



Jaaroverzicht 2012

FINANCIËLE BIJLAGE



FINANCIËLE BIJLAGE

De hierna weergegeven geconsolideerde jaarrekening voor 2012 is opgesteld volgens IFRS zoals onderschreven door de EU met een vergelijking voor 2011 eveneens volgens IFRS.

De statutaire jaarrekening die verkort wordt weergegeven in de financiële bijlage is opgesteld volgens de Belgische boekhoudnormen (BGAAP).

Enkel de geconsolideerde jaarrekening zoals weergegeven op de volgende pagina's, geeft een getrouw beeld van het vermogen, de financiële positie en de resultaten van de Groep Lotus Bakeries.

Aangezien de statutaire jaarrekening slechts een beperkt beeld geeft van de financiële toestand van de Groep, heeft de Raad van Bestuur het opportuun geacht om, overeenkomstig artikel 105 van het Wetboek van Vennootschappen, hierna slechts een verkorte versie weer te geven van de statutaire jaarrekening van Lotus Bakeries NV.

De volledige statutaire jaarrekening zal, samen met het statutair jaarverslag van de Raad van Bestuur en het statutair controleverslag van de Commissaris, binnen de wettelijke termijnen worden neergelegd bij de Nationale Bank van België.

Deze documenten zijn beschikbaar op de corporate website van Lotus Bakeries www.lotusbakeries.com (module Investor Relations) en eveneens op eenvoudig verzoek gratis verkrijgbaar bij het Corporate Secretary van Lotus Bakeries.

Deze financiële bijlage is een onderdeel van het jaaroverzicht 2012 van Lotus Bakeries NV. Dit jaaroverzicht 2012 bestaat uit twee delen die beschikbaar zijn op de corporate website van Lotus Bakeries en ook op eenvoudig verzoek gratis apart verkrijgbaar zijn bij het Corporate Secretary van Lotus Bakeries.

De Commissaris heeft met betrekking tot de geconsolideerde en de statutaire jaarrekening van Lotus Bakeries NV een goedkeurende verklaring zonder voorbehoud gegeven.

INHOUD

| | | | |
|--|----------|---|-----------|
| Geconsolideerde jaarrekening | 2 | 22. Eigen aandelen | 27 |
| Geconsolideerde balans | 2 | 23. Voorzieningen | 27 |
| Geconsolideerde resultatenrekening | 3 | 24. Personeelsbeloningen na uitdiensttreding | 28 |
| Geconsolideerde staat van de wijzigingen in het eigen vermogen | 4 | 25. Op aandelen gebaseerde betalingen | 29 |
| Geconsolideerd kasstroomoverzicht | 5 | 26. Handels- en overige schulden | 31 |
| | | 27. Afgeleide financiële instrumenten | 31 |
| | | 28. Investerings in geassocieerde vennootschappen | 32 |
| Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening | 6 | 29. Overnames en verkoop van dochterondernemingen | 32 |
| 1. Geconsolideerde ondernemingen | 6 | 30. Goodwill | 32 |
| 1.1 Lijst van de geconsolideerde ondernemingen | 6 | 31. Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen | 35 |
| 1.2 Veranderingen in de groepsstructuur in 2012 | 7 | 32. Gebeurtenissen na balansdatum | 35 |
| 1.3 Juridisch organigram | 7 | 33. Verbonden partijen | 36 |
| 2. Waarderingsregels | 8 | 34. Activa aangehouden voor verkoop | 36 |
| 3. Geografische segmentinformatie | 17 | 35. Financieel risicobeheer | 36 |
| 4. Andere bedrijfsopbrengsten en-kosten | 19 | 36. Onderzoek en ontwikkeling | 37 |
| 5. Financieel resultaat | 19 | 37. Verklaring van de verantwoordelijke personen | 38 |
| 6. Personeelskosten | 20 | 38. Informatie omtrent de Commissaris, zijn vergoeding en de bijkomende diensten | 38 |
| 7. Afschrijvingen en waardeverminderingen op (im)materiële vaste activa | 20 | | |
| 8. Niet-recurrent bedrijfsresultaat | 20 | | |
| 9. Belastingen op het resultaat | 21 | Verslag van de Commissaris | 39 |
| 10. Winst per aandeel | 21 | | |
| 11. Immateriële vaste activa | 22 | Financieel vijfjarenoverzicht Groep Lotus Bakeries | 40 |
| 12. Materiële vaste activa | 23 | | |
| 13. Uitgestelde belastingen | 24 | Verkorte statutaire jaarrekening van Lotus Bakeries NV | 42 |
| 14. Dividenden | 24 | Balans na winstverdeling | 42 |
| 15. Andere vorderingen op lange termijn | 24 | Niet-geconsolideerde resultatenrekening | 44 |
| 16. Voorraden | 24 | Uittreksel uit de toelichting | 45 |
| 17. Handelsvorderingen en overige vorderingen | 25 | Waarderingsregels | 47 |
| 18. Netto kaspositie | 25 | | |
| 19. Geldmiddelen en kasequivalenten | 25 | | |
| 20. Rentedragende verplichtingen | 26 | | |
| 21. Geplaatst kapitaal | 26 | | |

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

GECONSOLIDEERDE BALANS

in duizenden EUR

| | TOELICHTING | 31-12-12 | 31-12-11 |
|---|-------------|----------------|----------------|
| ACTIVA | | | |
| Vaste Activa | | 214.154 | 184.861 |
| Materiële vaste activa | 12 | 109.064 | 95.052 |
| Goodwill | 30 | 25.960 | 25.710 |
| Immateriële vaste activa | 11 | 76.248 | 61.859 |
| Investerings in andere vennootschappen | | 32 | 32 |
| Uitgestelde belastingvorderingen | 13 | 2.691 | 2.045 |
| Andere vorderingen op lange termijn incl. afgeleide financiële instrumenten | 15, 27 | 159 | 163 |
| Vlottende Activa | | 56.461 | 53.025 |
| Voorraden | 16 | 14.917 | 14.285 |
| Handelsvorderingen | 17 | 29.751 | 26.305 |
| Belastingvorderingen | 17 | 4.248 | 4.158 |
| Overige vorderingen | 17 | - | 78 |
| Afgeleide financiële instrumenten | 27 | - | 28 |
| Geldmiddelen en kasequivalenten | 19 | 6.452 | 7.369 |
| Overlopende rekeningen | | 1.093 | 802 |
| TOTAAL DER ACTIVA | | 270.615 | 237.886 |

in duizenden EUR

| | TOELICHTING | 31-12-12 | 31-12-11 |
|--|-------------|----------------|----------------|
| PASSIVA | | | |
| Eigen Vermogen | | 145.206 | 126.760 |
| Kapitaal | 21 | 3.431 | 3.400 |
| Uitgiftepremies | | 4.009 | 2.298 |
| Geconsolideerde reserves | 14 | 146.183 | 127.291 |
| Omrekeningsverschillen | | 2.615 | 1.674 |
| Eigen aandelen | 22, 25 | (11.061) | (7.855) |
| Afdekkingsreserves | | (29) | (93) |
| Minderheidsbelangen | | 58 | 45 |
| Langlopende verplichtingen | | 34.041 | 41.312 |
| Rentedragende verplichtingen | 20 | - | 6.632 |
| Uitgestelde belastingschulden | 13 | 30.323 | 29.187 |
| Pensioenverplichtingen | 24 | 3.215 | 2.950 |
| Voorzieningen | 23 | 498 | 2.534 |
| Overige langlopende verplichtingen incl. afgeleide financiële instrumenten | 27 | 5 | 9 |
| Kortlopende verplichtingen | | 91.368 | 69.814 |
| Rentedragende verplichtingen | 20 | 41.675 | 19.474 |
| Voorzieningen | 23 | 1.405 | 79 |
| Handelsschulden | 26 | 30.886 | 29.430 |
| Personeelsgerelateerde schulden | 26 | 10.792 | 10.690 |
| Belastingenschulden | 26 | 3.736 | 6.351 |
| Afgeleide financiële instrumenten | 27 | 495 | 1.147 |
| Overige verplichtingen | 26 | 200 | 205 |
| Overlopende rekeningen | 26 | 2.179 | 2.438 |
| TOTAAL DER PASSIVA | | 270.615 | 237.886 |

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

GECONSOLIDEERDE RESULTATENREKENING

| in duizenden EUR | TOELICHTING | 2012 | 2011 |
|---|-------------|----------------|----------------|
| Omzet | | 288.455 | 275.598 |
| Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen ⁽⁴⁾ | | (91.149) | (85.742) |
| Diensten en diverse goederen | | (78.390) | (73.251) |
| Personeelskosten | 6 | (69.972) | (68.724) |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa | 7 | (11.708) | (11.102) |
| Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen | | (1.130) | (966) |
| Andere bedrijfsopbrengsten en -kosten (netto) ⁽⁴⁾ | 4 | 574 | 550 |
| Recurrent bedrijfsresultaat (REBIT)⁽¹⁾ | | 36.680 | 36.363 |
| Niet-recurrent bedrijfsresultaat | 8 | (1.953) | (2.695) |
| Bedrijfsresultaat (EBIT)⁽²⁾ | | 34.727 | 33.668 |
| Financieel resultaat | 5 | (1.569) | (688) |
| Financiële opbrengsten | | 1.395 | 2.805 |
| Financiële kosten | | (2.964) | (3.493) |
| Resultaat vóór belastingen | | 33.158 | 32.980 |
| Belastingen | 9, 13 | (7.408) | (9.165) |
| Resultaat na belastingen | | 25.750 | 23.815 |
| Nettoresultaat | | 25.750 | 23.815 |
| Nettoresultaat: aandeel derden | | 13 | 13 |
| Nettoresultaat: aandeel Groep | | 25.737 | 23.802 |

(1) REBIT wordt gedefinieerd als het recurrent bedrijfsresultaat.

(2) EBIT wordt gedefinieerd als het recurrent bedrijfsresultaat + niet-recurrent bedrijfsresultaat.

(3) Totaal aantal aandelen inclusief eigen aandelen.

(4) In het kader van de vergelijkbaarheid met 2012, zijn de 'Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen' en de 'Andere bedrijfsopbrengsten en -kosten (netto)' qua presentatie aangepast (2.334 kEUR).

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

| in duizenden EUR | TOELICHTING | 2012 | 2011 |
|--|-------------|---------------|---------------|
| Overig resultaat: | | | |
| Winsten/(Verliezen) onmiddellijk toegerekend aan het eigen vermogen | | | |
| Wisselkoersverschillen bij omrekening buitenlandse vestigingen | | 941 | (35) |
| Financiële instrumenten | | 64 | 99 |
| Netto-opbrengsten/(uitgaven) direct erkend in eigen vermogen na belastingen | | 1.005 | 64 |
| Totaal erkende opbrengsten/(uitgaven) | | 26.755 | 23.879 |
| Totaal erkende opbrengsten/(uitgaven) toerekenbaar aan: | | | |
| Minderheidsbelangen | | 13 | 13 |
| Eigenaars van Lotus Bakeries | | 26.742 | 23.866 |
| Winst per aandeel | 10 | | |
| Gewogen gemiddeld aantal aandelen | | 746.052 | 749.088 |
| Gewone winst per aandeel (EUR) | | 34,50 | 31,77 |
| van resultaat uit voortgezette activiteiten | | 34,50 | 31,77 |
| Gewogen gemiddeld aantal aandelen na verwateringseffect | | 773.576 | 771.319 |
| Verwaterde winst per aandeel (EUR) | | 33,27 | 30,86 |
| van resultaat uit voortgezette activiteiten | | 33,27 | 30,86 |
| Totaal aantal aandelen ⁽³⁾ | | 779.643 | 772.563 |
| Winst per aandeel (EUR) | | 33,01 | 30,81 |
| van resultaat uit voortgezette activiteiten | | 33,01 | 30,81 |

GECONSOLIDEERDE STAAT
VAN DE WIJZIGINGEN IN
HET EIGEN VERMOGEN

| | Geplaatst kapitaal | Uitgifte- premie | Ingekochte eigen aandelen | Geconsoli- deerde reserves | Omreke- nings- verschillen | Afdekkings- reserves | Eigen vermogen deel Groep | Minder- heids- belang | Totaal eigen vermogen |
|---|-----------------------|---------------------|---------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|-------------------------|---------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| in duizenden EUR | | | | | | | | | |
| EIGEN VERMOGEN, 1 januari 2011 | 3.400 | 2.298 | (7.157) | 109.704 | 1.709 | (192) | 109.762 | 33 | 109.795 |
| Winst van het boekjaar | - | - | - | 23.802 | - | - | 23.802 | 13 | 23.815 |
| Wisselkoersverschillen bij omrekening buitenlandse vestigingen | - | - | - | - | (35) | - | (35) | - | (35) |
| Financiële instrumenten | - | - | - | - | - | 99 | 99 | - | 99 |
| Winsten/(verliezen) onmiddellijk toegerekend aan het eigen vermogen | - | - | - | - | (35) | 99 | 64 | - | 64 |
| Totaal erkende opbrengsten/(uitgaven) | - | - | - | 23.802 | (35) | 99 | 23.866 | 13 | 23.879 |
| Betaalde dividenden | - | - | - | (6.799) | - | - | (6.799) | - | (6.799) |
| Aankoop/verkoop eigen aandelen | - | - | (698) | - | - | - | (698) | - | (698) |
| Op aandelen gebaseerde betalingen | - | - | - | 526 | - | - | 526 | - | 526 |
| Andere | - | - | - | 58 | - | - | 58 | - | 58 |
| EIGEN VERMOGEN, 31 december 2011 | 3.400 | 2.298 | (7.855) | 127.291 | 1.674 | (93) | 126.715 | 45 | 126.760 |
| onbeschikbaar voor verdeling | | | | 22.041 | | | | | |
| beschikbaar voor verdeling | | | | 105.250 | | | | | |
| EIGEN VERMOGEN, 1 januari 2012 | 3.400 | 2.298 | (7.855) | 127.291 | 1.674 | (93) | 126.715 | 45 | 126.760 |
| Winst van het boekjaar | - | - | - | 25.737 | - | - | 25.737 | 13 | 25.750 |
| Wisselkoersverschillen bij omrekening buitenlandse vestigingen | - | - | - | - | 941 | - | 941 | - | 941 |
| Financiële instrumenten | - | - | - | - | - | 64 | 64 | - | 64 |
| Winsten/(verliezen) onmiddellijk toegerekend aan het eigen vermogen | - | - | - | - | 941 | 64 | 1.005 | - | 1.005 |
| Totaal erkende opbrengsten/(uitgaven) | - | - | - | 25.737 | 941 | 64 | 26.742 | 13 | 26.755 |
| Betaalde dividenden | - | - | - | (7.262) | - | - | (7.262) | - | (7.262) |
| Verhoging kapitaal | 31 | 1.711 | - | - | - | - | 1.742 | - | 1.742 |
| Aankoop/verkoop eigen aandelen | - | - | (3.206) | - | - | - | (3.206) | - | (3.206) |
| Op aandelen gebaseerde betalingen | - | - | - | 459 | - | - | 459 | - | 459 |
| Andere | - | - | - | (42) | - | - | (42) | - | (42) |
| EIGEN VERMOGEN, 31 december 2012 | 3.431 | 4.009 | (11.061) | 146.183 | 2.615 | (29) | 145.148 | 58 | 145.206 |
| onbeschikbaar voor verdeling | | | | 33.882 | | | | | |
| beschikbaar voor verdeling | | | | 112.301 | | | | | |

Reserves zijn onbeschikbaar voor verdeling wegens wettelijke beperkingen.

GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT

in duizenden EUR

| | 2012 | 2011 |
|--|----------------|---------------|
| Operationele activiteiten | | |
| Nettowinst | 25.737 | 23.802 |
| Afschrijvingen op (im)materiële vaste activa | 11.708 | 11.102 |
| Waardevermindering op vlottende activa | 1.193 | 967 |
| Voorzieningen | 673 | 2.112 |
| Niet-gerealiseerde wisselkoersverliezen(winsten) | 680 | (651) |
| Minderwaarde op de realisatie van materiële vaste activa | 43 | 228 |
| Belastingen op het resultaat | 7.408 | 9.165 |
| Daling/(stijging) reële waarde financiële derivaten | (526) | (750) |
| Intrestlasten | 522 | 758 |
| Andere financiële opbrengsten en kosten | 876 | 1.319 |
| Andere niet-kas (opbrengsten)/kosten | (198) | - |
| Aandelenoptieplannen | 459 | 526 |
| Minderheidsbelangen | 13 | 13 |
| Bruto kasstroom uit operationele activiteiten | 48.588 | 48.591 |
| Afname/(Toename) van voorraden | (2.005) | (2.018) |
| Afname/(Toename) van handelsvorderingen | (3.335) | (2.848) |
| Afname/(Toename) van de overige activa | (926) | (618) |
| Toename/(Afname) van handelsschulden | 1.392 | 5.889 |
| Toename/(Afname) van de overige passiva | (1.367) | 367 |
| Mutatie van het werkkapitaal | (6.241) | 772 |
| Betaalde belastingen op het resultaat | (8.210) | (10.269) |
| Betaalde intresten | (522) | (758) |
| Andere ontvangen/betaalde financiële opbrengsten en kosten | (876) | (1.319) |
| Netto kasstroom uit operationele activiteiten | 32.739 | 37.017 |

| | 2012 | 2011 |
|---|-----------------|-----------------|
| Netto kasstroom uit operationele activiteiten | 32.739 | 37.017 |
| Kasstroom m.b.t. investeringen | | |
| (Im)materiële activa - aanschaffingen | (40.541) | (16.982) |
| (Im)materiële activa - andere mutaties | (186) | 217 |
| Netto kasstroom m.b.t. investeringen | (40.727) | (16.765) |
| Netto kasstroom voor financieringsactiviteiten | (7.988) | 20.252 |
| Kasstroom uit financiële activiteiten | | |
| Betaalde dividenden | (7.043) | (7.153) |
| Eigen aandelen | (3.207) | (820) |
| Ontvangsten (+)/(Terugbetaling) (-) van kapitaalverhoging | 1.742 | - |
| Ontvangsten (+)/(Terugbetaling) (-) langetermijnschulden | (6.632) | (11.270) |
| Ontvangsten (+)/(Terugbetaling) (-) kortetermijnschulden | 22.202 | 155 |
| Ontvangsten (+)/(Terugbetaling) (-) langlopende vorderingen | (2) | (58) |
| Netto kasstroom uit financiële activiteiten | 7.060 | (19.146) |
| Netto mutatie geldmiddelen en kasequivalenten | (928) | 1.106 |
| Geldmiddelen en kasequivalenten op 1 januari | 7.369 | 6.302 |
| Impact wisselkoersfluctuaties | 11 | (39) |
| Geldmiddelen en kasequivalenten op 31 december | 6.452 | 7.369 |
| Netto mutatie geldmiddelen en kasequivalenten | (928) | 1.106 |

TOELICHTINGEN BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

1 | GECONSOLIDEERDE ONDERNEMINGEN

1.1 LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE ONDERNEMINGEN

| | Adres | BTW of nationaal nummer | 2012 | 2011 |
|--|--|---|--------|--------|
| | | | % | % |
| A. Integraal geconsolideerde dochterondernemingen | | | | |
| Cremers-Ribert NV | Gentstraat 52, B-9971 Lembeke | BTW BE 0427.808.008 | 100,00 | 100,00 |
| Interwaffles SA | Rue de Liège 39, B-6180 Courcelles | BTW BE 0439.312.406 | 100,00 | 100,00 |
| Lotus Bakeries Group Services NV | Gentstraat 52, B-9971 Lembeke | BTW BE 0443.714.127 | - | 100,00 |
| Lotus Bakeries NV | Gentstraat 52, B-9971 Lembeke | BTW BE 0401.030.860 | 100,00 | 100,00 |
| Lotus Bakeries Corporate NV | Gentstraat 52, B-9971 Lembeke | BTW BE 0881.664.870 | 100,00 | 100,00 |
| Lotus Bakeries België NV | Gentstraat 52, B-9971 Lembeke | BTW BE 0421.694.038 | 100,00 | 100,00 |
| Lotus Bakeries Schweiz AG | Baarerstrasse 135, 6301 Zug, | BTW CH 482 828 | 100,00 | 100,00 |
| Lotus Bakeries CZ s.r.o. | Praag 3, Slezská 844/96, CZ-130 00 Praag | BTW CZ 271 447 55 | 100,00 | 100,00 |
| Lotus Bakeries GmbH | Schumanstrasse 33, D-52146 Würselen | BTW DE 811 842 770 | 100,00 | 100,00 |
| Biscuiterie Le Glazik SAS | Zone Industrielle 2, F-29510 Briec-de-l'Odet | BTW FR95 377 380 985 | 100,00 | 100,00 |
| Biscuiterie Vander SAS | Place du Château BP 70091, F-59560 Comines | BTW FR28 472 500 941 | 100,00 | 100,00 |
| Lotus Bakeries France SAS | Place du Château BP 50125, F-59560 Comines | BTW FR93 320 509 755 | 100,00 | 100,00 |
| Lotus Bakeries UK Ltd. | 3000 Manchester Business Park, Aviator Way, Manchester, M22 5TG UK | BTW GB 606 739 232 | 100,00 | 100,00 |
| Lotus Bakeries Réassurances SA | 74, Rue de Merl, L-2146 Luxembourg | R.C.S. Luxembourg B53262 | 100,00 | 100,00 |
| Koninklijke Peijnenburg BV | Nieuwendijk 45, 5664 HB Geldrop | BTW NL003897187B01 | 100,00 | 100,00 |
| Peijnenburg's Koekfabrieken BV | Nieuwendijk 45, 5664 HB Geldrop | BTW NL001351576B01 | 100,00 | 100,00 |
| WK Koek Beheer BV | Streek 71, 8464 NE Sintjohannesga | BTW NL006634199B01 | 100,00 | 100,00 |
| WK Koek Bakkerij BV | Streek 71, 8464 NE Sintjohannesga | BTW NL006634151B01 | 100,00 | 100,00 |
| Enkhuizer Koekfabriek BV | Oosterdijk 3e, NL-1601 DA Enkhuizen | BTW NL823011112B01 | 100,00 | 100,00 |
| Lotus Bakeries Nederland BV | Nieuwendijk 45, 5664 HB Geldrop | BTW NL004458953B01 | 100,00 | 100,00 |
| Lotus Bakeries Asia Pacific Pte. Ltd. | 8 Wilkie Road, #03-01, Wilkie Edge, Singapore 228095 | Registratie nr. 200308024H | - | 100,00 |
| Lotus Bakeries Asia Pacific Limited | Room 2302, 23 rd Floor, Caroline Centre, Lee Garden Two, 28 Yun Ping Road, Hong Kong | Inland Revenue Department file no. 22/51477387 | 100,00 | 100,00 |
| Lotus Bakeries North America Inc. | 50 Francisco Street, Suite 115, San Francisco, CA, 94133 USA | IRS 94-3124525 | 100,00 | 100,00 |
| López Market S.L. | Andrés Alvarez Caballero, Polígono Industrial Valdonaire 22-24-26, 28970 Humanes (Madrid), Spain | BTW ES880405137 | 95,00 | 95,00 |
| Annas - Lotus Bakeries Holding AB | Radiovägen 23, SE 135 48 Tyresö, Sweden | Registratie nr. 556757-7241 | 100,00 | 100,00 |
| Annas Pepparkakor Holding AB | Radiovägen 23, SE 135 48 Tyresö, Sweden | Registratie nr. 556675-9030 | 100,00 | 100,00 |
| AB Annas Pepparkakor | Radiovägen 23, SE 135 48 Tyresö, Sweden | BTW SE556149914501 | 100,00 | 100,00 |
| Pepparkakshuset i Tyresö AB | Radiovägen 23, SE 135 48 Tyresö, Sweden | BTW SE556736094501 | 100,00 | 100,00 |
| Lotus Bakeries North America Calgary Inc. | L.M. Gordon LAW Office, 2213 - 20th Street P.O. Box 586, Nanton, Alberta, Canada, T0L 1R0 | GST 131 644 205 | 100,00 | 100,00 |
| Lotus Bakeries Poland Sp z o.o. | ul.Fordonska 199/304, 85-739 Bydgoszcz, Poland | BTW PL5542918754 | 100,00 | - |
| Lotus Bakeries Chile SpA | La Capellania 1121 casa 2, CL 7690000 Lo Barnechea, Santiago | BTW (RUT) 76.215.081-6 | 100,00 | - |
| B. Buitenlandse bijkantoren (branch) | | | | |
| Lotus Bakeries NV (spółka akcyjna) Oddział W Polsce | ul.Fordonska 199/304, 85-739 Bydgoszcz, Poland | BTW 102-000-07-36 | - | 100,00 |
| Lotus Bakeries Asia Pacific Limited Shanghai | Units 401-404 Level 5 - 159 Madang Road, 200021 Shanghai, China | | 100,00 | 100,00 |

