordelen verbonden met aandelen

Het aandelenoptieplan laat werknemers toe aandelen van de onderneming te verwerven tegen betrekkelijk gunstige voorwaarden. De uitoefenprijs van de optie is gelijk aan de gemiddelde slotbeurskoers van het aandeel Lotus Bakeries gedurende de periode van dertig kalenderdagen voorafgaand aan de datum van het aanbod. Er wordt een personeelskost geboekt voor opties toegekend aan werknemers in het kader van het aandelenoptieplan. De kost wordt berekend op basis van de reële waarde van de aandelenopties op toekenningsdatum en wordt samen met eenzelfde verhoging van het eigen vermogen, gespreid in resultaat genomen over de periode waarin aan de voorwaarden met betrekking tot de prestaties en/of dienstverlening is voldaan, eindigend op de datum waarop de betrokken werknemers volledig recht krijgen op de toezegging. Wanneer de opties worden uitgeoefend, wordt het eigen vermogen verhoogd met het bedrag van de opbrengsten.

Bonussen

De bonussen voor bedienden en management worden berekend op basis van beoogde financiële kerncijfers en individuele doelstellingen. Het verwachte bedrag van de bonus wordt opgenomen als een kost van het boekjaar, gebaseerd op een raming op balansdatum.

2.25 Inkomstenbelastingen

Inkomstenbelastingen op het resultaat van het boekjaar omvatten actuele en uitgestelde belastingen. Beide belastingen worden in de resultatenrekening geboekt behalve in die gevallen waar het bestanddelen betreft die rechtstreeks in het niet-gerealiseerd resultaat ('other comprehensive income') geboekt worden. In dat geval worden de belastingen eveneens rechtstreeks ten laste van het niet-gerealiseerd resultaat genomen.

Onder actuele belastingen verstaat men de belastingen die drukken op het belastbare inkomen van het boekjaar berekend tegen de aanslagvoeten die van kracht zijn op datum van afsluiting. Zij omvatten tevens de aanpassingen aan de belastingen die verschuldigd zijn over de vorige boekjaren. Zoals bepaald in IAS 12 §46 "Inkomstenbelastingen", evalueert het management op periodieke wijze de ingenomen posities in de belastingaangiften met betrekking tot situaties waarin de geldende fiscale wetgeving onderhevig is aan interpretatie en stelt waar nodig bijkomende verplichtingen op die gebaseerd zijn op de verwachte bedragen die verschuldigd zijn aan de belastingautoriteiten. Deze evaluatie gebeurt voor alle fiscale periodes die nog kunnen gecontroleerd worden door de bevoegde instanties.

Uitgestelde belastingen worden bepaald volgens de balansmethode en spruiten hoofdzakelijk voort uit tijdelijke verschillen tussen de boekwaarde van zowel activa en passiva in de geconsolideerde balans en hun respectievelijke belastbare basis. De uitgestelde belastingen worden gewaardeerd tegen de belastingtarieven die naar verwachting van toepassing zullen zijn op de periode waarin de vordering wordt gerealiseerd of de verplichting wordt afgewikkeld, op basis van de belastingtarieven (en belastingwetgeving) waarvan het wetgevingsproces tegen de verslagdatum materieel is afgesloten. Uitgestelde belastingen worden geboekt aan nominale waarde en worden niet geactualiseerd.

Uitgestelde belastingvorderingen verbonden aan verrekenbare tijdelijke verschillen en niet-gebruikte overgedragen belastingverliezen worden enkel geboekt indien het waarschijnlijk is dat er in de toekomst voldoende belastbare winsten kunnen worden gerealiseerd waarmee het verrekenbare tijdelijke verschil of de niet-gebruikte belastingverliezen kunnen worden gecompenseerd.

De boekwaarde van uitgestelde belastingvorderingen wordt elk jaar opnieuw beoordeeld en wordt verminderd wanneer het niet langer waarschijnlijk is dat de gerelateerde belastingbesparing gerealiseerd zal kunnen worden. Niet-opgenomen uitgestelde belastingvorderingen worden per balansdatum opnieuw beoordeeld en opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat in de toekomst fiscale winst aanwezig zal zijn waarmee de uitgestelde vordering kan worden verrekend.

Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen worden gesaldeerd indien er een in rechte afdwingbaar recht bestaat om actuele belastingvorderingen met actuele belastingverplichtingen te salderen en de uitgestelde belastingen verband houden met dezelfde belastbare entiteit en dezelfde belastingautoriteit.

2.26 Winst per aandeel

De Groep berekent de gewone winst per aandeel op basis van het gewogen gemiddelde van het aantal uitstaande aandelen gedurende de periode. Voor de verwaterde winst per aandeel wordt er tevens rekening gehouden met het verwaterende effect van de aandelenopties gedurende de periode.

2.27 Segmentrapportering

De omzet van de Groep wordt gecentraliseerd rond een aantal producten die allemaal behoren tot het segment van traditionele en natuurlijke tussendoortjes. Voor deze producten is de Groep zowel naar verkoop, productie als interne rapportering georganiseerd volgens geografische regio's. Bijgevolg werd gekozen voor een geografisch gerichte gesegmenteerde rapportering.

Het resultaat van een segment omvat de opbrengsten en kosten die rechtstreeks door een segment worden gegenereerd. Daarbij worden gevoegd het deel van de toe te wijzen opbrengsten en kosten dat redelijkerwijs aan het segment kan worden toegewezen. Intersegmentaire prijszetting wordt bepaald volgens het 'at arms length' principe.

De activa en passiva van een segment worden weergegeven exclusief belastingen en na aftrek van afschrijvingen en waardeverminderingen.

3. GEOGRAFISCHE SEGMENTINFORMATIE

Zowel naar verkoop, productie als interne rapportering is de Groep georganiseerd volgens geografische regio's. De in de segmentinformatie weergegeven regio's, welke gesteund zijn op het intern rapporteringssysteem, zijn als volgt samengesteld:

- **België:** verkoop door Sales Office België en de intragroepsverkopen door de fabrieken in België
- **Frankrijk:** verkoop door Sales Office Frankrijk en de intragroepsverkopen door de fabrieken in Frankrijk
- **Nederland:** verkoop door Sales Office Nederland en de intragroepsverkopen door de fabrieken in Nederland
- **VK:** verkoop door Sales Office Verenigd Koninkrijk, Natural Balance Foods, Urban Fresh Foods en Kiddylicious en de productie van Lotus South Africa Manufacturing
- **Overige:** verkoop vanuit België naar landen zonder eigen Sales Office en door eigen Sales Offices in Duitsland, Oostenrijk, Zwitserland, Tsjechië/Slowakije, Verenigde Staten, Spanje, Italië, China, Zuid-Korea, Zweden/Finland plus productie in Zweden.

De verkopen tussen de verschillende segmenten worden gerealiseerd aan marktconforme voorwaarden.

IN DUIZENDEN EUR	BELGIE	FRANKRIJK	NEDERLAND	VK	OVERIGE	ELIMINATIES + CORPORATE VEN- NOOTSCHAPPEN	TOTAAL
OMZET							
Externe verkopen	169.976	92.443	80.488	176.598	230.746	-	750.251
Intragroep verkopen	154.725	12.727	3.971	18.668	2.502	(192.593)	-
Totale omzet	324.701	105.170	84.459	195.266	233.248	(192.593)	750.251
RESULTATEN							
Gesegmenteerde REBIT	39.166	7.043	10.152	34.377	23.569	9.498	123.805
Niet-recurrent bedrijfsresultaat	(812)	64	(326)	(1.358)	(1.733)	30	(4.135)
Gesegmenteerde EBIT	-	-	-	-	-	-	119.670
Financieel resultaat	-	-	-	-	-	-	(2.373)
Resultaat vóór belastingen	-	-	-	-	-	-	117.297
Belastingen	-	-	-	-	-	-	(26.554)
Resultaat na belastingen	-	-	-	-	-	-	90.743
ACTIVA EN VERPLICHTINGEN							
Vaste activa	169.321	8.508	101.145	249.324	118.075	41.565	690.120
Gesegmenteerde activa	169.321	8.508	101.145	249.324	118.075	41.565	687.938
Niet toegewezen activa:	-	-	-	-	-	-	2.182
Uitgestelde belastingvorderingen	-	-	-	-	-	-	2.182
Vlottende activa	46.195	15.706	10.854	41.753	35.459	4.490	301.972
Gesegmenteerde activa	46.195	15.706	10.854	41.753	35.459	4.490	154.457
Niet toegewezen activa:	-	-	-	-	-	-	147.515
Terugvorderbare BTW	-	-	-	-	-	-	10.079
Terugvorderbare belastingen	-	-	-	-	-	-	5.276
Geldmiddelen en kasequivalenten	-	-	-	-	-	-	132.160
Totaal activa	215.516	24.214	111.999	291.077	153.534	46.055	992.092

IN DUIZENDEN EUR	BELGIE	FRANKRIJK	NEDERLAND	VK	OVERIGE	ELIMINATIES + CORPORATE VEN- NOOTSCHAPPEN	TOTAAL
ACTIVA EN VERPLICHTINGEN							
Langlopende verplichtingen	1.951	800	796	-	496	464	289.450
Gesegmenteerde verplichtingen	1.951	800	796	-	496	464	4.507
Niet-toegewezen verplichtingen:	-	-	-	-	-	-	284.943
Uitgestelde belastingschulden	-	-	-	-	-	-	64.243
Rentedragende verplichtingen	-	-	-	-	-	-	218.837
Overige langlopende verplichtingen	-	-	-	-	-	-	1.863
Kortlopende verplichtingen	51.368	14.677	11.344	28.462	34.319	19.249	183.110
Gesegmenteerde verplichtingen	51.368	14.677	11.344	28.462	34.319	19.249	159.419
Niet-toegewezen verplichtingen:	-	-	-	-	-	-	23.691
BTW schulden	-	-	-	-	-	-	402
Belastingschulden	-	-	-	-	-	-	5.850
Rentedragende verplichtingen	-	-	-	-	-	-	17.439
Totaal verplichtingen	53.319	15.477	12.140	28.462	34.815	19.713	472.560
ANDERE GESEGMENTEERDE INFORMATIE							
Investeringsuitgaven:							
Materiële vaste activa	29.730	619	2.043	2.970	18.135	4.196	57.693
Immateriële vaste activa	-	-	40	11	-	1.692	1.743
Afschrijvingen	10.282	1.217	2.954	1.195	5.063	2.404	23.115
Toename / (Afname) van waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen	689	(37)	297	1.049	1.372	14	3.384

BOEKJAAR AFGESLOTEN OP 31 DECEMBER 2020

COURANTE BEDRIJFSWERKZAAMHEDEN

IN DUIZENDEN EUR	BELGIE	FRANKRIJK	NEDERLAND	VK	OVERIGE	ELIMINATIES + CORPORATE VEN- NOOTSCHAPPEN	TOTAAL
OMZET							
Externe verkopen	161.104	86.913	86.307	147.091	181.874	-	663.289
Intragroep verkopen	132.619	12.669	3.849	10.232	1.148	(160.517)	-
Totale omzet	293.723	99.582	90.156	157.323	183.022	(160.517)	663.289
RESULTATEN							
Gesegmenteerde REBIT	40.850	6.969	15.396	18.058	23.730	6.111	111.114
Niet-recurrent bedrijfsresultaat	(2.689)	(158)	-	(89)	(1.312)	(345)	(4.593)
Gesegmenteerde EBIT	-	-	-	-	-	-	106.521
Financieel resultaat	-	-	-	-	-	-	(3.004)
Resultaat vóór belastingen	-	-	-	-	-	-	103.517
Belastingen	-	-	-	-	-	-	(20.972)
Resultaat na belastingen	-	-	-	-	-	-	82.545
ACTIVA EN VERPLICHTINGEN							
Vaste activa	149.088	8.552	101.349	231.475	97.293	31.732	622.840
Gesegmenteerde activa	149.088	8.552	101.349	231.475	97.293	31.732	619.489
Niet toegewezen activa:	-	-	-	-	-	-	3.351
Uitgestelde belastingvorderingen	-	-	-	-	-	-	3.351
Vlottende activa	40.439	13.723	15.134	33.739	23.264	4.755	221.387
Gesegmenteerde activa	40.439	13.723	15.134	33.739	23.264	4.755	131.054
Niet toegewezen activa:	-	-	-	-	-	-	90.333
Terugvorderbare BTW	-	-	-	-	-	-	5.930
Terugvorderbare belastingen	-	-	-	-	-	-	3.142
Geldmiddelen en kasequivalenten	-	-	-	-	-	-	81.261
Totaal activa	189.527	22.275	116.483	265.214	120.557	36.487	844.227

IN DUIZENDEN EUR	BELGIE	FRANKRIJK	NEDERLAND	VK	OVERIGE	ELIMINATIES + CORPORATE VEN- NOOTSCHAPPEN	TOTAAL
ACTIVA EN VERPLICHTINGEN							
Langlopende verplichtingen	1.703	796	517	-	639	1.092	261.841
Gesegmenteerde verplichtingen	1.703	796	517	-	639	1.092	4.747
Niet-toegewezen verplichtingen:	-	-	-	-	-	-	257.094
Uitgestelde belastingschulden	-	-	-	-	-	-	57.195
Rentedragende verplichtingen	-	-	-	-	-	-	198.156
Overige langlopende verplichtingen	-	-	-	-	-	-	1.743
Kortlopende verplichtingen	37.042	14.418	9.531	25.272	17.582	19.399	148.642
Gesegmenteerde verplichtingen	37.042	14.418	9.531	25.272	17.582	19.399	123.244
Niet-toegewezen verplichtingen:	-	-	-	-	-	-	25.398
BTW schulden	-	-	-	-	-	-	145
Belastingenschulden	-	-	-	-	-	-	12.701
Rentedragende verplichtingen	-	-	-	-	-	-	12.552
Totaal verplichtingen	38.745	15.214	10.048	25.272	18.223	20.491	410.483
ANDERE GESEGMENTEERDE INFORMATIE							
Investeringsuitgaven							
Materiele vaste activa	11.637	755	1.837	2.031	1.331	1.224	18.814
Immateriele vaste activa	-	-	-	-	317	1.376	1.693
Afschrijvingen	9.653	1.100	2.826	889	4.544	1.989	21.001
Toename / (Afname) van waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen	1.025	198	232	468	740	48	2.710

4. OVERNAMES EN VERKOOP VAN DOCHTERONDERNEMINGEN

Op 29 maart 2021 heeft Lotus Bakeries alle resterende aandelen in Lotus Bakeries Italia verworven.

