



2010

J A A R V E R S L A G
F I N A N C I Ē L E B I J L A G E



 **PEIJNBURG**
Sinds 1883

ANNA'S



De hierna weergegeven geconsolideerde jaarrekening voor 2010 is opgesteld volgens IFRS zoals onderschreven door de EU met een vergelijking voor 2009 eveneens volgens IFRS.

De statutaire jaarrekening die verkort wordt weergegeven in de financiële bijlage is opgesteld volgens de Belgische boekhoudnormen (BGAAP).

Enkel de geconsolideerde jaarrekening zoals weergegeven op de volgende pagina's, geeft een getrouw beeld van het vermogen, de financiële positie en de resultaten van de Groep Lotus Bakeries.

Aangezien de statutaire jaarrekening slechts een beperkt beeld geeft van de financiële toestand van de Groep, heeft de Raad van Bestuur het opportuun geacht om, overeenkomstig artikel 105 van het Wetboek van Venootschappen, hierna slechts een verkorte versie weer te geven van de statutaire jaarrekening van Lotus Bakeries NV.

De volledige statutaire jaarrekening zal, samen met het statutair jaarverslag van de Raad van Bestuur en het statutair controleverslag van de Commissaris, binnen de wettelijke termijnen worden neergelegd bij de Nationale Bank van België.

Deze documenten zijn beschikbaar op de corporate website van Lotus Bakeries www.lotusbakeries.com (module Investor Relations) en eveneens op eenvoudig verzoek gratis verkrijgbaar bij het Corporate Secretary van Lotus Bakeries.

De Commissaris heeft met betrekking tot de geconsolideerde en de statutaire jaarrekening van Lotus Bakeries NV een goedkeurende verklaring zonder voorbehoud gegeven.

INHOUD

Geconsolideerde jaarrekening	2	27. Afgeleide financiële instrumenten	29
Geconsolideerde balans	2	28. Investerings in geassocieerde vennootschappen	30
Geconsolideerde resultatenrekening	3	29. Overnames van dochterondernemingen	30
Geconsolideerde staat van de wijzigingen in het eigen vermogen	4	30. Goodwill	31
Geconsolideerd kasstroomoverzicht	5	31. Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen	31
Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening	6	32. Gebeurtenissen na balansdatum	32
1. Geconsolideerde ondernemingen	6	33. Verbonden partijen	32
1.1 Lijst van de geconsolideerde ondernemingen	6	34. Activa aangehouden voor verkoop	33
1.2 Veranderingen in de groepsstructuur in 2010	7	35. Financieel risicobeheer	33
1.3 Juridisch organigram	7	36. Onderzoek en ontwikkeling	35
2. Waarderingsregels	8	37. Verklaring van de verantwoordelijke personen	35
3. Geografische segmentinformatie	16	38. Informatie omtrent de Commissaris, zijn vergoeding en de bijkomende diensten	35
4. Andere bedrijfsopbrengsten en -kosten	18	Verslag van de Commissaris	36
5. Financieel resultaat	18	Financieel vijfjarenoverzicht Groep Lotus Bakeries	37
6. Personeelskosten	19	Verkorte statutaire jaarrekening van Lotus Bakeries NV	39
7. Afschrijvingen en waardeverminderingen op (im)materiële vaste activa	19	Balans na winstverdeling	39
8. Niet-recurrent bedrijfsresultaat	19	Niet-geconsolideerde resultatenrekening	41
9. Belastingen op het resultaat	20	Uittreksel uit de toelichting	42
10. Winst per aandeel	20	Waarderingsregels	43
11. Immateriële vaste activa	21		
12. Materiële vaste activa	22		
13. Uitgestelde belastingen	23		
14. Dividenden	23		
15. Andere vorderingen op lange termijn	23		
16. Voorraden	23		
17. Handelsvorderingen en overige vorderingen	24		
18. Netto kaspositie	24		
19. Geldmiddelen en kasequivalenten	24		
20. Rentedragende verplichtingen	25		
21. Geplaatst kapitaal	25		
22. Eigen aandelen	26		
23. Voorzieningen	26		
24. Personeelsbeloningen na uitdiensttreding	26		
25. Op aandelen gebaseerde betalingen	27		
26. Handels- en overige schulden	29		

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

GECONSOLIDEERDE BALANS

in duizenden EUR	TOELICHTING	31-12-10	31-12-09
ACTIVA			
Vaste Activa		178.257	170.301
Materiële vaste activa	12	90.233	84.150
Goodwill	30	25.670	24.837
Immateriële vaste activa	11	61.576	60.822
Investerings in andere vennootschappen		32	38
Uitgestelde belastingvorderingen	13	637	353
Andere vorderingen op lange termijn incl. afgeleide financiële instrumenten	15, 27	109	101
Vlottende Activa		46.474	55.809
Vorraden	16	12.998	12.947
Handelsvorderingen	17	23.360	21.288
Belastingvorderingen	17	2.967	3.083
Overige vorderingen	17	114	394
Afgeleide financiële instrumenten	27	60	70
Geldmiddelen en kasequivalenten	19	6.302	16.249
Overlopende rekeningen		673	1.778
TOTAAL DER ACTIVA		224.731	226.110

in duizenden EUR	TOELICHTING	31-12-10	31-12-09
PASSIVA			
Eigen Vermogen		109.795	101.197
Kapitaal	21	3.400	1.500
Uitgiftepremies		2.298	2.298
Geconsolideerde reserves	14	109.704	104.503
Omrekeningsverschillen		1.709	(32)
Eigen aandelen	22, 25	(7.157)	(7.639)
Afdekkingsreserves		(192)	(307)
Minderheidsbelangen		33	874
Langlopende verplichtingen		50.571	69.313
Rentedragende verplichtingen	20	17.902	37.136
Uitgestelde belastingschulden	13	28.700	28.619
Pensioenverplichtingen	24	2.906	2.672
Voorzieningen	23	948	738
Overige langlopende verplichtingen incl. afgeleide financiële instrumenten	27	115	148
Kortlopende verplichtingen		64.365	55.600
Rentedragende verplichtingen	20	19.319	13.739
Voorzieningen	23	79	216
Handelsschulden	26	23.509	22.138
Personeelsgerelateerde schulden	26	9.081	9.518
Belastingenschulden	26	5.491	4.207
Afgeleide financiële instrumenten	27	2.079	3.001
Overige verplichtingen	26	974	704
Overlopende rekeningen	26	3.833	2.077
TOTAAL DER PASSIVA		224.731	226.110

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

GECONSOLIDEERDE RESULTATENREKENING

in duizenden EUR	TOELICHTING	2010	2009
Omzet		264.823	261.071
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		(82.378)	(87.315)
Diensten en diverse goederen		(69.633)	(63.800)
Personeelskosten	6	(65.533)	(64.996)
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	7	(11.318)	(11.084)
Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen		(1.178)	(997)
Andere bedrijfsopbrengsten en -kosten (netto)	4	172	1.714
Recurrent bedrijfsresultaat (REBIT)⁽¹⁾		34.955	34.593
Niet-recurrent bedrijfsresultaat	8	(874)	(294)
Bedrijfsresultaat (EBIT)⁽²⁾		34.081	34.299
Financieel resultaat	5	(2.960)	(2.826)
Financiële opbrengsten		2.730	3.531
Financiële kosten		(5.690)	(6.357)
Resultaat vóór belastingen		31.121	31.473
Belastingen	9, 13	(8.055)	(8.202)
Resultaat na belastingen		23.066	23.271
Resultaat uit beëindiging activiteiten	28	-	1.889
Nettoresultaat		23.066	25.160
Nettoresultaat: aandeel derden		11	95
Nettoresultaat: aandeel Groep		23.055	25.065

(1) REBIT wordt gedefinieerd als het recurrent bedrijfsresultaat.

(2) EBIT wordt gedefinieerd als het recurrent bedrijfsresultaat + niet-recurrent bedrijfsresultaat.

(3) Totaal aantal aandelen inclusief eigen aandelen.

in duizenden EUR	TOELICHTING	2010	2009
Overig resultaat:			
Winsten/(Verliezen) onmiddellijk toegerekend aan het eigen vermogen			
Wisselkoersverschillen bij omrekening buitenlandse vestigingen		1.741	257
Financiële instrumenten		115	(307)
Netto-opbrengsten/(uitgaven) direct erkend in eigen vermogen na belastingen		1.856	(50)
Totaal erkende opbrengsten/(uitgaven)		24.922	25.110
Totaal erkende opbrengsten/(uitgaven) toerekenbaar aan:			
Minderheidsbelangen		11	95
Eigenaars van Lotus Bakeries		24.911	25.015
Winst per aandeel	10		
Gewogen gemiddeld aantal aandelen		751.377	767.320
Gewone winst per aandeel (EUR)		30,68	32,67
van resultaat uit beëindiging activiteiten		-	2,46
van resultaat uit voortgezette activiteiten		30,68	30,21
Gewogen gemiddeld aantal aandelen na verwateringseffect		775.657	785.112
Verwaterde winst per aandeel (EUR)		29,72	31,93
van resultaat uit beëindiging activiteiten		-	2,41
van resultaat uit voortgezette activiteiten		29,72	29,52
Totaal aantal aandelen ⁽³⁾		772.563	803.037
Winst per aandeel (EUR)		29,84	31,21
van resultaat uit beëindiging activiteiten		-	2,35
van resultaat uit voortgezette activiteiten		29,84	28,86