1.2 VERANDERINGEN IN DE GROEPS-STRUCTUUR IN 2012

In 2012 vonden volgende veranderingen in de groepsstructuur plaats:

Herschikking juridische structuur Belgische vennootschappen

De juridische structuur van de Belgische vennootschappen is herschikt, aangezien Lotus Bakeries beoogt haar operationele werking en juridische structuur beter op elkaar af te stemmen. Lotus Bakeries NV wordt hiermee een zuiver beursgenoteerde holding die alle activiteiten van de Groep overkoepelt. De operationele Belgische activiteiten, welke voorheen in Lotus Bakeries NV werden uitgevoerd, werden ondergebracht in Lotus Bakeries België NV. De corporate activiteiten, welke deels in Lotus Bakeries Group Services NV werden uitgevoerd, werden ondergebracht in Lotus Bakeries Corporate NV. Lotus Bakeries NV en Lotus Bakeries Group Services NV zijn na het onderbrengen van deze activiteiten gefuseerd.

Lotus Bakeries Asia Pacific Pte.Ltd (SG)

In april 2012 werd de vennootschap Lotus Bakeries Asia Pte. Ltd (SG) geliquideerd. De activiteiten worden voortaan uitgevoerd in de vennootschap Lotus Bakeries Asia Pacific Ltd. in Hong Kong.

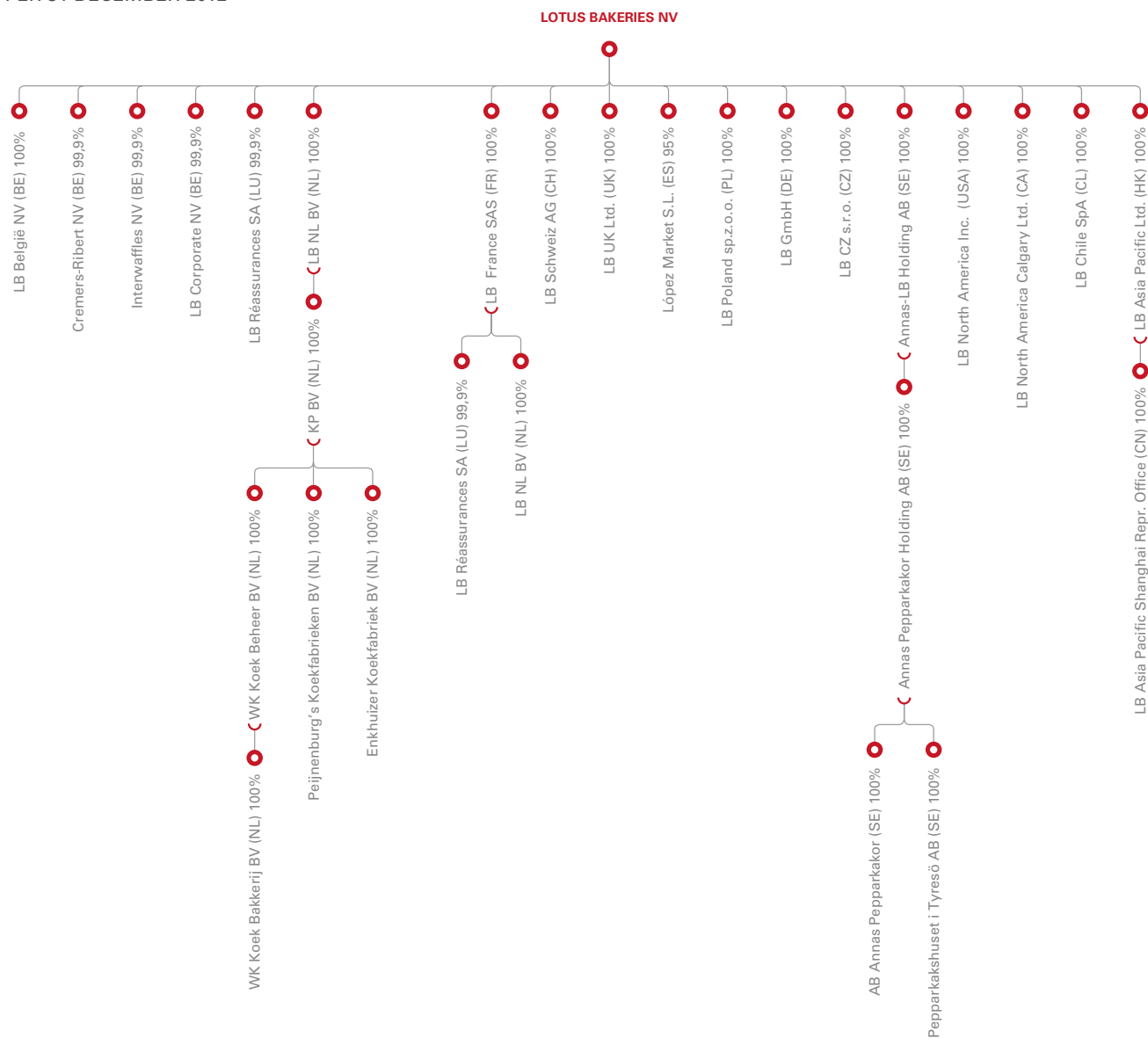
Lotus Bakeries Chile SpA

Lotus Bakeries Chile SpA werd opgericht midden juni 2012.

Lotus Bakeries Poland sp.z.o.o.

Het bijkantoor binnen Lotus Bakeries werd in juli 2012 een zelfstandige juridische entiteit onder de naam Lotus Bakeries Poland sp.z.o.o.

1.3 JURIDISCH ORGANIGRAM VAN DE GROEP LOTUS BAKERIES PER 31 DECEMBER 2012



2 | WAARDERINGSREGELS

2.1 CONFORMITEITSVERKLARING

De geconsolideerde jaarrekening werd opgesteld in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS), zoals goedgekeurd voor toepassing binnen de Europese Unie. Lotus Bakeries gebruikt IFRS als enige boekhoudnorm vanaf 1 januari 2005. De IFRS openningsbalans is deze op 1 januari 2004. De cijfers van boekjaar 2004 werden herwerkt van BGAAP (Belgische boekhoudnormen) naar IFRS. De laatste geconsolideerde jaarrekening onder BGAAP had betrekking op het financiële jaar 2004, eindigend op 31 december 2004.

2.2 PRESENTATIEBASIS

De geconsolideerde jaarrekening wordt uitgedrukt in duizenden euro en heeft betrekking op de financiële toestand per 31 december 2012.

De boekhoudprincipes werden consistent toegepast.

De geconsolideerde jaarrekening wordt voorgesteld op basis van de historische kostprijsmethode, met uitzondering van de waardering aan reële waarde van afgeleide financiële instrumenten en financiële activa beschikbaar voor verkoop.

De geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld vóór winstverdeling van de moedermaatschappij zoals voorgesteld aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders en werd op 11 februari 2013 door de Raad van Bestuur goedgekeurd voor publicatie.

Recente wijzigingen in IFRS

De volgende nieuwe standaarden, wijzigingen aan standaarden en interpretaties zijn voor het eerst verplicht van toepassing voor het boekjaar startend op 1 januari 2012, maar zijn niet van toepassing op de activiteiten van de Groep:

- **Wijzigingen aan de standaard IFRS 7**
'Financiële instrumenten (2010) die informatieververschaffing' die een verbetering van de informatieververschaffing over getransfereerde financiële activa vereisen. De wijzigingen zijn toepasbaar op boekjaren die beginnen op of na 1 juli 2011.
 - **Wijzigingen aan de standaard IFRS 1**
'Eerste toepassing van International Financial Reporting Standards' betreffende ernstige hyperinflatie en de intrekking van de vaste toepassingsdatum voor de eerste toepassers. De wijzigingen zijn toepasbaar op boekjaren die beginnen op of na 1 juli 2011.
 - **Wijzigingen aan de standaard IAS 12**
'Winstbelastingen', ingangsdatum 1 januari 2012. De wijzigingen voorzien een praktische aanpak voor de waardering van uitgestelde belastingvorderingen en verplichtingen voor vastgoedbeleggingen die worden verwerkt volgens het reële-waardemodel.
- De volgende nieuwe standaarden, wijzigingen aan standaarden en interpretaties werden gepubliceerd en goedgekeurd door de EU, maar zijn voor het eerst verplicht van toepassing voor het boekjaar startend op 1 januari 2013:
- **Wijzigingen aan de standaard IAS 1**
'Presentatie van de jaarrekening', ingangsdatum 1 januari 2013. De wijzigingen hebben betrekking op de toelichting van posten

gepresenteerd in de niet-gerealiseerde resultaten in het overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten.

- **IAS 19** Herzien 'Personeelsbeloningen', ingangsdatum 1 januari 2013. De herziene standaard resulteert in significante wijzigingen aan de opname en waardering van de pensioenkost van toegezegde pensioenrechten en ontslagvergoedingen, en aan de informatieververschaffing voor alle personeelsbeloningen.
- **IAS 27** Herzien 'Enkelvoudige jaarrekening', ingangsdatum 1 januari 2013. De herziene standaard omvat de resterende bepalingen met betrekking tot enkelvoudige jaarrekeningen na de opname van de bepalingen betreffende zeggenschap in de nieuwe standaard IFRS 10.
- **IAS 28** Herzien 'Investerings in geassocieerde deelnemingen en belangen in joint ventures', ingangsdatum 1 januari 2013. De herziene standaard vereist ten gevolge van de publicatie van IFRS 11, dat de joint ventures, zowel als de geassocieerde deelnemingen, verwerkt worden volgens de vermogensmutatiemethode.
- **Wijzigingen aan de standaard IAS 32**
'Saldering van financiële activa en verplichtingen', ingangsdatum 1 januari 2014. De wijzigingen verduidelijken de vereisten voor saldering van financiële activa en verplichtingen in de balans.
- **Wijzigingen aan de standaard IFRS 7**
'Toelichtingen – Saldering van financiële activa en verplichtingen', ingangsdatum 1 januari 2013. De wijziging resulteert uit de samenwerking met de FASB en leidt tot een verbetering van de huidige informatieververschaffing over saldering. De nieuwe toelichtingen vereenvoudigen de vergelijkbaarheid tussen IFRS jaarrekeningen en US GAAP jaarrekeningen.

- **IFRS 10** 'De geconsolideerde jaarrekening', ingangsdatum 1 januari 2013. De nieuwe standaard bouwt voort op de bestaande principes door het concept van zeggenschap te identificeren als bepalende factor om een entiteit op te nemen in de geconsolideerde jaarrekening.
- **IFRS 11** 'Gezamenlijke overeenkomsten', ingangsdatum 1 januari 2013. De nieuwe standaard is eerder gericht op de rechten en verplichtingen dan op de juridische vorm. De proportionele consolidatiemethode is niet langer toegestaan.
- **IFRS 12** 'Toelichting van belangen in andere entiteiten', ingangsdatum 1 januari 2013. Deze nieuwe standaard omvat vereisten voor de toelichting van alle vormen van belangen in andere entiteiten.
- **IFRS 13** 'Waardering tegen reële waarde', ingangsdatum 1 januari 2013. De nieuwe standaard licht toe hoe de reële waarde dient gemeten te worden voor financiële verslaggeving.

De volgende nieuwe standaarden, wijzigingen aan standaarden en interpretaties werden gepubliceerd, maar zijn voor het eerst verplicht van toepassing voor het boekjaar startend op 1 januari 2013 en zijn nog niet goedgekeurd door de EU:

- **Aanpassingen aan IFRS 1** 'Eerste toepassing van IFRS' met betrekking tot leningen ontvangen van overheden aan geen of verlaagde rente waarbij aan de eerste toepassers van IFRS de vrijstelling van volledige retrospectieve toepassing van IFRS wordt toegestaan bij het boeken van deze leningen naar aanleiding van de overgang naar IFRS.

Deze aanpassingen zijn verplicht van toepassing voor het boekjaar startend op of na 1 januari 2013.

- **IFRS 9 'Financiële instrumenten'**, ingangsdatum 1 januari 2015. De standaard behandelt de classificatie, waardering en het niet langer in de balans opnemen van financiële activa en verplichtingen.
- **Aanpassingen aan IFRS 10** 'De geconsolideerde jaarrekening', IFRS 11 'Gezamenlijke overeenkomsten' en IFRS 12 'Toelichting van belangen in andere entiteiten'. De aanpassingen leggen de overgangsbepalingen uit in IFRS 10 en voorzien in een bijkomende vrijstelling bij de overgang (bijvoorbeeld door de vereisten om aangepaste vergelijkende informatie te geven te beperken tot enkel de voorafgaande vergelijkende periode of, door de vereiste om vergelijkende informatie te presenteren voor de periodes voorafgaand aan de periode waarin IFRS 12 voor het eerst wordt toegepast voor de toelichtingen betreffende niet-geconsolideerde gestructureerde entiteiten te elimineren). Deze aanpassingen zullen van toepassing zijn voor boekjaren die starten op of na 1 januari 2013 hetgeen gealigneerd is met de ingangsdatum van IFRS 10, 11 en 12.
- **Aanpassingen aan IFRS 10** 'De geconsolideerde jaarrekening', IFRS 12 'Toelichting van belangen in andere entiteiten' en IAS 27 'Enkelvoudige jaarrekening' voor investeringsentiteiten. Deze aanpassingen zijn verplicht van toepassing voor het boekjaar startend op of na 1 januari 2014. De aanpassingen voorzien in een vrijstelling voor entiteiten die voldoen aan de definitie van een investeringsentiteit en die voldoen aan bepaalde kenmerken voor de administratieve verwerking van dochterondernemingen tegen reële waarde.

- **De IASB** heeft de 'Verbeteringen aan de IFRS standaarden' gepubliceerd. De verbeteringen zijn toepasbaar op boekjaren die beginnen op of na 1 januari 2013. Deze resulteren in wijzigingen aan IFRS 1 'Eerste toepassing van IFRS', IAS 1 'Presentatie van de jaarrekening', IAS 16 'Vaste activa', IAS 32 'Financiële instrumenten: presentatie' en IAS 34 'Tussentijdse financiële verslaggeving'.

2.3 CONSOLIDATIEPRINCIPES

De geconsolideerde jaarrekening omvat de jaarrekening van Lotus Bakeries NV en haar dochterondernemingen (gezamenlijk 'Groep' genoemd) en het belang van de Groep in de geassocieerde ondernemingen.

Alle materiële saldi en transacties binnen de Groep worden geëlimineerd.

Dochterondernemingen

Dochterondernemingen zijn ondernemingen waarin de Groep rechtstreeks of onrechtstreeks, meer dan de helft van de stemgerechtigde aandelen bezit of waarover de Groep op een andere manier rechtstreeks of onrechtstreeks controle heeft. Onder controle wordt verstaan het rechtstreeks of onrechtstreeks bepalen van het financiële en operationele beleid van de onderneming. De financiële staten van de dochterondernemingen worden in de consolidatiekring opgenomen vanaf de datum waarop de moedermaatschappij de controle verkrijgt tot de datum waarop de controle eindigt.

De verwerving van dochtermaatschappijen wordt geboekt volgens de overnamemethode. De jaarrekeningen van de dochtermaatschappijen hebben eenzelfde boekjaar als die van de moedermaatschappij en zijn opgemaakt volgens dezelfde waarderingsregels.

Geassocieerde ondernemingen

Geassocieerde ondernemingen zijn ondernemingen waarin de Groep een invloed van betekenis heeft, maar geen zeggenschap. In het algemeen uit zich dit in het bezit van 20% tot 50% van de stemgerechtigde aandelen. Geassocieerde ondernemingen worden in de consolidatie verwerkt volgens de vermogensmutatiemethode

vanaf de datum waarop de invloed van betekenis begint tot de datum waarop de invloed van betekenis eindigt.

Deze geassocieerde ondernemingen worden in de balans opgenomen in de rubriek 'investeringen in geassocieerde vennootschappen'. Het aandeel van de Groep in de resultaten voor de periode zijn weergegeven in de resultatenrekening als 'aandeel in de resultaten van investeringen in geassocieerde vennootschappen'.

Wanneer het aandeel van de Groep in de verliezen van ondernemingen opgenomen volgens vermogensmutatiemethode de boekwaarde van deze participaties overstijgt, wordt de boekwaarde herleid tot nul en worden toekomstige verliezen niet langer erkend, uitgezonderd in de mate waarin de Groep verplichtingen heeft aangegaan met betrekking tot deze ondernemingen.

Buitenlandse bijkantoren (branch)

Een buitenlands bijkantoor is geen afzonderlijke juridische entiteit en maakt integraal deel uit van de moederonderneming. Dit betekent dat alle verrichtingen, tegoeden, schulden, opbrengsten, kosten enz. in de boekhouding van de zetel worden opgenomen. De boekhouding van het buitenlands bijkantoor wordt gevoerd in de munt van het land zelf.

De financiële staten van bijkantoren worden in de consolidatiekring opgenomen vanaf de datum waarop de moedermaatschappij de controle verkrijgt tot de datum waarop de controle eindigt.

Deze financiële staten van de bijkantoren hebben eenzelfde boekjaar als die van de moedermaatschappij en zijn opgemaakt volgens de

waarderingsregels van 'Dochterondernemingen' (zie deze pagina), waarbij de omrekeningsverschillen worden opgenomen in de overlopende rekeningen van activa of passiva i.p.v. in de rubriek eigen vermogen.

Een lijst van de dochterondernemingen, geassocieerde ondernemingen en buitenlandse bijkantoren van de Groep is opgenomen in de toelichting.

2.4 GEBRUIK VAN SCHATTINGEN

Om de jaarrekening op te stellen in overeenstemming met IFRS dient het management een aantal ramingen en assumpties te maken die een weerslag hebben op de bedragen vermeld in de financiële rekeningen en bijlagen.

De schattingen gemaakt op de datum van rapportering weerspiegelen de bestaande voorwaarden op die datum (bijvoorbeeld marktprijzen, rentevoeten en buitenlandse wisselkoersen).

Hoewel deze ramingen met maximale kennis van de lopende zaken en van de acties die de Groep zou kunnen ondernemen, worden uitgevoerd door het management, kunnen de werkelijke resultaten afwijken van die ramingen. Voor 2012 zijn er geen inschattingen gemaakt die een significante impact hebben. De gebruikte assumpties voor de waardering van de immateriële vaste activa, vergoedingen na uitdiensttredingen, afgeleide financiële instrumenten en de goodwill worden weergegeven in toelichting 11, 24, 27 en 30.

2.5 VREEMDE VALUTA

De rapporteringmunt van de Groep is de euro.

Transacties in vreemde valuta

In de ondernemingen van de Groep worden de transacties in vreemde valuta omgerekend tegen de wisselkoers die geldt op transactiedatum.

Monetaire activa en passiva in vreemde valuta worden omgerekend aan de slotkoersen op balansdatum.

Financiële staten van buitenlandse entiteiten

Met betrekking tot de buitenlandse entiteiten, die een andere functionele munt hebben dan de euro,

- worden activa en passiva omgerekend naar de euro tegen de wisselkoers op afsluitdatum.
- worden de resultatenrekeningen omgerekend tegen de gemiddelde wisselkoers van het jaar.
- worden de componenten van het eigen vermogen aan historische koers omgezet.

De wisselkoersverschillen die voortvloeien uit de euro-omzetting van het eigen vermogen aan de koers op jaareinde worden in de omrekeningsverschillen onder de rubriek eigen vermogen geboekt. De omrekeningsverschillen worden in het eigen vermogen behouden tot de realisatie van de onderneming. Bij realisatie wordt het uitgesteld cumulatieve bedrag dat is opgenomen in het eigen vermogen voor die betreffende buitenlandse activiteit in resultaat genomen.

Goodwill bij de verwerving van een buitenlandse entiteit en eventuele bij de verwerving ontstane reële waardeveranderingen van de boekwaarde van de overgenomen activa en verplichtingen worden beschouwd als activa en verplichtingen van de buitenlandse activiteit en worden omgerekend aan slotkoers.