De aankoopprijs bedroeg 274 kEUR.

5. MATERIËLE VASTE ACTIVA

De materiële vaste activa zijn aangekocht door en zijn volle eigendom van Lotus Bakeries, dit zowel voor terreinen en gebouwen, machines als kantoomateriaal. Uitzondering hierop vormen de activa met gebruiksrecht die ontstaan uit de IFRS 16 leasing standaard. De materiële vaste activa zijn vrij en onbelast met uitzondering van de toelichting opgenomen in 32.3.

In 2021 werd voor 57,7 miljoen EUR geïnvesteerd in materiële vaste activa. In België werd er geïnvesteerd in een nieuwe wafel lijn in Courcelles en in de nieuwe Lotus® Biscoff® Sandwich Cookie lijn in Lembeke. Daarnaast werd er ook verder geïnvesteerd in capaciteitsuitbreiding in de BEAR-fabriek in Zuid-Afrika en de fabriek in de Verenigde Staten.

In 2021 bestaan de aanschaffingen met betrekking tot de IFRS 16 leasing standaard vooral uit nieuwe en verlengde huurcontracten voor bedrijfswagens en kantoorgebouwen.

PER 31 DECEMBER 2021					
IN DUIZENDEN EUR	TERREINEN EN GEBOUWEN	INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING	MEUBILAIR, KANTOORMATERIEEL EN ROLLEND MATERIEEL	ACTIVA IN AANBOUW	TOTAAL
AANSCHAFFINGSWAARDE					
Per einde van het vorige boekjaar	170.199	334.937	25.715	5.967	536.818
Aanschaffingen boekjaar	8.573	11.953	2.352	34.815	57.693
Overdrachten en buitengebruikstellingen	(525)	(413)	(1.188)	(147)	(2.273)
Overboekingen van een post aan een andere	517	1.084	(70)	(1.531)	-
Aanschaffingen boekjaar leasing standaard	7.860	256	3.201	-	11.317
Overdrachten en buiten gebruikstellingen leasing standaard	(3.502)	(28)	(1.146)	-	(4.676)
Omrekeningsverschillen	3.234	1.643	171	641	5.689
Totaal aanschaffingswaarde	186.356	349.432	29.035	39.745	604.568
AFSCHRIJVINGEN EN WAARDEVERMINDERINGEN					
Per einde van het vorige boekjaar	(54.756)	(205.615)	(18.116)	(149)	(278.636)
Afschrijvingen boekjaar	(4.433)	(12.188)	(1.195)	-	(17.816)
Overdrachten en buitengebruikstellingen	104	396	573	147	1.220
Afschrijvingen leasing standaard	(1.870)	(112)	(2.275)	-	(4.257)
Overdrachten en buitengebruikstellingen leasing standaard	1.542	26	1.029	-	2.597
Omrekeningsverschillen	(223)	300	(30)	2	49
Totaal afschrijvingen en waardeverminderingen	(59.636)	(217.193)	(20.014)	-	(296.843)
NETTO BOEKWAARDE	126.720	132.239	9.021	39.745	307.725

PER 31 DECEMBER 2020

IN DUIZENDEN EUR	TERREINEN EN GEBOUWEN	INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING	MEUBILAIR, KANTOORMATERIEEL EN ROLLEND MATERIEEL	ACTIVA IN AANBOUW	TOTAAL
AANSCHAFFINGSWAARDE					
Per einde van het vorige boekjaar	171.017	319.943	24.114	9.448	524.521
Aanschaffingen boekjaar	3.228	11.389	865	3.332	18.814
Overdrachten en buitengebruikstellingen	(18)	(581)	(489)	-	(1.088)
Overboekingen van een post aan een andere	309	6.092	354	(6.755)	-
Aanschaffingen boekjaar leasing standaard	1.704	6	1.872	-	3.582
Overdrachten en buiten gebruikstellingen leasing standaard	(2.117)	(5)	(814)	-	(2.936)
Omrekeningsverschillen	(3.924)	(1.907)	(187)	(58)	(6.075)
Totaal aanschaffingswaarde	170.199	334.937	25.715	5.967	536.818
AFSCHRIJVINGEN EN WAARDEVERMINDERINGEN					
Per einde van het vorige boekjaar	(49.718)	(194.487)	(16.374)	(150)	(260.729)
Afschrijvingen boekjaar	(4.328)	(11.421)	(1.032)	-	(16.782)
Overdrachten en buitengebruikstellingen	18	567	446	-	1.031
Afschrijvingen leasing standaard	(1.403)	(41)	(1.840)	-	(3.284)
Overdrachten en buitengebruikstellingen leasing standaard	751	2	692	-	1.445
Omrekeningsverschillen	(76)	(235)	(8)	1	(317)
Totaal afschrijvingen en waardeverminderingen	(54.756)	(205.615)	(18.116)	(149)	(278.636)
NETTO BOEKWAARDE	115.443	129.322	7.599	5.818	258.182

Gedurende 2021 werden er geen nieuw toegekende kapitaalsubsidies ontvangen en werden 46 kEUR kapitaalsubsidies in resultaat genomen, zodat er per einde boekjaar een resterend saldo van 900 kEUR is dat in mindering wordt gebracht van de netto-boekwaarde zoals opgenomen in de bovenstaande bewegingstabellen.

IN DUIZENDEN EUR	2021	2020
KAPITAALSUBSIDIES		
Per einde van het vorige boekjaar	(946)	(1.000)
In resultaat genomen	46	54
Per einde van het boekjaar	(900)	(946)

6. GOODWILL

De waarde van de goodwill eind 2021 bedraagt 224,8 miljoen EUR.

Zowel naar verkoop, productie als interne rapportering is de Groep georganiseerd volgens geografische regio's (zie ook geografische segmentinformatie). De segmenten bestaan uit onderliggende business units. Deze business units vertegenwoordigen het laagste niveau binnen de Groep waarop de goodwill opgevolgd wordt voor interne managementdoeleinden. Deze business units zijn de kasstroomgenererende eenheden waaraan goodwill werd toegewezen.

De netto boekwaarde van goodwill werd als volgt aan de verschillende onafhankelijke kasstroomgenererende eenheden toegewezen:

IN DUIZENDEN EUR	2021
KASSTROOMGENERERENDE EENHEID	
Nederland (Koninklijke Peijnenburg)	17.151
Spanje (Lotus Bakeries España S.L.)	1.703
Zweden (AB Annas Pepparkakor)	5.984
België (Biscuiterie Willems BBV en B.W.I. BV)	20.773
Korea (Lotus Bakeries Korea Co. Ltd.)	9.214
Lotus™ Natural Foods	170.021
TOTAAL	224.846

De evolutie van het jaar wordt verklaard door omrekeningsverschillen op de Britse pond.

IN DUIZENDEN EUR	2021	2020
AANSCHAFFINGSWAARDE		
Saldo op het einde van het vorige boekjaar	216.485	229.365
Omrekeningsverschillen	8.361	(12.880)
Saldo op het einde van het boekjaar	224.846	216.485

Goodwill, die ongeveer 23% van de totale activa van Lotus Bakeries vertegenwoordigt op 31 december 2021, wordt elk jaar (of wanneer er een specifieke aanwijzing is) getoetst voor bijzondere waardeverminderingen door vergelijking van de boekwaarde van elke kasstroomgenererende eenheid met haar realiseerbare waarde. De realiseerbare waarde van de kasstroomgenererende eenheid is bepaald aan de hand van de berekende bedrijfswaarde.

De bedrijfswaarde wordt bepaald als de contante waarde van verwachte toekomstige kasstromen welke worden afgeleid op basis van de huidige langetermijnplanning van de Groep. De disconteringsvoet die gebruikt wordt in de bepaling van de contante waarde van de verwachte toekomstige kasstromen is een disconteringsvoet die gebaseerd is op een gewogen gemiddelde kapitaalkost (WACC). De bijzondere waardeverminderingstest op goodwill berust op een aantal kritische beoordelingen, veronderstellingen en inschattingen.

De veronderstellingen zijn consistent en realistisch opgebouwd voor de zes kasstroomgenererende eenheden die zich hoofdzakelijk binnen Europa en het VK bevinden:

- Opbrengsten en brutowinstmarge: de opbrengsten en de brutowinstmarge reflecteren de verwachtingen van het management gebaseerd op ervaringen uit het verleden en rekening houdend met risico's specifiek voor de te rapporteren business unit.
- Het eerste jaar van het model is gebaseerd op het budget van het jaar; het budget houdt rekening met historische gerealiseerde resultaten en is de best mogelijke inschatting door het management van het vrije kasstroomvoorzicht voor het lopende jaar.
- In het tweede tot het vijfde jaar van het model zijn vrije kasstromen gebaseerd op het langetermijnplan van Lotus Bakeries. Het langetermijnplan van Lotus Bakeries is opgesteld per land en is gebaseerd op realistische interne plannen die rekening houden met de specifieke marktsituatie en het verleden.
- Kasstromen na de periode van de eerste vijf jaar worden geëxtrapoleerd door gebruik te maken van een perpetuele groeivoet van de vrije kasstromen die ligt tussen de 1% en 3%.
- Projecties worden verdisconteerd aan de gewogen gemiddelde kapitaalkost na belastingen die tussen de 4,6% en 6,8% ligt. De disconteringsvoet vóór belastingen wordt berekend door deling van de disconteringsvoet na belastingen door één minus het toepasselijk belastingtarief. Deze uitkomst wijkt niet materieel af van een iteratieve berekeningswijze zoals beschreven in IAS 36.

Eind 2021 werkte Lotus Bakeries haar jaarlijkse bijzondere waardeverminderingstest op goodwill af en concludeerde hieruit dat er geen verdere bijzondere waardevermindering vereist is. Lotus Bakeries gelooft dat al haar inschattingen redelijk zijn: ze zijn consistent met de interne rapportering en weerspiegelen de beste inschattingen van het management.

Als deel van de waarderingstest heeft Lotus Bakeries een sensitiviteitsanalyse uitgevoerd voor belangrijke veronderstellingen die gehanteerd werden, waaronder de gewogen gemiddelde kapitaalkost en het langetermijngroeipercentage. Hierbij werd een daling van het langetermijngroeipercentage met 100 basispunten en een stijging van de gewogen gemiddelde kapitaalkost vóór belastingen met 100 basispunten toegepast. Een verandering in de gebruikte inschattingen, zoals hierboven opgenomen, leidt niet tot een mogelijke materiële bijzondere waardevermindering.

Hoewel Lotus Bakeries gelooft dat haar beoordelingen, veronderstellingen en inschattingen geschikt zijn, kunnen werkelijke resultaten afwijken van deze inschattingen in geval van andere veronderstellingen en voorwaarden.

7. IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

De immateriële vaste activa hebben betrekking op merken, software en een overgenomen klantenportefeuille.

De merken hebben betrekking op:

- het merk Peijnenburg
- het merk Annas
- het merk Nākd
- het merk BEAR
- het merk Dinosaurius
- het merk Kiddylicious

De waardering van deze merken is gebeurd in het kader van de waardering aan reële waarde van de activa en passiva bestanddelen naar aanleiding van de eerste opname in de consolidatie.

Daar het merk Peijnenburg wordt gebruikt als basismerk in Nederland, wordt hierop niet afgeschreven. De reële waarde ervan wordt, in overeenstemming met de waarderingsregels, jaarlijks getoetst, dit aan de hand van de DCF-methode.

Het merk Annas wordt gebruikt als basismerk voor de Nordic regio en als basismerk voor de pepparkakor producten buiten de Nordic regio. Hierop wordt niet afgeschreven. De reële waarde wordt ook hier jaarlijks getoetst aan de hand van de DCF-methode. De activiteit in de Nordic regio plus de pepparkakor activiteit buiten deze regio wordt hierbij als kasstroomgenererende eenheid gedefinieerd. Deze kasstroomgenererende eenheid maakt deel uit van het segment 'Overige' in toelichting 3.

In 2012 werden de intellectuele eigendomsrechten op het merk Dinosaurus verworven. Op basis van alle relevante factoren is er geen voorziene beperking op de periode tijdens dewelke dit merk verwacht wordt kasstromen te genereren. Aan het Dinosaurus merk werd dan ook een onbepaalde levensduur toegewezen en wordt aldus niet afgeschreven.

In 2015 werd het merk Nākd verworven in het kader van de overname van Natural Balance Foods. Nākd is geliefd door klanten omwille van de verrukkelijke, innovatieve producten gemaakt met 100% natuurlijke ingrediënten zonder toegevoegde suikers. Ze zijn lactose-, tarwe- en glutenvrij. Gezien Nākd het basismerk is van Natural Balance Foods in het Verenigd Koninkrijk en daarbuiten, wordt hierop niet afgeschreven. De reële waarde ervan wordt, in overeenstemming met de waarderingsregels, jaarlijks getoetst, dit aan de hand van de DCF-methode. De verkoop van Nākd producten in het Verenigd Koninkrijk en daarbuiten, wordt daarbij als kasstroomgenererende eenheid beschouwd.

Eind 2015 werd het merk BEAR verworven in het kader van de overname van Urban Fresh Foods. Het merk BEAR is marktleider in het Verenigd Koninkrijk voor tussendoortjes voor kinderen op basis van puur fruit. Gezien BEAR het basismerk is van Urban Fresh Foods in het Verenigd Koninkrijk en daarbuiten, wordt hierop niet afgeschreven. De reële waarde ervan wordt, in overeenstemming met de waarderingsregels, jaarlijks getoetst, dit aan de hand van de DCF-methode. De verkoop van BEAR producten in het Verenigd Koninkrijk en daarbuiten, wordt daarbij als kasstroomgenererende eenheid beschouwd.