GECONSOLIDEERDE STAAT VAN DE WIJZIGINGEN IN HET EIGEN VERMOGEN

in duizenden EUR	Geplaatst kapitaal	Uitgifte- premie	Ingekochte eigen aandelen	Geconsoli- deerde reserves	Omrekenings- verschillen	Afdekkings- reserves	Eigen vermogen deel Groep	Minderheids- belang	Totaal eigen vermogen
EIGEN VERMOGEN, 1 januari 2009	1.500	2.298	(7.706)	88.912	(302)	-	84.702	1.153	85.855
Winst van het boekjaar	-	-	-	25.065	-	-	25.065	95	25.160
Wisselkoersverschillen bij omrekening buitenlandse vestigingen	-	-	-	-	257	-	257	-	257
Financiële instrumenten	-	-	-	-	-	(307)	(307)	-	(307)
Winsten/(verliezen) onmiddellijk toegerekend aan het eigen vermogen	-	-	-	-	257	(307)	(50)	-	(50)
Totaal erkende opbrengsten/(uitgaven)	-	-	-	25.065	257	(307)	25.015	95	25.110
Betaalde dividenden	-	-	-	(5.384)	-	-	(5.384)	(29)	(5.413)
Aankoop/verkoop eigen aandelen	-	-	67	-	-	-	67	-	67
Op aandelen gebaseerde betalingen	-	-	-	1.137	-	-	1.137	-	1.137
Wijziging in consolidatiekring	-	-	-	(5.366)	-	-	(5.366)	(345)	(5.711)
Andere	-	-	-	139	13	-	152	-	152
EIGEN VERMOGEN, 31 december 2009	1.500	2.298	(7.639)	104.503	(32)	(307)	100.323	874	101.197
onbeschikbaar voor verdeling				3.797					
beschikbaar voor verdeling				100.706					
EIGEN VERMOGEN, 1 januari 2010	1.500	2.298	(7.639)	104.503	(32)	(307)	100.323	874	101.197
Winst van het boekjaar	-	-	-	23.055	-	-	23.055	11	23.066
Wisselkoersverschillen bij omrekening buitenlandse vestigingen	-	-	-	-	1.741	-	1.741	-	1.741
Financiële instrumenten	-	-	-	-	-	115	115	-	115
Winsten/(verliezen) onmiddellijk toegerekend aan het eigen vermogen	-	-	-	-	1.741	115	1.856	-	1.856
Totaal erkende opbrengsten/(uitgaven)	-	-	-	23.055	1.741	115	24.911	11	24.922
Fusie	1.900		(16.563)	4.393	-	-	(10.270)	-	(10.270)
Betaalde dividenden	-	-	-	(6.061)	-	-	(6.061)	(32)	(6.093)
Aankoop/verkoop eigen aandelen	-	-	482	-	-	-	482	-	482
Vernietiging van eigen aandelen	-	-	16.563	(16.563)	-	-	-	-	-
Op aandelen gebaseerde betalingen	-	-	-	939	-	-	939	-	939
Wijziging in consolidatiekring	-	-	-	(151)	-	-	(151)	(820)	(971)
Andere	-	-	-	(411)	-	-	(411)	-	(411)
EIGEN VERMOGEN, 31 december 2010	3.400	2.298	(7.157)	109.704	1.709	(192)	109.762	33	109.795
onbeschikbaar voor verdeling				21.775					
beschikbaar voor verdeling				87.929					

Reserves zijn onbeschikbaar voor verdeling wegens wettelijke beperkingen.

GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT

in duizenden EUR	2010	2009
Operationele activiteiten		
Nettowinst	23.055	25.065
Afschrijvingen op (im)materiële vaste activa	11.318	11.084
Waardevermindering op vlottende activa	1.155	1.000
Voorzieningen	769	500
Niet-gerealiseerde wisselkoersverliezen(winsten)	(171)	222
Minderwaarde op de realisatie van materiële vaste activa	15	273
Belastingen op het resultaat	8.055	8.202
Daling/(stijging) reële waarde financiële derivaten	(897)	115
Intrestlasten	1.231	1.713
Andere financiële opbrengsten en kosten	2.822	871
Aandelenoptieplannen	939	1.137
Resultaat uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	-	(1.889)
Minderheidsbelangen	11	95
Bruto kasstroom uit operationele activiteiten	48.302	48.388
Afname/(Toename) van voorraden	(873)	(2)
Afname/(Toename) van handelsvorderingen	(1.716)	(333)
Afname/(Toename) van de overige activa	1.766	811
Toename/(Afname) van handelsschulden	1.171	(8.167)
Toename/(Afname) van de overige passiva	801	2.939
Mutatie van het werkkapitaal	1.149	(4.752)
Betaalde belastingen op het resultaat	(8.558)	(9.016)
Betaalde intresten	(1.231)	(1.713)
Andere ontvangen/betaalde financiële opbrengsten en kosten	(2.822)	(871)
Netto kasstroom uit operationele activiteiten	36.840	32.036

in duizenden EUR	2010	2009
Netto kasstroom uit operationele activiteiten	36.840	32.036
Kasstroom m.b.t. investeringen		
(Im)materiële activa - aanschaffingen	(17.090)	(9.184)
(Im)materiële activa - andere mutaties	45	83
Financiële activa - aanschaffingen	6	-
Verkoop van een geassocieerde onderneming	-	2.226
Netto kasstroom m.b.t. investeringen	(17.039)	(6.875)
Netto kasstroom voor financieringsactiviteiten	19.801	25.161
Kasstroom uit financiële activiteiten		
Betaalde dividenden	(5.328)	(5.387)
Eigen aandelen	(101)	67
Verwerving van een dochteronderneming	(971)	(6.151)
Ontvangsten (+)/(Terugbetaling) (-) langetermijnschulden	(25.234)	(11.684)
Ontvangsten (+)/(Terugbetaling) (-) kortetermijnschulden	1.335	(88)
Ontvangsten (+)/(Terugbetaling) (-) langlopende vorderingen	(7)	(217)
Netto kasstroom uit financiële activiteiten	(30.306)	(23.460)
Netto mutatie geldmiddelen en kasequivalenten	(10.505)	1.701
Geldmiddelen en kasequivalenten op 1 januari	16.249	14.548
Impact wisselkoersfluctuaties	558	-
Geldmiddelen en kasequivalenten op 31 december	6.302	16.249
Netto mutatie geldmiddelen en kasequivalenten	(10.505)	1.701

TOELICHTINGEN BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

1. GECONSOLIDEERDE ONDERNEMINGEN

1.1 Lijst van de geconsolideerde ondernemingen

	Adres	BTW of nationaal nummer	2010	2009
			%	%
A. Integraal geconsolideerde dochterondernemingen				
Cremers-Ribert NV	Gentstraat 52, B-9971 Lembeke	BTW BE 0427.808.008	100,00	100,00
Interwaffles SA	Rue de Liège 39, B-6180 Courcelles	BTW BE 0439.312.406	100,00	100,00
Lotus Bakeries Group Services NV	Gentstraat 52, B-9971 Lembeke	BTW BE 0443.714.127	100,00	100,00
Lotus Bakeries NV	Gentstraat 52, B-9971 Lembeke	BTW BE 0401.030.860	100,00	100,00
Lotus Lekkers NV	Gentstraat 52, B-9971 Lembeke	BTW BE 0881.664.870	100,00	100,00
Margarinerie Hinnekens NV	Kerkstraat 33 B, B-9971 Lembeke	BTW BE 0421.694.038	100,00	55,00
Lotus Bakeries Schweiz AG	Eisenbahnstrasse 11, CH-4900 Langenthal	BTW CH 482 828	100,00	100,00
Lotus Bakeries Invest AG	Eisenbahnstrasse 11, CH-4900 Langenthal	BTW CH 650 757	100,00	100,00
Lotus Bakeries CZ s.r.o.	Praag 3, Slezská 844/96, CZ-130 00 Praag	BTW CZ 271 447 55	100,00	100,00
Lotus Bakeries GmbH	Schumanstrasse 33, D-52146 Würselen	BTW DE 811 842 770	100,00	100,00
Biscuiterie Le Glazik SAS	Zone Industrielle 2, F-29510 Briec-de-l'Odet	BTW FR95 377 380 985	100,00	100,00
Biscuiterie Vander SAS	Place du Château BP 70091, F-59560 Comines	BTW FR28 472 500 941	100,00	100,00
Lotus Bakeries France SAS	Place du Château BP 50125, F-59560 Comines	BTW FR93 320 509 755	100,00	100,00
Lotus Bakeries UK Ltd.	3000 Manchester Business Park, Aviator Way, Manchester, M22 5TG UK	BTW GB 606 739 232	100,00	100,00
Lotus Bakeries Réassurances SA	Rue du Kiem 145, L-8030 Strassen	R.C.S. Luxembourg B53262	100,00	100,00
Koninklijke Peijnenburg BV	Nieuwendijk 45, NL-5664 HB Geldrop	BTW NL003897187B01	100,00	100,00
Peijnenburg's Koekfabrieken BV	Nieuwendijk 45, NL-5664 HB Geldrop	BTW NL001351576B01	100,00	100,00
WK Koek Beheer BV	Streek 71, NL-8464 NE Sintjohannesga	BTW NL006634199B01	100,00	100,00
WK Koek Bakkerij BV	Streek 71, NL-8464 NE Sintjohannesga	BTW NL006634151B01	100,00	100,00
Enkhuizer Koekfabriek BV	Oosterdijk 3e, NL-1601 DA Enkhuizen	BTW NL823011112B01	100,00	
Lotus Bakeries Nederland BV	Nieuwendijk 45, NL-5664 HB Geldrop	BTW NL004458953B01	100,00	100,00
Lotus Bakeries Asia Pacific Pte. Ltd.	8 Wilkie Road, #03-01, Wilkie Edge, Singapore 228095	Registratie nr. 200308024H	100,00	100,00
Lotus Bakeries Asia Pacific Limited	Room 2302, 23 rd Floor, Caroline Centre, Lee Garden Two, 28 Yun Ping Road, Hong Kong	Inland Revenue Department file no. 22/51477387	100,00	-
Lotus Bakeries North America Inc.	50 Francisco Street, Suite 115, San Francisco CA 94133, California, USA	IRS 94-3124525	100,00	100,00
López Market S.L.	Andrés Alvarez Caballero, Polígono Industrial Valdonaire 22-24-26, 28970 Humanes (Madrid), Spain	BTW B80405137	95,00	95,00
Annas - Lotus Bakeries Holding AB	Radiovägen 23, Box 321, SE-135 29 Tyresö, Sweden	Registratie nr. 556757-7241	100,00	100,00
Annas Pepparkakor Holding AB	Radiovägen 23, Box 321, SE-135 29 Tyresö, Sweden	Registratie nr. 556675-9030	100,00	100,00
AB Annas Pepparkakor	Radiovägen 23, Box 321, SE-135 29 Tyresö, Sweden	BTW SE556149914501	100,00	100,00
Pepparkakshuset i Tyresö AB	Radiovägen 23, Box 321, SE-135 29 Tyresö, Sweden	BTW SE556736094501	100,00	100,00
Lotus Bakeries North America Calgary Ltd	P.O. Box 5880, High River, AB T1V 1P6, Canada	GST 131 644 205	100,00	100,00

B. Geassocieerde ondernemingen waarop de vermogensmutatiemethode wordt toegepast

Annas-Finax-Herrljunga Sälj AB	Radiovägen 23, Box 321, SE-135 29 Tyresö, Sweden	BTW SE556210900801	-	33,00
--------------------------------	--	--------------------	---	-------

In 2010 vonden volgende veranderingen in de groepsstructuur plaats:

Door de fusie neemt Lotus Bakeries NV het geheel van activa en passiva van Bisinvest NV over. Als gevolg van de fusie door overneming verwierf Lotus Bakeries 470.175 eigen aandelen, (namelijk de aandelen Lotus Bakeries die Bisinvest bezat in Lotus Bakeries). Deze eigen aandelen werden onmiddellijk na de fusie vernietigd. Ten gevolge van de fusie zal per saldo het eigen vermogen van Lotus Bakeries dalen met 10.242 kEUR.