De Groep heeft geen entiteiten in een hyperinflationaire economie.

Wisselkoersen

De volgende wisselkoersen werden gebruikt bij het opstellen van de jaarrekening:

| | Slotkoers | | Gemiddelde koers | |
|---------|-----------|---------|------------------|---------|
| | 2012 | 2011 | 2012 | 2011 |
| EUR/USD | 1,3194 | 1,2939 | 1,2933 | 1,4000 |
| EUR/CZK | 25,1510 | 25,7870 | 25,1398 | 24,5996 |
| EUR/CHF | 1,2072 | 1,2156 | 1,2044 | 1,2319 |
| EUR/GBP | 0,8161 | 0,8353 | 0,8121 | 0,8712 |
| EUR/SGD | 1,6111 | 1,6819 | 1,6084 | 1,7538 |
| EUR/SEK | 8,5820 | 8,9120 | 8,6826 | 9,0070 |
| EUR/CAD | 1,3137 | 1,3215 | 1,2907 | 1,3805 |
| EUR/PLN | 4,0740 | 4,4580 | 4,1684 | 4,1380 |
| EUR/CLP | 632,0640 | | 626,5808 | |

2.6 IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

De immateriële vaste activa die afzonderlijk worden verworven, worden gewaardeerd tegen kostprijs verminderd met gecumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen.

De restwaarde van de immateriële vaste activa wordt verondersteld nul te zijn.

Immateriële vaste activa die worden verworven als gevolg van de acquisitie van een dochteronderneming, worden afzonderlijk op de balans uitgedrukt aan geraamde reële waarde op moment van acquisitie.

Kosten voor intern gegenereerde goodwill worden als kost in de resultatenrekening opgenomen op het moment dat ze zich voordoen.

Afschrijvingen

Immateriële vaste activa worden volgens de lineaire methode afgeschreven gespreid over de

verwachte gebruiksduur. Er wordt met de afschrijving begonnen zodra het immaterieel vast actief klaar is voor zijn bestemd gebruik. De gekapitaliseerde kosten voor software en licenties worden afgeschreven over een periode van drie tot vijf jaar.

Op de via acquisitie verworven waarde van merken wordt lineair afgeschreven over een periode van maximum 10 jaar, behalve ingeval de levensduur van het merk beschouwd kan worden als van onbepaalde duur. In dat laatste geval wordt niet jaarlijks afgeschreven, maar zal jaarlijks of indien hiervoor een indicatie aanwezig is, getoetst worden op bijzondere afschrijvingen.

Goodwill

Goodwill die is ontstaan bij een bedrijfscombinatie wordt bij eerste opname gewaardeerd tegen kostprijs (d.w.z. het verschil tussen de kostprijs van de bedrijfscombinatie en het belang van de Groep in de netto reële waarde van de identificeerbare activa, verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen). Na eerste opname wordt de goodwill gewaardeerd tegen kostprijs, na aftrek van eventuele cumulatieve verliezen wegens bijzondere waardevermindering.

Goodwill wordt jaarlijks getoetst op bijzondere waardeverminderingen of vaker, indien gebeurtenissen of veranderingen in de omstandigheden erop wijzen dat de boekwaarde mogelijk een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan. Voor deze toetsing op bijzondere waardevermindering wordt de goodwill vanaf de overnamedatum toegerekend aan de kasstroomgenererende eenheden van de Groep of aan groepen hiervan, die naar verwachting zullen profiteren van de synergie van de bedrijfscombinatie.

2.7 MATERIËLE VASTE ACTIVA

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen historische kostprijs verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen met uitzondering van terreinen.

De historische kostprijs omvat de initiële aankoopprijs vermeerderd met andere direct toewijsbare aanschaffingskosten (zoals niet terugvorderbare belastingen en kosten verbonden aan transport en installatie) en verminderd met eventuele kortingen. De vervaardigingsprijs van zelfgeproduceerde vaste activa omvat de kostprijs van de directe materiaalkost, de directe loonkosten en een evenredig deel van de productieoverhead.

Als de verschillende onderdelen van een vast actief een verschillende levensduur hebben, worden zij volgens hun respectievelijke levensduur afgeschreven.

Kosten na verwerving

Latere uitgaven worden enkel geactiveerd, en dus aan de boekwaarde van het actief toegevoegd, indien ze de toekomstige economische voordelen eigen aan de vaste activapost waaraan ze verwant zijn, vergroten.

De onderhouds- en herstellingskosten voor de materiële vaste activa die de toekomstige economische voordelen niet vergroten of de levensduur van het actief niet verlengen, worden in de bedrijfskosten opgenomen wanneer ze zich voordoen.

Afschrijvingen

De afschrijvingen worden volgens de lineaire methode over de verwachte gebruiksduur gespreid.

De afschrijving van een actief neemt een aanvang zodra het klaar is voor zijn bestemde gebruik.

De gebruiksduur werd als volgt vastgelegd:

| | |
|--------------------------------|------------|
| Gebouwen en magazijnen | 25-30 jaar |
| Installaties en uitrusting | 15 jaar |
| Basismachines | 20-25 jaar |
| Courante machines, gereedschap | 10-15 jaar |
| Meubilair | 15 jaar |
| Kantoor materiaal | 5 jaar |
| Informatica | 3-5 jaar |
| Voertuigen personenwagens | 4-5 jaar |
| Voertuigen vrachtwagens | 10 jaar |

De terreinen worden niet afgeschreven gezien deze een onbeperkte levensduur hebben.

2.8 OVERHEIDSSUBSIDIES

Overheidssubsidies worden geboekt tegen hun reële waarde wanneer er een redelijke zekerheid bestaat dat ze zullen worden ontvangen en dat de Groep zal voldoen aan de voorwaarden die eraan verbonden zijn. Indien de subsidie betrekking heeft op een kostenpost wordt de subsidie systematisch opgenomen als inkomsten over de perioden die nodig zijn om deze subsidies toe te rekenen aan de kosten die ze beogen te compenseren. Wanneer de subsidie betrekking heeft op een actief, wordt ze in de balans gepresenteerd in min van het actief. De in resultaat genomen subsidie wordt geboekt in min van de afschrijvingskost.

2.9 BIJZONDERE WAARDEVERMINDERINGEN VAN VASTE ACTIVA

Voor de vaste activa van de Groep, andere dan uitgestelde belastingvorderingen, gaat de Groep bij elke afsluitdatum na of er aanwijzingen zijn dat

een actief mogelijk een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan. Indien dergelijke tekenen aanwezig zijn, of indien de jaarlijkse toetsing op bijzondere waardevermindering van een actief vereist is, wordt een inschatting gemaakt van de realiseerbare waarde van het actief. Voor een actief dat op zichzelf geen kasstromen genereert uit het voortgezette gebruik die in ruime mate onafhankelijk zijn van die van andere activa, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort. De realiseerbare waarde is het maximum van reële waarde min verkoopkosten en gebruikswaarde van het betrokken actief of kasstroomgenererende eenheid. Bij de bepaling van de gebruikswaarde worden de geschatte toekomstige kasstromen contant gemaakt, waarbij een verdisconteringsvoet voor belasting wordt toegepast die rekening houdt met de huidige marktbeoordelingen van de tijdwaarde van geld en de specifieke risico's van het actief of de kasstroomgenererende eenheid. Wanneer de boekwaarde de geraamde realiseerbare waarde overschrijdt, wordt een verlies door bijzondere waardevermindering geboekt. Dergelijke bijzondere waardeverminderingen worden als bedrijfskost opgenomen in de resultatenrekening.

Terugname van bijzondere waardeverminderingen

Een bijzondere waardevermindering op financiële vaste activa die normaal tot einde looptijd worden aangehouden door de Groep of op vorderingen, wordt teruggenomen indien een latere toename van de realiseerbare waarde op objectieve wijze verbonden kan worden met een gebeurtenis die heeft plaatsgevonden na de afboeking.

Een eerder geboekt verlies door een bijzondere waardevermindering op andere vaste activa wordt teruggenomen als er een wijziging heeft plaatsgevonden in de gehanteerde schattingen bij het bepalen van de realiseerbare waarde, waardoor het bijzondere waardevermindering-verlies niet langer bestaat of is verminderd. Door deze terugname mag de toegenomen boekwaarde van een actief niet hoger zijn dan de boekwaarde (na afschrijvingen) die bekomen zou zijn indien er de vorige jaren geen verlies door een bijzondere waardevermindering werd geboekt.

2.10 FINANCIËLE ACTIVA BESCHIKBAAR VOOR VERKOOP

In deze rubriek worden aandelen opgenomen in ondernemingen waarover de Groep geen zeggenschap uitoefent, noch een invloed van betekenis heeft.

Financiële activa worden initieel gewaardeerd aan kostprijs. Die bestaat uit de reële waarde van de verstrekte vergoeding, inclusief de aanschaffingskosten verbonden aan de investering.

Na initiële opname worden de financiële activa geboekt tegen reële waarde en worden de wijzigingen in de reële waarde rechtstreeks in een afzonderlijke component van het eigen vermogen geboekt. Voor beursgenoteerde ondernemingen is de beurskoers de beste maatstaf van waardering. Deelnemingen die niet in aanmerking komen voor waardering tegen reële waarde worden geboekt aan hun historische kostprijs.

Een bijzondere waardevermindering wordt geboekt indien de boekwaarde de verwachte recuperatiewaarde overschrijdt.

Indien het financieel actief wordt verkocht of een bijzondere waardevermindering ondergaat, worden de gecumuleerde winsten of verliezen, die voorheen werden geboekt in het eigen vermogen, opgenomen in de financiële resultaten. Een bijzondere waardevermindering op een financieel actief beschikbaar voor verkoop wordt niet teruggenomen via de resultatenrekening.

2.11 ANDERE VORDERINGEN OP LANGE TERMIJN

Langlopende vorderingen worden gewaardeerd aan hun netto actuele waarde, rekening houdende met een marktconforme gemiddelde rentevoet in overeenstemming met de looptijd van de vordering.

2.12 VOORRADEN

Grondstoffen, hulpstoffen en de handelsgoederen zijn gewaardeerd aan aanschaffingswaarde volgens de FIFO-methode.

De afgewerkte producten worden gewaardeerd tegen standaard fabricatiekostprijs. Die omvat naast de directe productie- en materiaalkosten, een evenredig deel van vaste en variabele overheadkosten, gebaseerd op de normale productiecapaciteit.

Indien de aanschaffingswaarde of de vervaardigingsprijs hoger is dan de opbrengstwaarde, wordt de waardering aan de lagere opbrengstwaarde toegepast.

De opbrengstwaarde wordt gedefinieerd als de geschatte verkoopprijs bij een normale bedrijfsvoering verminderd met de geschatte kosten nodig voor de verdere afwerking en verkoop van het product.

2.13 HANDELSVORDERINGEN EN OVERIGE VORDERINGEN

Handelsvorderingen en overige vorderingen worden gewaardeerd aan nominale waarde verminderd met eventuele bijzondere waardeverminderingen.

Dergelijke waardeverminderingen worden geboekt ten laste van het bedrijfsresultaat indien het bedrijf waarschijnlijk niet in staat zal zijn alle openstaande bedragen te innen.

Op balansdatum wordt een schatting gemaakt van de te boeken bijzondere waardevermindering door een evaluatie van alle uitstaande bedragen op individuele basis. Het bijzondere waardeverminderingverlies wordt in resultaat genomen in de periode waarin het als dusdanig wordt geïdentificeerd.

2.14 GELDMIDDELEN EN KASEQUIVALENTEN

Geldmiddelen en kasequivalenten omvatten liquide middelen en de tegoeden bij financiële instellingen (zicht- en termijnrekeningen). In het algemeen worden de beleggingen behouden tot vervaldag. Winsten en verliezen worden in resultaat genomen wanneer de belegging gerealiseerd of afgewaardeerd wordt.

Voor het kasstroomoverzicht omvatten de geldmiddelen en kasequivalenten geldmiddelen en tegoeden bij kredietinstellingen. Eventuele negatieve geldmiddelen zijn opgenomen onder de kortetermijnschulden bij kredietinstellingen.

2.15 VOORZIENINGEN

Voorzieningen worden in de balans opgenomen indien de Groep een bestaande in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting heeft ten gevolge van gebeurtenissen uit het verleden en als het waarschijnlijk is dat de afwikkeling van die verplichtingen gepaard zal gaan met uitgaven, waarvan op balansdatum een betrouwbare schatting kan worden gemaakt.

Voor toekomstige operationele kosten worden geen voorzieningen aangelegd. Indien het effect van de tijdwaarde van geld materieel is, worden de voorzieningen contant gemaakt.

Herstructurering

Een voorziening voor herstructurering wordt geboekt wanneer een formeel en gedetailleerd herstructureringsplan door de Groep is goedgekeurd en indien deze herstructurering hetzij werd aangevat, hetzij ter kennis werd gebracht aan de betrokkenen.

2.16 RENTEDRAGENDE VERPLICHTINGEN

Alle rentedragende verplichtingen worden bij de eerste opname opgenomen tegen de reële waarde van de ontvangen tegenprestatie minus de direct toerekenbare transactiekosten. Na deze eerste opname worden de rentedragende verplichtingen vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve-rentemethode.

2.17 HANDELS-SCHULDEN EN OVERIGE SCHULDEN

Handels- en overige schulden worden geboekt aan nominale waarde.

Een financiële verplichting wordt niet langer op de balans opgenomen zodra aan de prestatie ingevolge de verplichting is voldaan, deze is opgeheven of is verlopen.

2.18 AANDELENKAPITAAL

Bij de inkoop van eigen aandelen wordt het bedrag inclusief direct toerekenbare kosten, geboekt als een wijziging in deze rubriek. Ingekochte eigen aandelen worden immers beschouwd als een vermindering van het eigen vermogen.

2.19 AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN

De Groep gebruikt afgeleide financiële instrumenten om risico's te beperken met betrekking tot ongunstige schommelingen in wisselkoersen en intrestpercentages. Er worden geen derivaten aangewend voor handelsdoeleinden.

Afgeleide financiële instrumenten worden initieel gewaardeerd tegen kostprijs. Na initiële erkenning worden deze instrumenten opgenomen in de balans tegen reële waarde.

Voor de derivatencontracten van de Groep die niet beantwoorden aan de criteria bepaald in IAS 39 om als afdekkingen te worden beschouwd, worden de veranderingen in de reële waarde van derivaten opgenomen in de resultatenrekening.

Sinds 2009 zijn er financiële derivaten die economische indekkingen zijn en voldoen aan de strikte criteria van IAS 39 financiële instrumenten. Het effectieve deel van de verandering in reële waarde van de afgeleide financiële instrumenten die geïdentificeerd worden als cash flow hedges worden opgenomen in het niet-gerealiseerd

resultaat. De winst of het verlies gerelateerd aan het ineffectieve deel wordt onmiddellijk gerapporteerd in de resultatenrekening. Bedragen geaccumuleerd in het eigen vermogen worden gereclassificeerd naar de resultatenrekening in de periodes dat het desbetreffende financiële instrument impact heeft op de resultatenrekening.

Alle reguliere aankopen en verkopen van financiële activa worden geboekt op de transactiedatum.

2.20 OPBRENGSTEN

Opbrengsten worden in de resultatenrekening opgenomen op het ogenblik dat het waarschijnlijk is dat de economische voordelen verbonden aan de transactie zullen terugvloeien naar de Groep en de opbrengsten op een betrouwbare manier kunnen worden bepaald.

Verkoop van goederen en levering van diensten

De omzet wordt als gerealiseerd beschouwd op het ogenblik dat de voordelen en de risico's van de verkoop ten laste vallen van de koper en er zekerheid bestaat omtrent de ontvangst van de vordering, de transactiekosten en de mogelijke terugzending van de goederen.

Financiële opbrengsten

Financiële opbrengsten (intresten, dividenden, royalties enz.) worden beschouwd als gerealiseerd wanneer het waarschijnlijk is dat de economische voordelen verbonden aan de transactie aan de onderneming zullen toekomen en de opbrengsten op een betrouwbare manier kunnen worden bepaald.

2.21 INKOMSTENBELASTINGEN

Inkomstenbelastingen op het resultaat van het boekjaar omvatten courante en uitgestelde belastingen. Beide belastingen worden in de resultatenrekening geboekt behalve in die gevallen waar het bestanddelen betreft die rechtstreeks in het eigen vermogen geboekt worden. In dat geval worden de belastingen eveneens rechtstreeks ten laste van het eigen vermogen genomen.

Onder courante belastingen verstaat men de belastingen die drukken op het belastbare inkomen van het boekjaar berekend tegen de aanslagvoeten die van kracht zijn op datum van afsluiting. Zij omvatten tevens de aanpassingen aan de belastingen die verschuldigd zijn over de vorige boekjaren.

Uitgestelde belastingen worden bepaald volgens de balansmethode en spruiten hoofdzakelijk voort uit tijdelijke verschillen tussen de boekwaarde van zowel activa en passiva in de geconsolideerde balans en hun respectievelijke belastbare basis. De uitgestelde belasting wordt berekend door gebruik te maken van de belastingpercentages en -wetten die vermoedelijk van kracht zullen zijn wanneer de desbetreffende uitgestelde belasting gerealiseerd zal worden. Uitgestelde belastingen worden geboekt aan nominale waarde en worden niet geactualiseerd.

Uitgestelde belastingvorderingen verbonden aan verrekenbare tijdelijke verschillen en niet-gebruikte overgedragen belastingverliezen worden enkel geboekt indien het waarschijnlijk is dat er in de toekomst voldoende belastbare winsten kunnen worden gerealiseerd waarmee het verrekenbare tijdelijke verschil of de

niet-gebruikte belastingverliezen kunnen worden gecompenseerd.

Uitgestelde belastingvorderingen worden verminderd wanneer het niet langer waarschijnlijk is dat de gerelateerde belastingbesparing gerealiseerd zal kunnen worden. Niet-opgenomen uitgestelde belastingvorderingen worden per balansdatum herbeoordeeld en opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat in de toekomst fiscale winst aanwezig zal zijn waarmee de uitgestelde vordering kan worden verrekend.

2.22 PERSONEELSBELONINGEN

Pensioenplannen

Binnen de Groep bestaan er een aantal toegezegde-bijdrageregelingen. Deze fondsen worden gespijsd door middel van werkgevers- en werknemersbijdragen en worden ten laste genomen in de resultatenrekening van het jaar waarop ze betrekking hebben.

Daarnaast bestaat er ook een toegezegd-pensioenregeling in de dochteronderneming in Duitsland en Nederland.

Tevens bestaan er in sommige ondernemingen voorzieningen voor brugpensioenen (België) en pensioenverplichtingen veroorzaakt door legale vereisten (Frankrijk). Deze worden behandeld als tewerkstellingsvoordelen van het type toegezegd-pensioenregeling.

Voor de toegezegd-pensioenregelingen worden de voorzieningen gevormd door de actuariële huidige waarde te berekenen van toekomstige tussenkomsten aan de betrokken werknemers.

De bedragen die ten laste komen van de resultatenrekening omvatten de toename in de contante waarde van de toegezegde pensioenrechten, de intrestkost, de verwachte opbrengst van de pensioenfondsen, de actuariële winsten of verliezen en de geboekte kosten over de verstreken diensttijd.

Voor deze toegezegd-pensioenregelingen werd in 2012 de corridor-benadering toegepast. Deze zal in de toekomst aangepast worden aan de gewijzigde IAS 19.

Voordelen verbonden met aandelen

Het aandelenoptieplan en het warrantenplan laten werknemers toe aandelen van de onderneming te verwerven tegen betrekkelijk gunstige voorwaarden. De uitoefenprijs van de optie is gelijk aan de gemiddelde slotbeurskoers van onderliggend aandeel gedurende de dertig beursdagen voorafgaand aan de datum van het aanbod. De uitoefenprijs van de warrant is gelijk aan de gemiddelde slotbeurskoers van het aandeel Lotus Bakeries gedurende de periode van dertig kalenderdagen voorafgaand aan de datum van het aanbod. Er wordt een personeelskost geboekt voor opties en warranten toegekend aan werknemers in het kader van het aandelenoptieplan of warrantenplan. De kost wordt berekend op basis van de reële waarde van de aandelenopties en warranten op toekenningsdatum en wordt samen met eenzelfde verhoging van het eigen vermogen, gespreid in resultaat genomen over de periode waarin aan de voorwaarden met betrekking tot de prestaties en/of dienstverlening is voldaan, eindigend op de datum waarop de betrokken werknemers volledig recht krijgen op de toezegging. Wanneer de opties of warranten worden uitgeoefend, wordt het eigen vermogen verhoogd met het bedrag van de opbrengsten.

Bonussen

De bonussen voor bedienden en management worden berekend op basis van beoogde financiële kerncijfers en individuele doelstellingen.

Het verwachte bedrag van de bonus wordt opgenomen als een kost van het boekjaar, gebaseerd op een raming op balansdatum.

2.23 DIVIDENDEN

Dividenden te betalen aan de aandeelhouders van de Groep worden als een schuld opgenomen in de geconsolideerde balans in de periode dat de dividenden goedgekeurd werden door de aandeelhouders van de Groep.

2.24 VASTE ACTIVA AANGEHOUDEN VOOR VERKOOP EN BEËINDIGDE BEDRIJFS-ACTIVITEITEN

Een component van een entiteit wordt aange-merkt als beëindigd indien aan de criteria voor classificatie als aangehouden voor verkoop wordt voldaan of indien deze is afgestoten en indien deze

- een afzonderlijke belangrijke bedrijfsactiviteit of geografisch gebied vertegenwoordigt; of
- een dochteronderneming is die uitsluitend is verworven met de bedoeling te worden doorverkocht.

Een post wordt geclassificeerd als aangehouden voor verkoop indien zijn boekwaarde hoofdzakelijk zal worden gerealiseerd in een verkooptransactie en niet door het voortgezette gebruik ervan.

Vaste activa die niet meer worden gebruikt en aangehouden worden voor verkoop, worden geboekt tegen de laagste waarde van hun boekwaarde en de reële waarde min de

vermoedelijke verkoopkosten.

Op het einde van iedere afsluitdatum van het boekjaar wordt een waardeverminderingstest uitgevoerd op deze activa.

2.25 WINST PER AANDEEL

De Groep berekent de gewone winst per aandeel op basis van het gewogen gemiddelde van het aantal uitstaande aandelen gedurende de periode. Voor de verwaterde winst per aandeel wordt er tevens rekening gehouden met het verwaterende effect van de aandelenopties gedurende de periode.