In het kader van de overname van Kiddylicious, werd in 2018 het merk Kiddylicious verworven. Onder dit merk worden heerlijke en voedzame tussendoortjes op de markt gebracht voor baby's, peuters en kleuters in aangepaste porties. Gezien Kiddylicious het basismerk is in het Verenigd Koninkrijk en daarbuiten, wordt hierop niet afgeschreven. De reële waarde ervan wordt, in overeenstemming met de waarderingsregels, jaarlijks getoetst, dit aan de hand van de DCF-methode. De verkoop van Kiddylicious producten in het Verenigd Koninkrijk en daarbuiten, wordt daarbij als kasstroomgenererende eenheid beschouwd.

Per jaareinde 2021, heeft de Groep de waardering van de merken getoetst op een mogelijke waardevermindering. Rekening houdend met de gebruikte veronderstellingen is de bedrijfswaarde van de eenheid groter dan haar boekwaarde en is er geen bijzondere waardevermindering geboekt.

De belangrijkste beoordelingen, veronderstellingen en inschattingen zijn als volgt:

- Opbrengsten en brutowinstmarge: de opbrengsten en de brutowinstmarge reflecteren de verwachtingen van het management gebaseerd op ervaringen uit het verleden en rekening houdend met risico's specifiek voor de kasstroomgenererende eenheid.
- Het eerste jaar van het model is gebaseerd op het budget van het jaar; het budget houdt rekening met historische gerealiseerde resultaten en is de best mogelijke inschatting door het management van het vrije kasstroomvoorzicht voor het lopende jaar.
- In het tweede tot het vijfde jaar van het model zijn vrije kasstromen gebaseerd op het langetermijnplan van Lotus Bakeries. Het langetermijnplan van Lotus Bakeries is opgesteld per land en is gebaseerd op interne plannen die rekening houden met de specifieke marktsituatie en het verleden.
- Kasstromen na de periode van de eerste vijf jaar worden geëxtrapoleerd door gebruik te maken van een perpetuele groeivoet van de vrije kasstromen die ligt tussen de 1% en 3%.
- Projecties worden verdisconteerd aan de gewogen gemiddelde kapitaalkost na belastingen die tussen de 4,6% en 5,6% ligt. De disconteringsvoet vóór belastingen wordt berekend door deling van de disconteringsvoet na belastingen door één minus het toepasselijk belastingtarief. Deze uitkomst wijkt niet materieel af van een iteratieve berekeningswijze zoals beschreven in IAS 36.

Als deel van de waarderingstest heeft Lotus Bakeries een sensitiviteitsanalyse uitgevoerd voor belangrijke veronderstellingen die gehanteerd werden, waaronder de gewogen gemiddelde kapitaalkost en het langetermijngroeipercentage. Hierbij werd een daling van het langetermijngroeipercentage met 100 basispunten en een stijging van de gewogen gemiddelde kapitaalkost vóór belastingen met 100 basispunten toegepast. Een verandering in de gebruikte inschattingen, zoals hierboven opgenomen, leidt niet tot een mogelijke materiële bijzondere waardevermindering.

Hoewel Lotus Bakeries gelooft dat haar beoordelingen, veronderstellingen en inschattingen geschikt zijn, kunnen werkelijke resultaten afwijken van deze inschattingen in geval van andere veronderstellingen en voorwaarden.

De software heeft voornamelijk betrekking op de externe en interne geactiveerde kosten verbonden aan de verdere uitrol van het ERP-informatiesysteem SAP over de Lotus Bakeries Groep.

De klantenportefeuille betreft de Spaanse out of home-klanten aangekocht in 2011. Deze is volledig afgeschreven eind 2021.

PER 31 DECEMBER 2021

IN DUIZENDEN EUR	ONBEPERKTE LEVENSDUUR MERKEN	BEPERKTE LEVENSDUUR MERKEN	SOFTWARE	KLANTEN- PORTEFEUILLE	TOTAAL
AANSCHAFFINGSWAARDE					
Per einde van het vorige boekjaar	137.240	4.627	13.457	1.030	156.354
Aanschaffingen boekjaar	-	-	1.743	-	1.743
Omrekeningsverschillen	4.101	-	22	-	4.123
Totaal aanschaffingswaarde	141.341	4.627	15.222	1.030	162.220
AFSCHRIJVINGEN EN WAARDEVERMINDERINGEN					
Per einde van het vorige boekjaar	-	(4.627)	(10.817)	(944)	(16.388)
Afschrijvingen boekjaar	-	-	(1.000)	(86)	(1.086)
Omrekeningsverschillen	-	-	(1)	-	(1)
Totaal afschrijvingen en waardeverminderingen	-	(4.627)	(11.818)	(1.030)	(17.475)
NETTO BOEKWAARDE	141.341	-	3.404	-	144.745

PER 31 DECEMBER 2020

IN DUIZENDEN EUR	ONBEPERKTE LEVENSDUUR MERKEN	BEPERKTE LEVENSDUUR MERKEN	SOFTWARE	KLANTEN- PORTEFEUILLE	TOTAAL
AANSCHAFFINGSWAARDE					
Per einde van het vorige boekjaar	140.757	4.627	11.781	1.030	158.195
Aanschaffingen boekjaar	-	-	1.693	-	1.693
Omrekeningsverschillen	(3.517)	-	(17)	-	(3.534)
Totaal aanschaffingswaarde	137.240	4.627	13.457	1.030	156.354
AFSCHRIJVINGEN EN WAARDEVERMINDERINGEN					
Per einde van het vorige boekjaar	-	(4.627)	(10.018)	(841)	(15.486)
Afschrijvingen boekjaar	-	-	(813)	(103)	(916)
Omrekeningsverschillen	-	-	14	-	14
Totaal afschrijvingen en waardeverminderingen	-	(4.627)	(10.817)	(944)	(16.388)
NETTO BOEKWAARDE	137.240	-	2.640	86	139.966

8. UITGESTELDE BELASTINGEN

Er werden uitgestelde belastingvorderingen opgenomen voor bedrijven die een verlies hebben per einde van het boekjaar. De erkenning van de uitgestelde belastingvorderingen wordt ondersteund door winstverwachtingen in de nabije toekomst.

IN DUIZENDEN EUR	PER 31 DECEMBER 2020	DEBET/CREDIT RESULTATEN- REKENING	DEBET/CREDIT EIGEN VERMOGEN	DEBET/CREDIT ACQUISITIE	WISSELKOERS-VERSCHILLEN	PER 31 DECEMBER 2021
(Im)materiële vaste activa	(57.938)	(6.929)	-	-	(1.263)	(66.130)
Voorraden	350	158	-	-	3	511
Pensioenverplichtingen	800	255	(65)	-	1	991
Belastingeffect van fiscaal overdraagbare verliezen	8.794	(3.988)	-	-	217	5.023
Voorzieningen	(2.018)	(260)	-	-	53	(2.225)
Afgeleide financiële instrumenten	248	-	(87)	-	-	161
Overige	(4.080)	3.736	-	-	(48)	(392)
TOTAAL UITGESTELDE BELASTINGEN	(53.844)	(7.028)	(152)	-	(1.037)	(62.061)

IN DUIZENDEN EUR	PER 31 DECEMBER 2019	DEBET/CREDIT RESULTATEN- REKENING	DEBET/CREDIT EIGEN VERMOGEN	DEBET/CREDIT ACQUISITIE	WISSELKOERS-VERSCHILLEN	PER 31 DECEMBER 2020
(Im)materiële vaste activa	(56.651)	(2.379)	-	-	1.092	(57.938)
Voorraden	373	(26)	-	-	3	350
Pensioenverplichtingen	767	126	(92)	-	(1)	800
Belastingeffect van fiscaal overdraagbare verliezen	9.002	(8)	-	-	(200)	8.794
Voorzieningen	(2.061)	52	-	-	(9)	(2.018)
Afgeleide financiële instrumenten	582	370	36	-	-	248
Overige	(244)	(3.752)	23	36	(143)	(4.080)
TOTAAL UITGESTELDE BELASTINGEN	(48.232)	(6.357)	(33)	36	742	(53.844)

9. DEELNEMINGEN, INVESTERINGEN IN ANDERE VENNOOTSCHAPPEN EN ANDERE VORDERINGEN OP LANGE TERMIJN

Investerings in andere vennootschappen

IN DUIZENDEN EUR	31-12-2021	31-12-2020
Investerings in andere vennootschappen	9.755	4.403
TOTAAL	9.755	4.403

In 2019 richtte Lotus Bakeries het corporate venture fonds FF2032 NV op, wat een platform creëert om te investeren in beloftevolle merken en groei-bedrijven die komen met vernieuwende producten, technologieën of marktbenaderingen binnen de voedingssector.

In 2021 heeft het fonds geïnvesteerd in twee bedrijven die beiden aansluiten bij deze investeringsfocus. In mei 2021 heeft FF2032 NV een minderheidsaandeel verworven in het Nederlandse merk Oot Granola dat verse, biologische en glutenvrije granola's met een laag gehalte aan suikers op de markt brengt. De interesse in Oot is ingegeven door diens zuivere online 'direct-to-consumer' concept. In december 2021 werd een minderheidsparticipatie afgerond in het Amerikaanse bedrijf The Good Crisp Company dat natuurlijke, glutenvrije chips produceert volledig vrij van artificiële smaak- en kleurversterkers.

Eerder in 2019 en 2020 investeerde FF2032 NV in Peter's Yard, een brits bedrijf dat 'crackers & crispbreads' op basis van zuurdesem commercialiseert in het VK, in het Amerikaans bedrijf Love Brands Inc. dat lekkere en knapperige maïssnacks op de markt brengt onder de naam LOVE Corn en in Partake Foods, actief op de Amerikaanse markt met koekjes die vrij zijn van de acht belangrijkste allergenen.

De 5 ondernemingen waarin het fonds een participatie heeft, zijn geassocieerde ondernemingen van Lotus Bakeries.

Andere vorderingen op lange termijn

IN DUIZENDEN EUR	31-12-2021	31-12-2020
Waarborgen	534	442
Andere langlopende vorderingen	333	11
TOTAAL	867	453

10. VOORRADEN

IN DUIZENDEN EUR	31-12-2021	31-12-2020
Grondstoffen en verbruiksgoederen	16.061	13.418
Werken in uitvoering	2.978	2.340
Handelsgoederen en afgewerkte producten	38.862	31.069
TOTAAL	57.901	46.827

Het bedrag van de waardeverminderingen geboekt als kost bedraagt 3.372 kEUR en heeft in hoofdzaak betrekking op verpakking (987 kEUR), afgewerkte producten (1.053 kEUR) en handelsgoederen (1.236 kEUR). In 2020 werden voor 2.548 kEUR waardeverminderingen geboekt.

11. HANDELSVORDERINGEN EN OVERIGE VORDERINGEN

IN DUIZENDEN EUR	31-12-2021	31-12-2020
Handelsvorderingen	94.549	82.856
Belastingvorderingen		
Terugvorderbare BTW	10.079	5.930
Terugvorderbare belastingen	5.276	3.142
Totaal belastingvorderingen	15.355	9.072
Overige vorderingen	536	256
TOTAAL	110.440	92.184

De handelsvorderingen vertegenwoordigen gemiddeld 49 dagen klantenkrediet (2020: 48 dagen). De overige kortlopende vorderingen bevatten onder andere het deel van de langlopende vorderingen die binnen het jaar vervallen en in bewaring ontvangen leeggoed.

Betreffende de handelsvorderingen zijn er geen aanwijzingen dat de debiteuren hun betalingsverplichtingen niet zullen nakomen. Er zijn ook geen klanten die meer dan 10% van de geconsolideerde omzet vertegenwoordigen. IFRS 9 verplicht Lotus Bakeries om verwachte verliezen op het realiseren van de handelsvorderingen aan te leggen. Dit heeft geen materiële impact. Verdere informatie met betrekking tot het kredietrisico is opgenomen in het verslag van de Raad van Bestuur in deel 1 van het jaarverslag 2021 van Lotus Bakeries.

Wijzigingen in de geboekte waardeverminderingen op handelsvorderingen:

IN DUIZENDEN EUR	2021	2020
Waardeverminderingen per 1 januari	697	681
Toename waardeverminderingen	12	162
Tijdens het jaar aangewende waardeverminderingen	(183)	(146)
Waardeverminderingen per 31 december	526	697

Het bedrag van de waardeverminderingen geboekt als kost in 2021 bedraagt 12 kEUR. In 2020 werd 162 kEUR als kost voor waardeverminderingen geboekt.

12. GELDMIDDELEN EN KASEQUIVALENTEN

De geldmiddelen en kasequivalenten hebben betrekking op tegoeden op bankrekeningen, vergoed aan marktconforme voorwaarden. De marktwaarde van deze geldmiddelen en kasequivalenten is daardoor gelijk aan de boekwaarde.

IN DUIZENDEN EUR	31-12-2021	31-12-2020
Geldmiddelen en kasequivalenten	132.160	81.261
TOTAAL	132.160	81.261

13. NETTO FINANCIËLE SCHULD

De netto financiële schuld wordt gedefinieerd als de financiële rentedragende schulden, na aftrek van geldbeleggingen, kasequivalenten en eigen aandelen.

De totale netto financiële schuld neemt af met 23.371 kEUR ten opzichte van eind vorig boekjaar, door een zeer sterke operationele cashflow.

IN DUIZENDEN EUR	31-12-2021	31-12-2020
Langlopende rentedragende verplichtingen	(209.500)	(193.500)
Kortlopende rentedragende verplichtingen	(14.000)	(9.692)
Geldmiddelen en kasequivalenten	132.160	81.261
Eigen aandelen	9.514	11.474
Netto financiële schuld exclusief IFRS 16 leasing standaard	(81.826)	(110.457)
Leasingschuld	(12.776)	(7.516)
TOTAAL	(94.602)	(117.973)

14. GEPLAATST KAPITAAL

Alle aandelen zijn gewone aandelen, op naam of gedematerialiseerd. De eigen aandelen zijn ingekocht in het kader van de optieplannen vermeld in toelichting 24.