In juli 2010 verworft Lotus Bakeries de resterende 45% van de aandelen van Margarinerie Hinnekens NV voor een totale vergoeding van 971 kEUR.

In september 2010 verkocht Annas Pepparkakor AB haar belang van 33,33% in Annas-Finax-Herrljunga Sälj AB voor 83 kSEK (9 kEUR). Annas-Finax-Herrljunga Sälj AB ondersteunde de verkoop van de pepparkorkoekjes op het winkelpunt in Zweden.

In november 2010 verwerft Annas Pepparkakor Holding AB de activa van Pepparkakshuset i Tyresö AB voor de aankoop prijs van 66.275 kSEK (7.226 kEUR). Deze asset deal is opgenomen in de consolidatie op 1 december. Pepparkakshuset i Tyresö AB is eigenaar van het terrein en gebouw waarin Annas Pepparkakor AB de pepparkakor-koekjes produceert en verkoopt. Voorheen werd dit gebouw geleased.

In 2010 werden twee bijkomende vennootschappen opgericht binnen de Groep Lotus Bakeries, nl. Enkhuizer Koekfabriek BV in Nederland en Lotus Bakeries Asia Pacific Limited in Hong Kong.

de Groep Lotus Bakeries per 31 december 2010

```
graph TD
    LB_NV[Lotus Bakeries NV  
(BE)] -- 99,8 % --> LBS_NV[Lotus Bakeries Group Services NV  
(BE)]
    LBS_NV --> CR_NV[Cremers Ribert NV  
(BE)  
99,9 %]
    LBS_NV --> IW_NV[Interwaffles NV  
(BE)  
99,9 %]
    LBS_NV --> MH_NV[Margarinerie Hinnekens NV  
(BE)  
80 %]
    LBS_NV --> LL_NV[Lotus Lekkers NV  
(BE)  
99,9 %]
    LBS_NV --> LN_BV[Lotus Bakeries Nederland BV  
(NL)  
100 %]
    LBS_NV --> LG_GmbH[Lotus Bakeries GmbH  
(DE)  
100 %]
    LBS_NV --> LI_AG[Lotus Bakeries Invest AG  
(CH)  
100 %]
    LBS_NV --> LF_SAS[Lotus Bakeries France SAS  
(FR)  
100 %]
    LBS_NV --> LU_Ltd[Lotus Bakeries UK Ltd  
(UK)  
100 %]
    LBS_NV --> LM_S_L[López Market S.L.  
(ES)  
95 %]
    LBS_NV --> LC_sro[Lotus Bakeries CZ s.r.o.  
(CZ)  
100 %]
    LBS_NV --> ALH_AB[Annas-Lotus Bakeries Holding AB  
(SE)  
100 %]
    LBS_NV --> LA_Pte[Lotus Bakeries Asia Pacific Pte. Ltd.  
(SG)  
100 %]
    LBS_NV --> LA_Ltd[Lotus Bakeries Asia Pacific Ltd.  
(HK)  
100 %]
    LBS_NV --> LN_Can[Lotus Bakeries North America Calgary Ltd.  
(CA)  
100 %]
    LBS_NV --> LR_SA[Lotus Bakeries Réassurance SA  
(LU)  
99,9 %]

    CR_NV -- 20 % --> MH_NV
    IW_NV -- 20 % --> MH_NV

    LN_BV --> KP_BV[Koninklijke Peijnenburg BV  
(NL)  
100 %]
    LN_BV --> LS_AG[Lotus Bakeries Schweiz AG  
(CH)  
100 %]
    LN_BV --> LNA_Inc[Lotus Bakeries North America Inc.  
(USA)  
100 %]

    KP_BV --> WKKB_BV[WK Koek Beheer BV  
(NL)  
100 %]
    KP_BV --> PBF_BV[Peijnenburg's Koekfabrieken BV  
(NL)  
100 %]
    KP_BV --> EKB_BV[Enkhuizer Koekfabriek BV  
(NL)  
100 %]

    WKKB_BV --> WKKB_BV2[WK Koek Bakkerij BV  
(NL)  
100 %]

    LF_SAS --> LG_SAS[Biscuiterie Le Glazik SAS  
(FR)  
100 %]
    LF_SAS --> LV_SAS[Biscuiterie Vander SAS  
(FR)  
100 %]

    ALH_AB --> APH_AB[Annas Pepparkakor Holding AB  
(SE)  
100 %]

    APH_AB --> APH_AB2[AB Annas Pepparkakor  
(SE)  
100 %]
    APH_AB --> PPH_AB[Pepparkaks-huset i Tyresö AB  
(SE)  
100 %]
```


2. WAARDERINGSREGELS

2.1 Conformiteitsverklaring

De geconsolideerde jaarrekening werd opgesteld in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS), zoals goedgekeurd voor toepassing binnen de Europese Unie. Lotus Bakeries gebruikt IFRS als enige boekhoudnorm vanaf 1 januari 2005. De IFRS openningsbalans is deze op 1 januari 2004. De cijfers van boekjaar 2004 werden herwerkt van BGAAP (Belgische boekhoudnormen) naar IFRS. De laatste geconsolideerde jaarrekening onder BGAAP had betrekking op het financiële jaar 2004, eindigend op 31 december 2004.

2.2 Presentatiebasis

De geconsolideerde jaarrekening wordt uitgedrukt in duizenden euro en heeft betrekking op de financiële toestand per 31 december 2010.

De boekhoudprincipes werden consistent toegepast.

De geconsolideerde jaarrekening wordt voorgesteld op basis van de historische kostprijsmethode, met uitzondering van de waardering aan reële waarde van afgeleide financiële instrumenten en financiële activa beschikbaar voor verkoop.

De geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld vóór winstverdeling van de moedermaatschappij zoals voorgesteld aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders en werd op 11 februari 2011 door de Raad van Bestuur goedgekeurd voor publicatie.

RECENTE WIJZIGINGEN IN IFRS

De volgende nieuwe standaarden, wijzigingen van standaarden en interpretaties zijn voor het eerst van toepassing op de verslagperiode van de Groep vanaf 1 januari 2010:

- **IFRS 3 (herzien)**, 'Bedrijfscombinaties'.
De nieuwe vereisten zijn van toepassing op bedrijfscombinaties met acquisitiedatum vanaf de eerste periode die begint op of na 1 juli 2009;
- **IAS 27 (herzien)**, 'De geconsolideerde jaarrekening en de enkelvoudige jaarrekening' (van kracht per 1 juli 2009).

De volgende nieuwe standaarden, wijzigingen van standaarden en interpretaties zijn voor het eerst van toepassing op de verslagperiode van de Groep vanaf 1 januari 2010, maar zijn niet relevant voor de Groep:

- **Wijzigingen aan de standaard IAS 39**, 'Financiële instrumenten: opname en waardering' betreffende kwalificerende afgedekte posities (van kracht per 1 juli 2009);
 - **Wijzigingen aan de standaard IFRS 2**, 'In geldmiddelen afgewikkelde, op aandelen gebaseerde betalingstransacties binnen een groep van entiteiten' (van kracht per 1 januari 2010);
 - **Wijzigingen aan de standaard IFRS 1**, 'Bijkomende vrijstellingen voor eerste toepassers' (van kracht per 1 januari 2010);
 - **Wijzigingen aan de standaard IFRS 1**, 'Eerste toepassing van IFRS';
 - **IFRIC 12**, 'Dienstverlening uit hoofde van concessieovereenkomsten' (van kracht per 30 maart 2009);
 - **IFRIC 15**, 'Overeenkomsten voor de ontwikkeling van onroerend goed' (van kracht per 1 januari 2010);
 - **IFRIC 16**, 'Afdekking van een netto-investering in een buitenlandse entiteit' (van kracht per 1 juli 2009);
 - **IFRIC 17**, 'Uitkeringen van niet-monetaire activa aan aandeelhouders' (van kracht per 1 juli 2009);
 - **IFRIC 18**, 'Overdrachten van activa van klanten' (van kracht per 31 oktober 2009);
 - 'Verbeteringen aan de IFRS standaarden' (2009).
- Nieuwe standaarden, wijzigingen aan bestaande standaarden en interpretaties die gepubliceerd werden door de IASB en onderschreven werden door de EU en die van toepassing zijn op de verslagperiodes van de Groep vanaf 1 januari 2011 en die niet vervroegd toegepast worden door de Groep, zijn:
- **Wijzigingen aan de standaard IAS 32**, 'Classificatie van uitgegeven opties' (van kracht per 1 februari 2010);
 - **IAS 24 (herzien)**, 'Informatieverschaffing over verbonden partijen' (van kracht per 1 januari 2011);
 - **Wijzigingen aan de interpretatie IFRIC 14**, 'Reeds betaalde bedragen van een minimum financieringsstatus' (van kracht per 1 januari 2011);
 - **IFRIC 19**, 'Het aflossen van financiële verplichtingen door middel van eigenvermogensinstrumenten' (van kracht per 1 juli 2010);
 - **Wijzigingen aan de standaard IFRS 1** die voorzien in een beperkte vrijstelling voor vergelijkende IFRS 7 toelichtingen voor eerste toepassers (van kracht per 1 juli 2010).