2.26 RAPPORTERING PER SEGMENT

De omzet van de Groep wordt gecentraliseerd rond een aantal producten die allemaal behoren tot de biscuitsector. Voor deze producten is de Groep zowel naar verkoop, productie als interne rapportering georganiseerd volgens geografische regio's. Bijgevolg werd gekozen voor een geografisch gerichte gesegmenteerde rapportering.

De geografische segmenten van de Groep zijn gebaseerd op de locatie van de activa. Het resultaat van een segment omvat de opbrengsten en kosten die rechtstreeks door een segment worden gegenereerd. Daarbij worden gevoegd het deel van de te alloceren opbrengsten en kosten dat redelijkerwijs aan het segment kan worden toegewezen. Intersegmentaire prijszetting wordt bepaald volgens het 'at arms length' principe.

Er werden vier segmenten weerhouden:

1. België + corporate vennootschappen
2. Frankrijk
3. Nederland
4. Overige: Noord- en Oost-Europa, Noord-Amerika, het Verenigd Koninkrijk & Export

De activa en passiva van een segment worden weergegeven exclusief belastingen en na aftrek van afschrijvingen en waardeverminderingen.

3 | GEOGRAFISCHE SEGMENTINFORMATIE

GEOGRAFISCHE SEGMENTINFORMATIE (2012)

Zowel naar verkoop, productie als interne rapportering is de Groep georganiseerd volgens geografische regio's.

De in de segmentinformatie weergegeven regio's zijn als volgt samengesteld:

- België + corporate vennootschappen: productie in België plus verkoop door Sales Office België + corporate vennootschappen.
- Frankrijk: productie in Frankrijk plus verkoop door Sales Office Frankrijk.
- Nederland: productie in Nederland plus verkoop door Sales Office Nederland.
- Overige: verkoop vanuit België naar landen zonder eigen Sales Office (zoals Zuid-Korea, Japan enz.) en door eigen Sales Offices in Duitsland/Oostenrijk/Zwitserland, de Tsjechische Republiek/Slowakije, het Verenigd Koninkrijk, Noord-Amerika en Chili, Spanje en Noord- en Oost-Europa plus productie in Zweden.

Boekjaar afgesloten op 31 december 2012

in duizenden EUR

| | België + corporate vennootschappen | Frankrijk | Nederland | Overige ⁽¹⁾ | Eliminaties | Totaal |
|---|--|---------------|---------------|------------------------|-----------------|----------------|
| Opbrengsten | | | | | | |
| Verkopen | 91.858 | 42.413 | 81.379 | 72.805 | | 288.455 |
| Intragroep verkopen | 57.174 | 13.203 | 2.016 | 3.306 | (75.699) | - |
| Totaal opbrengsten | 149.032 | 55.616 | 83.395 | 76.111 | (75.699) | 288.455 |
| Resultaten | | | | | | |
| Gesegmenteerde resultaten REBIT | 17.864 | 778 | 13.602 | 4.436 | - | 36.680 |
| Niet-recurrent bedrijfsresultaat | (1.180) | 31 | (718) | (86) | | (1.953) |
| Gesegmenteerde resultaten EBIT | 16.684 | 809 | 12.884 | 4.350 | - | 34.727 |
| Winst/(Verlies) voor winstbelastingen, financiële kosten en opbrengsten | 16.684 | 809 | 12.884 | 4.350 | - | 34.727 |
| Netto financiële kosten | | | | | | (1.569) |
| Winst/(Verlies) voor winstbelastingen en minderheidsbelangen | | | | | | 33.158 |
| Winstbelastingen | | | | | | (7.408) |
| Nettowinst van het boekjaar | | | | | | 25.750 |
| Activa en verplichtingen | | | | | | |
| Gesegmenteerde activa | 95.493 | 16.126 | 105.632 | 40.097 | | 257.348 |
| Niet-toegewezen activa: | | | | | | 13.267 |
| Belastingvorderingen | | | | | | 6.714 |
| Financiële vordering | | | | | | 101 |
| Geldmiddelen en kasequivalenten | | | | | | 6.452 |
| Totaal activa | | | | | | 270.615 |
| Gesegmenteerde passiva | 24.806 | 7.392 | 8.154 | 9.317 | | 49.669 |
| Niet-toegewezen verplichtingen: | | | | | | 75.740 |
| Belastingenschulden | | | | | | 34.059 |
| Financiële schulden | | | | | | 41.681 |
| Totaal passiva | | | | | | 125.409 |
| Andere gesegmenteerde informatie | | | | | | |
| Investeringsuitgaven: | | | | | | |
| Materiële vaste activa | 17.176 | 785 | 7.101 | 306 | | 25.368 |
| Immateriële vaste activa | 15.173 | - | - | - | | 15.173 |
| Afschrijvingen | 7.217 | 1.142 | 2.242 | 1.107 | | 11.708 |
| Afname/(toename) van waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen. | 603 | 49 | 284 | 193 | | 1.130 |

TOELICHTINGEN

(1) Segment 'Overige': er zijn geen area's met een relatief belang van meer dan 10% van de totale omzet.

GEOGRAFISCHE SEGMENTINFORMATIE (2011)

Zowel naar verkoop, productie als interne rapportering is de Groep georganiseerd volgens geografische regio's.

De in de segmentinformatie weergegeven regio's zijn als volgt samengesteld:

- België + corporate vennootschappen: productie in België plus verkoop door Sales Office België + corporate vennootschappen.
- Frankrijk: productie in Frankrijk plus verkoop door Sales Office Frankrijk.
- Nederland: productie in Nederland plus verkoop door Sales Office Nederland.
- Overige: verkoop vanuit België naar landen zonder eigen Sales Office (zoals Zuid-Korea, Japan enz.) en door eigen Sales Offices in Duitsland/Oostenrijk/Zwitserland, de Tsjechische Republiek/Slowakije, het Verenigd Koninkrijk, Noord-Amerika, Spanje en Noord- en Oost-Europa plus productie in Zweden.

De verkopen tussen de verschillende segmenten worden gerealiseerd aan marktconforme voorwaarden.

Boekjaar afgesloten op 31 december 2011

in duizenden EUR

| | België + corporate vennootschappen | Frankrijk | Nederland | Overige ⁽¹⁾ | Eliminaties | Totaal |
|---|--|---------------|---------------|------------------------|-----------------|----------------|
| Opbrengsten | | | | | | |
| Verkopen | 87.180 | 44.886 | 79.509 | 64.023 | | 275.598 |
| Intragroep verkopen | 55.182 | 12.775 | 1.814 | 2.319 | (72.090) | - |
| Totaal opbrengsten | 142.362 | 57.661 | 81.323 | 66.342 | (72.090) | 275.598 |
| Resultaten | | | | | | |
| Gesegmenteerde resultaten REBIT | 17.688 | 3.518 | 12.906 | 2.251 | - | 36.363 |
| Niet-recurrent bedrijfsresultaat | - | - | (2.131) | (564) | | (2.695) |
| Gesegmenteerde resultaten EBIT | 17.688 | 3.518 | 10.775 | 1.687 | - | 33.668 |
| Winst/(Verlies) voor winstbelastingen, financiële kosten en opbrengsten | 17.688 | 3.518 | 10.775 | 1.687 | - | 33.668 |
| Netto financiële kosten | | | | | | (688) |
| Winst/(Verlies) voor winstbelastingen en minderheidsbelangen | | | | | | 32.980 |
| Winstbelastingen | | | | | | (9.165) |
| Nettowinst van het boekjaar | | | | | | 23.815 |
| Activa en verplichtingen | | | | | | |
| Gesegmenteerde activa | 72.562 | 16.279 | 95.756 | 39.601 | | 224.198 |
| Niet-toegewezen activa: | | | | | | 13.688 |
| Belastingvorderingen | | | | | | 6.203 |
| Financiële vordering | | | | | | 116 |
| Geldmiddelen en kasequivalenten | | | | | | 7.369 |
| Totaal activa | | | | | | 237.886 |
| Gesegmenteerde passiva | 27.753 | 5.498 | 9.817 | 6.404 | | 49.472 |
| Niet-toegewezen verplichtingen: | | | | | | 61.654 |
| Belastingenschulden | | | | | | 35.539 |
| Financiële schulden | | | | | | 26.115 |
| Totaal passiva | | | | | | 111.126 |
| Andere gesegmenteerde informatie | | | | | | |
| Investeringsuitgaven: | | | | | | |
| Materiële vaste activa | 12.554 | 836 | 1.870 | 272 | | 15.532 |
| Immateriële vaste activa | 415 | - | 5 | 1.030 | | 1.450 |
| Afschrijvingen | 6.206 | 1.137 | 2.665 | 1.094 | | 11.102 |
| Afname/(toename) van waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen. | 354 | 6 | 169 | 437 | | 966 |

(1) Segment 'Overige': er zijn geen area's met een relatief belang van meer dan 10% van de totale omzet.

TOELICHTINGEN

4 | ANDERE BEDRIJFSOPBRENGSTEN EN -KOSTEN

De overige belastingen hebben voornamelijk betrekking op lokale indirecte belastingen zoals onroerende voorheffing, gemeentebelastingen enz.

De overige bedrijfsopbrengsten bevatten voornamelijk diverse gerecupereerde kosten bij verkoop, ontvangen tussenkomsten voor opleidingen en ontvangen schadevergoedingen.

| in duizenden EUR | 2012 | 2011 |
|--|----------------|----------------|
| Overige kosten | | |
| Overige belastingen | 1.616 | 1.711 |
| Overige bedrijfskosten | 103 | 695 |
| Totaal | 1.719 | 2.406 |
| Overige inkomsten | | |
| Transportkosten | (97) | (49) |
| Restituties export | (1) | 9 |
| Geproduceerde vaste activa | (345) | (334) |
| Overige bedrijfsopbrengsten ⁽¹⁾ | (1.850) | (2.582) |
| Totaal | (2.293) | (2.956) |
| Andere bedrijfsopbrengsten en -kosten (netto) | (574) | (550) |

(1) In het kader van de vergelijkbaarheid met 2012, zijn de 'Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen' en de 'Andere bedrijfsopbrengsten en -kosten (netto)' qua presentatie aangepast (2.334 kEUR).

TOELICHTINGEN

5 | FINANCIËEL RESULTAAT

Het financieel resultaat bedroeg op jaarbasis een kost van 1.569 kEUR ten opzichte van een kost van 688 kEUR in 2011. Het financieel resultaat van 2012 bestaat voornamelijk uit intrestlasten. Verder is het financieel resultaat beïnvloed door de positieve evolutie van de marktwaarde van de indekkingsinstrumenten voor intrest- en wisselkoersrisico's in 2012 maar gecompenseerd door negatieve ongereali-seerde wisselkoersverschillen op uitstaande leningen binnen de Groep Lotus Bakeries .

De financiële instrumenten hebben ten eerste betrekking op de afdekking van het wisselrisico op vreemde munten (USD, GBP, SEK, CHF en CZK). Per eind december 2012 zijn er geen financiële instrumenten voor de afdekking van het wisselrisico.

Ten tweede hebben de financiële instrumenten betrekking op de afdekking van het renterisico voor de financiering van de overname van Koninklijke Peijnenburg BV , dat is gebeurd met investeringskredieten aan variabele rentevoet, waarvan op jaareinde nog 4.631 kEUR openstaat. De globale marktwaarde van deze financiële instrumenten voor de rente-indekking evolueerde van -851 kEUR naar -173 kEUR.

Voor de investeringen in de productiecapaciteit in Lembeke en Oostakker wordt de financiering betaald met de operationele cash flows. Voor de tijdelijke kortetermijnkredieten met variabele rentevoet werd tevens een IRS afgesloten op 2 jaar. De globale marktwaarde van dit indekkingsinstrument evolueerde van -198 kEUR naar -322 kEUR.

| in duizenden EUR | 2012 | 2011 |
|---|----------------|----------------|
| Financiële kosten | | |
| Intrestlasten | 1.336 | 1.836 |
| Wisselkoersverliezen | 1.943 | 2.197 |
| Waardering aan reële waarde financiële instrumenten | (526) | (750) |
| Overige | 211 | 210 |
| Totaal | 2.964 | 3.493 |
| Financiële opbrengsten | | |
| Intrestopbrengsten | (28) | (45) |
| Wisselkoerswinsten | (1.358) | (2.746) |
| Overige | (9) | (14) |
| Totaal | (1.395) | (2.805) |
| Financieel resultaat | 1.569 | 688 |

6 | PERSONEELSKOSTEN

De overige personeelskosten bevatten o.a. de kosten van de als uitzendkracht tewerkgestelde personen en de bestuurdersvergoedingen.

De stijging van de personeelskosten in 2012 is te verklaren door de inflatie in 2011 met effect op de lonen in 2012 en door de hogere productievolumes in België.

| in duizenden EUR | 2012 | 2011 |
|--|---------------|---------------|
| Lonen en wedden | 46.571 | 45.667 |
| Sociale zekerheidsbijdragen | 10.915 | 10.835 |
| Bijdragen aan pensioenplannen met een vaste bijdrage | 1.090 | 1.281 |
| Overige personeelskosten | 11.396 | 10.941 |
| Totaal van de personeelskosten | 69.972 | 68.724 |
| Gemiddeld aantal werknemers | 1.217 | 1.209 |
| Aantal werknemers op het einde van het boekjaar | 1.218 | 1.198 |

7 | AFSCHRIJVINGEN EN WAARDEVERMINDERINGEN OP (IM)MATERIËLE VASTE ACTIVA

| in duizenden EUR | 2012 | 2011 |
|--|---------------|---------------|
| Afschrijvingen op immateriële vaste activa | 634 | 549 |
| Afschrijvingen op materiële vaste activa | 11.074 | 10.553 |
| Totaal | 11.708 | 11.102 |

Zie toelichting 11 en 12 i.v.m. immateriële en materiële vaste activa.

8 | NIET-RECURRENT BEDRIJFSRESULTAAT

Onder het niet-recurrent bedrijfsresultaat worden de operationele kosten en opbrengsten opgenomen die niet behoren tot of het gevolg zijn van de normale basis bedrijfsactiviteiten van de Groep. Tot deze categorie behoren resultaten uit verkopen of buitengebruikstelling van vaste activa, eventuele waardeverminderingen op goodwill, afschrijvingen of waardeverminderingen van merken uit overnames, voorzieningen en kosten met betrekking tot herstructureringen enz.

Het niet-recurrent bedrijfsresultaat bedroeg -1,9 miljoen EUR. Deze kosten kunnen voornamelijk toegewezen worden aan (1) de afschrijvingen op de afschrijfbaar merken uit de 'purchase price allocation' gerelateerd aan de overname van de Koninklijke Peijnenburg, (2) de doorgevoerde herschikking van bedrijfsactiviteiten in de Belgische vennootschappen van de Groep en (3) advieskosten in het kader van overnameprojecten.

Het niet-recurrent bedrijfsresultaat voor 2011 bedroeg -2,7 miljoen EUR. Deze kosten kunnen voornamelijk toegewezen worden aan (1) de afschrijvingen op de afschrijfbaar merken uit de 'purchase price allocation' gerelateerd aan de overname van de Koninklijke Peijnenburg, (2) de éénmalige voorziene kosten die gepaard gaan met productieoptimalisaties en verdere investeringen in de fabrieken van Koninklijke Peijnenburg ten belope van 1,7 miljoen EUR en (3) éénmalig gemaakte herstructureringskosten van de sluiting van de productielocatie in High River (Canada).

9 | BELASTINGEN OP HET RESULTAAT

De nominale belastingen kenden een daling met 19,2%. Dit kan zowel verklaard worden door een lager belastingpercentage, gecompenseerd door hogere nominale winst voor belastingen.

| in duizenden EUR | 2012 | 2011 |
|--|---------------|---------------|
| Belastingen op het resultaat | | |
| Belastingen op het resultaat van het huidig boekjaar | 7.109 | 10.052 |
| Aanpassingen belastingen van voorgaande periodes | (191) | - |
| Uitgestelde belastingen | 490 | (887) |
| Totale belastingkost in de resultatenrekening | 7.408 | 9.165 |
| Winst voor belastingen | 33.158 | 32.980 |
| Effectief belastingpercentage van het boekjaar | 22,3% | 27,8% |
| Aansluiting tussen toepasselijk en effectief belastingtarief | | |
| Resultaat vóór belastingen | 33.158 | 32.980 |
| Toepasselijk belastingtarief | 33,99% | 33,99% |
| Belastingen tegen statutaire belastingsvoet | 11.270 | 11.210 |
| Effect verschillende belastingpercentages in andere landen + notionele intrestaftrek | (3.487) | (2.359) |
| Aanpassingen belastingen van voorgaande periodes | (191) | - |
| Fiscaal niet aftrekbare uitgaven | 162 | 1.467 |
| Fiscaal niet belastbare inkomsten | 58 | (266) |
| Impact gebruikte fiscale verliezen waarvoor in het verleden geen uitgestelde belastingvordering werd opgenomen | (318) | (604) |
| Wijziging belastingtarief: effect op voorgaande jaren | (130) | (266) |
| Andere | 44 | (17) |
| Belastingen op basis van het effectief belastingtarief | 7.408 | 9.165 |
| Effectief belastingtarief | 22,3% | 27,8% |

Het gemiddelde effectieve belastingpercentage in 2012 bedroeg 22,3% ten opzichte van 27,8% in 2011.

TOELICHTINGEN

10 | WINST PER AANDEEL

De winst per aandeel werd berekend door het aandeel van de Groep in het nettoresultaat te delen door het gewogen gemiddeld aantal uitstaande aandelen gedurende het jaar (totaal aantal aandelen - eigen aandelen).

De verwaterde winst per aandeel is berekend door de deling van het nettoresultaat van de Groep met het gewogen gemiddelde aantal uitstaande aandelen, waarbij beide parameters aangepast zijn met het effect van de potentiële verwatering van de gewone aandelen ingevolge de uitgifte van opties en warrants in het kader van de optieplannen voor hoger kader en directie (zie verder toelichting 25).

Boekjaar afgesloten op 31 december

| in duizenden EUR | 2012 | 2011 |
|--|---------------|---------------|
| WINST PER AANDEEL | | |
| Toe te kennen nettowinst | 25.737 | 23.802 |
| Gewogen gemiddeld aantal aandelen | 746.052 | 749.088 |
| Gewone winst per aandeel (EUR) | 34,50 | 31,77 |
| Gewogen gemiddeld aantal aandelen onder optie | 60.426 | 62.817 |
| Gewogen gemiddeld aantal aandelen die tegen gemiddelde marktprijs zouden zijn uitgegeven | (32.902) | (40.586) |
| Verwateringseffect | 27,524 | 22,231 |
| Gewogen gemiddeld aantal aandelen na verwateringseffect | 773.576 | 771.319 |
| Verwaterde winst per aandeel (EUR) | 33,27 | 30,86 |
| Totaal aantal aandelen | 779.643 | 772.563 |
| Winst per aandeel (EUR) | 33,01 | 30,81 |
| Totaal aantal aandelen min eigen aandelen | 748.945 | 747.015 |
| Winst per aandeel (EUR) | 34,36 | 31,86 |

WINST PER AANDEEL VAN VOORTGEZETTE ACTIVITEITEN

| | | |
|---|--------------|--------------|
| Nettoresultaat van voortgezette activiteiten, aandeel Groep | 25.737 | 23.802 |
| Gewogen gemiddeld aantal aandelen | 746.052 | 749.088 |
| Gewone winst per aandeel (EUR) van voortgezette activiteiten | 34,50 | 31,77 |
| Gewogen gemiddeld aantal aandelen na verwateringseffect | 773.576 | 771.319 |
| Verwaterde winst per aandeel (EUR) van voortgezette activiteiten | 33,27 | 30,86 |
| Totaal aantal aandelen | 779.643 | 772.563 |
| Winst per aandeel (EUR) van voortgezette activiteiten | 33,01 | 30,81 |

11 | IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

De immateriële vaste activa hebben betrekking op merken en software.

De merken hebben betrekking op:

- de merken Peijnenburg en Wieger Ketellapper van Koninklijke Peijnenburg BV
- het merk Annas van Annas Pepparkakor Holding AB.
- De waardering van deze merken is gebeurd in het kader van de waardering aan reële waarde van de activa en passiva bestanddelen n.a.v. de eerste opname in de consolidatie. De waardering van de merken is gebeurd op basis van de DCF-methode.

| | |
|-------------|-----------------------------|
| WACC | tussen 9% en 11% |
| Intrestvoet | marktconforme % over 5 jaar |
| Periode | 5 jaar |
| Groeivoet | 0% |

- Daar het merk Peijnenburg wordt gebruikt als basismerk in Nederland, wordt hierop niet afgeschreven. De reële waarde ervan wordt, in overeenstemming met de waarderingsregels, jaarlijks getoetst, dit aan de hand van de DCF-methode. Het merk Wieger Ketellapper, dat als tweede merk in Nederland wordt gebruikt, wordt afgeschreven over een periode van 10 jaar. De nettowaarde wordt eveneens jaarlijks getoetst. Het segment 'Nederland' wordt hierbij als cash generating unit gedefinieerd.
- Het merk Annas wordt gebruikt als basismerk voor de Nordic regio en als basismerk voor de pepparkakor producten buiten de Nordic regio. Hierop wordt niet afgeschreven. De reële waarde wordt ook hier jaarlijks getoetst aan de hand van de DCF-methode. De activiteit in de Nordic regio plus de pepparkakor activiteit buiten deze regio wordt hierbij als cash generating unit gedefinieerd. Deze cash generating unit maakt deel uit van het segment 'Overige' in toelichting 3.

De software heeft betrekking op de externe en interne geactiveerde kosten verbonden aan de verdere basisimplementatie van het ERP-informatiesysteem SAP.

In 2011 werd een klantenportefeuille in Spanje van out- of-home klanten aangekocht.

De belangrijkste aanschaffing in 2012 betreft de aankoop van de intellectuele eigendomsrechten op het Dinosaurus merk.