IN DUIZENDEN EUR	2021	2020
Gewone aandelen, uitgegeven en volledig volstort		
Per 1 januari	3.591	3.591
Toename	-	-
Per 31 december	3.591	3.591
Aantal gewone aandelen		
Per 1 januari	816.013	816.013
Toename	-	-
Per 31 december	816.013	816.013
Min: eigen aandelen op 31 december	(4.110)	(5.542)
Aantal aandelen in omloop op 31 december	811.903	810.471
Toegestaan, niet geplaatst kapitaal	1.197	1.197

Structuur van het aandeelhouderschap

We verwijzen naar de Corporate Governance verklaring in deel 1 van het jaarverslag 2021 van Lotus Bakeries voor verdere details betreffende het aandeelhouderschap van Lotus Bakeries NV per 31 december 2021.

Kapitaal risicobeheer

De doelstelling van Lotus Bakeries bij het kapitaalbeheer is ervoor te zorgen dat Lotus Bakeries verder kan functioneren als een ‘going concern’ om rendement te genereren voor de aandeelhouders en voordelen te bieden aan andere stakeholders. Bovendien streeft Lotus Bakeries naar een vermogensstructuur (balans tussen schulden en eigen vermogen) die haar de gewenste financiële flexibiliteit geeft om haar groeistrategie uit te voeren. Men streeft ernaar om de verhouding tussen de netto financiële schulden (gedefinieerd als rentedragende financiële schulden – geldbeleggingen - kasequivalenten - eigen aandelen) en de recurrente bedrijfskasstroom (REBITDA), te behouden op een niveau dat in de financiële markt als een normaal gezond niveau wordt beschouwd.

15. DIVIDENDEN

IN DUIZENDEN EUR	2021	2020
Dividend betaald in		
Brutodividend per gewoon aandeel (EUR)	35,50	32,00
Aantal gewone aandelen	816.013	816.013
Brutodividend op gewone aandelen	28.968	26.112
Voorgesteld dividend per gewoon aandeel (EUR)	40,00	35,50
Brutodividend op gewone aandelen	32.641	28.968

De Raad van Bestuur zal aan de Gewone Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 13 mei 2022 voorstellen om over 2021 een brutodividend uit te keren van 40,00 EUR per aandeel tegenover 35,50 EUR per aandeel in 2020.

Dit bedrag is niet erkend als een schuld op 31 december.

16. EIGEN AANDELEN

De eigen aandelen, ingekocht in het kader van de optieplannen vermeld in toelichting 24, zijn in min gebracht van het eigen vermogen.

IN DUIZENDEN EUR	2021	2020
Per 1 januari	11.474	15.866
Aangekocht tijdens het boekjaar	-	-
Verkocht tijdens het boekjaar	(1.960)	(4.392)
Per 31 december	9.514	11.474
Aantal eigen aandelen		
Per 1 januari	5.542	9.681
Aangekocht tijdens het boekjaar	-	-
Verkocht tijdens het boekjaar	(1.432)	(4.139)
Per 31 december	4.110	5.542

17. RENTEDRAGENDE VERPLICHTINGEN

De langlopende rentedragende verplichtingen, exclusief leasingschulden, met een initiële looptijd van meer dan 1 jaar stegen met 16.000 kEUR. De kortlopende rentedragende verplichtingen stegen met 4.308 kEUR. De valuta van alle rentedragende verplichtingen op lange termijn is euro. De rentedragende verplichtingen op korte termijn zijn hoofdzakelijk uitgedrukt in euro.

De leasingschulden hebben vooral betrekking op de huur van bedrijfswagens en kantoorgebouwen.

De verschuldigde interesten op de rentedragende verplichtingen eind 2021 bedragen 8.715 kEUR. Het grootste deel hiervan (6.309 kEUR) heeft betrekking op een termijn van meer dan 1 jaar, maar minder dan 5 jaar. De verschuldigde interesten op minder dan een jaar en meer dan 5 jaar bedragen respectievelijk 2.365 kEUR en 41 kEUR.

Alle rentedragende verplichtingen zijn afgesloten aan marktconforme voorwaarden waardoor de boekwaarde in overeenstemming is met de marktwaarde.

IN DUIZENDEN EUR	VERVALLEN BINNEN HET JAAR	VERVALLEN TUSSEN 1 EN 5 JAAR	VERVALLEN NA 5 JAAR	TOTAAL
Langlopende rentedragende verplichtingen	-	198.500	11.000	209.500
Kortlopende rentedragende verplichtingen	14.000	-	-	14.000
Totaal rentedragende verplichtingen 2021	14.000	198.500	11.000	223.500
IFRS 16 leasing standaard	3.439	5.831	3.506	12.776
TOTAAL OP 31 DECEMBER 2021	17.439	204.331	14.506	236.276

IN DUIZENDEN EUR	VERVALLEN BINNEN HET JAAR	VERVALLEN TUSSEN 1 EN 5 JAAR	VERVALLEN NA 5 JAAR	TOTAAL
Langlopende rentedragende verplichtingen	-	127.500	66.000	193.500
Kortlopende rentedragende verplichtingen	9.692	-	-	9.692
Totaal rentedragende verplichtingen 2020	9.692	127.500	66.000	203.192
IFRS 16 leasing standaard	2.860	4.656	-	7.516
TOTAAL OP 31 DECEMBER 2020	12.552	132.156	66.000	210.708

De verschuldigde interesten van de kredieten met variabele rentevoet zijn berekend aan de actuele rentevoet.

De niet-aangewende toegewezen kredietlijnen bedroegen 130.536 kEUR per 31 december 2021.

18. PENSIOENVERPLICHTINGEN

Op 31 december 2021 bedraagt de netto schuld van de toegezegde pensioenregeling 4.353 kEUR, tegenover 4.065 kEUR eind 2020. Deze schuld bestaat voor het grootste deel uit voorzieningen voor brugpensioen in België en voor toegezegde pensioenplannen in Nederland, Frankrijk en Duitsland.

IN DUIZENDEN EUR	2021	2020
Netto periodieke kost		
Aan het dienstjaar toegekende pensioenkosten	128	270
Interestkost	8	15
(Winsten) / Verliezen	-	(82)
NETTO PERIODIEKE KOST	136	203
Herwaarderingen (erkend in niet-gerealiseerde resultaten)		
Herwaarderingen op de toegezegde pensioenverplichting	268	47
HERWAARDERINGEN	268	47
Bewegingen in nettoschulden geboekt in balans		
Nettoschuld per 1 januari	4.065	4.036
Aan het dienstjaar toegekende pensioenkosten	128	270
Interestkost	8	15
Herwaarderingen	268	47
Werkgeversbijdrage	(116)	(84)
(Winsten) / Verliezen	-	(82)
Andere	-	(137)
NETTOSCHULD PER 31 DECEMBER	4.353	4.065

Toegezegde pensioenkosten worden onderverdeeld in twee categorieën:

- Aan het dienstjaar en vorige dienstjaren toegerekende pensioenkosten, winsten en verliezen op inperkingen en afwikkelingen;
- Netto-rentekosten of -inkomsten.

De kosten van verstreken diensttijd, de netto-interestkosten, de herwaardering van overige personeelskosten op lange termijn, administratiekosten en belasting voor het jaar zijn opgenomen onder personeelskosten in de geconsolideerde resultatenrekening. De herwaardering van de netto-toegezegde pensioenverplichting is opgenomen in het geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten als onderdeel van de niet-gerealiseerde resultaten.

Voor de toegezegde pensioenregeling worden de voorzieningen gevormd door de berekening van de actuariële waarde van toekomstige tussenkomsten aan de betrokken werknemers. Voor deze pensioenplannen worden geen beleggingen aangehouden.

De actuariële berekening voor de Belgische vennootschappen is gebaseerd op volgende assumpties:

	2021	2020
Disconteringsvoet	0,35%	0,02%
Inflatiegraad	1,80% per jaar	1,80% per jaar

Voor de pensioenverplichtingen dienden in het verleden geen belangrijke aanpassingen te gebeuren.

De Groep is, door haar toegezegde pensioenregelingen, blootgesteld aan een aantal risico's, waarvan de belangrijkste hieronder zijn toegelicht:

- Wijzigingen in obligatierendementen: een afname van de rendementen op bedrijfsobligaties leidt tot een toename van de verplichtingen, hoewel dit gedeeltelijk zal worden gecompenseerd door een waardestijging van de obligaties in portefeuille.
- Salarisrisico: de bruto verplichtingen van de meeste regelingen worden berekend op basis van de toekomstige verloning van de deelnemers. Bijgevolg zal een hoger dan verwachte salarisstijging leiden tot hogere verplichtingen.
- Langlevenrisico: pensioenplannen voorzien in voordelen voor de deelnemers zolang zij leven, dus zal een toename in levensverwachting resulteren in een toename van de planverplichtingen.

De actuaris heeft een sensitiviteitsanalyse uitgevoerd voor actuariële veronderstellingen die gehanteerd worden. Hierbij werd een wijziging van de disconteringsvoet en inflatiegraad met telkens 50 basispunten toegepast. Een verandering in de gebruikte inschattingen, zoals hierboven opgenomen, leidt niet tot een mogelijke materiële impact op de jaarrekening van Lotus Bakeries.

Toegezegde bijdrageregeling

Bij een toegezegde bijdrageregeling betaalt de Groep bijdragen aan welbepaalde verzekeringsinstellingen. Het beheer van het pensioenplan wordt uitbesteed aan een verzekeringsmaatschappij. Deze werkgeversbijdragen worden ten laste van het resultaat genomen van het jaar waarop ze betrekking hebben. De Groep heeft geen verdere betalingsverplichtingen buiten deze bijdragen.

Aangezien de Belgische wetgeving van toepassing is op alle 2de pijler pensioenplannen (zogenaamde 'Wet Vandenbroucke'), worden alle Belgische toegezegde bijdrageregelingen onder IFRS gezien als

een toegezegde pensioenregeling. Deze 'Wet Vandenbroucke' die van kracht is sinds 2004, vermeldt dat in de context van toegezegde bijdrageregelingen de werkgever een minimum rendement dient te garanderen van 3,75% op werknemersbijdragen en 3,25% op werkgeversbijdragen. Vanaf 1 januari 2016 werden deze percentages vervangen door één enkel percentage dat evolueert in functie van marktrendementen, met evenwel een minimum van 1,75% en een maximum van 3,75%, waardoor het risico voor de werkgever gereduceerd wordt.

Door deze minimum rendementsvereisten voor de toegezegde bijdrageregelingen in België is de werkgever blootgesteld aan een financieel risico (er is namelijk een wettelijke verplichting tot het betalen van toekomstige bijdragen indien het fonds onvoldoende activa bevat om alle werknemersvoordelen te betalen gerelateerd aan de geleverde prestaties door de werknemers in de huidige en vorige periodes). Als gevolg dienen deze plannen in principe geclassificeerd en boekhoudkundig verwerkt te worden als een toegezegde pensioenregeling zoals onder IAS 19.

In het verleden heeft de onderneming de boekhoudkundige verwerking volgens de toegezegde pensioenregeling niet toegepast op deze plannen, aangezien het rendement op pensioenplannen gegeven door verzekeringsinstellingen voldoende was om de minimum rendementsvereisten te voorzien. Ten gevolge van continue lage interestvoeten aangeboden op de Europese financiële markten, hebben de Belgische werkgevers in vergelijking met voorheen een hoger financieel risico gerelateerd aan de pensioenplannen met een vast gewaarborgd minimum rendement, wat hen noodzaakt om de potentiële impact in te schatten van de boekhoudkundige verwerking van de toegezegde pensioenregelingen voor deze pensioenplannen. Wij hebben een inschatting gemaakt van de potentiële additionele schuld op 31 december 2021, dewelke als niet significant werd beschouwd.

De Groep verwacht voor 2022 ongeveer 4.096 kEUR bijdragen te zullen betalen voor toegezegde pensioen en bijdrageregelingen.

19. VOORZIENINGEN

De voorzieningen betreffen in hoofdzaak aangegane of wettelijke verplichtingen met betrekking tot personeel.

IN DUIZENDEN EUR	TOTAAL
Voorzieningen per 1 januari 2021	303
Terugname voor niet aangewende voorzieningen	-
Tijdens het jaar aangewende voorzieningen	(166)
Voorzieningen per 31 december 2021	137
Langlopend	116
Kortlopend	21

IN DUIZENDEN EUR	TOTAAL
Voorzieningen per 1 januari 2020	306
Terugname voor niet aangewende voorzieningen	(3)
Tijdens het jaar aangewende voorzieningen	-
Voorzieningen per 31 december 2020	303
Langlopend	282
Kortlopend	21

Er wordt verwacht dat de kortlopende voorzieningen binnen de 12 maanden besteed zullen worden.

20. AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN

De Groep Lotus Bakeries gebruikt afgeleide financiële instrumenten om risico's in te dekken met betrekking tot ongunstige schommelingen in wisselkoersen en interestpercentages. Er worden geen derivaten aangewend voor handelsdoeleinden. Afgeleide financiële instrumenten worden initieel gewaardeerd tegen kostprijs, nadien tegen reële waarde. De financiële instrumenten zijn level 2 instrumenten. De reële waarde wordt berekend op basis van de beschikbare marktinformatie. Voor wat betreft de putopties op minderheidsbelangen, verwijzen we naar toelichting 21.

Rente-indekkingen

De contracten met betrekking tot interestpercentage dekken het renterisico in van de financiële verplichtingen met variabele rentevoet op basis van de Euribor. De reële waarde van de interestderivaten is berekend met een model dat rekening houdt met de beschikbare marktinformatie over actuele en verwachte toekomstige interestvoeten (level 2 waardering).