Nieuwe standaarden, wijzigingen aan bestaande standaarden en interpretaties die gepubliceerd werden door de IASB, maar nog niet onderschreven werden door de EU, zijn:

- **IFRS 9**, 'Financiële instrumenten' (van kracht per 1 januari 2013);
- **Wijzigingen aan de standaard IFRS 7**, 'Financiële instrumenten: toelichtingen' (van kracht per 1 juli 2011);
- **Wijzigingen aan de standaard IAS 12**, 'Winstbelastingen' met betrekking tot uitgestelde belastingen (van kracht per 1 januari 2012);
- **Wijzigingen aan de standaard IFRS 1**, 'Eerste toepassing van IFRS' met betrekking tot ernstige hyperinflatie en de intrekking van de data van toepassing voor de eerste toepassers (van kracht per 1 juli 2011);
- 'Verbeteringen aan de IFRS standaarden' (2010).

2.3 Consolidatieprincipes

De geconsolideerde jaarrekening omvat de jaarrekening van Lotus Bakeries NV en haar dochterondernemingen (gezamenlijk 'Groep' genoemd) en het belang van de Groep in de geassocieerde ondernemingen. Alle materiële saldi en transacties binnen de Groep worden geëlimineerd.

DOCHTERONDERNEMINGEN

Dochterondernemingen zijn ondernemingen waarin de Groep rechtstreeks of onrechtstreeks, meer dan de helft van de stemgerechtigde aandelen bezit of waarover de Groep op een andere manier rechtstreeks of onrechtstreeks controle heeft. Onder controle wordt verstaan het rechtstreeks of onrechtstreeks bepalen van het

financiële en operationele beleid van de onderneming. De financiële staten van de dochterondernemingen worden in de consolidatiekring opgenomen vanaf de datum waarop de moedermaatschappij de controle verkrijgt tot de datum waarop de controle eindigt.

De verwerving van dochtermaatschappijen wordt geboekt volgens de overnamemethode. De jaarrekeningen van de dochtermaatschappijen hebben eenzelfde boekjaar als die van de moedermaatschappij en zijn opgemaakt volgens dezelfde waarderingsregels.

GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN

Geassocieerde ondernemingen zijn ondernemingen waarin de Groep een invloed van betekenis heeft, maar geen zeggenschap. In het algemeen uit zich dit in het bezit van 20% tot 50% van de stemgerechtigde aandelen. Geassocieerde ondernemingen worden in de consolidatie verwerkt volgens de vermogensmutatiemethode vanaf de datum waarop de invloed van betekenis begint tot de datum waarop de invloed van betekenis eindigt.

Deze geassocieerde ondernemingen worden in de balans opgenomen in de rubriek 'investeringen in geassocieerde vennootschappen'. Het aandeel van de Groep in de resultaten voor de periode zijn weergegeven in de resultatenrekening als 'aandeel in de resultaten van investeringen in geassocieerde vennootschappen'.

Wanneer het aandeel van de Groep in de verliezen van ondernemingen opgenomen volgens vermogensmutatiemethode de boekwaarde van deze participaties overstijgt, wordt de boekwaarde herleid tot nul en worden toekomstige verliezen niet langer erkend,

uitgezonderd in de mate waarin de Groep verplichtingen heeft aangegaan met betrekking tot deze ondernemingen.

Een lijst van de dochterondernemingen en geassocieerde ondernemingen van de Groep is opgenomen in de toelichting.

2.4 Gebruik van schattingen

Om de jaarrekening op te stellen in overeenstemming met IFRS dient het management een aantal ramingen en assumpties te maken die een weerslag hebben op de bedragen vermeld in de financiële rekeningen en bijlagen.

De schattingen gemaakt op de datum van rapportering weerspiegelen de bestaande voorwaarden op die datum (bijvoorbeeld marktprijzen, rentevoeten en buitenlandse wisselkoersen).

Hoewel deze ramingen met maximale kennis van de lopende zaken en van de acties die de Groep zou kunnen ondernemen, worden uitgevoerd door het management, kunnen de werkelijke resultaten afwijken van die ramingen.

Voor 2010 zijn er geen inschattingen gemaakt die een significante impact hebben. De gebruikte assumpties voor de waardering van de immateriële vaste activa, vergoedingen na uitdiensttredingen, afgeleide financiële instrumenten en de goodwill worden weergegeven in toelichting 11, 24, 27 en 30.

2.5 Vreemde valuta

De rapportering munt van de Groep is de euro.

TRANSACTIES IN VREEMDE VALUTA

In de ondernemingen van de Groep worden de transacties in vreemde valuta omgerekend tegen

de wisselkoers die geldt op transactiedatum. Monetaire activa en passiva in vreemde valuta worden omgerekend aan de slotkoersen op balansdatum.

FINANCIËLE STATEN VAN BUITENLANDSE ENTITEITEN

Met betrekking tot de buitenlandse entiteiten, die een andere functionele munt hebben dan de euro,

- worden activa en passiva omgerekend naar de euro tegen de wisselkoers op afsluitdatum.
- worden de resultatenrekeningen omgerekend tegen de gemiddelde wisselkoers van het jaar.
- worden de componenten van het eigen vermogen aan historische koers omgezet.

De wisselkoersverschillen die voortvloeien uit de euro-omzetting van het eigen vermogen aan de koers op jaareinde worden in de omrekeningsverschillen onder de rubriek eigen vermogen geboekt. De omrekeningsverschillen worden in het eigen vermogen behouden tot de realisatie van de onderneming. Bij realisatie wordt het uitgesteld cumulatieve bedrag dat is opgenomen in het eigen vermogen voor die betreffende buitenlandse activiteit in resultaat genomen.

Goodwill bij de verwerving van een buitenlandse entiteit en eventuele bij de verwerving ontstane reële waardeveranderingen van de boekwaarde van de overgenomen activa en verplichtingen worden beschouwd als activa en verplichtingen van de buitenlandse activiteit en worden omgerekend aan slotkoers.

De Groep heeft geen entiteiten in een hyperinflatoire economie.

WISSELKOERSEN

De volgende wisselkoersen werden gebruikt bij het opstellen van de jaarrekening:

	Slotkoers		Gemiddelde koers	
	2010	2009	2010	2009
EUR/USD	1,3362	1,4406	1,3207	1,3963
EUR/CZK	25,0610	26,4730	25,2631	26,4956
EUR/CHF	1,2504	1,4836	1,3700	1,5076
EUR/GBP	0,8608	0,8881	0,8560	0,8900
EUR/SGD	1,7136	2,0194	1,7946	2,0238
EUR/SEK	8,9655	10,2520	9,4926	10,5875
EUR/CAD	1,3322	1,5128	1,3660	1,5819

2.6 Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa die afzonderlijk worden verworven, worden gewaardeerd tegen kostprijs verminderd met gecumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen.

De restwaarde van de immateriële vaste activa wordt verondersteld nul te zijn.

Immateriële vaste activa die worden verworven als gevolg van de acquisitie van een dochteronderneming, worden afzonderlijk op de balans uitgedrukt aan geraamde reële waarde op moment van acquisitie.

Kosten voor intern gegenereerde goodwill worden als kost in de resultatenrekening opgenomen op het moment dat ze zich voordoen.

AFSCHRIJVINGEN

Immateriële vaste activa worden volgens de lineaire methode afgeschreven gespreid over de verwachte gebruiksduur. Er wordt met de afschrijving begonnen zodra het immaterieel vast actief klaar is voor zijn bestemd gebruik. De

gekapitaliseerde kosten voor software en licenties worden afgeschreven over een periode van drie tot vijf jaar.

Op de via acquisitie verworven waarde van merken wordt lineair afgeschreven over een periode van maximum 10 jaar, behalve ingeval de levensduur van het merk beschouwd kan worden als van onbepaalde duur. In dat laatste geval wordt niet jaarlijks afgeschreven, maar zal jaarlijks of indien hiervoor een indicatie aanwezig is, getoetst worden op bijzondere afschrijvingen.

GOODWILL

Goodwill die is ontstaan bij een bedrijfscombinatie wordt bij eerste opname gewaardeerd tegen kostprijs (d.w.z. het verschil tussen de kostprijs van de bedrijfscombinatie en het belang van de Groep in de netto reële waarde van de identificeerbare activa, verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen). Na eerste opname wordt de goodwill gewaardeerd tegen kostprijs, na aftrek van eventuele cumulatieve verliezen wegens bijzondere waardevermindering.

Goodwill wordt jaarlijks getoetst op bijzondere waardeverminderingen of vaker, indien gebeurtenissen of veranderingen in de omstandigheden erop wijzen dat de boekwaarde mogelijk een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan. Voor deze toetsing op bijzondere waardevermindering wordt de goodwill vanaf de overnamedatum toegerekend aan de kasstroomgenererende eenheden van de Groep of aan groepen hiervan, die naar verwachting zullen profiteren van de synergie van de bedrijfscombinatie.

2.7 Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen historische kostprijs verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen met uitzondering van terreinen.

De historische kostprijs omvat de initiële aankoopprijs vermeerderd met andere direct toewijsbare aanschaffingskosten (zoals niet-terugvorderbare belastingen en kosten verbonden aan transport en installatie) en verminderd met eventuele kortingen. De vervaardigingsprijs van zelfgeproduceerde vaste activa omvat de kostprijs van de directe materiaalkost, de directe loonkosten en een evenredig deel van de productieoverhead.

Als de verschillende onderdelen van een vast actief een verschillende levensduur hebben, worden zij volgens hun respectievelijke levensduur afgeschreven.

KOSTEN NA VERWERVING

Latere uitgaven worden enkel geactiveerd, en dus aan de boekwaarde van het actief toegevoegd, indien ze de toekomstige economische voordelen eigen aan de vaste activapost waaraan ze verwant zijn, vergroten.

De onderhouds- en herstellingskosten voor de materiële vaste activa die de toekomstige economische voordelen niet vergroten of de levensduur van het actief niet verlengen, worden in de bedrijfskosten opgenomen wanneer ze zich voordoen.