Lotus Bakeries hanteert marktconforme parameters bij de impairment analyse.

in duizenden EUR

| | Onbeperte levensduur merken | Beperte levensduur merken | Software | Klantenportefeuille | Totaal |
|---|-----------------------------|---------------------------|--------------|---------------------|---------------|
| per 31 december 2011 | | | | | |
| Aanschaffingswaarde | | | | | |
| Per einde van het vorige boekjaar | 57.467 | 4.627 | 6.160 | - | 68.254 |
| Aanschaffingen boekjaar | - | - | 420 | 1.030 | 1.450 |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | - | - | (151) | - | (151) |
| Omrekeningsverschillen | 48 | - | 16 | - | 64 |
| TOTAAL AANSCHAFFINGSWAARDE | 57.515 | 4.627 | 6.445 | 1.030 | 69.617 |

Afschrijvingen en waardeverminderingen

| | | | | | |
|--|---------------|----------------|----------------|--------------|----------------|
| Per einde van het vorige boekjaar | - | (2.082) | (4.596) | - | (6.678) |
| Afschrijvingen boekjaar | - | (462) | (602) | (26) | (1.090) |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | - | - | 23 | - | 23 |
| Omrekeningsverschillen | - | - | (12) | - | (12) |
| Totaal afschrijvingen en waardeverminderingen | - | (2.544) | (5.187) | (26) | (7.757) |
| NETTO BOEKWAARDE | 57.515 | 2.083 | 1.258 | 1.004 | 61.860 |

| | Onbeperte levensduur merken | Beperte levensduur merken | Software | Klantenportefeuille | Totaal |
|-----------------------------------|-----------------------------|---------------------------|--------------|---------------------|---------------|
| per 31 december 2012 | | | | | |
| Aanschaffingswaarde | | | | | |
| Per einde van het vorige boekjaar | 57.515 | 4.627 | 6.445 | 1.030 | 69.617 |
| Aanschaffingen boekjaar | 14.968 | - | 205 | - | 15.173 |
| Omrekeningsverschillen | 306 | - | 48 | - | 354 |
| TOTAAL AANSCHAFFINGSWAARDE | 72.789 | 4.627 | 6.698 | 1.030 | 85.144 |

Afschrijvingen en waardeverminderingen

| | | | | | |
|--|---------------|----------------|----------------|--------------|----------------|
| Per einde van het vorige boekjaar | - | (2.544) | (5.187) | (26) | (7.757) |
| Afschrijvingen boekjaar | - | (464) | (524) | (103) | (1.091) |
| Omrekeningsverschillen | - | - | (48) | - | (48) |
| Totaal afschrijvingen en waardeverminderingen | - | (3.008) | (5.759) | (129) | (8.896) |
| NETTO BOEKWAARDE | 72.789 | 1.619 | 939 | 901 | 76.248 |

12 | MATERIËLE VASTE ACTIVA

De materiële vaste activa zijn aangekocht door en zijn volle eigendom van Lotus Bakeries, dit zowel voor terreinen en gebouwen, machines als kantoomateriaal. De materiële vaste activa zijn vrij en onbelast. Voor wagens werd eind 2006 voornamelijk overgeschakeld op operationele leasing.

De belangrijkste investeringen hebben betrekking op productie-investeringen voor verdere automatisering, capaciteitsuitbreiding en verbetering van kwaliteit.

in duizenden EUR

| | Terreinen en gebouwen | Installaties, machines en uitrusting | Meubilair, kantoomaterieel en rollend materieel | Activa in aanbouw | Totaal |
|--|-----------------------|--------------------------------------|---|-------------------|------------------|
| per 31 december 2011 | | | | | |
| Aanschaffingswaarde | | | | | |
| Per einde van het vorige boekjaar | 70.796 | 158.041 | 15.382 | 47 | 244.266 |
| Aanschaffingen boekjaar | 1.122 | 3.583 | 911 | 9.916 | 15.532 |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | (87) | (859) | (112) | - | (1.058) |
| Overboekingen van een post naar een andere | (2.288) | 5.880 | (3.884) | 292 | - |
| Omrekeningsverschillen | 70 | 165 | 6 | - | 241 |
| TOTAAL AANSCHAFFINGSWAARDE | 69.613 | 166.810 | 12.303 | 10.255 | 258.981 |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen | | | | | |
| Per einde van het vorige boekjaar | (28.867) | (112.576) | (12.590) | - | (154.033) |
| Afschrijvingen boekjaar | (1.950) | (8.082) | (583) | - | (10.615) |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | - | 851 | (71) | - | 780 |
| Overboekingen van een post naar een andere | 1.471 | (4.608) | 3.137 | - | - |
| Omrekeningsverschillen | (2) | (55) | (3) | - | (60) |
| Totaal afschrijvingen en waardeverminderingen | (29.348) | (124.470) | (10.110) | - | (163.928) |
| NETTO BOEKWAARDE | 40.265 | 42.340 | 2.193 | 10.255 | 95.053 |
| per 31 december 2012 | | | | | |
| Aanschaffingswaarde | | | | | |
| Per einde van het vorige boekjaar | 69.613 | 166.810 | 12.303 | 10.255 | 258.981 |
| Aanschaffingen boekjaar | 7.702 | 21.487 | 623 | (4.444) | 25.368 |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | - | (292) | (225) | - | (517) |
| Overboekingen van een post naar een andere | (147) | (155) | 413 | (111) | - |
| Omrekeningsverschillen | 280 | 542 | (6) | 14 | 830 |
| TOTAAL AANSCHAFFINGSWAARDE | 77.448 | 188.392 | 13.108 | 5.714 | 284.662 |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen | | | | | |
| Per einde van het vorige boekjaar | (29.348) | (124.470) | (10.110) | - | (163.928) |
| Afschrijvingen boekjaar | (2.249) | (8.567) | (754) | (191) | (11.761) |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | - | 94 | 265 | - | 359 |
| Overboekingen van een post naar een andere | 67 | 308 | (375) | - | - |
| Omrekeningsverschillen | (14) | (440) | - | - | (454) |
| Andere wijzigingen | - | 186 | - | - | 186 |
| Totaal afschrijvingen en waardeverminderingen | (31.544) | (132.889) | (10.974) | (191) | (175.598) |
| NETTO BOEKWAARDE | 45.904 | 55.503 | 2.134 | 5.523 | 109.064 |

13 | UITGESTELDE BELASTINGEN

Er worden geen uitgestelde belastingvorderingen geboekt op de onbeperkt fiscaal overdraagbare verliezen van Interwaffles SA gezien er nog onvoldoende zekerheid bestaat of er in de toekomst voldoende belastbare winsten zullen worden gegenereerd. Eind 2012 bedroegen deze fiscaal overdraagbare verliezen 10.771 kEUR tegenover 12.155 kEUR eind 2011.

Met uitzondering van Interwaffles SA werden op alle tijdelijke verschillen de nodige uitgestelde belastingen uitgedrukt.

| in duizenden EUR | per 31 december 2010 | Debet/credit verlies- en winstrekening | Debet/credit eigen vermogen | Wisselkoersverschillen | per 31 december 2011 |
|---|----------------------|--|-----------------------------|------------------------|----------------------|
| (Im)materiële vaste activa | (27.870) | 352 | - | (17) | (27.535) |
| Voorraden | (79) | (20) | - | - | (99) |
| Personeelsvoordelen | 577 | 25 | - | - | 602 |
| Belastingeffect van fiscaal overdraagbare verliezen | 1.087 | 1.350 | - | 17 | 2.454 |
| Voorzieningen | (3.179) | (98) | - | - | (3.277) |
| Financiële instrumenten | 686 | (255) | (51) | - | 380 |
| Overige | 715 | (378) | - | (4) | 333 |
| Totaal uitgestelde belastingen | (28.063) | 976 | (51) | (4) | (27.142) |
| terug te vorderen of verschuldigd binnen het jaar | (393) | | | | (475) |
| terug te vorderen of verschuldigd na 1 jaar | (27.670) | | | | (26.667) |

| in duizenden EUR | per 31 december 2011 | Debet/credit verlies- en winstrekening | Debet/credit eigen vermogen | Wisselkoersverschillen | per 31 december 2012 |
|---|----------------------|--|-----------------------------|------------------------|----------------------|
| (Im)materiële vaste activa | (27.535) | (924) | - | (87) | (28.546) |
| Voorraden | (99) | 29 | - | - | (70) |
| Personeelsvoordelen | 602 | 140 | - | - | 742 |
| Belastingeffect van fiscaal overdraagbare verliezen | 2.454 | 261 | - | 32 | 2.747 |
| Voorzieningen | (3.277) | 63 | - | - | (3.214) |
| Financiële instrumenten | 380 | (179) | (33) | - | 168 |
| Overige | 333 | 227 | - | (19) | 541 |
| Totaal uitgestelde belastingen | (27.142) | (383) | (33) | (74) | (27.632) |
| terug te vorderen of verschuldigd binnen het jaar | (475) | | | | (785) |
| terug te vorderen of verschuldigd na 1 jaar | (26.667) | | | | (26.847) |

14 | DIVIDENDEN

in duizenden EUR

| Dividend betaald in | 2012 | 2011 |
|--|-------|-------|
| Brutodividend per gewoon aandeel (EUR) | 9,40 | 8,80 |
| Brutodividend op gewone aandelen | 7.262 | 6.799 |

| Voorgesteld dividend per gewoon aandeel (EUR) | 9,80 | 9,40 |
|---|-------|-------|
| Brutodividend op gewone aandelen | 7.641 | 7.262 |

Dit bedrag is niet erkend als een schuld op 31 december.

15 | ANDERE VORDERINGEN OP LANGE TERMIJN

| in duizenden EUR | 2012 | 2011 |
|--------------------------------|------------|------------|
| Andere langlopende vorderingen | 82 | 76 |
| Waarborgen | 77 | 87 |
| Totaal | 159 | 163 |

16 | VOORRADEN

Het bedrag van de waardeverminderingen geboekt als kost bedraagt 1.130 kEUR en heeft in hoofdzaak betrekking op grondstoffen (395 kEUR) en afgewerkte producten (485 kEUR).

In 2011 werden voor 966 kEUR waardeverminderingen geboekt.

| in duizenden EUR | 2012 | 2011 |
|-----------------------------------|---------------|---------------|
| Grondstoffen en verbruiksgoederen | 7.894 | 8.395 |
| Werken in uitvoering | 248 | 199 |
| Afgewerkte producten | 6.691 | 5.552 |
| Handelsgoederen | 84 | 139 |
| Totaal | 14.917 | 14.285 |

17 | HANDELSVORDERINGEN EN OVERIGE VORDERINGEN

Het bedrag van de waardeverminderingen geboekt als opbrengst in 2012 bedraagt 71 kEUR. In 2011 werd 56 kEUR als opbrengst voor waardeverminderingen geboekt.

De handelsvorderingen vertegenwoordigen gemiddeld 38 dagen klantenkrediet (2011: 35 dagen).

| in duizenden EUR | 2012 | 2011 |
|-----------------------------|---------------|---------------|
| Handelsvorderingen | 29.751 | 26.305 |
| Belastingvorderingen | | |
| BTW-vorderingen | 3.135 | 3.695 |
| Inkomstenbelasting | 1.113 | 463 |
| Totaal | 4.248 | 4.158 |
| Overige vorderingen | - | 78 |

De andere kortlopende vorderingen bevatten o.a. het deel van de langlopende vorderingen die binnen het jaar vervallen en in bewaring ontvangen leeggoed.

Wijzigingen in de geboekte waardeverminderingen op handelsvorderingen

| | | |
|--|--------------|--------------|
| Voorzieningen per 1 januari | 1.004 | 1.060 |
| toename voorzieningen | 92 | 14 |
| terugname voor niet-aangewende voorzieningen | (143) | (3) |
| tijdens het jaar aangewende voorzieningen | (20) | (67) |
| Voorzieningen per 31 december | 933 | 1.004 |

18 | NETTO KASPOSITIE

De netto kaspositie daalde met 23.118 kEUR ten opzichte van 2011. Deze daling is hoofdzakelijk het gevolg van de korte termijn kredieten voor de financieringen van de investeringen.

| in duizenden EUR | 2012 | 2011 |
|--|-----------------|-----------------|
| Geldmiddelen en kasequivalenten | 6.452 | 7.369 |
| Kortlopende rentedragende verplichtingen | (41.675) | (19.474) |
| Totaal | (35.223) | (12.105) |

19 | GELDMIDDELEN EN KASEQUIVALENTEN

De geldmiddelen en kasequivalenten hebben betrekking op tegoeden op zichtrekening, vergoed aan marktconforme voorwaarden. De marktwaarde van deze geldmiddelen en kasequivalenten is daardoor gelijk aan de boekwaarde.

| in duizenden EUR | 2012 | 2011 |
|------------------|--------------|--------------|
| Geldmiddelen | 6.452 | 7.369 |
| Kasequivalenten | - | - |
| Totaal | 6.452 | 7.369 |

20 | RENTEDRAGENDE VERPLICHTINGEN

De langlopende financiële schulden daalden met 6.632 kEUR in 2012. De bestaande langlopende kredieten werden verder afgebouwd volgens de voorziene kapitaalaflossingen.

Er werden geen nieuwe langlopende kredieten aangegaan in 2012.

De valuta van alle financiële schulden op lange termijn als op korte termijn is euro.

Alle rentedragende verplichtingen zijn afgesloten aan marktconforme voorwaarden waardoor de boekwaarde in overeenstemming is met de marktwaarde.

Rentedragende verplichtingen volgens de vervaldatum

| in duizenden EUR | Vervallen binnen het jaar | Vervallen tussen 1 en 5 jaar | Vervallen na 5 jaar | Totaal |
|---|---------------------------|------------------------------|---------------------|---------------|
| Langlopende rentedragende verplichtingen | 11.270 | 6.632 | - | 17.902 |
| Kortlopende rentedragende verplichtingen | 8.204 | - | - | 8.204 |
| Totaal op 31 december 2011 | 19.474 | 6.632 | - | 26.106 |
| Verschuldigde intresten op langlopende rentedragende verplichtingen | 342 | 77 | - | 419 |
| Langlopende rentedragende verplichtingen | 6.632 | - | - | 6.632 |
| Kortlopende rentedragende verplichtingen | 35.043 | - | - | 35.043 |
| Totaal op 31 december 2012 | 41.675 | - | - | 41.675 |
| Verschuldigde intresten op langlopende rentedragende verplichtingen | 26 | - | - | 26 |

De verschuldigde intresten van de kredieten met variabele rentevoet zijn berekend aan de actuele rentevoet.

De niet-aangewende kredietlijnen bedroegen 17.600 kEUR per 31 december 2012.

21 | GEPLAATST KAPITAAL

Alle aandelen zijn gewone aandelen, op naam, aan toonder of gedematerialiseerd.

De eigen aandelen zijn ingekocht in het kader van de optieplannen vermeld in toelichting 25.

Gewone aandelen, uitgegeven en volledig volstort

| in duizenden EUR | 2012 | 2011 |
|------------------|-------|-------|
| per 1 januari | 3.400 | 3.400 |
| Toename | 31 | - |
| per 31 december | 3.431 | 3.400 |

Aantal gewone aandelen

| | | |
|--|----------|----------|
| per 1 januari | 772.563 | 772.563 |
| Toename | 7.080 | - |
| per 31 december | 779.643 | 772.563 |
| Min: eigen aandelen op 31 december | (30.698) | (25.548) |
| Aantal aandelen in omloop op 31 december | 748.945 | 747.015 |

Toegestaan, niet-geplaatst kapitaal

| | | |
|------------------|-------|-------|
| in duizenden EUR | 1.133 | 1.133 |
|------------------|-------|-------|

STRUCTUUR VAN HET AANDEELHOUDERSCHAP

Het aandeelhouderschap van Lotus Bakeries NV ziet er per 31 december 2012 als volgt uit:

| | Aantal stemrechten | % stemrechten |
|--|--------------------|----------------|
| Stichting Administratiekantoor van Aandelen Lotus Bakeries ⁽¹⁾ | 446.378 | 57,25% |
| Lotus Bakeries NV ⁽²⁾ | 30.698 | 3,94% |
| Totaal van Stichting Administratiekantoor van Aandelen Lotus Bakeries en Lotus Bakeries | 477.076 | 61,19% |
| Christavest Comm.VA ⁽³⁾ | 63.046 | 8,09% |
| Publiek | 239.521 | 30,72% |
| Totaal | 779.643 | 100,00% |

(1) Stichting Administratiekantoor van Aandelen Lotus Bakeries wordt niet gecontroleerd. Het belang van Stichting Administratiekantoor van Aandelen Lotus Bakeries in Lotus Bakeries NV blijkt uit de transparantiekennisgeving die Lotus Bakeries NV heeft ontvangen op 30 april 2010*. Lotus Bakeries NV heeft geen kennis van enige wijziging in voornoemd belang.

(2) Voorheen werden 26.457 stemrechten aangehouden door Lotus Bakeries Group Services NV. Ingevolge een beslissing tot met fusie door overneming gelijkgestelde verrichting van 20 juli 2012 heeft Lotus Bakeries Group Services NV opgehouden te bestaan en is haar gehele vermogen onder algemene titel overgegaan op Lotus Bakeries NV. De stemrechten verbonden aan de aandelen in handen van Lotus Bakeries NV zijn geschorst. De dividenden zijn niet geschorst en worden uitgekeerd aan Lotus Bakeries NV.

(3) Christavest Comm.VA wordt voor 82,82% gecontroleerd door Holding Biloba BVBA die zelf geen controlerende aandeelhouder heeft. De heer Stanislas Boone en mevrouw Christiane De Nie zijn de statutaire zaakvoerders van Christavest Comm.VA. Het belang van Christavest Comm.VA in Lotus Bakeries NV blijkt uit de transparantiekennisgeving die Lotus Bakeries NV heeft ontvangen op 30 april 2010*.

(*) In toepassing van artikel 29§1 lid 1 van de Wet van 2 mei 2007 op de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen.

22 | EIGEN AANDELEN

De eigen aandelen, ingekocht in het kader van de optieplannen vermeld in toelichting 25, zijn in mind gebracht van het eigen vermogen.

| in duizenden EUR | 2012 | 2011 |
|---------------------------------|---------|---------|
| per 1 januari | 7.855 | 7.157 |
| Aangekocht tijdens het boekjaar | 3.784 | 2.616 |
| Verkocht tijdens het boekjaar | (578) | (1.918) |
| per 31 december | 11.061 | 7.855 |
| Aantal eigen aandelen | | |
| per 1 januari | 25.548 | 27.218 |
| Aangekocht tijdens het boekjaar | 7.500 | 6.830 |
| Verkocht tijdens het boekjaar | (2.350) | (8.500) |
| per 31 december | 30.698 | 25.548 |

23 | VOORZIENINGEN

De toename van de voorzienen voor integratie en herstructurering in 2011 en 2012 betreft de kosten die gepaard gaan met productieoptimalisaties en verdere investeringen in de fabrieken van Koninklijke Peijnenburg.

De voorzieningen voor milieu hebben voornamelijk betrekking op Nederland.

De andere voorzieningen betreffen in hoofdzaak aangegane of wettelijke verplichtingen met betrekking tot personeel en onderzoek.

| in duizenden EUR | Integratie en herstructurering | Milieu | Andere | Totaal |
|--|--------------------------------|------------|------------|--------------|
| Voorzieningen per 1 januari 2011 | - | 262 | 765 | 1.027 |
| Toename voorzieningen | 1.476 | 9 | 148 | 1.633 |
| Tijdens het jaar aangewende voorzieningen | - | - | (47) | (47) |
| Voorzieningen per 31 december 2011 | 1.476 | 271 | 866 | 2.613 |
| Langlopend | 1.476 | 271 | 787 | 2.534 |
| Kortlopend | - | - | 79 | 79 |
| Voorzieningen per 1 januari 2012 | 1.476 | 271 | 866 | 2.613 |
| Toename voorzieningen | - | - | 53 | 53 |
| Terugname voor niet-aangewende voorzieningen | - | - | (148) | (148) |
| Tijdens het jaar aangewende voorzieningen | (470) | (34) | (166) | (670) |
| Voorzieningen per 31 december 2012 | 1.006 | 237 | 605 | 1.848 |
| Langlopend | - | - | 499 | 499 |
| Kortlopend | 1.006 | 237 | 106 | 1.349 |

24 | PERSONEELSBELONINGEN NA UITDIENSTTREDING

TOEGEZEGDE-BIJDRAGEREGELING

Bij de toegezegde-bijdrageregeling betaalt de Groep bijdragen aan welbepaalde verzekeringsinstellingen. Deze werkgeversbijdragen worden ten laste van het resultaat genomen van het jaar waarop ze betrekking hebben. De Groep heeft geen verdere betalingsverplichtingen buiten deze bijdragen.

De Groep verwacht voor 2013 ongeveer 2.841 kEUR bijdragen te zullen betalen voor deze toegezegde-bijdrageregelingen.

TOEGEZEGD-PENSIOENREGELING

Er bestaat een toegezegd-pensioenregeling bij de dochteronderneming in Duitsland en Nederland. In Nederland is er een toegezegd-pensioenregeling afgesloten met BPF. Gezien de gegevens voor de toegezegde pensioenberekening cfr. IAS 19 niet beschikbaar zijn, wordt het stelsel verwerkt onder de toegezegde-bijdrageregeling.

Voor de Belgische vennootschappen bestaan er voorzieningen voor brugpensioenen ingevolge de geldende CAO. In Frankrijk bestaan er pensioenverplichtingen veroorzaakt door legale vereisten. Voor de toegezegd-pensioenregeling worden de voorzieningen gevormd door de berekening van de actuariële waarde van toekomstige tussenkomsten aan de betrokken werknemers. Voor deze pensioenplannen worden geen beleggingen aangehouden.

De bedragen die ten laste komen van de resultatenrekening omvatten de toename in de contante waarde van de toegezegde pensioenrechten, de intrestkost, de verwachte opbrengst, de actuariële winsten of verliezen en de geboekte kosten over de verstreken diensttijd.

De voorzieningen voor de Belgische vennootschappen voor brugpensioenen vormen binnen de toegezegd-pensioenverplichtingen het belangrijkste aandeel. De actuariële berekening ervan is gebaseerd op volgende assumpties:

| | Begin van het jaar | Einde jaar |
|--------------------|--------------------|----------------|
| Disconteringsvoet: | 4,00% | 2,70% |
| Inflatiegraad: | 2,00% per jaar | 2,00% per jaar |

Contante waarde van de toegezegd-pensioenverplichtingen waartegenover geen beleggingen worden aangehouden:

Het aandeel van de kortetermijnverplichtingen in de globale voorziening voor pensioenen is niet significant.