Lotus Bakeries heeft nog een leningsovereenkomst uit 2015 waarvoor tegelijkertijd een renteovereenkomst werd afgesloten (variabel voor vast) om de schommelingen van de kasstromen door veranderingen in interestvoeten af te dekken. Deze overeenkomst loopt tot maart 2023. Op 31 december 2021 bedraagt de marktwaarde van de bestaande interest rate swaps -371 kEUR. De evolutie in marktwaarde werd opgenomen in het eigen vermogen onder de niet-gerealiseerde resultaten (winst op kasstroomafdekking, 346 kEUR).

Wisselkoersindekkingen

De Groep is onderhevig aan vreemde munt risico's. De voornaamste vreemde munt transacties gebeuren in USD, GBP, ZAR, CHF, SEK, CNY en KRW. Het netto wisselkoersrisico van deze munten wordt ingedekt door termijncontracten indien er een materieel ongedekt netto risico is voor de Groep. Eind 2021 beschikte Lotus Bakeries niet over een materieel vreemde munt derivaat.

21. OVERIGE LANGLOPENDE VERPLICHTINGEN

Eind 2021 bedragen de overige langlopende verplichtingen 1,9 miljoen EUR. Deze komen voornamelijk voort uit de financiële verplichtingen gerelateerd aan de putopties toegekend aan derden betreffende het volledige minderheidsbelang in Natural Balance Foods Ltd., waarvan deze putopties de houders het recht verlenen om een gedeelte van of hun volledige investering in deze dochteronderneming te verkopen. Per eind december 2021 heeft Lotus Bakeries 97,9% van de aandelen in handen, de overige 2,1% blijft in handen van de oprichters.

Deze putopties zijn onvoorwaardelijk en de uitoefenprijs is afhankelijk van toekomstige resultaten (omzet en bedrijfsresultaat) van Natural Balance Foods Ltd. In overeenstemming met IAS 32, wanneer minderheidsbelangen putopties aanhouden die hen het recht geven hun investering te verkopen, werd een financiële verplichting opgenomen voor de actuele waarde van de verwachte te betalen uitoefenprijs. Deze putopties zijn level 3 instrumenten.

De tegenhanger van deze verplichting is een waardevermindering van het onderliggend minderheidsbelang. Het verschil tussen de waarde van het minderheidsbelang en de reële waarde van de verplichting wordt toegevoegd aan de geconsolideerde reserves, die in het eigen vermogen toewijsbaar aan aandeelhouders zijn opgenomen. Dit item wordt op het einde van elke rapporteringsperiode aangepast om de wijzigingen in de verwachte te betalen uitoefenprijs van de optie en de uitgedrukte minderheidsbelangen te reflecteren. Als de optie afloopt zonder te zijn uitgeoefend, wordt de verplichting geannuleerd ten laste van minderheidsbelangen en geconsolideerde reserves.

22. HANDELS- EN OVERIGE SCHULDEN

IN DUIZENDEN EUR	31-12-2021	31-12-2020
Handelsschulden	125.315	87.370
Personeelsgerelateerde schulden	26.515	26.508
Belastingsschulden		
BTW schulden	402	145
Belastingsschulden	5.850	12.701
Totaal belastingsschulden	6.252	12.846
Overige verplichtingen	2.144	4.624
Overlopende rekeningen	5.091	4.404
TOTAAL	165.317	135.752

De toename in 2021 is voornamelijk het gevolg van hogere handelsschulden. De hogere handelsschulden zijn te wijten aan geleverde prestaties met betrekking tot investeringsprojecten en de gestegen activiteit in het algemeen.

23. PERSONEELSKOSTEN

IN DUIZENDEN EUR	2021	2020
Lonen en wedden	98.785	92.461
Sociale zekerheidsbijdragen	19.690	17.103
Bijdragen aan pensioenplannen met een vaste bijdrage	4.205	3.965
Overige personeelskosten	30.177	23.587
TOTAAL VAN DE PERSONEELSKOSTEN	152.857	137.116
Gemiddeld aantal werknemers	2.305	2.214
Aantal werknemers op het einde van het boekjaar	2.398	2.155

De overige personeelskosten bevatten onder andere de kosten van de als uitzendkracht tewerkgestelde personen, opleidingskosten en bestuurdersvergoedingen.

De personeelskosten stijgen in 2021 ten opzichte van 2020 als gevolg van het toenemend aantal personeelsleden en als uitzendkracht tewerkgestelde personen.

24. OP AANDELEN GEBASEERDE BETALINGEN

In het kader van het optieplan goedgekeurd door de Raad van Bestuur van maart 2012, worden ieder boekjaar opties toegekend aan de directie en het hoger kader op basis van categorie, resultaten en beoordeling.

Eén optie verleent de houder het recht om één gewoon aandeel Lotus Bakeries te kopen tegen de vastgestelde uitoefenprijs. De uitoefenprijs is gelijk aan de gemiddelde slotbeurskoers van het onderliggend aandeel tijdens de dertig kalenderdagen voorafgaand aan de datum van het aanbod. De uitstaande opties hebben een looptijd van vijf jaar. Na de uitoefenperiode worden de opties waardeloos. Om zijn volledige recht op uitoefenbaarheid te behouden dient de optiehouder nog verbonden te zijn als werknemer of uitvoerend bestuurder van Lotus Bakeries of een Geaffilieerde Vennootschap. Deze rechten blijven ook volledig behouden in geval van oppensioenstelling, vervroegde oppensioenstelling, invaliditeit of in geval van overlijden. De uitoefening van de opties verloopt via het eigen vermogen.

In 2021 werden 660 opties toegekend aan en ook aanvaard door medewerkers van Lotus Bakeries. In 2020 werden 962 opties toegekend aan en ook aanvaard door medewerkers van Lotus Bakeries.

De aandelenopties die aan het eind van 2021 uitstaan, hebben een gewogen gemiddelde looptijd van twee jaar en vijf maand (2020: twee jaar en zeven maand).

De reële waarde van de opties wordt geraamd op het moment van toekenning, waarbij gebruik wordt gemaakt van het binomiaal waarderingsmodel. Dit waarderingsmodel is gebaseerd op volgende marktdata en assumpties: de koers van het aandeel op het moment van toekenning, de uitoefenprijs, de uitoefenmodaliteiten, de geraamde volatiliteit, de dividendverwachting en de risicovrije interestvoet. De reële waarde van de aandelenopties wordt ten laste genomen van de wachtperiode.

Voor alle toegekende en aanvaarde opties wordt in de resultatenrekening een kost ten laste genomen van 419 kEUR in 2021 (521 kEUR in 2020). Voor aandelenopties uitgeoefend gedurende 2021 bedroeg de gewogen gemiddelde aandelenprijs op de uitoefendatum 4.449,86 euro (2020: 2.851,54 euro).

AANTAL OPTIES	2021	2020
Uitstaande opties per 1 januari	5.267	8.568
Opties uitgegeven gedurende het boekjaar	660	962
Opties uitgeoefend gedurende het boekjaar	(1.379)	(4.140)
Opties vervallen gedurende het boekjaar	(7)	(123)
Uitstaande opties per 31 december	4.541	5.267
Uitoefenbaar per 31 december	581	341
Kost ten laste van de resultatenrekening (kEUR)	419	521

De gewogen gemiddelde uitoefenprijs van de opties is als volgt:

IN EUR	2021	2020
Uitstaande opties per 1 januari	2.395,26	1.891,03
Opties uitgegeven gedurende het boekjaar	4.517,14	2.828,95
Opties uitgeoefend gedurende het boekjaar	2.179,36	1.464,49
Opties vervallen gedurende het boekjaar	1.702,49	1.991,64
Uitstaande opties per 31 december	2.770,30	2.395,26
Uitoefenbaar per 31 december	2.331,77	1.702,49

Gewogen gemiddelde looptijd van de aandelenopties die aan het einde van de periode uitstaan:

	2021	2020
Aantal jaren	2	2
Aantal maanden	5	7

JAAR VAN TOEKENNING		AANTAL TOEGEKEND ⁽¹⁾	AANTAL UITGEOEFEND ⁽²⁾	BESCHIKBAAR SALDO	UITOEFENPRIJS	UITOEFENPERIODE
2016	Opties	2.327	2.327	-	1.702,49	01/01/2020 - 12/05/2021
2017	Opties	1.626	1.045	581	2.331,77	01/01/2021 - 11/05/2022
2018	Opties	1.139	-	1.139	2.373,00	01/01/2022 - 14/05/2023
2019	Opties	1.199	-	1.199	2.351,58	01/01/2023 - 09/05/2024
2020	Opties	962	-	962	2.828,95	01/01/2024 - 07/05/2025
2021	Opties	660	-	660	4.517,14	01/01/2025 - 17/05/2026
	TOTAAL	7.913	3.372	4.541		

⁽¹⁾ Aantal toegekend - aantal cumulatief vervallen.

⁽²⁾ Aantal cumulatief uitgeoefend.

De gewogen reële waarde van de opties en de assumpties die gebruikt worden in het optiewaarderingsmodel zijn als volgt:

	2021	2020
Reële waarde van toegekende opties	720,51	471,65
Prijs van het aandeel	4.630,00	2.890,00
Uitoefenprijs	4.517,14	2.828,95
Verwachte volatiliteit	23,69%	25,07%
Verwachte dividenden	0,94%	0,95%
Risicovrije rentevoet	(0,34%)	(0,36%)

De volatiliteit werd berekend door middel van de standaardafwijking op basis van de historisch waargenomen aandelenkoersen van Lotus Bakeries over de laatste drie jaar.

25. AFSCHRIJVINGEN EN WAARDEVERMINDERINGEN OP (IM) MATERIËLE VASTE ACTIVA

IN DUIZENDEN EUR	2021	2020
Afschrijvingen op immateriële vaste activa	1.086	916
Afschrijvingen op materiële vaste activa	22.029	20.085
TOTAAL	23.115	21.001

De afschrijvingen stijgen in lijn met de investeringen in bijkomende capaciteit. De toepassing van de IFRS 16 standaard heeft in 2021 een impact van 4.257 kEUR op de afschrijvingen op materiële vaste activa, in 2020 bedroeg deze impact 3.284 kEUR. Zie toelichting 5, 7 en 27 betreffende respectievelijk materiële vaste activa, immateriële vaste activa en het niet-recurrent bedrijfsresultaat.

26. ANDERE BEDRIJFSOPBRENGSTEN EN -KOSTEN

IN DUIZENDEN EUR	2021	2020
Overige kosten	8.253	5.919
Overige belastingen	3.532	3.054
Overige bedrijfskosten	4.721	2.865
Overige inkomsten	(4.011)	(7.751)
Transportkosten	516	26
Geproduceerde vaste activa	(932)	(856)
Overige bedrijfsopbrengsten	(3.595)	(6.921)
ANDERE BEDRIJFSKOSTEN (OPBRENGSTEN)	4.242	(1.832)

De overige kosten hebben voornamelijk betrekking op lokale indirecte belastingen (onroerende voorheffingen, gemeentebelastingen, verpakkingsbelasting, enz.), verliezen op verkochte vaste activa en schadevergoedingen.

De overige inkomsten bevatten voornamelijk externe verkopen van grondstoffen, diverse gerecupereerde kosten bij verkoop, ontvangen tussenkomsten voor opleidingen en ontvangen schadevergoedingen.

27. NIET-RECURRENT BEDRIJFSRESULTAAT

Onder het niet-recurrent bedrijfsresultaat worden de operationele kosten en opbrengsten opgenomen die niet behoren tot of het gevolg zijn van de recurrente bedrijfsactiviteiten van de Groep. Tot deze categorie behoren hoofdzakelijk resultaten uit buitengebruikstelling van vaste activa, eventuele waardeverminderingen op goodwill, afschrijvingen of waardeverminderingen van merken uit overnames, projectkosten voor de opstart van nieuw te bouwen fabrieken, voorzieningen, kosten en opbrengsten met betrekking tot herstructureringen, pandemieën en overnames.

Het niet-recurrent bedrijfsresultaat per eind 2021 bedraagt -4.135 kEUR. Het bevat voornamelijk éénmalige kosten naar aanleiding van de verhuis en samensmelting van twee Lotus™ Natural Foods kantoren in het VK en kosten ter voorbereiding en opstart van de verdere capaciteitsuitbreidingen in de VS.

In 2020 bedroeg het niet-recurrent bedrijfsresultaat -4.593 kEUR. Het bevat voornamelijk de aan COVID-19 gerelateerde kosten voor het garanderen van de continuïteit en de veiligheid in de fabrieken. Daarnaast waren er ook in de eerste jaarhelft nog kosten in de Verenigde Staten ter ondersteuning van de Lotus® Biscoff®-fabriek en voor de installatie van de BEAR-verpakkingslijn.

28. FINANCIËEL RESULTAAT

IN DUIZENDEN EUR	2021	2020
Interest kosten (opbrengsten)	2.766	2.726
Interest lasten	2.883	2.933
Interest opbrengsten	(117)	(207)
Wisselkoersen verliezen (winsten)	(886)	(51)
Wisselkoersen verliezen	4.154	5.480
Wisselkoersen winsten	(5.040)	(5.531)
Overige financiële kosten (opbrengsten)	493	329
FINANCIËEL RESULTAAT	2.373	3.004

Op jaarbasis rapporteert de Groep een financiële kost van 2.373 kEUR ten opzichte van 3.004 kEUR in 2020. Het netto financiële resultaat in 2021 bestaat voor het grootste deel uit interestlasten. De evolutie in het wisselkoersresultaat is gerelateerd aan de waardering van balansposities in vreemde munt aan de slotkoers van 2021.

29. BELASTINGEN OP HET RESULTAAT

De belastingen op het resultaat bedragen 26,6 miljoen EUR en stegen met 26,6% ten opzichte van 2020. Er is in 2021 een éénmalige negatieve impact op uitgestelde belastingen als gevolg van de tariefverhoging naar 25% in het VK vanaf april 2023. Dit is een boekhoudkundig en niet-cash effect. De lagere belastinglast in 2020 was positief beïnvloed door de vrijval van een uitgestelde belasting op het wisselkoersresultaat ontstaan bij de terugbetaling van een intercompany schuld en een éénmalig positief effect door de gerealiseerde ontheffing van een dubbele belasting. Het gemiddelde effectieve belastingpercentage bedraagt 22,6% in 2021 tegenover 20,3% in 2020.