AFSCHRIJVINGEN

De afschrijvingen worden volgens de lineaire methode over de verwachte gebruiksduur gespreid.

De afschrijving van een actief neemt een aanvang zodra het klaar is voor zijn bestemde gebruik.

De gebruiksduur werd als volgt vastgelegd:

Gebouwen en magazijnen	25-30 jaar
Installaties en uitrusting	15 jaar
Basismachines	20-25 jaar
Courante machines, gereedschap	10-15 jaar
Meubilair	15 jaar
Kantoormateriaal	5 jaar
Informatica	3-5 jaar
Voertuigen personenwagens	4-5 jaar
Voertuigen vrachtwagens	10 jaar

De terreinen worden niet afgeschreven gezien deze een onbeperkte levensduur hebben.

2.8 Overheidssubsidies

Overheidssubsidies worden geboekt tegen hun reële waarde wanneer er een redelijke zekerheid bestaat dat ze zullen worden ontvangen en dat de Groep zal voldoen aan de voorwaarden die eraan verbonden zijn. Indien de subsidie betrekking heeft op een kostenpost wordt de subsidie systematisch opgenomen als inkomsten over de perioden die nodig zijn om deze subsidies toe te rekenen aan de kosten die ze beogen te compenseren. Wanneer de subsidie betrekking heeft op een actief, wordt ze in de balans gepresenteerd in min van het actief. De in resultaat genomen subsidie wordt geboekt in min van de afschrijvingskost.

2.9 Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa

Voor de vaste activa van de Groep, andere dan uitgestelde belastingvorderingen, gaat de Groep bij elke afsluitdatum na of er aanwijzingen zijn dat een actief mogelijk een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan. Indien dergelijke tekenen aanwezig zijn, of indien de jaarlijkse toetsing op bijzondere waardevermindering van een actief vereist is, wordt een inschatting gemaakt van de realiseerbare waarde van het actief. Voor een actief dat op zichzelf geen kasstromen genereert uit het voortgezette gebruik die in ruime mate onafhankelijk zijn van die van andere activa, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort. De realiseerbare waarde is het maximum van reële waarde min verkoopkosten en gebruikswaarde van het betrokken actief of kasstroomgenererende eenheid. Bij de bepaling van de gebruikswaarde worden de geschatte toekomstige kasstromen contant gemaakt, waarbij een verdisconteringvoet voor belasting wordt toegepast die rekening houdt met de huidige marktbeoordelingen van de tijdwaarde van geld en de specifieke risico's van het actief of de kasstroomgenererende eenheid. Wanneer de boekwaarde de geraamde realiseerbare waarde overschrijdt, wordt een verlies door bijzondere waardevermindering geboekt. Dergelijke bijzondere waardeverminderingen worden als bedrijfskost opgenomen in de resultatenrekening.

TERUGNAME VAN BIJZONDERE WAARDEVERMINDERINGEN

Een bijzondere waardevermindering op financiële vaste activa die normaal tot einde looptijd worden aangehouden door de Groep of op vorderingen, wordt teruggenomen indien een latere toename van de realiseerbare waarde op objectieve wijze verbonden kan worden met een gebeurtenis die heeft plaatsgevonden na de afboeking.

Een eerder geboekt verlies door een bijzondere waardevermindering op andere vaste activa wordt teruggenomen als er een wijziging heeft plaatsgevonden in de gehanteerde schattingen bij het bepalen van de realiseerbare waarde, waardoor het bijzondere waardeverminderingsverlies niet langer bestaat of is verminderd. Door deze terugname mag de toegenomen boekwaarde van een actief niet hoger zijn dan de boekwaarde (na afschrijvingen) die bekomen zou zijn indien er de vorige jaren geen verlies door een bijzondere waardevermindering werd geboekt.

2.10 Financiële activa beschikbaar voor verkoop

In deze rubriek worden aandelen opgenomen in ondernemingen waarover de Groep geen zeggenschap uitoefent, noch een invloed van betekenis heeft.

Financiële activa worden initieel gewaardeerd aan kostprijs. Die bestaat uit de reële waarde van de verstrekte vergoeding, inclusief de aanschaffingskosten verbonden aan de investering.

Na initiële opname worden de financiële activa geboekt tegen reële waarde en worden de wijzigingen in de reële waarde rechtstreeks in

een afzonderlijke component van het eigen vermogen geboekt. Voor beursgenoteerde ondernemingen is de beurskoers de beste maatstaf van waardering. Deelnemingen die niet in aanmerking komen voor waardering tegen reële waarde worden geboekt aan hun historische kostprijs.

Een bijzondere waardevermindering wordt geboekt indien de boekwaarde de verwachte recuperatiewaarde overschrijdt.

Indien het financieel actief wordt verkocht of een bijzondere waardevermindering ondergaat, worden de gecumuleerde winsten of verliezen, die voorheen werden geboekt in het eigen vermogen, opgenomen in de financiële resultaten. Een bijzondere waardevermindering op een financieel actief beschikbaar voor verkoop wordt niet teruggenomen via de resultatenrekening.

2.11 Andere vorderingen op lange termijn

Langlopende vorderingen worden gewaardeerd aan hun netto actuele waarde, rekening houdende met een marktconforme gemiddelde rentevoet in overeenstemming met de looptijd van de vordering.

2.12 Voorraden

Grondstoffen, hulpstoffen en de handelsgoederen zijn gewaardeerd aan aanschaffingswaarde volgens de FIFO-methode.

De afgewerkte producten worden gewaardeerd tegen standaard fabricatiekostprijs. Die omvat naast de directe productie- en materiaalkosten, een evenredig deel van vaste en variabele overheadkosten, gebaseerd op de normale productiecapaciteit.

Indien de aanschaffingswaarde of de vervaardigingsprijs hoger is dan de opbrengstwaarde, wordt de waardering aan de lagere opbrengstwaarde toegepast.

De opbrengstwaarde wordt gedefinieerd als de geschatte verkoopprijs bij een normale bedrijfsvoering verminderd met de geschatte kosten nodig voor de verdere afwerking en verkoop van het product.

2.13 Handelsvorderingen en overige vorderingen

Handelsvorderingen en overige vorderingen worden gewaardeerd aan nominale waarde verminderd met eventuele bijzondere waardeverminderingen.

Dergelijke waardeverminderingen worden geboekt ten laste van het bedrijfsresultaat indien het bedrijf waarschijnlijk niet in staat zal zijn alle openstaande bedragen te innen.

Op balansdatum wordt een schatting gemaakt van de te boeken bijzondere waardevermindering door een evaluatie van alle uitstaande bedragen op individuele basis. Het bijzondere waardeverminderingsverlies wordt in resultaat genomen in de periode waarin het als dusdanig wordt geïdentificeerd.

2.14 Geldmiddelen en kasequivalenten

Geldmiddelen en kasequivalenten omvatten liquide middelen en de tegoeden bij financiële instellingen (zicht- en termijnrekeningen). In het algemeen worden de beleggingen behouden tot vervaldag. Winsten en verliezen worden in resultaat genomen wanneer de belegging gerealiseerd of afgewaardeerd wordt.

Voor het kasstroomoverzicht omvatten de geldmiddelen en kasequivalenten geldmiddelen en tegoeden bij kredietinstellingen. Eventuele negatieve geldmiddelen zijn opgenomen onder de kortetermijnschulden bij kredietinstellingen.

2.15 Voorzieningen

Voorzieningen worden in de balans opgenomen indien de Groep een bestaande in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting heeft ten gevolge van gebeurtenissen uit het verleden en als het waarschijnlijk is dat de afwikkeling van die verplichtingen zal gepaard gaan met uitgaven, waarvan op balansdatum een betrouwbare schatting kan worden gemaakt.

Voor toekomstige operationele kosten worden geen voorzieningen aangelegd. Indien het effect van de tijdwaarde van geld materieel is, worden de voorzieningen contant gemaakt.

HERSTRUCTURERING

Een voorziening voor herstructurering wordt geboekt wanneer een formeel en gedetailleerd herstructureringsplan door de Groep is goedgekeurd en indien deze herstructurering hetzij werd aangevat, hetzij ter kennis werd gebracht aan de betrokkenen.

2.16 Rentedragende verplichtingen

Alle rentedragende verplichtingen worden bij de eerste opname opgenomen tegen de reële waarde van de ontvangen tegenprestatie minus de direct toerekenbare transactiekosten. Na deze eerste opname worden de rentedragende verplichtingen vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve-rentemethode.

2.17 Handelsschulden en overige schulden

Handels- en overige schulden worden geboekt aan nominale waarde.

Een financiële verplichting wordt niet langer op de balans opgenomen zodra aan de prestatie ingevolge de verplichting is voldaan, deze is opgeheven of is verlopen.

2.18 Aandelenkapitaal

Bij de inkoop van eigen aandelen wordt het bedrag inclusief direct toerekenbare kosten, geboekt als een wijziging in deze rubriek. Ingekochte eigen aandelen worden immers beschouwd als een vermindering van het eigen vermogen.

2.19 Afgeleide financiële instrumenten

De Groep gebruikt afgeleide financiële instrumenten om risico's te beperken met betrekking tot ongunstige schommelingen in wisselkoersen en interestpercentages. Er worden geen derivaten aangewend voor handelsdoeleinden.

Afgeleide financiële instrumenten worden initieel gewaardeerd tegen kostprijs. Na initiële erkenning worden deze instrumenten opgenomen in de balans tegen reële waarde.

Voor de derivatencontracten van de Groep die niet beantwoorden aan de criteria bepaald in IAS 39 om als afdekkingen te worden beschouwd, worden de veranderingen in de reële waarde van derivaten opgenomen in de resultatenrekening.

Sinds 2009 zijn er financiële derivaten die economische indekkingen zijn en voldoen aan de strikte criteria van IAS 39 financiële instrumenten. Het effectieve deel van de verandering in reële

waarde van de afgeleide financiële instrumenten die geïdentificeerd worden als cash flow hedges worden opgenomen in het niet-gerealiseerd resultaat. De winst of het verlies gerelateerd aan het ineffectieve deel wordt onmiddellijk gerapporteerd in de resultatenrekening. Bedragen geaccumuleerd in het eigen vermogen worden gereclasseerd naar de resultatenrekening in de periodes dat het desbetreffende financiële instrument impact heeft op de resultatenrekening.