Voor de pensioenverplichtingen dienden in het verleden geen belangrijke aanpassingen te gebeuren.

De Groep verwacht in 2013 ongeveer 75 kEUR te zullen uitbetalen in het kader van de toegezegd-pensioenregelingen voor Duitsland en Frankrijk.

Voor deze toegezegd-pensioenregelingen werd in 2012 de corridor-benadering toegepast. Deze zal in de toekomst aangepast worden aan de gewijzigde IAS 19. De gewijzigde IAS 19 zal geen significante impact hebben in 2013.

in duizenden EUR

Netto periodieke kost

| | 2012 | 2011 |
|--|------------|-----------|
| Aan het dienstjaar toegekende pensioenkosten | (47) | 43 |
| Intrestkost | 80 | 87 |
| Betaald (ontvangen) | (74) | (81) |
| Actuariële (verliezen)/winsten | 362 | (5) |
| Netto periodieke kost | 321 | 44 |

Bewegingen in nettoschulden geboekt in balans

| | | |
|--|--------------|--------------|
| Nettoschuld per 1 januari | 2.950 | 2.906 |
| Aan het dienstjaar toegekende pensioenkosten | (47) | 43 |
| Intrestkost | 80 | 87 |
| Betaald (ontvangen) | (74) | (81) |
| Actuariële (verliezen)/winsten | 362 | (5) |
| Nettoschuld per 31 december | 3.271 | 2.950 |

Financiering

| | | |
|------------------------------------|--------------|--------------|
| Huidige waarde verplichting | 3.268 | 2.871 |
| Netto actuariële winst of verlies | 3 | 79 |
| Nettoschuld per 31 december | 3.271 | 2.950 |

De historiek over vijf jaar van de nettoschuld per 31 december is als volgt:

| | in duizenden EUR |
|------|------------------|
| 2008 | 1.767 |
| 2009 | 2.672 |
| 2010 | 2.906 |
| 2011 | 2.950 |
| 2012 | 3.271 |

25 | OP AANDELEN GEBASEERDE BETALINGEN

OPTIEPLANNEN

In het kader van de optieplannen goedgekeurd door de Raad van Bestuur van mei en juli 1999 en van februari 2005, werden vanaf 1999 tot en met 2007 ieder boekjaar opties toegekend aan de directie en het hoger kader, tot 2004 deels op basis van categorie, deels op basis van resultaten en beoordeling. Vanaf 2005 wordt een bepaald aantal opties toegekend per categorie.

Eén optie verleent de houder het recht om één gewoon aandeel Lotus Bakeries te kopen tegen de vastgestelde uitoefenprijs. De uitoefenprijs is gelijk aan de gemiddelde slotbeurskoers van het onderliggend aandeel tijdens de dertig beursdagen voorafgaand aan de datum van aanbod.

De uitstaande opties hebben een looptijd van vijf jaar. Na de uitoefenperiode worden de opties waardeloos. De uitoefenperiode van de opties toegekend in 2007 is verlengd in het kader van de Herstelwet met een periode van vijf jaar.

Om zijn volledige recht op uitoefenbaarheid te behouden dient de optiehouder nog verbonden te zijn als werknemer of uitvoerend bestuurder met Lotus Bakeries of een Geaffilieerde Vennootschap. Deze rechten blijven ook volledig behouden in geval van op pensioenstelling, vervroegde oppensioenstelling, invaliditeit of in geval van overlijden.

De uitoefening van de opties verlopen via het eigen vermogen.

In 2011 werden 1.400 opties toegekend aan medewerkers van Lotus Bakeries. In 2012 werden 6.243 opties toegekend aan medewerkers van Lotus Bakeries.

WARRANTENPLAN

Ter vervanging van de optieplannen voor de eerstkomende jaren werd in 2007 een warrantenplan voor de directie en het hoger kader

uitgeschreven met een looptijd van zeven jaar.

Elke warrant geeft de warranthouder het recht op één aandeel Lotus Bakeries in te schrijven tegen de vastgelegde uitoefenprijs. De uitoefenprijs is gelijk aan de gemiddelde slotbeurskoers van het aandeel Lotus Bakeries gedurende de periode van dertig kalenderdagen voorafgaand aan de datum van het aanbod. Na de uitoefenperiode worden de warranten waardeloos. Bij uitoefening zal de vennootschap aandelen uitgeven ten gunste van de warranthouder.

De warranten zijn slechts definitief verworven na drie jaar volgend op de datum van het aanbod, nl. op 19 juli 2010. Alle toegekende warranten vervallen in geval van einde van de arbeidsovereenkomst of bestuursmandaat vóór deze periode van drie jaar, behoudens in geval van oppensioenstelling, vervroegde oppensioenstelling, definitieve arbeidsongeschiktheid of ingeval van overlijden. Bij het einde van de arbeidsovereenkomst of bestuursmandaat van de warranthouder in de periode tussen het derde en het vijfde jaar volgend op de datum van het aanbod, zal slechts de helft van de op dat ogenblik definitief verworven warranten kunnen worden uitgeoefend. De overige helft van de definitief verworven warranten vervalt en verliest elke waarde.

Er werden geen nieuwe warranten toegekend in 2011 en 2012. De warranten hebben een looptijd van zeven jaar, de uitoefenperiode van de warranten toegekend in 2007 is verlengd in het kader van de Herstelwet met een periode van vijf jaar.

De aandelenopties en warranten die aan het eind van de periode uitstaan, hebben een gewogen gemiddelde looptijd van vijf jaar en drie maanden.

De reële waarde van de opties en warranten wordt geraamd op het moment van toekenning, waarbij gebruik wordt gemaakt van het binomiaal waarderingmodel. Dit waarderingmodel is gebaseerd op volgende marktdata en assumpties: de koers van het aandeel op het moment van toekenning, de uitoefenprijs, de uitoefenmodaliteiten, de geraamde volatiliteit, de dividendverwachting en de intrestvoet. De reële waarde van de aandelenopties en warranten wordt ten laste genomen van de wachtperiode.

Voor alle opties toegekend vanaf 7 november 2002 en voor de warranten toegekend in 2007 wordt in de resultatenrekening een kost ten laste genomen van 459 kEUR in 2012 (526 kEUR in 2011).

Voor aandelenopties uitgeoefend gedurende 2012 bedroeg de gewogen gemiddelde aandelenprijs op de uitoefendatum 488,32 EUR (2011: 403,25 EUR). Voor de uitgeoefende warranten bedroeg de gewogen gemiddelde aandelenprijs op de uitoefendatum 520,69 EUR.

Aantal opties en warrants

| | 2012 | 2011 |
|--|---------------|---------------|
| Uitstaande opties en warrants per 1 januari | 61.050 | 70.700 |
| Opties uitgegeven gedurende het boekjaar | 6.243 | 1.400 |
| Opties uitgeoefend gedurende het boekjaar | (9.430) | (8.500) |
| Opties vervallen gedurende het boekjaar | (250) | (2.550) |
| Uitstaande opties en warrants per 31 december | 57.613 | 61.050 |
| Uitoefenbaar per 31 december | 39.670 | 5.650 |
| Kost ten laste van de resultatenrekening (KEUR) | 459 | 526 |
| Gewogen gemiddelde looptijd van de aandelenopties en warrants die aan het einde van de periode uitstaan. | | |
| aantal jaren | 5 | 6 |
| en aantal maanden | 3 | 6 |

| Jaar van toekenning | | Aantal toegekend ⁽¹⁾ | Aantal uitgeoefend ⁽²⁾ | Beschikbaar saldo | Uitoefenprijs | Uitoefenperiode |
|---------------------|---------------|---------------------------------|-----------------------------------|-------------------|---------------|-------------------------|
| 2007 | Opties | 11.950 | 8.650 | 3.300 | 232,82 | 01/01/2011 - 10/05/2017 |
| 2007 | Warrants | 43.450 | 7.080 | 36.370 | 246,02 | 15/09/2012 - 30/09/2012 |
| | | | | | | 15/03/2013 - 31/03/2013 |
| | | | | | | 15/09/2013 - 30/09/2013 |
| | | | | | | 15/03/2014 - 31/03/2014 |
| | | | | | | 16/06/2014 - 30/06/2014 |
| | | | | | | 15/09/2014 - 30/09/2014 |
| | | | | | | 15/03/2015 - 31/03/2015 |
| | | | | | | 15/09/2015 - 30/09/2015 |
| | | | | | | 15/03/2016 - 31/03/2016 |
| | | | | | | 15/09/2016 - 30/09/2016 |
| | | | | | | 15/03/2017 - 31/03/2017 |
| | | | | | | 15/09/2017 - 30/09/2017 |
| | | | | | | 15/03/2018 - 31/03/2018 |
| | | | | | | 15/09/2018 - 30/09/2018 |
| | | | | | | 15/03/2019 - 31/03/2019 |
| | | | | | | 16/06/2019 - 30/06/2019 |
| 2009 | Opties | 7.050 | - | 7.050 | 284,39 | 01/01/2013 - 07/05/2014 |
| 2009 | Opties | 600 | - | 600 | 306,36 | 18/05/2013 - 24/09/2014 |
| 2010 | Opties | 2.800 | - | 2.800 | 367,72 | 01/01/2014 - 17/05/2015 |
| 2011 | Opties | 800 | - | 800 | 405,12 | 01/01/2015 - 12/05/2016 |
| 2011 | Opties | 500 | - | 500 | 387,12 | 18/03/2015 - 29/07/2016 |
| 2012 | Opties | 6.193 | - | 6.193 | 496,77 | 01/01/2016 - 10/05/2017 |
| | Totaal | 73.343 | 15.730 | 57.613 | | |

(1) Aantal cumulatief toegekend - aantal cumulatief vervallen.

(2) Aantal cumulatief uitgeoefend.

De gewogen reële waarde van de opties en de assumpties die gebruikt worden in het optiewaarderingsmodel zijn als volgt:

| | 2012 | 2011 |
|------------------------------------|--------|--------|
| Reële waarde van toegekende opties | 65,19 | 69,42 |
| Prijs van het aandeel | 495,00 | 398,69 |
| Uitoefenprijs | 496,77 | 398,69 |
| Verwachte volatiliteit | 20,82% | 26,15% |
| Verwachte dividenden | 2,37% | 2,12% |
| Risicovrije rentevoet | 2,00% | 2,63% |

De volatiliteit werd berekend door middel van de standaardafwijking op basis van de historisch waargenomen aandelenkoersen van Lotus Bakeries over de laatste 3 jaar.

26 | HANDELS- EN OVERIGE SCHULDEN

De afname van de handels- en overige schulden is voornamelijk het gevolg van een afname van de belastingschulden gecompenseerd door de toename van de handelsschulden in 2012 ten opzichte van 2011.

| in duizenden EUR | 2012 | 2011 |
|-----------------------------------|---------------|---------------|
| Handelsschulden | 30.886 | 29.430 |
| Bezoldigingen en sociale lasten | 10.792 | 10.690 |
| Belastingenschulden | | |
| BTW | 525 | 1.521 |
| Inkomstenbelasting | 3.211 | 4.830 |
| Totaal | 3.736 | 6.351 |
| Afgeleide financiële instrumenten | 495 | 1.147 |
| Overige verplichtingen | 200 | 205 |
| Overlopende rekeningen | 2.179 | 2.438 |
| Totaal | 48.288 | 50.261 |

27 | AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN

De Groep Lotus Bakeries heeft afgeleide financiële instrumenten gebruikt om risico's in te dekken met betrekking tot ongunstige schommelingen in wisselkoersen en intrestpercentages. Er worden geen derivaten aangewend voor handelsdoeleinden. Afgeleide instrumenten worden initieel gewaardeerd tegen kostprijs, nadien tegen reële waarde.

RENTE-INDEKKINGEN:

De contracten met betrekking tot intrestpercentage dekken het renterisico in van de lange en korte termijn financiële schulden met variabele rentevoet op basis van de Euribor op ten hoogste 1 jaar. De reële waarde van de intrestderivaten is berekend met een model dat rekening houdt met de beschikbare marktinformatie over actuele en verwachte toekomstige intrestvoeten en wisselkoersen.

De meeste lopende contracten voldoen niet aan de voorwaarden van hedge accounting (cfr. IAS 39). De veranderingen in de reële waarde van deze lopende contracten worden opgenomen in de resultatenrekening voor het effectieve deel van de afdekking.

TOELICHTINGEN

Een lopend contract voor de intrestafdekking bij de met Lotus Bakeries gefusioneerde vennootschap Bisinvest voldoet wel aan de voorwaarden van hedge accounting cfr. IAS 39. Voor dit contract wordt de verandering in de reële waarde via het eigen vermogen opgenomen.

Het lange termijn intrestrisico met variabele rentevoet is voor 100% van de uitstaande financiële schulden ingedekt.

WISSELKOERSINDEKKINGEN:

De aan- en verkopen gebeuren in overwegende mate in euro. De voornaamste vreemde munttransacties met betrekking tot aan- en verkoop gebeuren in USD, GBP, CZK, CHF en SEK. Het netto wisselkoersrisico van deze munten is quasi volledig ingedekt door termijncontracten en/of optiecontracten.

De reële waarde van de vreemde muntderivaten is berekend met een waarderingmodel dat zich baseert op de beschikbare marktgegevens van wisselkoersen en intrestvoeten.

REËLE WAARDE EN RESULTAATEFFECT

| in duizenden EUR | 2012 | 2011 |
|---|------|-------|
| Afgeleide instrumenten inzake vreemde valuta | | |
| Reële waarde | - | (69) |
| Kost/(opbrengst) in resultaat | (69) | (198) |

Afgeleide instrumenten inzake rentevoeten

| | | |
|------------------------------------|-------|---------|
| Reële waarde | (495) | (1.049) |
| Kost/(opbrengst) in resultaat | (457) | (552) |
| Afname/(toename) in eigen vermogen | (64) | (99) |

De waardering van de financiële instrumenten is gebaseerd op genoteerde prijzen in liquide markten voor gelijkwaardige activa en passiva.

28 | INVESTERINGEN IN GEASSOCIEERDE VENNOOTSCHAPPEN

In 2012 en 2011 waren er in de Groep Lotus Bakeries geen investeringen meer in geassocieerde vennootschappen.

29 | OVERNAMES EN VERKOOP VAN DOCHTERONDERNEMINGEN

In 2012 vonden volgende transacties plaats:

Herschikking juridische structuur Belgische vennootschappen

De juridische structuur van de Belgische vennootschappen is herschikt, aangezien Lotus Bakeries beoogt haar operationele werking en juridische structuur beter op elkaar af te stemmen. Lotus Bakeries NV wordt hiermee een zuiver beursgenoteerde holding die alle activiteiten van de Groep overkoepelt. De operationele Belgische activiteiten, welke voorheen in Lotus Bakeries NV werden uitgevoerd, werden ondergebracht in Lotus Bakeries België NV. De corporate activiteiten, welke deels in Lotus Bakeries Group Services NV werden uitgevoerd, werden ondergebracht in Lotus Bakeries Corporate NV. Lotus Bakeries NV en Lotus Bakeries Group Services NV zijn na het onderbrengen van deze activiteiten gefuseerd.

Lotus Bakeries Asia Pacific Pte.Ltd (SG)

In april 2012 werd de vennootschap Lotus Bakeries Asia Pte. Ltd (SG) geliquideerd. De activiteiten worden voortaan uitgevoerd in de vennootschap Lotus Bakeries Asia Pacific Ltd. in Hong Kong.

Lotus Bakeries Chile SpA

Lotus Bakeries Chile SpA werd opgericht midden juni 2012.

Lotus Bakeries Poland sp.z.o.o.

Het bijkantoor binnen Lotus Bakeries werd in juli 2012 een zelfstandige juridische entiteit onder de naam Lotus Bakeries Poland sp.z.o.o.

30 | GOODWILL

De waarde van de goodwill eind 2012 bedroeg 25.960 kEUR.

Zowel naar verkoop, productie als interne rapportering is de Groep georganiseerd volgens geografische regio's (zie ook geografische segmentinformatie). De segmenten bestaan uit onderliggende business units. Deze business units vertegenwoordigen het laagste niveau binnen de Groep waarop de goodwill opgevolgd wordt voor interne managementdoeleinden. Deze business units zijn de kasstroomgenererende eenheden waaraan goodwill werd toegewezen.

De netto boekwaarde van goodwill werd aan de verschillende kasstroomgenererende eenheden toegewezen als volgt:

| Kasstroomgenererende eenheid | Bedrag kEUR |
|---------------------------------------|-------------|
| Nederland (Koninklijke Peijnenburg) | 17.151 |
| Spanje (López Market) | 1.704 |
| Zweden (Annas Pepparkakor Holding AB) | 7.105 |

| in duizenden EUR | 2012 | 2011 |
|--|---------------|---------------|
| Aanschaffingswaarde | | |
| Saldo op het einde van het vorige boekjaar | 25.710 | 25.670 |
| Netto-valutakoersverschillen | 250 | 40 |
| Saldo op het einde van het boekjaar | 25.960 | 25.710 |
| Netto boekwaarde | | |
| per 31 december | 25.960 | 25.710 |

Goodwill, die ongeveer 9,60% van de totale activa van Lotus Bakeries vertegenwoordigt op 31 december 2012, wordt getoetst voor bijzondere waardevermindering door vergelijking van de boekwaarde van elke kasstroomgenererende eenheid met haar realiseerbare waarde. De realiseerbare waarde van de kasstroomgenererende eenheid is bepaald aan de hand van de berekende bedrijfswaarde.

De bedrijfswaarde wordt bepaald als de contante waarde van verwachte toekomstige kasstromen welke worden afgeleid op basis van de huidige lange termijnplanning van de Groep. De disconteringsvoet die gebruikt wordt in de bepaling van de contante waarde van de verwachte toekomstige kasstromen is een

disconteringsvoet die gebaseerd is op een gewogen gemiddelde kapitaalkost (WACC). Lotus Bakeries werkte haar jaarlijkse bijzondere waardeverminderingstest op goodwill af. Er is geen bijzondere waardevermindering nodig. Lotus Bakeries gelooft dat al haar inschattingen zeer redelijk zijn: ze zijn consistent met de interne rapportering en weerspiegelen de beste inschattingen van het management. De bijzondere-waardeverminderingstest op goodwill berust op een aantal kritische beoordelingen, veronderstellingen en inschattingen. De veronderstellingen zijn consistent en realistisch opgebouwd voor de 3 kasstroomgenererende eenheden, bovendien situeren deze zich alle drie binnen Europa.

Kasstroomgenererende eenheid 'Nederland'

Per 31 december 2012 omvat de boekwaarde van de kasstroomgenererende eenheid Nederland ten bedrage van 17.151 KEUR.

Per jaareinde 2012, heeft de Groep de goodwill behorende tot de kasstroomgenererende eenheid Nederland getoetst op een mogelijke waardevermindering. Rekening houdend met de gebruikte veronderstellingen is de bedrijfswaarde van de eenheid groter dan haar boekwaarde en is er geen bijzondere waardevermindering geboekt.

De belangrijkste beoordelingen, veronderstellingen en inschattingen zijn als volgt:

- Opbrengsten en brutowinstmarge: de opbrengsten en de brutomarge reflecteren de verwachtingen van het management gebaseerd op ervaringen uit het verleden en rekening houdend met risico's specifiek voor de te rapporteren business unit.

- Het eerste jaar van het model is gebaseerd op het budget van het jaar; het budget houdt rekening met historische gerealiseerde resultaten en is de best mogelijke inschatting door het management van het vrije kasstroomvoorzicht voor het lopende jaar.
- In het tweede tot het vijfde jaar van het model zijn vrije kasstromen gebaseerd op het langetermijnplan van Lotus Bakeries. Het langetermijnplan van Lotus Bakeries is opgesteld per land en is gebaseerd op realistische interne plannen die rekening houden met de specifieke marktsituatie en het verleden.
- Kasstromen na de periode van de eerste vijf jaar worden geëxtrapoleerd door gebruik te maken een groeivoet van 2% van de vrije kasstromen.
- Projecties worden verdisconteerd aan de gewogen gemiddelde kapitaalkost vóór belastingen die tussen de 9% en 11% ligt. De disconteringsvoet vóór belastingen wordt berekend door deling van de disconteringsvoet na belastingen door één minus het toepasselijk belastingtarief. Deze uitkomst wijkt niet materieel af van een iteratieve berekeningswijze zoals beschreven in IAS36.

Als deel van de waarderingstest heeft Lotus Bakeries een gevoeligheidsanalyse uitgevoerd voor belangrijke veronderstellingen die gehanteerd werden, waaronder de gewogen gemiddelde kapitaalkost, de vrije cash flow en het lange termijn groeipercentage. Voor de kasstroomgenererende eenheden werd een lange termijn groeipercentage toegepast variërend tussen 1,0% en 2,0%, een gewogen gemiddelde kapitaalkost vóór belastingen variërend tussen 6,0% en 13% en een vrije cash

flow tussen 95% en 100% van het langetermijnplan om rekening te houden met mogelijke fluctuaties in volumes en marges.

Een verandering in de gebruikte inschattingen leidt niet tot een mogelijke bijzondere waardevermindering.

Hoewel Lotus Bakeries gelooft dat haar beoordelingen, veronderstellingen en inschattingen geschikt zijn, kunnen werkelijke resultaten afwijken van deze inschattingen in geval van andere veronderstellingen en voorwaarden.

Kasstroomgenererende eenheid 'Spanje'

Per 31 december 2012 omvat de boekwaarde van de kasstroomgenererende eenheid Spanje ten bedrage van 1.704 KEUR.

Per jaareinde 2012, heeft de Groep de goodwill behorende tot de kasstroomgenererende eenheid Spanje getoetst op een mogelijke waardevermindering. Rekening houdend met de gebruikte veronderstellingen is de bedrijfswaarde van de eenheid groter dan haar boekwaarde en is er geen bijzondere waardevermindering geboekt.

De belangrijkste beoordelingen, veronderstellingen en inschattingen zijn als volgt:

- Opbrengsten en brutowinstmarge: de opbrengsten en de brutomarge reflecteren de verwachtingen van het management gebaseerd op ervaringen uit het verleden en rekening houdend met risico's specifiek voor de te rapporteren business unit.
- Het eerste jaar van het model is gebaseerd op het budget van het jaar; dit is de best mogelijke inschatting door het management van het vrije kasstroomvoorzicht voor het lopende jaar.
- In het tweede tot het vijfde jaar van het model zijn vrije kasstromen gebaseerd op het

langetermijnplan van Lotus Bakeries. Het langetermijnplan van Lotus Bakeries is opgesteld per land en is gebaseerd op realistische interne plannen die rekening houden met de specifieke marktsituatie en het verleden.