IN DUIZENDEN EUR	2021	2020
Belastingen op het resultaat		
Belastingen op het resultaat van het huidige boekjaar	21.411	20.143
Aanpassingen belastingen van voorgaande periodes	(1.885)	(5.528)
Uitgestelde belastingen van het huidige boekjaar	7.028	6.357
TOTALE BELASTINGSKOST IN DE RESULTATENREKENING	26.554	20.972
Winst voor belastingen	117.297	103.517
Effectief belastingpercentage van het boekjaar	22,64%	20,26%
Aansluiting tussen toepasselijk en effectief belastingtarief		
Resultaat vóór belastingen	117.297	103.517
Toepasselijk belastingtarief	25,00%	25,00%
Belastingen tegen statutaire belastingvoet	29.324	25.879
Effect verschillende belastingpercentages in andere landen	(2.020)	(901)
Verminderings op belastbare winst	(2.646)	(1.493)
Aanpassingen belastingen van voorgaande periodes	(4.193)	(1.437)
Belastingen op dividendinkomsten	-	48
Fiscaal niet aftrekbare uitgaven	736	2.350
Fiscaal niet belastbare inkomsten	(5)	(206)
Fiscale verliezen zonder uitgestelde belastingvordering: (gebruik) / niet opname	(20)	(110)
Wijziging belastingtarief: effect op voorgaande jaren	4.901	1.818
Uitgestelde belasting op het wisselkoerseffect door terugbetaling intercompany schuld	-	(4.951)
Andere	477	(25)
Belastingen op basis van het effectief belastingtarief	26.554	20.972
Effectief belastingtarief	22,64%	20,26%

30. WINST PER AANDEEL

De winst per aandeel wordt berekend door het aandeel van de Groep in het nettoresultaat te delen door het gewogen gemiddeld aantal uitstaande aandelen gedurende het jaar (totaal aantal aandelen - eigen aandelen). De verwaterde winst per aandeel is berekend door de deling van het nettoresultaat van de Groep met het gewogen gemiddeld aantal uitstaande aandelen, waarbij beide parameters aangepast zijn met het effect van de potentiële verwatering van de gewone aandelen ingevolge de uitgifte van opties in het kader van de optieplannen voor hoger kader en directie (zie toelichting 24).

IN DUIZENDEN EUR	2021	2020
Nettoresultaat - toe te rekenen aan:	90.743	82.545
Minderheidsbelangen	(24)	(48)
Houders van de eigenvermogensinstrumenten van Lotus Bakeries	90.767	82.593
Gewogen gemiddeld aantal aandelen	811.550	809.664
Gewone winst per aandeel (EUR) - toe te rekenen aan:		
Minderheidsbelangen	(0,03)	(0,06)
Houders van de eigenvermogensinstrumenten van Lotus Bakeries	111,84	102,01
Verwateringseffect	2.127	1.520
Gewogen gemiddeld aantal aandelen onder optie	4.518	5.655
Gewogen gemiddeld aantal aandelen die tegen gemiddelde marktprijs zouden zijn uitgegeven	(2.391)	(4.135)
Gewogen gemiddeld aantal aandelen na verwateringseffect	813.677	811.184
Verwaterde winst per aandeel (EUR) - toe te rekenen aan:		
Minderheidsbelangen	(0,03)	(0,06)
Houders van de eigenvermogensinstrumenten van Lotus Bakeries	111,55	101,82
Totaal aantal aandelen	816.013	816.013
Winst per aandeel (EUR) - toe te rekenen aan:		
Minderheidsbelangen	(0,03)	(0,06)
Houders van de eigenvermogensinstrumenten van Lotus Bakeries	111,23	101,22
Totaal aantal aandelen min eigen aandelen	811.903	810.471
Winst per aandeel (EUR) - toe te rekenen aan:		
Minderheidsbelangen	(0,03)	(0,06)
Houders van de eigenvermogensinstrumenten van Lotus Bakeries	111,80	101,91

31. VERBONDEN PARTIJEN

Een lijst met alle vennootschappen van de Groep is in toelichting 1 terug te vinden. We verwijzen naar de Corporate Governance verklaring in deel 1 van het jaarverslag 2021 van Lotus Bakeries voor verdere details betreffende het aandeelhouderschap van Lotus Bakeries NV per 31 december 2021.

Voor informatie met betrekking tot de remuneratie van de CEO, de remuneratie van de uitvoerende managers en de remuneratie van de bestuurders in 2021 verwijzen we naar het renumeratieverslag opgenomen in deel 1 van het jaarverslag 2021.

Behalve remuneratie en transacties tussen vennootschappen opgenomen in de consolidatiekring, zijn er geen significante transacties geweest met verbonden partijen.

32. NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

1. Verbintenissen voor de verwerving van materiële vaste activa

Op 31 december 2021 had de Groep voor 35.747 kEUR verplichtingen (2020: 4.070 kEUR) ten gevolge van verbintenissen tot de aanschaffing van vaste activa.

2. Contracten grondstoffen en afgewerkte producten

De aangekochte nog te leveren grondstoffen en afgewerkte producten in 2022 en 2023 bedragen 108.487 kEUR, zoals hieronder gedetailleerd.

IN DUIZENDEN EUR	2021	2020
Binnen één jaar	97.267	87.705
Na één jaar en minder dan vijf jaar	11.220	21.075

3. Andere rechten en verbintenissen

Bankgaranties per 31 december 2021: 1.564 kEUR (per 31 december 2020: 1.530 kEUR). Lotus Bakeries verbindt zich ertoe om geen vaste activa te vervreemden, te hypothekeren of te verpanden zonder voorafgaand overleg met de kredietverlenende instellingen. Deze activa dienen als waarborg voor de leningen (‘full negative pledge’)

33. FINANCIËEL RISICOBEEHEER

De belangrijkste marktrisico’s voor de Groep Lotus Bakeries zijn fluctuaties in grondstof- en verpakkingsprijzen, in wisselkoersen en interestvoeten.

Voor een beschrijving van deze risico’s verwijzen we naar de financiële informatie opgenomen in het verslag van de Raad van Bestuur in deel 1 van het jaarverslag 2021 van Lotus Bakeries.

34. CATEGORIEËN EN REËLE WAARDE VAN FINANCIËLE INSTRUMENTEN

De financiële activa (handelsvorderingen, geldmiddelen en kas-equivalenten) worden opgenomen aan geamortiseerde kostprijs. De financiële verplichtingen (rentedragende verplichtingen, handelsschulden) worden opgenomen aan geamortiseerde kostprijs. De geamortiseerde kostprijs benadert de reële waarde zo goed mogelijk. De putopties opgenomen onder de overige langlopende verplichtingen worden gewaardeerd op basis van de market approach (‘multiple’). De afgeleide financiële instrumenten worden gewaardeerd aan reële waarde.

FINANCIËLE ACTIVA PER KLASSE EN WAARDERINGS-CATEGORIE

31 DECEMBER 2021

IN DUIZENDEN EUR	TOELICHTING	FINANCIËLE ACTIVA OPGENOMEN AAN GEAMORTISEERDE KOSTPRIJS	FINANCIËLE ACTIVA GEWAARDEERD AAN REËLE WAARDE			TOTAAL
			AFGELEIDE INSTRUMENTEN - VIA WINST OF VERLIES	AFGELEIDE INSTRUMENTEN - VIA EIGEN VERMOGEN	BESCHIKBAAR VOOR VERKOOP - VIA EIGEN VERMOGEN	
Handelsvorderingen	11	94.549	-	-	-	94.549
Geldmiddelen en kasequivalenten	12, 13	132.160	-	-	-	132.160
TOTAAL FINANCIËLE ACTIVA		226.709	-	-	-	226.709

FINANCIËLE ACTIVA PER KLASSE EN WAARDERINGS-CATEGORIE

31 DECEMBER 2020

IN DUIZENDEN EUR	TOELICHTING	FINANCIËLE ACTIVA OPGENOMEN AAN GEAMORTISEERDE KOSTPRIJS	FINANCIËLE ACTIVA GEWAARDEERD AAN REËLE WAARDE			TOTAAL
			AFGELEIDE INSTRUMENTEN - VIA WINST OF VERLIES	AFGELEIDE INSTRUMENTEN - VIA EIGEN VERMOGEN	BESCHIKBAAR VOOR VERKOOP - VIA EIGEN VERMOGEN	
Handelsvorderingen	11	82.856	-	-	-	82.856
Geldmiddelen en kasequivalenten	12, 13	81.261	-	-	-	81.261
TOTAAL FINANCIËLE ACTIVA		164.117	-	-	-	164.117

FINANCIËLE VERPLICHTINGEN PER KLASSE EN WAARDERINGS-CATEGORIE

31 DECEMBER 2021

IN DUIZENDEN EUR	TOELICHTING	FINANCIËLE VERPLICHTINGEN OPGENOMEN AAN GEAMORTISEERDE KOSTPRIJS	FINANCIËLE VERPLICHTINGEN GEWAARDEERD AAN REELE WAARDE			TOTAAL
			AFGELEIDE INSTRUMENTEN - VIA WINST OF VERLIES	AFGELEIDE INSTRUMENTEN - VIA EIGEN VERMOGEN	REELE WAARDE CATEGORIE	
Rentedragende verplichtingen	13, 17	209.500	-	-	-	209.500
Afgeleide financiële instrumenten	20	-	-	371	Niveau 2	371
Overige langlopende verplichtingen	21	3	-	1.860	Niveau 3	1.863
Rentedragende verplichtingen IFRS 16 leasing standaard	13, 17	9.337	-	-	-	9.337
Langlopende verplichtingen		218.840	-	2.231	-	221.071
Rentedragende verplichtingen	13, 17	14.000	-	-	-	14.000
Handelsschulden	22	125.315	-	-	-	125.315
Rentedragende verplichtingen IFRS 16 leasing standaard	13, 17	3.439	-	-	-	3.439
Kortlopende verplichtingen		142.754	-	-	-	142.754
TOTAAL FINANCIËLE VERPLICHTINGEN		361.594	-	2.231	-	363.825

FINANCIËLE VERPLICHTINGEN PER KLASSE EN WAARDERINGS-CATEGORIE

31 DECEMBER 2020

IN DUIZENDEN EUR	TOELICHTING	FINANCIËLE VERPLICHTINGEN OPGENOMEN AAN GEAMORTISEERDE KOSTPRIJS	FINANCIËLE VERPLICHTINGEN GEWAARDEERD AAN REELE WAARDE			TOTAAL
			AFGELEIDE INSTRUMENTEN - VIA WINST OF VERLIES	AFGELEIDE INSTRUMENTEN - VIA EIGEN VERMOGEN	REELE WAARDE CATEGORIE	
Rentedragende verplichtingen	13, 17	193.500	-	-	-	193.500
Afgeleide financiële instrumenten	20	-	-	717	Niveau 2	717
Overige langlopende verplichtingen	21	5	-	1.738	Niveau 3	1.743
Rentedragende verplichtingen IFRS 16 leasing standaard	13, 17	4.656	-	-	-	4.656
Langlopende verplichtingen		198.161	-	2.455	-	200.616
Rentedragende verplichtingen	13, 17	9.692	-	-	-	9.692
Handelsschulden	22	87.370	-	-	-	87.370
Rentedragende verplichtingen IFRS 16 leasing standaard	13, 17	2.860	-	-	-	2.860
Kortlopende verplichtingen		99.922	-	-	-	99.922
TOTAAL FINANCIËLE VERPLICHTINGEN		298.083	-	2.455	-	300.538

De reële waarde is de prijs waarvoor een actief kan verkocht, of een passief getransfereerd worden in een geregelde transactie tussen marktpartijen op de waarderingsdatum. IFRS 13 vereist, voor financiële instrumenten die in de balans worden gewaardeerd aan hun reële waarde, dat de reële waardebepalingen worden toegelicht per niveau van de reële waardehiërarchie. Voor financiële instrumenten die niet tegen de reële waarde gewaardeerd worden, is de toelichting van hun reële waarde en het niveau van de reële waarde ook noodzakelijk.

De reële waardebepalingen moeten door middel van de volgende reële waardehiërarchie onderverdeeld worden:

- **Niveau 1:** De reële waarde van een financieel instrument dat wordt verhandeld op een actieve markt wordt bepaald op basis van de genoteerde (niet-aangepaste) prijzen voor identieke activa en passiva. Een markt wordt als actief beschouwd wanneer de genoteerde prijzen rechtstreeks en op een regelmatig tijdstip beschikbaar zijn via een beurs, dealer, makelaar, sectororganisatie, prijsservice of regelgevende instantie. Deze prijzen vertegenwoordigen actuele en regelmatige markttransacties in normale concurrentieomstandigheden.
- **Niveau 2:** De reële waarde van financiële instrumenten die niet verhandeld worden op een actieve markt wordt bepaald door middel van waardebepalingstechnieken. Deze waardebepalingstechnieken maken zoveel mogelijk gebruik van waarneembare marktgegevens wanneer beschikbaar en steunen zo weinig mogelijk op entiteit-specifieke schattingen. Wanneer alle belangrijke inputs die nodig zijn om de reële waarde van een instrument te bepalen rechtstreeks (d.w.z. als prijzen) of onrechtstreeks (d.w.z. afgeleid van prijzen) waarneembaar zijn, wordt het instrument opgenomen onder Niveau 2.
- **Niveau 3:** Wanneer één of meerdere van de belangrijke inputs die gebruikt worden bij de toepassing van de waardebepalingstechniek, niet gebaseerd zijn op waarneembare marktgegevens, wordt het financiële instrument opgenomen onder Niveau 3.

In 2021 en 2020 hebben geen overdrachten tussen de verschillende niveaus van de reële waardehiërarchie plaatsgevonden.