Alle reguliere aankopen en verkopen van financiële activa worden geboekt op de transactiedatum.

2.20 Opbrengsten

Opbrengsten worden in de resultatenrekening opgenomen op het ogenblik dat het waarschijnlijk is dat de economische voordelen verbonden aan de transactie zullen terugvloeien naar de Groep en de opbrengsten op een betrouwbare manier kunnen worden bepaald.

VERKOOP VAN GOEDEREN EN LEVERING VAN DIENSTEN

De omzet wordt als gerealiseerd beschouwd op het ogenblik dat de voordelen en de risico's van de verkoop ten laste vallen van de koper en er zekerheid bestaat omtrent de ontvangst van de vordering, de transactiekosten en de mogelijke terugzending van de goederen.

FINANCIËLE OPBRENGSTEN

Financiële opbrengsten (interesten, dividenden, royalties enz.) worden beschouwd als gerealiseerd wanneer het waarschijnlijk is dat de economische voordelen verbonden aan de transactie aan de onderneming zullen toekomen

en de opbrengsten op een betrouwbare manier kunnen worden bepaald.

2.21 Inkomstenbelastingen

Inkomstenbelastingen op het resultaat van het boekjaar omvatten courante en uitgestelde belastingen. Beide belastingen worden in de resultatenrekening geboekt behalve in die gevallen waar het bestanddelen betreft die rechtstreeks in het eigen vermogen geboekt worden. In dat geval worden de belastingen eveneens rechtstreeks ten laste van het eigen vermogen genomen.

Onder courante belastingen verstaat men de belastingen die drukken op het belastbare inkomen van het boekjaar berekend tegen de aanslagvoeten die van kracht zijn op datum van afsluiting. Zij omvatten tevens de aanpassingen aan de belastingen die verschuldigd zijn over de vorige boekjaren.

Uitgestelde belastingen worden bepaald volgens de balansmethode en spruiten hoofdzakelijk voort uit tijdelijke verschillen tussen de boekwaarde van zowel activa en passiva in de geconsolideerde balans en hun respectievelijke belastbare basis. De uitgestelde belasting wordt berekend door gebruik te maken van de belastingpercentages en –wetten die vermoedelijk van kracht zullen zijn wanneer de desbetreffende uitgestelde belasting gerealiseerd zal worden. Uitgestelde belastingen worden geboekt aan nominale waarde en worden niet geactualiseerd.

Uitgestelde belastingvorderingen verbonden aan verrekenbare tijdelijke verschillen en niet-gebruikte overgedragen belastingverliezen worden enkel geboekt indien het waarschijnlijk is

dat er in de toekomst voldoende belastbare winsten kunnen worden gerealiseerd waarmee het verrekenbare tijdelijke verschil of de niet-gebruikte belastingverliezen kunnen worden gecompenseerd.

Uitgestelde belastingvorderingen worden verminderd wanneer het niet langer waarschijnlijk is dat de gerelateerde belastingbesparing gerealiseerd zal kunnen worden. Niet-opgenomen uitgestelde belastingvorderingen worden per balansdatum herbeoordeeld en opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat in de toekomst fiscale winst aanwezig zal zijn waarmee de uitgestelde vordering kan worden verrekend.

2.22 Personeelsbeloningen

PENSIOENPLANNEN

Binnen de Groep bestaan er een aantal toegezegde-bijdrageregelingen. Deze fondsen worden gespijsd door middel van werkgevers- en werknemersbijdragen en worden ten laste genomen in de resultatenrekening van het jaar waarop ze betrekking hebben.

Daarnaast bestaat er ook een toegezegd-pensioenregeling in de dochteronderneming in Duitsland en Nederland.

Tevens bestaan er in sommige ondernemingen voorzieningen voor brugpensioenen (België) en pensioenverplichtingen veroorzaakt door legale vereisten (Frankrijk). Deze worden behandeld als tewerkstellingsvoordelen van het type toegezegd-pensioenregeling.

Voor de toegezegd-pensioenregelingen worden de voorzieningen gevormd door de actuariële

huidige waarde te berekenen van toekomstige tussenkomsten aan de betrokken werknemers.

De bedragen die ten laste komen van de resultatenrekening omvatten de toename in de contante waarde van de toegezegde pensioenrechten, de intrestkost, de verwachte opbrengst van de pensioenfondsen, de actuariële winsten of verliezen en de geboekte kosten over de verstreken diensttijd.

Voor deze toegezegd-pensioenregelingen wordt de corridor-benadering toegepast.

VOORDELEN VERBONDEN MET AANDELEN

Het aandelenoptieplan en het warrantenplan laten werknemers toe aandelen van de onderneming te verwerven tegen betrekkelijk gunstige voorwaarden. De uitoefenprijs van de optie is gelijk aan de gemiddelde slotbeurskoers van onderliggend aandeel gedurende de dertig beursdagen voorafgaand aan de datum van het aanbod. De uitoefenprijs van de warrant is gelijk aan de gemiddelde slotbeurskoers van het aandeel Lotus Bakeries gedurende de periode van dertig kalenderdagen voorafgaand aan de datum van het aanbod. Er wordt een personeelskost geboekt voor opties en warranten toegekend aan werknemers in het kader van het aandelenoptieplan of warrantenplan. De kost wordt berekend op basis van de reële waarde van de aandelenopties en warranten op toekenningsdatum en wordt samen met eenzelfde verhoging van het eigen vermogen, gespreid in resultaat genomen over de periode waarin aan de voorwaarden met betrekking tot de prestaties en/of dienstverlening is voldaan, eindigend op de datum waarop de betrokken werknemers volledig recht krijgen op de toezegging. Wanneer de opties of warranten worden uitgeoefend, wordt

het eigen vermogen verhoogd met het bedrag van de opbrengsten.

BONUSSEN

De bonussen voor bedienden en management worden berekend op basis van beoogde financiële kerncijfers en individuele doelstellingen.

Het verwachte bedrag van de bonus wordt opgenomen als een kost van het boekjaar, gebaseerd op een raming op balansdatum.

2.23 Dividenden

Dividenden te betalen aan de aandeelhouders van de Groep worden als een schuld opgenomen in de geconsolideerde balans in de periode dat de dividenden goedgekeurd werden door de aandeelhouders van de Groep.

2.24 Vaste activa aangehouden voor verkoop en beëindigde bedrijfsactiviteiten

Een component van een entiteit wordt aange-merkt als beëindigd indien aan de criteria voor classificatie als aangehouden voor verkoop wordt voldaan of indien deze is afgestoten en indien deze

- een afzonderlijke belangrijke bedrijfsactiviteit of geografisch gebied vertegenwoordigt; of
- een dochteronderneming is die uitsluitend is verworven met de bedoeling te worden doorverkocht.

Een post wordt geclassificeerd als aangehouden voor verkoop indien zijn boekwaarde hoofdzakelijk zal worden gerealiseerd in een verkooptransactie en niet door het voortgezette gebruik ervan.

Vaste activa die niet meer worden gebruikt en aangehouden worden voor verkoop, worden geboekt tegen de laagste waarde van hun boekwaarde en de reële waarde min de vermoedelijke verkoopkosten.

Op het einde van iedere afsluitdatum van het boekjaar wordt een waardeverminderingstest uitgevoerd op deze activa.

2.25 Winst per aandeel

De Groep berekent de gewone winst per aandeel op basis van het gewogen gemiddelde van het aantal uitstaande aandelen gedurende de periode. Voor de verwaterde winst per aandeel wordt er tevens rekening gehouden met het verwaterende effect van de aandelenopties gedurende de periode.

2.26 Rapportering per segment

De omzet van de Groep wordt gecentraliseerd rond een aantal producten die allemaal behoren tot de biscuitsector. Voor deze producten is de Groep zowel naar verkoop, productie als interne rapportering georganiseerd volgens geografische regio's. Bijgevolg werd gekozen voor een geografisch gerichte gesegmenteerde rapportering.

De geografische segmenten van de Groep zijn gebaseerd op de locatie van de activa. Het resultaat van een segment omvat de opbrengsten en kosten die rechtstreeks door een segment worden gegenereerd. Daarbij worden gevoegd het deel van de te alloceren opbrengsten en kosten dat redelijkerwijs aan het segment kan worden toegewezen. Intersegmentaire prijszetting wordt bepaald volgens het 'at arms length' principe.

Er werden vier segmenten weerhouden:

1. Belux + corporate vennootschappen
2. Frankrijk
3. Nederland
4. Overige: Noord- en Oost-Europa, Noord-Amerika, het Verenigd Koninkrijk & Export.

De activa en passiva van een segment worden weergegeven exclusief belastingen en na aftrek van afschrijvingen en waardeverminderingen.

3. GEOGRAFISCHE SEGMENTINFORMATIE

Geografische segmentinformatie (2010)

Zowel naar verkoop, productie als interne rapportering is de Groep georganiseerd volgens geografische regio's.

De in de segmentinformatie weergegeven regio's zijn als volgt samengesteld:

- België + corporate vennootschappen: productie in België plus verkoop door Sales Office België + corporate vennootschappen.
- Frankrijk: productie in Frankrijk plus verkoop door Sales Office Frankrijk.
- Nederland: productie in Nederland plus verkoop door Sales Office Nederland.
- Overige: verkoop door Sales Office Export (export vanuit België naar landen zonder eigen Sales Office zoals Zuid-Korea, Japan enz.) en door eigen Sales Offices in Duitsland/ Oostenrijk/Zwitserland, de Tsjechische Republiek/Slowakije, het Verenigd Koninkrijk, Noord-Amerika, Spanje en Noord- en Oost-Europa plus productie in Canada en Zweden.