- Kasstromen na de periode van de eerste vijf jaar worden geëxtrapoleerd door gebruik te maken een groeivoet van 2% van de vrije kasstromen.
- Projecties worden verdisconteerd aan de gewogen gemiddelde kapitaalkost vóór belastingen die tussen de 9% en 11% ligt. De disconteringsvoet vóór belastingen wordt berekend door deling van de disconteringsvoet na belastingen door één minus het toepasselijk belastingtarief. Deze uitkomst wijkt niet materieel af van een iteratieve berekeningswijze zoals beschreven in IAS36.

Als deel van de waarderingstest heeft Lotus Bakeries een gevoeligheidsanalyse uitgevoerd voor belangrijke veronderstellingen die gehanteerd werden, waaronder de gewogen gemiddelde kapitaalkost, de vrije cash flow en het lange termijn groeipercentage.

Voor de kasstroomgenererende eenheden werd een lange termijn groeipercentage toegepast variërend tussen 1,0% en 2,0%, een gewogen gemiddelde kapitaalkost vóór belastingen variërend tussen 6,0% en 13% en een vrije cash flow tussen 95% en 100% van het langetermijnplan om rekening te houden met mogelijke fluctuaties in volumes en marges.

Een verandering in de gebruikte inschattingen leidt niet tot een mogelijke bijzondere waardevermindering.

Hoewel Lotus Bakeries gelooft dat haar beoordelingen, veronderstellingen en inschattingen

geschikt zijn, kunnen werkelijke resultaten afwijken van deze inschattingen in geval van andere veronderstellingen en voorwaarden.

Kasstroomgenererende eenheid 'Zweden'

Per 31 december 2012 omvat de boekwaarde van de kasstroomgenererende eenheid Zweden ten bedrage van 7.105 KEUR.

Per jaareinde 2012, heeft de Groep de goodwill behorende tot de kasstroomgenererende eenheid Zweden getoetst op een mogelijke waardevermindering. Rekening houdend met de gebruikte veronderstellingen is de bedrijfswaarde van de eenheid groter dan haar boekwaarde en is er geen bijzondere waardevermindering geboekt.

De belangrijkste beoordelingen, veronderstellingen en inschattingen zijn als volgt:

- Opbrengsten en brutowinstmarge: de opbrengsten en de brutomarge reflecteren de verwachtingen van het management gebaseerd op ervaringen uit het verleden en rekening houdend met risico's specifiek voor de te rapporteren business unit.
- Het eerste jaar van het model is gebaseerd op het budget van het jaar; dit is de best mogelijke inschatting door het management van het vrije kasstroomvoorzicht voor het lopende jaar.
- In het tweede tot het vijfde jaar van het model zijn vrije kasstromen gebaseerd op het langetermijnplan van Lotus Bakeries. Het langetermijnplan van Lotus Bakeries is opgesteld per land en is gebaseerd op realistische interne plannen die rekening houden met de specifieke marktsituatie en het verleden.

- Kasstromen na de periode van de eerste vijf jaar worden geëxtrapoleerd door gebruik te maken een groeivoet van 2% van de vrije kasstromen.
- Projecties worden verdisconteerd aan de gewogen gemiddelde kapitaalkost vóór belastingen die tussen de 9% en 11% ligt. De disconteringsvoet vóór belastingen wordt berekend door deling van de disconteringsvoet na belastingen door één minus het toepasselijk belastingtarief. Deze uitkomst wijkt niet materieel af van een iteratieve berekeningswijze zoals beschreven in IAS36.

Als deel van de waarderingstest heeft Lotus Bakeries een gevoeligheidsanalyse uitgevoerd voor belangrijke veronderstellingen die gehanteerd werden, waaronder de gewogen gemiddelde kapitaalkost, de vrije cash flow en het lange termijn groeipercentage.

Voor de kasstroomgenererende eenheden werd een lange termijn groeipercentage toegepast variërend tussen 1,0% en 2,0%, een gewogen gemiddelde kapitaalkost vóór belastingen variërend tussen 6,0% en 13% en een vrije cash flow tussen 95% en 100% van het langetermijnplan om rekening te houden met mogelijke fluctuaties in volumes en marges.

Een verandering in de gebruikte inschattingen leidt niet tot een mogelijke bijzondere waardevermindering.

Hoewel Lotus Bakeries gelooft dat haar beoordelingen, veronderstellingen en inschattingen geschikt zijn, kunnen werkelijke resultaten afwijken van deze inschattingen in geval van andere veronderstellingen en voorwaarden.

31 | NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

1. HUUR

De verbintenissen van de Groep hebben betrekking op de huur van wagens in België, Frankrijk, Duitsland, Nederland, de Verenigde Staten, Zweden, Polen en Zwitserland, van kantoorruimte voor de verkoopkantoren andere dan België, Nederland en Frankrijk en van de huur van de magazijnen in de Verenigde Staten. De betaalde huurlasten worden als kost opgenomen in de resultatenrekening.

Toekomstige huurlasten per 31 december:

| in duizenden EUR | 2012 | 2011 |
|-------------------------------------|-------|-------|
| Binnen één jaar | 1.575 | 1.276 |
| Na één jaar en minder dan vijf jaar | 2.047 | 1.522 |

De jaarlijkse huurkost van deze verbintenissen bedroeg 1.718 kEUR voor 2012 (1.425 kEUR in 2011).

Lease-overeenkomsten waarbij een aanzienlijk deel van de risico's en de voordelen van het eigenaarschap worden behouden door de leasinggever, worden geclassificeerd als operationele lease-overeenkomsten. Betalingen gedaan onder operationele lease-overeenkomsten worden ten laste genomen van de resultatenrekening op een lineaire basis gespreid over de looptijd van de overeenkomst.

2. VERBINTENISSEN VOOR DE VERWERVING VAN MATERIËLE VASTE ACTIVA

Op 31 december 2012 had de Groep voor 4.098 kEUR verplichtingen (2011: 7.618 kEUR) ten gevolge van verbintenissen tot de aanschaffing van vaste activa.

De belangrijkste verbintenissen hebben betrekking op de uitbreiding van de fabrieken in Lembeke en Oostakker en Sintjohannesga.

3. GRONDSTOFCONTRACTEN

De aangekochte nog te leveren grondstoffen in 2013 en 2014 bedragen 45.610 kEUR, zoals hieronder gedetailleerd.

| in duizenden EUR | 2012 | 2011 |
|-------------------------------------|--------|--------|
| Binnen één jaar | 44.489 | 16.090 |
| Na één jaar en minder dan vijf jaar | 1.122 | - |

Zie ook toelichting 35-Financieel risicobeheer.

TOELICHTINGEN

4. ANDERE RECHTEN EN VERBINTENISSEN

Bankgaranties per 31/12/2012: 267 kEUR (per 31/12/2011: 22 kEUR).

| in duizenden EUR | 2012 | 2011 |
|------------------|------|------|
| | 267 | 22 |

Lotus Bakeries verbindt zich om geen vaste activa te vervreemden, te hypothekeken of te verpanden zonder voorafgaand overleg met de kredietverlenende instellingen. Deze activa dienen als waarborg voor de leningen ('full negative pledge').

32 | GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM

Overname Biscuiterie Willems

Begin 2013 nam Lotus Bakeries Biscuiterie Willems over. Biscuiterie Willems is een professionele organisatie, waar speculoos geproduceerd wordt van goede kwaliteit, in een moderne, en in hoge mate, geautomatiseerde fabriek in Eeklo. Biscuiterie Willems realiseert een omzet van ruim 23 miljoen EUR en een recurrente EBITDA van circa 21%.

Voor Lotus Bakeries is speculoos de belangrijkste productgroep en is het dé groeimotor van de afgelopen jaren, en dit voornamelijk buiten België. Gezien het strategisch belang van speculoos zijn er de afgelopen jaren forse inspanningen geleverd op gebied van sales en marketing ter stimulatie van de verdere ontwikkeling en groei van speculoos. Daarnaast werden er onlangs aanzienlijke investeringen in productie-efficiëntie en capaciteitsuitbreiding in de fabriek in Lembeke gerealiseerd.

Momenteel wordt bij Lotus Bakeries speculoos op slechts één site geproduceerd. De overname van Biscuiterie Willems past dan ook goed binnen het kader van bedrijfscontinuïteit voor speculoos. Het is immers een geweldige opportuniteit om naast Lembeke nog een speculoosfabriek binnen de Groep te bezitten, te meer dat beide fabrieken slechts op circa vijf kilometer van elkaar zijn gelegen.

Voor Lotus Bakeries is het belangrijk om het 'koekje bij de koffie' verder te stimuleren via verschillende kanalen. Door de overname van Biscuiterie Willems kan Lotus Bakeries verder groeien in het segment van horeca en foodservice, waarin Biscuiterie Willems, binnen en buiten Europa, een sterke basis heeft.

Lotus Bakeries heeft als strategie om ook buiten Europa speculoos te commercialiseren en op lange termijn uit te bouwen tot een wereldproduct. In belangrijke groeimarkten, zoals Azië, Midden-Oosten en Amerika, waar Lotus Bakeries reeds succesvol is, biedt deze overname een versterking.

Op 19 februari 2013 werden alle finale overeenkomsten getekend, waarmee de transactie is afgerond.

Oprichting joint venture Lotus Bakeries China

Lotus Bakeries en Goodwill China, onderdeel van Dah Chong Hong (DCH), zijn overeengekomen om samen Lotus Bakeries China op te richten. Deze joint venture zal zich op een exclusieve basis toeleggen op de verdere commercialisatie, groei en ontwikkeling van Lotus Bakeries in China. De joint venture zal gevestigd zijn in Shanghai.

Goodwill China is vandaag reeds de invoerder van onder meer Lotus in China en realiseerde een significante groei met Lotus speculoos. Met de oprichting van de nieuwe vennootschap Lotus Bakeries China wordt gekozen voor een team dat zich enkel én alleen focust op de verdere uitbouw van Lotus. Het management en de Raad van Bestuur van Lotus Bakeries zijn dan ook verheugd met deze belangrijke strategische stap in China.

De planning bestaat er in om vanaf juli 2013 van start te gaan met de commercialisatie van Lotus via de nieuwe joint venture vennootschap.

33 | VERBONDEN PARTIJEN

Een lijst met alle vennootschappen van de Groep is als toelichting 1 terug te vinden. De grootste aandeelhouders van de Groep Lotus Bakeries zijn Stichting Administratiekantoor van Aandelen Lotus Bakeries en Lotus Bakeries N.V. die per 31 december 2012 op niet-verwaterde basis een belang heeft van 61,19% en Christavest Comm.VA met een belang van 8,09% per 31 december 2012.

Voor informatie met betrekking tot de remuneratie van de CEO en de remuneratie van de uitvoerende managers (exclusief de CEO) in 2012 verwijzen we naar het remuneratieverslag opgenomen in deel 1 van het jaaroverzicht 2012.

34 | ACTIVA AANGEHOUDEN VOOR VERKOOP

Er zijn geen belangrijke activa aangehouden voor verkoop per 31 december 2012.

35 | FINANCIËEL RISICOBEBEER

De belangrijkste marktrisico's voor de Groep zijn fluctuaties in grondstof- en verpakkingsprijzen, in wisselkoersen en rentevoeten.

1. GRONDSTOF- EN VERPAKKINGSPRIJZEN

Het risico van nadelige gevolgen van schommelingen in grondstofprijzen op de resultaten wordt beperkt door het afsluiten van contracten met een vastgelegde prijs voor de belangrijkste volatiele grondstoffen. Voor andere grondstoffen en voor verpakking wordt waar mogelijk met jaarafspraken gewerkt.

Zie ook toelichting 31-Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen.

2. WISSELRISICO

De aankopen gebeuren in overwegende mate in euro. Ook langs verkoopzijde wordt een zeer belangrijk deel van de omzet in euro afgerekend. De voornaamste vreemde muntransacties met betrekking tot aan- en verkoop gebeuren in USD, GBP, CHF, CZK en SEK. Het netto wisselkoers-

risico van deze munten wordt meestal ingedekt door termijncontracten en/of optiecontracten.

3. RENTERISICO

De lange termijn financiële verplichtingen zijn ingedekt met variabele rentevoet (6.632 kEUR) op basis van de Euribor op ten hoogste één jaar. Het lange termijn intrestrisico met variabele rentevoet is voor 100% van de uitstaande financiële schulden ingedekt.

4. FINANCIËLE INSTRUMENTEN

Gevoeligheidsanalyse:

Renterisico:

Een hogere Euribor rente in 2012 van tien basispunten zou een negatief effect hebben gehad op de intrestlasten van ongeveer 500 EUR.

Wisselrisico:

Een lagere gemiddelde koers van USD, GBP, CZK, CHF en SEK van 5% zou een negatief effect hebben gehad op het nettoresultaat van ongeveer 599 kEUR in totaliteit. Een hogere gemiddelde koers van USD, GBP, CZK, CHF en SEK zou een positief effect hebben gehad op het nettoresultaat van ongeveer 623 kEUR in totaliteit.

De lopende financiële instrumenten die zijn afgesloten in het kader van het renterisico en wisselrisico, beogen het effect van een mogelijke stijging van de Euribor rente op ten hoogste één jaar of van een verzwakking van de koers te beperken.

Een wijziging van de Euribor rentevoet met tien basispunten of een koersschommeling met 5% ten opzichte van eind december 2011 heeft geen

significante invloed op de reële waarde van deze financiële instrumenten.

De evolutie van de rentevoeten en de wisselkoersen en van de financiële instrumenten wordt op een dynamische en systematische wijze opgevolgd teneinde de eventuele risico's op de effectief te betalen huidige en toekomstige rente of een negatief impact van een ongunstige koersontwikkeling maximaal te beperken of te vermijden.

5. KREDIETRISICO

De Groep Lotus Bakeries opteert ervoor om maximaal contracten af te sluiten of samen te werken met partijen met een goede kredietwaardigheid of via zekerheden het kredietrisico te beperken.

De Groep Lotus Bakeries beschikt over een gediversifieerde internationale klantenportefeuille, voornamelijk bestaande uit grote retail, cash-and-carry en foodservice klanten in de verschillende landen. Voor de export buiten West- en Noord-Europa, de Verenigde Staten en Canada wordt gewerkt op basis van documentair krediet of kredietverzekering. Het gemiddelde aantal dagen klantenkrediet is relatief beperkt. Binnen de Groep Lotus Bakeries bestaan er strikte procedures en regels om de klanten accuraat op te volgen en eventuele potentiële risico's zo snel en doeltreffend als mogelijk te kunnen beperken en beheersen. Voor de financiële operaties, kredieten en indekkingen wordt enkel samengewerkt met gevestigde financiële instellingen.

6. LIQUIDITEITSRISICO

Door de belangrijke operationele en netto cash flow ten opzichte van de netto financiële schuldpositie is het liquiditeitsrisico van de Groep Lotus Bakeries beperkt.

De contractuele vervaldata van niet-afgeleide financiële schulden en de raming voor de intrestbetalingen en de afgeleide financiële instrumenten zijn als volgt:

Financiële activa en passiva

in duizenden EUR

| | 2011 | |
|--|-------------------|--------------------|
| | Minder dan 1 jaar | Tussen 1 en 2 jaar |
| Niet-afgeleide financiële passiva | | |
| Leningen bij kredietinstellingen zonder borgstelling | (11.612) | (6.709) |
| Kortetermijnschulden bij kredietinstellingen | (8.204) | - |
| Handels- en overige schulden | (49.073) | (50) |
| | (68.889) | (6.759) |
| Afgeleide financiële activa en passiva | | |
| Afgeleide instrumenten inzake vreemde valuta | (69) | - |
| Afgeleide instrumenten inzake rentevoeten | (675) | (374) |
| | (744) | (374) |

in duizenden EUR

| | 2012 | |
|--|-------------------|--------------------|
| | Minder dan 1 jaar | Tussen 1 en 2 jaar |
| Niet-afgeleide financiële passiva | | |
| Leningen bij kredietinstellingen zonder borgstelling | (6.658) | - |
| Kortetermijnschulden bij kredietinstellingen | (35.044) | - |
| Handels- en overige schulden | (47.798) | - |
| | (89.500) | - |
| Afgeleide financiële activa en passiva | | |
| Afgeleide instrumenten inzake vreemde valuta | - | - |
| Afgeleide instrumenten inzake rentevoeten | (495) | - |
| | (495) | - |

TOELICHTINGEN

7. VERMOGENSSTRUCTUUR

Lotus Bakeries streeft ernaar om haar vermogensstructuur (balans tussen schulden en eigen vermogen) zo te behouden dat de gewenste financiële flexibiliteit blijft behouden om haar strategie van groei te kunnen uitvoeren. Er wordt ernaar gestreefd de verhouding tussen de netto financiële schulden, gedefinieerd als financiële schulden - geldbeleggingen - liquide middelen - eigen aandelen en de recurrente bedrijfscashflow (REBITDA) te behouden binnen een niveau dat in de financiële markt als een normaal gezond niveau wordt geëvalueerd. In 2012 wordt ruimschoots voldaan aan de financiële covenants die in het kader van de externe financiering zijn overeengekomen.

8. RISICO'S VERBONDEN AAN PRODUCTAANSPRAKELIJKHEID

De productie, verpakking en verkoop van voedingsproducten dragen risico's mee verbonden aan productaansprakelijkheid. Lotus Bakeries stelt aan het productieproces en de distributie over heel de ketting de hoogste eisen naar productveiligheid, van grondstoffen tot distributie van het eindproduct. Dit alles wordt ondersteund en geborgd door gestructureerde procedures en systematische interne kwaliteitsaudits. Op regelmatige tijdstippen hebben externe audits plaats.

Voor de productaansprakelijkheid zijn de nodige verzekeringen afgesloten binnen redelijke grenzen.

9. PENSIENPLAN RISICO'S

De vorm en de voordelen van de pensioenplannen die bestaan binnen de Groep Lotus Bakeries zijn afhankelijk van de voorwaarden en de

gebruiken in de betrokken landen.

Een belangrijk deel van deze pensioenplannen zijn toegezegde-bijdrageregelingen. Dit is o.a. het geval voor België, Frankrijk, Zweden, Canada en de Verenigde Staten. Deze fondsen worden gespijsd met werkgevers- en werknemersbijdragen en worden ten laste genomen van de resultatenrekening van het betrokken jaar.

Bij de dochterondernemingen in Nederland en Duitsland bestaan er toegezegd-pensioenregelingen. In Nederland is er een toegezegd-pensioenregeling afgesloten met BPF: gezien de gegevens voor de toegezegde pensioenberekening cfr. IAS 19 niet beschikbaar zijn, wordt het stelsel verwerkt onder de toegezegde-bijdrageregeling.

Daarnaast bestaan er in bepaalde ondernemingen voorzieningen voor bruggpensioen (België) en pensioenverplichtingen door legale vereisten (Frankrijk). Deze worden ook behandeld als toegezegd-pensioenregelingen. Voor deze toegezegd-pensioenregelingen zijn de nodige voorzieningen aangelegd op basis van de actuariële huidige waarde van de toekomstige verplichtingen aan de betrokken werknemers.

36 | ONDERZOEK EN ONTWIKKELING

De externe en interne kosten van onderzoek en ontwikkeling worden als kosten in resultaat genomen gedurende het jaar waarin ze zich voordoen. Voor 2012 bedroegen deze kosten 974 kEUR.

37 | VERKLARING VAN DE VERANTWOORDELIJKE PERSONEN

We verklaren dat, voor zover ons bekend, de geconsolideerde financiële overzichten voor het jaar afgesloten op 31 december 2012, opgesteld overeenkomstig IFRS (International Financial Reporting Standards) een getrouw beeld geven van het vermogen, van de financiële toestand en van de resultaten van de vennootschap en de in de consolidatie opgenomen ondernemingen, en dat het jaarverslag een getrouw overzicht geeft van belangrijke gebeurtenissen die zich gedurende het jaar 2012 hebben voorgedaan en van de belangrijkste transacties met verbonden partijen en het effect daarvan op de geconsolideerde financiële overzichten, alsmede een beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee de vennootschap wordt geconfronteerd.

Lembeke, 30 maart 2013

In naam en voor rekening van de Raad van Bestuur

Jan Boone
CEO

38 | INFORMATIE OMTRENT DE COMMISSARIS, ZIJN VERGOEDING EN DE BIJKOMENDE DIENSTEN

De Commissaris van de vennootschap is PwC Bedrijfsrevisoren BCVBA, vertegenwoordigd door Lieven Adams.

| Audit fee voor de Groep audit 2012 | in duizenden EUR |
|---|------------------|
| Lotus Bakeries NV | 61 |
| Groep Lotus Bakeries | 274 |
| Totaal | 335 |
| Bezoldiging voor de mandaten van PwC Bedrijfsrevisoren | 177 |
| Bezoldigingen voor de mandaten van de personen met wie PwC Bedrijfsrevisoren verbonden is | 158 |

| Bezoldigingen voor bijkomende diensten van de Commissaris voor de Groep | |
|--|----|
| Andere controleopdrachten | 30 |
| Belastingadviesopdrachten | - |
| Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten | - |

| Bezoldigingen voor bijkomende diensten van personen die met de Commissaris verbonden zijn | |
|--|-----|
| Andere controleopdrachten | - |
| Belastingadviesopdrachten | 378 |
| Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten | 177 |

De overschrijding van de 1 op 1 regel werd goedgekeurd door het Auditcomité van Lotus Bakeries NV.

VERSLAG VAN DE COMMISSARIS

Verslag van de Commissaris aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders over de geconsolideerde jaarrekening over het boekjaar afgesloten op 31 december 2012.

Overeenkomstig de wettelijke bepalingen, brengen wij u verslag uit in het kader van ons mandaat van Commissaris. Dit verslag omvat ons verslag over de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2012, zoals hieronder gedefinieerd, en omvat tevens ons verslag over andere door wet- en regelgeving gestelde eisen.