35. ONDERZOEK EN ONTWIKKELING

De externe en interne kosten van onderzoek en ontwikkeling worden als kosten in resultaat genomen gedurende het jaar waarin ze zich voordoen. Voor 2021 bedroegen deze kosten 1.473 kEUR.

IN DUIZENDEN EUR	EXTERNE EN INTERNE KOSTEN VAN ONDERZOEK EN ONTWIKKELING
2021	1.473
2020	1.627
2019	1.539
2018	1.623
2017	1.568

36. GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM

Na 31 december 2021 hebben er zich geen belangrijke feiten voorgedaan die een materiële impact hebben op de jaarrekening 2021.

Lotus Bakeries heeft beperkte blootstelling aan Rusland en Oekraïne met een omzet die minder dan 0,1% van de totale omzet vertegenwoordigt. Het bedrijf heeft geen legale entiteit noch personeel in deze landen.

37. VERKLARING VAN DE VERANTWOORDELIJKE PERSONEN

We verklaren dat, voor zover ons bekend, de geconsolideerde financiële overzichten voor het jaar afgesloten op 31 december 2021, opgesteld overeenkomstig IFRS (International Financial Reporting Standards), een getrouw beeld geven van het vermogen, van de financiële toestand en van de resultaten van de vennootschap en de in de consolidatie opgenomen ondernemingen, en dat het jaarverslag een getrouw overzicht geeft van belangrijke gebeurtenissen die zich gedurende het jaar 2021 hebben voorgedaan en van de belangrijkste transacties met verbonden partijen en het effect daarvan op de geconsolideerde financiële overzichten, alsmede een beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee de vennootschap wordt geconfronteerd.

Lembeke, 8 april 2022

In naam en voor rekening van de Raad van Bestuur

Jan Boone, CEO

38. INFORMATIE OMTRENT DE COMMISSARIS, ZIJN VERGOEDING EN DE BIJKOMENDE DIENSTEN

De Commissaris van de vennootschap is PwC Bedrijfsrevisoren BV, vertegenwoordigd door Lien Winne.

IN DUIZENDEN EUR	2021
Audit fee voor de Groep audit 2021	
Lotus Bakeries NV	88
Lotus Bakeries Groep	401
TOTAAL	489
Bezoldiging voor de mandaten van PwC Bedrijfsrevisoren	346
Bezoldigingen voor de mandaten van de personen met wie PwC Bedrijfsrevisoren verbonden is	143
Bezoldigingen voor bijkomende diensten van de commissaris voor de Groep	
Andere controleopdrachten	40
Belastingadviesopdrachten	-
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten	-
Bezoldigingen voor bijkomende diensten van personen die met de commissaris verbonden zijn	
Andere controleopdrachten	25
Belastingadviesopdrachten	107
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten	-

VERSLAG VAN DE COMMISSARIS

VERSLAG VAN DE COMMISSARIS AAN DE ALGEMENE VERGADERING VAN AANDEELHOUDERS VAN LOTUS BAKERIES NV OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING VOOR HET BOEKJAAR AFGESLOTEN OP 31 DECEMBER 2021

In het kader van de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van Lotus Bakeries NV (de “Vennootschap”) en haar filialen (samen “de Groep”), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de geconsolideerde jaarrekening en de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Het vormt één geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 10 mei 2019, overeenkomstig het voorstel van de raad van bestuur uitgebracht op aanbeveling van het auditcomité. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2021. Wij hebben de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van de Vennootschap uitgevoerd gedurende 15 opeenvolgende boekjaren.

VERSLAG OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening van de Groep, die de geconsolideerde balans op 31 december 2021 omvat, alsook de geconsolideerde resultatenrekening, de geconsolideerde staat van de wijzigingen in het eigen vermogen en het geconsolideerd kasstroomoverzicht over het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichtingen met de belangrijkste gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen. Deze geconsolideerde jaarrekening vertoont een geconsolideerd balanstotaal van EUR'000 992.092 en een winst van het boekjaar, aandeelhouders van de eigenvermogensinstrumenten van Lotus Bakeries, van EUR'000 90.767.

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de geconsolideerde financiële toestand van de Groep per 31 december 2021, alsook van zijn geconsolideerde resultaten en van zijn geconsolideerde kasstromen over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS) zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften.

Basis voor het oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Wij hebben bovendien de door de IAASB goedgekeurde internationale controlestandaarden toegepast die van toepassing zijn op de huidige afsluitdatum en nog niet goedgekeurd zijn op nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie “Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening” van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van de raad van bestuur en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Kernpunten van de controle

Kernpunten van onze controle betreffen die aangelegenheden die naar ons professioneel oordeel het meest significant waren bij de controle van de geconsolideerde jaarrekening van de huidige verslagperiode. Deze aangelegenheden zijn behandeld in de context van onze controle van de geconsolideerde jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover, en wij verschaffen geen afzonderlijk oordeel over deze aangelegenheden.

Toetsing op bijzondere waardeverminderingen voor goodwill en overige immateriële vaste activa – Toelichtingen 6 en 7

Beschrijving van het kernpunt van de controle

De boekwaarde van de goodwill en de immateriële activa met onbeperkte levensduur van de Groep bedraagt per 31 december 2021 respectievelijk EUR'000 224.846 en EUR'000 141.341.

Deze activa worden jaarlijks, of frequenter in geval van specifieke aanwijzingen, getoetst op bijzondere waardevermindering.

We beschouwen dit als dermate significant voor onze controle omdat bij het bepalen of al dan niet een bijzondere waardevermindering ten laste moet worden genomen, men genoodzaakt is om zich in belangrijke mate te baseren op significante inschattingen van de toekomstige bedrijfsresultaten.

Hoe onze audit het kernpunt van de controle behandelde

We hebben nagegaan of de door de Groep gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving in overeenstemming met IFRS en gepast zijn.

We hebben de door het management gemaakte jaarlijkse waarderingstest en de inschatting van de indicatoren van bijzondere waardeverminderingen geëvalueerd en de bijzondere waardeverminderingberekeningen aan een kritisch onderzoek onderworpen door de in de berekeningsmodellen gebruikte prognoses voor toekomstige kasstromen te evalueren, waarbij we ze onder meer vergeleken hebben met het meest recente door de raad van bestuur goedgekeurde budget en met de interne prognoses.

We hebben inzichten verworven omtrent de volgende zaken en hebben deze aan een kritisch onderzoek onderworpen:

- veronderstellingen gebruikt bij het opstellen van het budget van de Groep en de interne prognoses, alsook de gehanteerde lange termijn groeivoeten, die we vergeleken hebben met economische en sectorspecifieke verwachtingen;
- de disconteringsvoet - hiervoor hebben we de kapitaalkost en andere inschattingen beoordeeld, onder andere door vergelijking met gelijkaardige organisaties;
- de historische nauwkeurigheid van budgetten - deze hebben we vergeleken met de gerealiseerde resultaten om te bepalen of de gebudgetteerde kasstroomprognoses betrouwbaar zijn;
- de wijze waarop de onderliggende berekeningen verricht zijn.

In de uitvoering van de hierboven vermelde werkzaamheden hebben we een beroep gedaan op onze interne waarderingsexperten om in een kritische toetsing alsook externe marktgegevens te voorzien, teneinde de redelijkheid van de door het management gehanteerde veronderstellingen te beoordelen.

We hebben sensitiviteitsanalyses uitgevoerd op de belangrijkste factoren met betrekking tot de kasstroomprognoses om te bepalen in welke mate wijzigingen in die veronderstellingen een impact kunnen hebben. Voorts hebben we nagegaan in hoeverre het waarschijnlijk is dat zulke wijzigingen zich effectief zullen voordoen.

Hoewel we erkennen dat het opstellen van kasstroomprognoses, bijzondere waardeverminderingmodellen alsook waarderingen op zich inherent een aanzienlijke mate van inschattingen bevatten, hebben we vastgesteld dat de door het management gehanteerde inschattingen binnen een aanvaardbare vork van redelijke inschattingen liggen.

Omzeterkenning met betrekking tot commerciële afspraken – Toelichting 2

Beschrijving van het kernpunt van de controle

Zoals in toelichting 2 bij de waarderingsregels beschreven is, gaat de Groep met zijn klanten commerciële overeenkomsten aan waarbij volumegeïmpliceerde, promotie- en marketinggerelateerde kortingen alsook verscheidene andere vergoedingen en kortingen contractueel worden overeengekomen. De Groep bepaalt de omzet, de kostprijs van handelsgoederen, grond- en hulpstoffen en diensten en diverse goederen rekening houdend met het geschatte bedrag op basis van deze contractuele overeenkomsten en de specifieke classificatiecriteria in overeenstemming met IFRS.

Wegens de aard van bepaalde contractuele afspraken bestaat het risico dat deze afspraken niet op accurate wijze verwerkt zijn en dat de omzet dus niet accuraat zou worden voorgesteld.

We beschouwen dit aspect als dermate significant voor onze controle omdat de bepaling van de aan klanten toegestane reducties in aanzienlijke mate gebaseerd is op door het management gemaakte inschattingen inzake:

- de aard van de verplichtingen die de vennootschap ingevolge de contractuele afspraken aangaat en het stadium waarin deze verplichtingen zich bevinden;
- schattingen met betrekking tot verkoopvolumes ter onderbouwing van de voorziening die nodig is om in de huidige verplichting ten aanzien van klanten te kunnen voorzien.

Hoe onze audit het kernpunt van de controle behandelde

We hebben nagegaan of de door de Groep gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving op het vlak van verwerking van opbrengsten, in het bijzonder degenen die betrekking hebben op volumekortingen, promotie- en marketinggerelateerde reducties in overeenstemming met IFRS en gepast zijn.

We hebben de doeltreffendheid van de interne beheersing, die de Groep inzake de boekhoudkundige verwerking van commerciële regelingen ingesteld heeft, getest en hebben de accuraatheid van deze contractuele afspraken in het boekhoudsysteem gecontroleerd.

Voorts hebben we de door management gemaakte veronderstellingen bij het bepalen van de voorzieningen met betrekking tot commerciële kortingen, geëvalueerd door bespreking met het management en door deze te onderwerpen aan specifieke substantieve controles, waaronder:

- een steekproef waarbij we de bedragen uit de boekhouding vergeleken hebben met contractuele onderbouw;
- een nazicht van de onderliggende documentatie voor een steekproef van boekingen in omzetgerelateerde rekeningen;
- nazicht van creditnota's die na jaareinde werden uitgegeven zodoende de volledigheid van de geboekte voorzieningen te bepalen;
- afloopcontrole van de voorzieningen uit voorgaande boekjaren om de betrouwbaarheid van de door het management gehanteerde schattingen te beoordelen.

Op basis van onze controlewerkzaamheden hebben we vastgesteld dat de door het management gehanteerde veronderstellingen en inschattingen met betrekking tot commerciële afspraken redelijk zijn in alle van materieel belang zijnde opzichten.

Verantwoordelijkheden van de raad van bestuur voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS) zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften, alsook voor de interne beheersing die de raad van bestuur noodzakelijk acht voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening is de raad van bestuur verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Groep om zijn continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de raad van bestuur het voornemen heeft om de Groep te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen, of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de geconsolideerde jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze geconsolideerde jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader na dat van toepassing is op de controle van de jaarrekening in België. Een wettelijke controle biedt evenwel geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Groep, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee de raad van bestuur de bedrijfsvoering van de Groep ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door de raad van bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling worden hieronder beschreven.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle.

We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het omzeilen van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Groep;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door de raad van bestuur gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen of de door de raad van bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Groep om zijn continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de geconsolideerde jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de Groep zijn continuïteit niet langer kan handhaven;

- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de geconsolideerde jaarrekening, en van de vraag of de geconsolideerde jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld;
- het verkrijgen van voldoende en geschikte controle-informatie met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfsactiviteiten binnen de Groep gericht op het tot uitdrukking brengen van een oordeel over de geconsolideerde jaarrekening. Wij zijn verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. Wij blijven ongedeeld verantwoordelijk voor ons oordeel.

Wij communiceren met het auditcomité onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

Wij verschaffen aan het auditcomité tevens een verklaring dat wij de relevante deontologische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd, en wij communiceren met hen over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en, waar van toepassing, over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Uit de aangelegenheden die met het auditcomité zijn gecommuniceerd bepalen wij die zaken die het meest significant waren bij de controle van de geconsolideerde jaarrekening van de huidige verslagperiode, en die derhalve de kernpunten van onze controle uitmaken. Wij beschrijven deze aangelegenheden in ons verslag, tenzij het openbaar maken van deze aangelegenheden is verboden door wet- of regelgeving.

OVERIGE DOOR WET- EN REGELGEVING GESTELDE EISEN

Verantwoordelijkheden van de raad van bestuur

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, het verslag van niet-financiële informatie gehecht aan het jaarverslag, en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport over de geconsolideerde jaarrekening.

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van onze opdracht en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, het verslag van niet-financiële informatie gehecht aan het jaarverslag en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport over de geconsolideerde jaarrekening te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

Aspecten betreffende het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening en andere informatie opgenomen in het jaarrapport over de geconsolideerde jaarrekening

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de geconsolideerde jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig het artikel 3:32 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de geconsolideerde jaarrekening zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen tijdens de controle, of het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport over de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevatten, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, hebben wij geen afwijking van materieel belang te melden.

De op grond van artikel 3:32, §2 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen vereiste niet-financiële informatie werd opgenomen in het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening. De Vennootschap heeft zich bij het opstellen van deze niet-financiële informatie gebaseerd op de normen van het ontwikkelingsdoelstellingen'-referentiemodel (SDG). Overeenkomstig artikel 3:80, §1, 5° van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen spreken wij ons evenwel niet uit over de vraag of deze niet-financiële informatie is opgesteld in overeenstemming met het vermelde normen van het 'duurzame ontwikkelingsdoelstellingen'-referentiemodel (SDG), zoals opgenomen in het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening.