Boekjaar afgesloten op 31 december 2010

in duizenden EUR	België + corporate ven- nootschappen	Frankrijk	Nederland	Overige	Eliminaties	Totaal
Opbrengsten						
Verkopen	81.245	40.059	79.591	63.928		264.823
Intragroep verkopen	51.476	12.430	2.014	1.608	(67.528)	-
Totaal opbrengsten	132.721	52.489	81.605	65.536	(67.528)	264.823
Resultaten						
Gesegmenteerde resultaten REBIT	14.054	3.287	13.555	4.059	-	34.955
Niet-recurrent bedrijfsresultaat	(100)	(15)	(523)	(236)		(874)
Gesegmenteerde resultaten EBIT	13.954	3.272	13.032	3.823	-	34.081
Winst/(Verlies) voor winstbelastingen, financiële kosten en opbrengsten	13.954	3.272	13.032	3.823	-	34.081
Netto financiële kosten						(2.960)
Winst/(Verlies) voor winstbelastingen en minderheidsbelangen						31.121
Winstbelastingen						(8.055)
Nettowinst van het boekjaar						23.066
Activa en verplichtingen						
Gesegmenteerde activa	63.453	15.648	96.205	39.420		214.726
Niet-toegewezen activa:						10.006
Belastingvorderingen						3.604
Financiële vordering						100
Geldmiddelen en kasequivalenten						6.302
Totaal activa						224.732
Gesegmenteerde passiva	28.864	4.571	4.160	5.813		43.408
Niet-toegewezen verplichtingen:						71.528
Belastingenschulden						34.191
Financiële schulden						37.337
Totaal passiva						114.936
Andere gesegmenteerde informatie						
Investeringsuitgaven:						
Materiële vaste activa	4.061	2.075	2.275	7.931		16.342
Immateriële vaste activa	748	-	-	-		748
Afschrijvingen	6.701	993	2.706	918		11.318
Afname/(toename) van waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen.	527	57	445	149		1.178

Geografische segmentinformatie (2009)

Zowel naar verkoop, productie als interne rapportering is de Groep georganiseerd volgens geografische regio's.

De in de segmentinformatie weergegeven regio's zijn als volgt samengesteld:

- België + corporate vennootschappen: productie in België plus verkoop door Sales Office België + corporate vennootschappen.
- Frankrijk: productie in Frankrijk plus verkoop door Sales Office Frankrijk.
- Nederland: productie in Nederland plus verkoop door Sales Office Nederland.
- Overige: verkoop door Sales Office Export (export vanuit België naar landen zonder eigen Sales Office zoals Zuid-Korea, Japan enz.) en door eigen Sales Offices in Duitsland/ Oostenrijk/Zwitserland, de Tsjechische Republiek/Slowakije, het Verenigd Koninkrijk, Noord-Amerika, Spanje en Noord- en Oost-Europa plus productie in Canada en Zweden.

De verkopen tussen de verschillende segmenten worden gerealiseerd aan marktconforme voorwaarden.

TOELICHTINGEN

Boekjaar afgesloten op 31 december 2009

in duizenden EUR

Opbrengsten

	België + corporate ven- nootschappen	Frankrijk	Nederland	Overige	Eliminaties	Totaal	Beëindigde bedrijfs- werkzaamheden	Totaal bedrijfs- werkzaamheden
Verkopen	79.702	36.578	81.018	63.773		261.071	-	261.071
Intragroep verkopen	55.699	12.728	2.323	1.228	(71.978)	-	-	-
Totaal opbrengsten	135.401	49.306	83.341	65.001	(71.978)	261.071	-	261.071

Resultaten

Gesegmenteerde resultaten REBIT	11.853	2.459	14.751	5.530	-	34.593	-	34.593
Niet-recurrent bedrijfsresultaat	-	92	(386)	-		(294)		(294)
Gesegmenteerde resultaten EBIT	11.853	2.551	14.365	5.530	-	34.299	-	34.299
Winst/(Verlies) voor winstbelastingen, financiële kosten en opbrengsten	11.853	2.551	14.365	5.530		34.299	-	34.299
Netto financiële kosten	-	-	-	-	-	(2.826)	-	(2.826)
Winst/(Verlies) voor winstbelastingen en minderheidsbelangen						31.473	-	31.473
Winstbelastingen						(8.202)	-	(8.202)
Resultaat uit beëindigde bedrijfsactiviteiten							1.889	1.889
Nettowinst van het boekjaar						23.271	1.889	25.160

Activa en verplichtingen

Gesegmenteerde activa	68.940	14.445	97.162	28.497		209.044	-	209.044
Investerings- en geassocieerde ondernemingen	-					-		-
Niet-toegewezen activa:						17.066		17.066
Belastingvorderingen						683		683
Financiële vordering						134		134
Geldmiddelen en kasequivalenten						16.249		16.249
Totaal activa						226.110	-	226.110

Gesegmenteerde passiva	27.822	4.920	3.381	4.940		41.063	-	41.063
Niet-toegewezen verplichtingen:						83.850		83.850
Belastingenschulden						32.826		32.826
Financiële schulden						51.024		51.024
Totaal passiva						124.913	-	124.913

Andere gesegmenteerde informatie

Investeringsuitgaven:								
Materiële vaste activa	3.571	1.089	1.950	1.780		8.390		8.390
Immateriële vaste activa	756	-	-	38		794		794
Afschrijvingen	6.572	882	2.753	877		11.084		11.084
Afname/(toename) van waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen.	401	80	495	21		997		997

4. ANDERE BEDRIJFSOPBRENGSTEN EN -KOSTEN

De overige belastingen hebben voornamelijk betrekking op lokale indirecte belastingen zoals onroerende voorheffing, gemeentebelastingen enz.

De overige bedrijfsopbrengsten bevatten voornamelijk voorraadmutaties van afgewerkte producten, diverse gerecupereerde kosten bij verkoop, ontvangen tussenkomsten voor opleidingen en ontvangen schadevergoedingen.

in duizenden EUR	2010	2009
Overige kosten		
Overige belastingen	1.601	1.663
Overige bedrijfskosten	1.448	728
Totaal	3.049	2.391
Overige inkomsten		
Transportkosten	(36)	(639)
Restituties export	20	(298)
Geproduceerde vaste activa	(474)	(362)
Overige bedrijfsopbrengsten	(2.731)	(2.806)
Totaal	(3.221)	(4.105)
Andere bedrijfsopbrengsten en -kosten (netto)	(172)	(1.714)

5. FINANCIËEL RESULTAAT

Niettegenstaande de realisatie van de fusie met holding Bisinvest NV en de overname van de resterende aandelen van Margarinerie Hinnekens in 2010 zijn de netto financiële schulden, gedefinieerd als financiële schulden – geldbeleggingen – liquide middelen – eigen aandelen, dankzij de gunstige cash flow ontwikkeling gedaald van 26.986 kEUR eind 2009 naar 23.763 kEUR eind 2010.

In de loop van het eerste semester van 2010 werd de lening voor de overname van Annas Pepparkakor vervroegd terugbetaald.

De financiële instrumenten hebben betrekking op de afdekking van het wisselrisico op vreemde munten (USD, CAD, GBP, SEK, CHF en CZK) en van het renterisico voor de financiering van de overname van Koninklijke Peijnenburg BV en de fusie met Bisinvest NV (financiering van overname Annas Pepparkakor werd vervroegd afgelost), die is gebeurd met investeringskredieten aan variabele rentevoet, waarvan op jaareinde nog 29.159 kEUR openstaat.

De globale marktwaarde van deze financiële instrumenten voor de rente-indekking evolueerde van -2.741 kEUR naar -1.751 kEUR. De positieve evolutie van de waarde van de financiële instrumenten ter indekking van het renterisico voor de financiering van Koninklijke Peijnenburg BV werden verwerkt via het financieel resultaat.

De globale marktwaarde van de financiële instrumenten voor de afdekking van het wisselrisico evolueerden van -190 kEUR naar -267 kEUR.

in duizenden EUR	2010	2009
Financiële kosten		
Intrestlasten	1.231	1.713
Wisselkoersverliezen	2.798	2.582
Waardering aan reële waarde financiële instrumenten	(897)	115
Overige	2.558	1.947
Totaal	5.690	6.357
Financiële opbrengsten		
Intrestopbrengsten	(98)	(83)
Wisselkoerswinsten	(2.622)	(3.441)
Overige	(10)	(7)
Totaal	(2.730)	(3.531)
Financieel resultaat	2.960	2.826

6. PERSONEELSKOSTEN

De overige personeelskosten bevatten o.a. de kosten van de als uitzendkracht tewerkgestelde personen en de bestuurdersvergoedingen.

De relatieve beperkte stijging van de personeelskosten in 2010 is te verklaren door de relatief lage inflatie in 2009 met effect op de lonen in 2010 en door de daling in overige personeelskosten.

in duizenden EUR	2010	2009
Lonen en wedden	43.277	42.476
Sociale zekerheidsbijdragen	10.150	9.937
Bijdragen aan pensioenplannen met een vaste bijdrage	1.135	1.030
Overige personeelskosten	10.971	11.553
Totaal van de personeelskosten	65.533	64.996
Gemiddeld aantal werknemers	1.210	1.231
Aantal werknemers op het einde van het boekjaar	1.198	1.224

7. AFSCHRIJVINGEN EN WAARDEVERMINDERINGEN OP (IM)MATERIËLE VASTE ACTIVA

in duizenden EUR	2010	2009
Afschrijvingen op immateriële vaste activa	515	471
Afschrijvingen op materiële vaste activa	10.803	10.613
Totaal	11.318	11.084

Zie toelichting 11 en 12 i.v.m. immateriële en materiële vaste activa.

8. NIET-RECURRENT BEDRIJFSRESULTAAT

Onder het niet-recurrent bedrijfsresultaat worden de operationele kosten en opbrengsten opgenomen die niet behoren tot of het gevolg zijn van de normale basis bedrijfsactiviteiten van de Groep. Tot deze categorie behoren resultaten uit verkopen of buitengebruikstelling van vaste activa, eventuele waardeverminderingen op goodwill, afschrijvingen of waardeverminderingen van merken uit overnames, voorzieningen en kosten met betrekking tot herstructureren enz.

Het niet-recurrent bedrijfsresultaat voor 2010 bedraagt -874 kEUR en is voornamelijk toe te wijzen aan de afschrijvingen op het merk Wieger Ketellapper (zie toelichting 11), de verbrekingskosten van de joint venture met betrekking tot het merchandising team in Zweden en de juridische kosten van onder meer de fusie tussen Lotus Bakeries NV en Bisinvest NV.