Verslag over de geconsolideerde jaarrekening

Wij hebben de controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening van Lotus Bakeries NV ('de Vennootschap') en haar dochterondernemingen (samen 'de Groep') opgesteld in overeenstemming met International Financial Reporting Standards (IFRS), zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften. De geconsolideerde jaarrekening van de Groep is weergegeven in de financiële bijlage en in hoofdstuk 4 en 5 van het jaaroverzicht. Deze geconsolideerde jaarrekening omvat de geconsolideerde balans op 31 december 2012, de geconsolideerde resultatenrekening, het geconsolideerde mutatieoverzicht van het eigen vermogen en het geconsolideerde kasstroomoverzicht voor het boekjaar afgesloten op die datum, evenals een toelichting die een overzicht van de voornaamste gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en overige

informatieverschaffing bevat. Het geconsolideerde balanstotaal bedraagt EUR (000) 270.615 en de geconsolideerde resultatenrekening toont een winst van het boekjaar, aandeel Groep, van EUR (000) 25.737.

Verantwoordelijkheid van de Raad van Bestuur voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening

De Raad van Bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van een geconsolideerde jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met International Financial Reporting Standards (IFRS), zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften, alsook voor het implementeren van een interne beheersing die het noodzakelijk acht voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die geen afwijkingen van materieel belang, als gevolg van fraude of van fouten, bevat.

Verantwoordelijkheid van de Commissaris

Het is onze verantwoordelijkheid een oordeel over deze geconsolideerde jaarrekening tot uitdrukking te brengen op basis van onze controle. Wij hebben onze controle volgens de internationale controlestandaarden uitgevoerd. Die standaarden vereisen dat wij aan de deontologische vereisten voldoen alsook de controle plannen en uitvoeren om een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen dat de geconsolideerde jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen bedragen en toelichtingen. De selectie met betrekking tot

uitgevoerde werkzaamheden is afhankelijk van de beoordeling door de Commissaris, inclusief diens inschatting van de risico's van een afwijking van materieel belang in de geconsolideerde jaarrekening als gevolg van fraude of van fouten. Bij het maken van die risico-inschatting neemt de Commissaris de interne beheersing van de Groep in aanmerking die relevant is voor het opstellen door de vennootschap van de geconsolideerde jaarrekening, die een getrouw beeld geeft, teneinde controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet gericht zijn op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Groep. Een controle omvat tevens een evaluatie van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving, de redelijkheid van door het bestuursorgaan gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van de presentatie van de geconsolideerde jaarrekening als geheel. Wij hebben van de verantwoordelijken en van de Raad van Bestuur van de vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om daarop ons niet aangepast oordeel te baseren.

Niet aangepast oordeel

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening, een getrouw beeld van het vermogen en de geconsolideerde financiële toestand van de Groep op 31 december 2012 evenals van haar geconsolideerde resultaten en geconsolideerde kasstromen voor het boekjaar eindigend op die datum, in overeenstemming met International Financial Reporting Standards (IFRS), zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de

in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften.

Verslag over andere door wet- en regelgeving gestelde eisen

De Raad van Bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening.

In het kader van ons mandaat is het onze verantwoordelijkheid om de naleving van bepaalde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften na te gaan. Op grond hiervan sluiten wij de volgende vermelding in die niet van aard is om de draagwijdte van ons oordeel over de geconsolideerde jaarrekening te wijzigen:

- Het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening behandelt de door de wet vereiste inlichtingen en stemt overeen met de geconsolideerde jaarrekening. Wij kunnen ons echter niet uitspreken over de beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee de Groep wordt geconfronteerd, alsook van haar positie, haar voorzienbare evolutie of de aanmerkelijke invloed van bepaalde feiten op haar toekomstige ontwikkeling. Wij kunnen evenwel bevestigen dat de verstrekte gegevens geen onmiskenbare inconsistenties vertonen met de informatie waarover wij beschikken in het kader van ons mandaat.

Gent, 10 april 2013
De Commissaris
PwC Bedrijfsrevisoren BCVBA
vertegenwoordigd door
Lieven Adams
Bedrijfsrevisor

FINANCIEEL
VIJFJARENOVERZICHT
GROEP LOTUS BAKERIES

GECONSOLIDEERDE BALANS

| in duizenden EUR | 2012 | 2011 | 2010 | 2009 | 2008 |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Vaste Activa | 214.154 | 184.861 | 178.257 | 170.301 | 172.028 |
| Materiële vaste activa | 109.064 | 95.052 | 90.233 | 84.150 | 86.408 |
| Goodwill | 25.960 | 25.710 | 25.670 | 24.837 | 24.147 |
| Immateriële vaste activa | 76.248 | 61.859 | 61.576 | 60.822 | 61.185 |
| Uitgestelde belastingvorderingen | 2.691 | 2.045 | 637 | 353 | 170 |
| Andere vorderingen op lange termijn incl. afgeleide financiële instrumenten | 159 | 163 | 109 | 101 | 80 |
| Vlottende Activa | 56.461 | 53.025 | 46.474 | 55.809 | 55.884 |
| Voorraden | 14.917 | 14.285 | 12.998 | 12.947 | 13.913 |
| Handelsvorderingen | 29.751 | 26.305 | 23.360 | 21.288 | 20.985 |
| Geldmiddelen en kasequivalenten | 6.452 | 7.369 | 6.302 | 16.249 | 14.548 |
| TOTAAL DER ACTIVA | 270.615 | 237.886 | 224.731 | 226.110 | 227.912 |
| Eigen Vermogen | 145.206 | 126.760 | 109.795 | 101.197 | 85.855 |
| Langlopende verplichtingen | 34.041 | 41.312 | 50.571 | 69.313 | 82.831 |
| Rentedragende verplichtingen | - | 6.632 | 17.902 | 37.136 | 50.159 |
| Uitgestelde belastingsschulden | 30.323 | 29.187 | 28.700 | 28.619 | 29.320 |
| Kortlopende verplichtingen | 91.368 | 69.814 | 64.365 | 55.600 | 59.226 |
| Rentedragende verplichtingen | 41.675 | 19.474 | 19.319 | 13.739 | 12.488 |
| Handelsschulden | 30.886 | 29.430 | 23.509 | 22.138 | 30.321 |
| Personeelsgerelateerde schulden | 10.792 | 10.690 | 9.081 | 9.518 | 8.480 |
| TOTAAL DER PASSIVA | 270.615 | 237.886 | 224.731 | 226.110 | 227.912 |

FINANCIËEL
VIJFJARENOVERZICHT
GROEP LOTUS BAKERIES

GECONSOLIDEERDE RESULTATENREKENING

| in duizenden EUR | 2012 | 2011 | 2010 | 2009 | 2008 |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Omzet | 288.455 | 275.598 | 264.823 | 261.071 | 256.687 |
| Recurrent bedrijfsresultaat (REBIT) | 36.680 | 36.363 | 34.955 | 34.593 | 34.040 |
| Niet-recurrent bedrijfsresultaat | (1.953) | (2.695) | (874) | (294) | (779) |
| Bedrijfsresultaat (EBIT) | 34.727 | 33.668 | 34.081 | 34.299 | 33.261 |
| Financieel resultaat | (1.569) | (688) | (2.960) | (2.826) | (6.939) |
| Resultaat vóór belastingen | 33.158 | 32.980 | 31.121 | 31.473 | 26.322 |
| Belastingen | (7.408) | (9.165) | (8.055) | (8.202) | (6.405) |
| Resultaat na belastingen | 25.750 | 23.815 | 23.066 | 23.271 | 19.917 |
| Resultaat van de activa aangehouden voor verkoop | - | - | - | - | 248 |
| Resultaat uit beëindiging activiteiten | - | - | - | 1.889 | - |
| Nettoresultaat | 25.750 | 23.815 | 23.066 | 25.160 | 20.165 |
| Nettoresultaat: aandeel derden | 13 | 13 | 11 | 95 | 125 |
| Nettoresultaat: aandeel Groep | 25.737 | 23.802 | 23.055 | 25.065 | 20.040 |

VERKORTE STATUTAIRE
JAARREKENING VAN
LOTUS BAKERIES NV

BALANS NA WINSTVERDELING

| ACTIVA in duizenden EUR | 31-12-12 | 31-12-11 |
|--|----------------|----------------|
| Vaste Activa | 215.342 | 48.239 |
| II. Immateriële vaste activa | 14.968 | 210 |
| III. Materiële vaste activa | - | 17.507 |
| A. Terreinen en gebouwen | - | 3.953 |
| B. Installaties, machines en uitrusting | - | 3.464 |
| C. Meubilair en rollend materieel | - | 205 |
| F. Activa in aanbouw en vooruitbetalingen | - | 9.885 |
| IV. Financiële vaste activa | 200.374 | 30.522 |
| A. Verbonden ondernemingen | 200.374 | 30.433 |
| 1. Deelnemingen | 200.374 | 2.642 |
| 2. Vorderingen | - | 27.791 |
| C. Andere financiële vaste activa | - | 89 |
| 1. Aandelen | - | 33 |
| 2. Vorderingen en borgtochten in contanten | - | 56 |
| Vlottende Activa | 19.812 | 57.852 |
| V. Vorderingen op meer dan één jaar | 80 | 80 |
| B. Overige vorderingen | 80 | 80 |
| VI. Voorraden en bestellingen in uitvoering | - | 4.715 |
| A. Voorraden | - | 4.715 |
| 1. Grond- en hulpstoffen | - | 2.700 |
| 2. Goederen in bewerking | - | 65 |
| 3. Gereed product | - | 1.119 |
| 4. Handelsgoederen | - | 831 |
| VII. Vorderingen op ten hoogste één jaar | 7.340 | 18.345 |
| A. Handelsvorderingen | 7.229 | 17.135 |
| B. Overige vorderingen | 111 | 1.210 |
| VIII. Geldbeleggingen | 11.181 | 120 |
| A. Eigen beleggingen | 11.061 | 120 |
| B. Overige beleggingen | 120 | 120 |
| IX. Liquide middelen | 1.200 | 34.420 |
| X. Overlopende rekeningen | 11 | 172 |
| TOTAAL DER ACTIVA | 235.154 | 106.091 |

VERKORTE STATUTAIRE
JAARREKENING VAN
LOTUS BAKERIES NV

BALANS NA WINSTVERDELING

| PASSIVA in duizenden EUR | 31-12-12 | 31-12-11 |
|---|----------------|----------------|
| Eigen Vermogen | 60.001 | 40.566 |
| I. Kapitaal | 3.431 | 3.400 |
| A. Geplaatst kapitaal | 3.431 | 3.400 |
| II. Uitgiftepremies | 4.009 | 2.298 |
| IV. Reserves | 52.561 | 34.868 |
| A. Wettelijke reserve | 343 | 340 |
| B. Onbeschikbare reserves | 11.133 | 72 |
| 1. Voor eigen aandelen | 11.061 | |
| 2. Andere | 72 | 72 |
| C. Belastingvrije reserves | 545 | 1.219 |
| D. Beschikbare reserves | 40.540 | 33.237 |
| Voorzieningen en uitgestelde belastingen | - | 1.702 |
| VII. A. Voorzieningen voor risico's en kosten | - | 1.602 |
| 1. Pensioenen en soortgelijke verplichtingen | - | 161 |
| 3. Grote herstellings- en onderhoudswerken | - | 1.212 |
| 4. Overige risico's en kosten | - | 229 |
| B. Uitgestelde belastingen | - | 100 |
| Schulden | 175.153 | 63.823 |
| VIII. Schulden op meer dan één jaar | 14.309 | 6.632 |
| A. Financiële schulden | - | 6.632 |
| 4. Kredietinstellingen | 5.668 | 6.632 |
| 5. Overige leningen | 8.641 | - |
| IX. Schulden op ten hoogste één jaar | 160.844 | 56.658 |
| A. Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen | 8.832 | 11.270 |
| B. Financiële schulden | 139.036 | 33 |
| 1. Kredietinstellingen | 1.251 | 23 |
| 2. Overige leningen | 137.785 | 10 |
| C. Handelsschulden | 3.479 | 31.312 |
| 1. Leveranciers | 3.479 | 31.312 |
| E. Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten | 1.445 | 6.170 |
| 1. Belastingen | 1.445 | 2.379 |
| 2. Bezoldigingen en sociale lasten | - | 3.791 |
| F. Overige schulden | 8.052 | 7.873 |
| X. Overlopende rekeningen | - | 533 |
| TOTAAL DER PASSIVA | 235.154 | 106.091 |

VERKORTE STATUTAIRE JAARREKENING VAN LOTUS BAKERIES NV

NIET-GECONSOLIDEERDE RESULTATENREKENING

| in duizenden EUR | 2012 | 2011 |
|--|----------------|------------------|
| I. Bedrijfsopbrengsten | 7.004 | 153.573 |
| A. Omzet | 154 | 148.476 |
| B. Wijziging in de voorraad goederen in bewerking en gereed product en in de bestellingen in uitvoering | - | 946 |
| C. Geproduceerde vaste activa | - | 37 |
| D. Andere bedrijfsopbrengsten | 6.850 | 4.114 |
| II. Bedrijfskosten | (3.243) | (140.544) |
| A. Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen | 86 | 77.254 |
| 1. Inkopen | 86 | 77.897 |
| 2. Wijziging in de voorraad | - | (643) |
| B. Diensten en diverse goederen | 3.038 | 38.502 |
| C. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen | 71 | 21.493 |
| D. Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa | - | 3.393 |
| E. Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen | 21 | 385 |
| F. Voorzieningen voor risico's en kosten | - | (8) |
| G. Andere bedrijfskosten | 27 | (475) |
| III. Bedrijfswinst | 3.761 | 13.029 |
| IV. Financiële opbrengsten | 136 | 2.071 |
| A. Opbrengsten uit financiële vaste activa | - | 778 |
| B. Opbrengsten uit vlottende activa | - | 261 |
| C. Andere financiële opbrengsten | 136 | 1.032 |
| V. Financiële kosten | (1.871) | (2.926) |
| A. Kosten van schulden | 1.099 | 510 |
| C. Andere financiële kosten | 772 | 2.416 |
| VI. Winst uit de gewone bedrijfsuitoefening vóór belasting | 2.026 | 12.174 |

| in duizenden EUR | 2012 | 2011 |
|---|---------------|----------------|
| VI. Winst uit de gewone bedrijfsuitoefening vóór belasting | 2.026 | 12.174 |
| VII. Uitzonderlijke opbrengsten | 24.259 | 34 |
| D. Meerwaarden bij de realisatie van vaste activa | 24.259 | 34 |
| VIII. Uitzonderlijke kosten | (6) | (24) |
| D. Minderwaarden bij de realisatie van vaste activa | - | 24 |
| E. Andere uitzonderlijke kosten | 6 | - |
| IX. Winst van het boekjaar vóór belasting | 26.279 | 12.184 |
| IX. Bis | | |
| A. Onttrekking aan de uitgestelde belastingen | - | 14 |
| B. Overboeking naar de uitgestelde belastingen | - | (11) |
| X. Belastingen op het resultaat | (727) | (3.534) |
| A. Belastingen | 727 | 3.534 |
| B. Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen | - | - |
| XI. Winst van het boekjaar | 25.552 | 8.653 |
| XII. Onttrekking aan de belastingvrije reserves | - | 26 |
| Overboeking naar de belastingvrije reserves | - | (172) |
| XIII. Te bestemmen winst van het boekjaar | 25.552 | 8.507 |

VERKORTE STATUTAIRE
JAARREKENING VAN
LOTUS BAKERIES NV

RESULTAATVERWERKING

| in duizenden EUR | 2012 | 2011 |
|--|----------|---------|
| A. Te bestemmen winstsaldo | 25.552 | 8.507 |
| 1. Te bestemmen winst van het boekjaar | 25.552 | 8.507 |
| Overgedragen winst vorig boekjaar | - | - |
| C. Toevoeging aan het eigen vermogen | (17.661) | (995) |
| 2. Aan de wettelijke reserve | 3 | - |
| 3. Aan de overige reserves | 17.658 | 995 |
| F. Uit te keren winst | (7.891) | (7.512) |
| 1. Vergoeding van het kapitaal | 7.641 | 7.262 |
| 2. Bestuurders of zaakvoerders | 250 | 250 |

UITTREKSEL UIT DE TOELICHTING

VIII. STAAT VAN HET KAPITAAL

| | 2012 | 2011 | |
|---|---------------------------------|---------------------------------|--------------------|
| | Bedragen in duizenden EUR | Bedragen in duizenden EUR | Aantal aandelen |
| A. MAATSCHAPPELIJK KAPITAAL | | | |
| 1. Geplaatst kapitaal | | | |
| Per einde van het vorige boekjaar | 3.400 | 3.400 | |
| Per einde van het boekjaar | 3.431 | 3.400 | |
| 2. Samenstelling van het kapitaal | | | |
| 2.1. Soorten aandelen | | | |
| Gewone aandelen | 3.431 | 3.400 | 779.643 |
| 2.2. Aandelen op naam of aan toonder | | | |
| Op naam | | | 994 |
| Aan toonder | | | 572 |
| Gedematerialiseerd | | | 778.077 |
| C. EIGEN AANDELEN gehouden door: | | | |
| - haar dochters | 135.100 | 112.435 | 25.548 |
| E. TOEGESTAAN, NIET-GEPLAATST KAPITAAL | 1.133 | 1.133 | |

G. STRUCTUUR VAN HET AANDEELHOUDERSCHAP: situatie per 31 december 2012

| Kennisgever | 2012 | 2011 | % van de stemrechten |
|--|--------------------|--------------------|----------------------|
| | Aantal stemrechten | Aantal stemrechten | |
| Stichting Administratiekantoor van Aandelen Lotus Bakeries ⁽¹⁾ Claude Debussylaan 24 NL-1082 MD Amsterdam | 446.378 | 446.378 | 57,25% |
| Lotus Bakeries NV ⁽²⁾ Gentstraat 52 9971 Lembeke | 30.698 | 26.457 | 3,94% |
| Christavest Comm.VA ⁽³⁾ Kerkstraat 33A 9971 Lembeke | 63.046 | 63.046 | 8,09% |
| TOTAAL | 540.122 | 535.881 | 69,28% |

(1) Stichting Administratiekantoor van Aandelen Lotus Bakeries wordt niet gecontroleerd.

Het belang van de Stichting Administratiekantoor van Aandelen Lotus Bakeries blijkt uit de transparantiekennisgeving die Lotus Bakeries NV heeft ontvangen op 30 april 2010*. Lotus Bakeries NV heeft geen kennis van enige wijziging van voornoemd aandeelhouderschap. Stichting Administratiekantoor Aandelen Lotus Bakeries. Stichting Administratiekantoor Lotus Bakeries wordt niet gecontroleerd.

(2) Voorheen werden 26.457 stemrechten aangehouden door Lotus Bakeries Group Services NV. Ingevolge een beslissing tot met fusie door overneming gelijkgestelde verrichting van 20 juli 2012 heeft Lotus Bakeries Group Services NV opgehouden te bestaan en is haar gehele vermogen onder algemene titel overgegaan op Lotus Bakeries NV. De stemrechten verbonden aan de aandelen in handen van Lotus Bakeries NV zijn geschorst. De dividenden zijn niet geschorst en worden uitgekeerd aan Lotus Bakeries NV.

(3) Christavest Comm.VA wordt voor 82,82% gecontroleerd door Holding Biloba BVBA die zelf geen controlerende aandeelhouder heeft. De heer Stanislas Boone en mevrouw Christiane De Nie zijn de statutaire zaakvoerders van Christavest Comm.VA. Het belang van Christavest Comm.VA in Lotus Bakeries NV blijkt uit de transparantiekennisgeving die Lotus Bakeries NV heeft ontvangen op 30 april 2010*.

(*) In toepassing van artikel 29§1 lid 1 van de Wet van 2 mei 2007 op de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen.

WAARDERINGSREGELS

1. ACTIVA

1.1 Oprichtingskosten

De oprichtingskosten werden geboekt aan aanschaffingswaarde en afgeschreven tegen 100%.

1.2 Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa werden geboekt aan aanschaffingswaarde of inbrengprijs.

Volgende afschrijvingspercentages werden toegepast:

| | |
|------------|-----|
| - merk | 10% |
| - software | 33% |

1.3 Materiële vaste activa

De financiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffings- of inbrengwaarde zonder de bijkomende kosten.

Waardeverminderingen worden toegepast ingeval de geschatte waarde van de financiële vaste activa lager ligt dan de boekhoudkundige waarde en indien de aldus vastgestelde minderwaarde volgens de Raad van Bestuur een duurzaam karakter heeft.

De geschatte waarde van de financiële vaste activa wordt vastgesteld op het einde van het boekjaar op basis van de laatst beschikbare balans en aan de hand van één of meerdere criteria.

Waardeverminderingen worden teruggenomen tot het bedrag van de vroeger geboekte waardeverminderingen indien de waardering bij afsluiting van het betreffende boekjaar op een duurzame wijze de vroegere waardering overschrijdt.

1.4. Vorderingen

Voor de vorderingen waarvan de inbaarheid twijfelachtig is geworden, werden de nodige waardeverminderingen voorzien.

De vorderingen werden geboekt aan nominale waarde, onder aftrek van de nog te maken creditnota's.

De vorderingen in vreemde valuta werden omgerekend tegen de koers op de balansdatum.

De negatieve koersverschillen op de niet-Euromunten werden, zoals voorheen, opgenomen in de resultatenrekening.

1.5. Geldbeleggingen en liquide middelen

Eigen aandelen worden gewaardeerd tegen aanschaffingsprijs.

De liquide middelen in vreemde valuta werden omgerekend tegen koers op de balansdatum.

Zowel de negatieve als de positieve omrekeningsverschillen werden in de resultatenrekening opgenomen.

2. PASSIVA

2.1. Voorzieningen voor risico's en kosten

Er zijn provisies aangelegd voor alle normaal voorzienbare risico's en kosten.

2.2. Schulden op ten hoogste één jaar *Leveranciers*

De schulden aan leveranciers werden geboekt aan nominale waarde. De schulden in vreemde valuta werden omgerekend tegen de koers op balansdatum.

Koersverschillen worden verwerkt zoals bij de vorderingen.

3. BIJKOMENDE TOELICHTINGEN

De vennootschap maakt deel uit van een BTW-eenheid die werd gevormd binnen de Groep en waarvan volgende ondernemingen deel uitmaken:

- Lotus Bakeries NV
- Lotus Bakeries België NV
- Cremers-Ribert NV
- Interwaffles SA
- Lotus Bakeries Corporate NV

Bijgevolg is de vennootschap hoofdelijk aansprakelijk voor de BTW-schulden van al de bovenstaande vennootschappen.



Gentstraat 52 B-9971 Lembeke