Europees uniform elektronisch formaat (ESEF)

Wij hebben ook, overeenkomstig de ontwerpnorm inzake de controle van de overeenstemming van de financiële overzichten met het Europees uniform elektronisch formaat (hierna "ESEF"), de controle uitgevoerd van de overeenstemming van het ESEF-formaat met de technische reguleringsnormen vastgelegd door de Europese Gedelegeerde Verordening nr. 2019/815 van 17 december 2018 (hierna: "Gedelegeerde Verordening").

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen, in overeenstemming met de ESEF vereisten, van de geconsolideerde financiële overzichten in de vorm van een elektronisch bestand in ESEF-formaat (hierna "digitale geconsolideerde financiële overzichten") opgenomen in het jaarlijks financieel verslag.

Het is onze verantwoordelijkheid voldoende en geschikte onderbouwende informatie te verkrijgen om te concluderen dat het formaat en de markeertaal van de digitale geconsolideerde financiële overzichten in alle van materieel belang zijnde opzichten voldoen aan de ESEF-vereisten krachtens de Gedelegeerde Verordening.

Op basis van de door ons uitgevoerde werkzaamheden zijn wij van oordeel dat het formaat van en de markering van informatie in de digitale geconsolideerde financiële overzichten opgenomen in het jaarlijks financieel verslag van Lotus Bakeries per 31 december 2021 in alle van materieel belang zijnde opzichten in overeenstemming zijn met de ESEF vereisten krachtens de Gedelegeerde Verordening.

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

- Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten verricht die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Groep.
- De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening.

Andere vermeldingen

Huidig verslag is consistent met onze aanvullende verklaring aan het auditcomité bedoeld in artikel 11 van de verordening (EU) nr. 537/2014.

Gent, 8 april 2022

De commissaris
PwC Bedrijfsrevisoren BV
Vertegenwoordigd door

Lien Winne
Bedrijfsrevisor

VERKORT FINANCIEEL VIJFJARENOVERZICHT GROEP LOTUS BAKERIES

GECONSOLIDEERDE BALANS

IN DUIZENDEN EUR	31-12-2021	31-12-2020	31-12-2019	31-12-2018	31-12-2017
VASTE ACTIVA	690.120	622.840	641.122	545.647	447.693
Materiële vaste activa	307.725	258.182	263.793	219.897	174.426
Goodwill	224.846	216.485	229.365	177.639	141.001
Immateriële vaste activa	144.745	139.966	142.709	138.887	123.924
Deelnemingen	-	-	-	2.448	-
Investerings in andere vennootschappen	9.755	4.403	2.243	12	12
Uitgestelde belastingvorderingen	2.182	3.351	2.505	3.936	4.310
Andere vorderingen op lange termijn	867	453	507	2.828	4.020
VLOTTENDE ACTIVA	301.972	221.387	171.507	165.925	149.801
Voorraden	57.901	46.827	44.461	39.066	33.653
Handelsvorderingen	94.549	82.856	79.072	71.097	60.104
Geldmiddelen en kasequivalenten	132.160	81.261	40.093	45.597	48.129
TOTAAL DER ACTIVA	992.092	844.227	812.629	711.572	597.494
EIGEN VERMOGEN	519.532	433.744	402.477	346.927	293.213
LANGLOPENDE VERPLICHTINGEN	289.450	261.841	239.584	198.042	193.923
Rentedragende verplichtingen	218.837	198.156	158.010	116.500	117.500
Uitgestelde belastingsschulden	64.243	57.195	50.737	52.725	49.206
Overige langlopende verplichtingen	1.863	1.743	24.500	22.602	20.987
KORTLOPENDE VERPLICHTINGEN	183.110	148.642	170.568	166.603	110.358
Rentedragende verplichtingen	17.439	12.552	36.579	36.655	1.750
Handelsschulden	125.315	87.370	88.716	86.794	68.542
Personeelsgerelateerde schulden	26.515	26.508	24.146	21.330	18.383
TOTAAL DER PASSIVA	992.092	844.227	812.629	711.572	597.494

GECONSOLIDEERDE RESULTATENREKENING

IN DUIZENDEN EUR	2021	2020	2019	2018	2017
OMZET	750.251	663.289	612.737	556.435	524.055
RECURRENT BEDRIJFSRESULTAAT (REBIT)	123.805	111.114	102.891	95.030	89.349
Niet-recurrent bedrijfsresultaat	(4.135)	(4.593)	(2.292)	(3.005)	(91)
BEDRIJFSRESULTAAT (EBIT)	119.670	106.521	100.599	92.025	89.258
Financieel resultaat	(2.373)	(3.004)	(2.514)	(3.324)	(2.228)
RESULTAAT VÓÓR BELASTINGEN	117.297	103.517	98.086	88.701	87.030
Belastingen	(26.554)	(20.972)	(22.317)	(20.829)	(22.397)
RESULTAAT NA BELASTINGEN	90.743	82.545	75.769	67.872	64.633
NETTORESULTAAT - toe te rekenen aan:	90.743	82.545	75.769	67.872	64.633
Minderheidsbelangen	(24)	(48)	857	964	1.094
Houders van de eigenvermogensinstrumenten van Lotus Bakeries	90.767	82.593	74.912	66.908	63.539

VERKORTE STATUTAIRE JAARREKENING VAN LOTUS BAKERIES NV

BALANS NA WINSTVERDELING

IN DUIZENDEN EUR	31-12-2021	31-12-2020
ACTIVA		
VASTE ACTIVA	625.826	626.973
II. Immateriële vaste activa	1.497	2.994
IV. Financiële vaste activa	624.329	623.979
A. Verbonden ondernemingen	624.329	623.979
1. Deelnemingen	624.329	623.979
VLOTTENDE ACTIVA	38.686	31.460
VII. Vorderingen op ten hoogste één jaar	18.856	17.383
A. Handelsvorderingen	18.603	16.160
B. Overige vorderingen	253	1.223
VIII. Geldbeleggingen	9.514	11.474
A. Eigen aandelen	9.514	11.474
IX. Liquide middelen	10.286	2.583
X. Overlopende rekeningen	30	20
TOTAAL DER ACTIVA	664.512	658.433

IN DUIZENDEN EUR	31-12-2021	31-12-2020
PASSIVA		
EIGEN VERMOGEN	133.344	152.284
I. Inbreng	16.388	16.388
A. Kapitaal	3.591	3.591
1. Geplaatst kapitaal	3.591	3.591
B. Buiten kapitaal	12.797	12.797
1. Uitgiftepremies	12.797	12.797
III. Reserves	116.956	135.896
A. Onbeschikbare reserves	9.945	11.905
1. Wettelijke reserve	359	359
3. Inkoop eigen aandelen	9.514	11.474
5. Overige	72	72
B. Belastingvrije reserves	545	545
C. Beschikbare reserves	106.466	123.446
SCHULDEN	531.168	506.149
VIII. Schulden op meer dan één jaar	208.311	208.168
A. Financiële schulden	198.455	198.455
5. Overige leningen	198.455	198.455
D. Overige schulden	9.856	9.713
IX. Schulden op ten hoogste één jaar	322.857	297.981
B. Financiële schulden	280.182	259.813
2. Overige leningen	280.182	259.813
C. Handelsschulden	7.561	5.895
1. Leveranciers	7.561	5.895
E. Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	2.201	3.037
1. Belastingen	2.201	3.037
F. Overige schulden	32.913	29.236
TOTAAL DER PASSIVA	644.512	658.433

NIET-GECONSOLIDEERDE RESULTATENREKENING

IN DUIZENDEN EUR	2021	2020
I. Bedrijfsopbrengsten	18.506	16.160
D. Andere bedrijfsopbrengsten	18.506	16.160
II. Bedrijfskosten	(5.827)	(5.813)
B. Diensten en diverse goederen	4.253	4.243
D. Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	1.497	1.497
G. Andere bedrijfskosten	77	43
I. Niet-recurrente bedrijfskosten	-	30
III. Bedrijfswinst	12.679	10.347
IV. Financiële opbrengsten	8.712	126.376
A. Opbrengsten uit financiële vaste activa	6.533	122.621
C. Andere financiële opbrengsten	2.179	3.755
V. Financiële kosten	(3.914)	(17.328)
A. Kosten van schulden	3.813	2.927
C. Andere financiële kosten	101	794
D. Niet-recurrente financiële kosten	-	13.607
VI. Winst van het boekjaar vóór belasting	17.477	119.395
VIII. Belastingen op het resultaat	(3.526)	(2.365)
A. Belastingen	3.526	2.365
IX. Winst van het boekjaar	13.951	117.030
XI. Te bestemmen winst van het boekjaar	13.951	117.030

RESULTAATVERWERKING

IN DUIZENDEN EUR	2021	2020
A. Te bestemmen winstsaldo	13.951	117.030
1. Te bestemmen winst van het boekjaar	13.951	117.030
B. Onttrekking aan het eigen vermogen	18.940	-
2. Aan de reserves	18.940	-
C. Toevoeging aan het eigen vermogen	-	(87.812)
3. Aan de overige reserves	-	87.812
F. Uit te keren winst	(32.891)	(29.218)
1. Vergoeding van het kapitaal	32.641	28.968
2. Bestuurders of zaakvoerders	250	250

UITTREKSEL UIT DE TOELICHTING

	IN DUIZENDEN EUR	IN DUIZENDEN EUR	AANTAL AANDELEN
	2021	2020	2021
VIII. Staat van het kapitaal			
A. Maatschappelijk kapitaal	-	-	-
1. Geplaatst kapitaal	-	-	-
Per einde van het vorige boekjaar	3.591	3.591	-
Per einde van het boekjaar	3.591	3.591	-
2. Samenstelling van het kapitaal	-	-	-
2.1. Soorten aandelen	-	-	-
Gewone aandelen	3.591	3.591	816.013
2.2. Aandelen op naam of gedematerialiseerd	-	-	-
Op naam	-	-	376.155
Gedematerialiseerd	-	-	439.858
C. Eigen aandelen gehouden door:			
de vennootschap zelf	9.514	11.474	4.110
E. Toegestaan, niet geplaatst kapitaal	1.197	1.197	-

WAARDERINGSREGELS

1. Activa

1.1. Oprichtingskosten

De oprichtingskosten worden geboekt aan aanschaffingswaarde en afgeschreven tegen 100%.

1.2. Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden geboekt aan aanschaffingswaarde of inbrengprijs. Volgende afschrijvingspercentages worden toegepast:

- merk: 10%
- software: 33%

1.3. Financiële vaste activa

De financiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffings- of inbrengwaarde zonder de bijkomende kosten.

Waardeverminderingen worden toegepast ingeval de geschatte waarde van de financiële vaste activa lager ligt dan de boekhoudkundige waarde en indien de aldus vastgestelde minderwaarde volgens de Raad van Bestuur een duurzaam karakter heeft.

De geschatte waarde van de financiële vaste activa wordt vastgesteld op het einde van het boekjaar op basis van de laatst beschikbare balans en aan de hand van één of meerdere criteria.

Waardeverminderingen worden teruggenomen tot het bedrag van de vroeger geboekte waardeverminderingen indien de waardering bij afsluiting van het betreffende boekjaar op een duurzame wijze de vroegere waardering overschrijdt.

1.4. Vorderingen

Voor de vorderingen waarvan de inbaarheid twijfelachtig is geworden, worden de nodige waardeverminderingen voorzien.

De vorderingen worden geboekt aan nominale waarde, onder aftrek van de nog te maken creditnota's.

De vorderingen in vreemde valuta worden omgerekend tegen de koers op de balansdatum.

De negatieve koersverschillen op de niet-euromunten worden, zoals voorheen, opgenomen in de resultatenrekening.

1.5. Geldbeleggingen en kasequivalenten

Eigen aandelen worden gewaardeerd tegen aanschaffingsprijs.

De kasequivalenten in vreemde valuta worden omgerekend tegen koers op de balansdatum.

Zowel de negatieve als de positieve omrekeningsverschillen worden in de resultatenrekening opgenomen.

2. Passiva

2.1. Voorzieningen voor risico's en kosten

Er worden provisies aangelegd voor alle normaal voorzienbare risico's en kosten.

2.2. Schulden op ten hoogste één jaar

Leveranciers

De schulden aan leveranciers worden geboekt aan nominale waarde. De schulden in vreemde valuta worden omgerekend tegen de koers op balansdatum.

Koersverschillen worden verwerkt zoals bij de vorderingen.

3. Bijkomende toelichtingen

De vennootschap maakt deel uit van een BTW-eenheid die werd gevormd binnen de Groep en waarvan volgende ondernemingen deel uitmaken:

- Lotus Bakeries NV
- Lotus Bakeries België NV
- Cremers-Ribert NV
- Interwaffles SA
- Lotus Bakeries Corporate NV
- Biscuiterie Willems BV

Bijgevolg is de vennootschap hoofdelijk aansprakelijk voor de BTW-schulden van al de bovenstaande vennootschappen.



NOTA'S

This image shows a single sheet of white paper with horizontal ruling lines. The lines are evenly spaced and run across the width of the page. There are no margins, text, or other markings on the paper.

NOTA'S

[illegible]

MAATSCHAPPELIJKE ZETEL

Lotus Bakeries NV
Gentstraat 1
B-9971 Lembeke
T + 32 9 376 26 11
www.lotusbakeries.com

Rechtspersonenregister van Gent,
Ondernemingsnummer 0401.030.860

CONTACT

Voor verdere verduidelijkingen omtrent
de gegevens in dit jaarverslag of meer
informatie omtrent de Groep Lotus
Bakeries kan men zich wenden tot:
Lotus Bakeries NV
Corporate Secretary
Gentstraat 1
B-9971 Lembeke
T + 32 9 376 26 11
corporate@lotusbakeries.com

Concept en realisatie

Lotus Bakeries en Duval Branding
duvalbranding.com

Illustraties

Sören Selleslagh
sorenselleslagh.com

Fotografie

Bart Kiggen
keen-antwerp.com

Productfotografie

Foodphoto
foodphoto.be





WWW.LOTUSBAKERIES.COM