9. BELASTINGEN OP HET RESULTAAT

De nominale belastingen kenden een kleine daling met 1,8%. Dit kan zowel verklaard worden door de iets lagere nominale winst voor belastingen als door een licht lager belastingpercentage.

Het gemiddelde effectieve belastingpercentage in 2010 bedroeg 25,9% t.o.v. 26,1% in 2009.

in duizenden EUR	2010	2009
Belastingen op het resultaat		
Belastingen op het resultaat van het huidig boekjaar	8.789	8.296
Aanpassingen belastingen van voorgaande periodes	(226)	720
Uitgestelde belastingen overgedragen verlies Annas	(619)	-
Uitgestelde belastingen	111	(814)
Totale belastingkost in de resultatenrekening	8.055	8.202
Winst voor belastingen	31.121	31.473
Effectief belastingpercentage van het boekjaar	25,9%	26,1%
Aansluiting tussen toepasselijk en effectief belastingtarief		
Resultaat vóór belastingen	31.121	31.473
Toepasselijk belastingtarief	33,99%	33,99%
Belastingen tegen statutaire belastingvoet	10.578	10.698
Effect verschillende belastingpercentages in andere landen + notionele intrestaftrek	(2.713)	(3.253)
Aanpassingen belastingen van voorgaande periodes	(226)	720
Uitgestelde belastingen overgedragen verlies Annas	(619)	-
Fiscaal niet-afrekbare uitgaven	1.519	974
Fiscaal niet-belastbare inkomsten	(273)	(477)
Impact gebruikte fiscale verliezen waarvoor in het verleden geen uitgestelde belastingvordering werd opgenomen	(265)	(427)
Wijziging belastingtarief: effect op voorgaande jaren	-	(135)
Andere	54	102
Belastingen op basis van het effectief belastingtarief	8.055	8.202
Effectief belastingtarief	25,9%	26,1%

10. WINST PER AANDEEL

De winst per aandeel werd berekend door het aandeel van de Groep in het nettoresultaat te delen door het gewogen gemiddeld aantal uitstaande aandelen gedurende het jaar (totaal aantal aandelen – eigen aandelen).

De verwaterde winst per aandeel is berekend door de deling van het nettoresultaat van de Groep met het gewogen gemiddelde aantal uitstaande aandelen, waarbij beide parameters aangepast zijn met het effect van de potentiële verwatering van de gewone aandelen ingevolge de uitgifte van opties en warrants in het kader van de optieplannen voor hoger kader en directie (zie verder toelichting 25).

Boekjaar afgesloten op 31 december

in duizenden EUR	2010	2009
WINST PER AANDEEL		
Toe te kennen nettowinst	23.055	25.065
Gewogen gemiddeld aantal gewone aandelen	751.377	767.320
Gewone winst per aandeel (EUR)	30,68	32,67
Gewogen gemiddeld aantal aandelen onder optie	71.593	80.663
Gewogen gemiddeld aantal aandelen die tegen gemiddelde marktprijs zouden zijn uitgegeven	(47.313)	(62.871)
Verwateringseffect	24.280	17.792
Gewogen gemiddeld aantal aandelen na verwateringseffect	775.657	785.112
Verwaterde winst per aandeel (EUR)	29,72	31,93
Totaal aantal aandelen	772.563	803.037
Winst per aandeel (EUR)	29,84	31,21
WINST PER AANDEEL VAN VOORTGEZETTE ACTIVITEITEN		
Resultaat uit beëindiging activiteiten	-	1.889
Nettoresultaat van voortgezette activiteiten, aandeel Groep	23.055	23.176
Gewogen gemiddeld aantal gewone aandelen	751.377	767.320
Gewone winst per aandeel (EUR) van resultaat uit beëindiging activiteiten	-	2,46
Gewone winst per aandeel (EUR) van voortgezette activiteiten	30,68	30,21
Gewogen gemiddeld aantal aandelen na verwateringseffect	775.657	785.112
Verwaterde winst per aandeel (EUR) van resultaat uit beëindiging activiteiten	-	2,41
Verwaterde winst per aandeel (EUR) van voortgezette activiteiten	29,72	29,52
Totaal aantal aandelen	772.563	803.037
Winst per aandeel (EUR) van resultaat uit beëindiging activiteiten	-	2,35
Winst per aandeel (EUR) van voortgezette activiteiten	29,84	28,86

11. IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

De immateriële vaste activa hebben betrekking op merken en software.

De merken hebben betrekking op:

- de merken Peijnenburg en Wieger Ketellapper van Koninklijke Peijnenburg BV
- het merk Anna's van Annas Pepparkakor Holding AB.
- De waardering van deze merken is gebeurd in het kader van de waardering aan reële waarde van de activa en passiva bestanddelen n.a.v. de eerste opname in de consolidatie. De waardering van de merken is gebeurd op basis van de DCF-methode.
- Daar het merk Peijnenburg wordt gebruikt als basismerk in Nederland, wordt hierop niet afgeschreven. De reële waarde ervan wordt, in overeenstemming met de waarderingsregels, jaarlijks getoetst, dit aan de hand van de DCF-methode. Het merk Wieger Ketellapper, dat als tweede merk in Nederland wordt gebruikt, wordt afgeschreven over een periode van 10 jaar. De nettowaarde wordt eveneens jaarlijks getoetst. Het segment 'Nederland' wordt hierbij als cash generating unit gedefinieerd.
- Het merk Anna's wordt gebruikt als basismerk voor de Nordic regio en als basismerk voor de pepparkakor producten buiten de Nordic regio. Hierop wordt niet afgeschreven. De reële waarde wordt ook hier jaarlijks getoetst aan de hand van de DCF-methode. De activiteit in de Nordic regio plus de pepparkakor activiteit buiten deze regio wordt hierbij als cash generating unit gedefinieerd. Deze cash generating unit maakt deel uit van het segment 'Overige' in toelichting 3.

De software heeft betrekking op de externe en interne geactiveerde kosten verbonden aan de verdere basisimplementatie van het ERP-informatiesysteem SAP.

Lotus Bakeries hanteert marktconforme parameters bij de impairment analyse.

in duizenden EUR

	Onbeperkte levensduur merken	Beperkte levensduur merken	Software	Totaal
per 31 december 2009				
Aanschaffingswaarde				
Per einde van het vorige boekjaar	56.437	4.627	4.868	65.932
Aanschaffingen boekjaar	-	-	794	794
Overdrachten en buitengebruikstellingen	-	-	(354)	(354)
Omrekeningsverschillen	36	-	-	36
TOTAAL AANSCHAFFINGSWAARDE	56.473	4.627	5.308	66.408

Afschrijvingen en waardeverminderingen

Per einde van het vorige boekjaar	-	(1.157)	(3.590)	(4.747)
Afschrijvingen boekjaar	-	(463)	(504)	(967)
Overdrachten en buitengebruikstellingen	-	-	128	128
Totaal afschrijvingen en waardeverminderingen	-	(1.620)	(3.966)	(5.586)
NETTO BOEKWAARDE	56.473	3.007	1.342	60.822

	Onbeperkte levensduur merken	Beperkte levensduur merken	Software	Totaal
per 31 december 2010				
Aanschaffingswaarde				
Per einde van het vorige boekjaar	56.473	4.627	5.308	66.408
Aanschaffingen boekjaar	-	-	748	748
Omrekeningsverschillen	994	-	104	1.098
TOTAAL AANSCHAFFINGSWAARDE	57.467	4.627	6.160	68.254

Afschrijvingen en waardeverminderingen

Per einde van het vorige boekjaar	-	(1.620)	(3.966)	(5.586)
Afschrijvingen boekjaar	-	(462)	(576)	(1.038)
Omrekeningsverschillen	-	-	(54)	(54)
Totaal afschrijvingen en waardeverminderingen	-	(2.082)	(4.596)	(6.678)
NETTO BOEKWAARDE	57.467	2.545	1.564	61.576

12. MATERIËLE VASTE ACTIVA

De materiële vaste activa zijn aangekocht door en zijn volle eigendom van Lotus Bakeries, dit zowel voor terreinen en gebouwen, machines als kantoomateriaal. De materiële vaste activa zijn vrij en onbelast. Voor wagens werd eind 2006 voornamelijk overgeschakeld op operationele leasing. De belangrijkste investeringen hebben betrekking op productie-investeringen voor verdere automatisering, capaciteitsuitbreiding en verbetering van kwaliteit.

in duizenden EUR

	Terreinen en gebouwen	Installaties, machines en uitrusting	Meubilair, kantoomaterieel en rollend materieel	Activa in aanbouw	Totaal
per 31 december 2009					
Aanschaffingswaarde					
Per einde van het vorige boekjaar	61.115	139.973	14.687	3.536	219.311
Aanschaffingen boekjaar	1.496	5.861	996	37	8.390
Overdrachten en buitengebruikstellingen	-	(402)	(753)	-	(1.155)
Overboekingen van een post naar een andere	69	2.924	31	(3.024)	-
Omrekeningsverschillen	-	456	(2)	-	454
TOTAAL AANSCHAFFINGSWAARDE	62.680	148.812	14.959	549	227.000

Afschrijvingen en waardeverminderingen					
Per einde van het vorige boekjaar	(25.327)	(95.276)	(12.300)	-	(132.903)
Afschrijvingen boekjaar	(1.814)	(8.039)	(649)	-	(10.502)
Overdrachten en buitengebruikstellingen	-	311	549	-	860
Omrekeningsverschillen	-	(307)	2	-	(305)
Totaal afschrijvingen en waardeverminderingen	(27.141)	(103.311)	(12.398)	-	(142.850)
NETTO BOEKWAARDE	35.539	45.501	2.561	549	84.150

	Terreinen en gebouwen	Installaties, machines en uitrusting	Meubilair, kantoomaterieel en rollend materieel	Activa in aanbouw	Totaal
per 31 december 2010					
Aanschaffingswaarde					
Per einde van het vorige boekjaar	62.680	148.812	14.959	549	227.000
Aanschaffingen boekjaar	7.995	7.548	824	47	16.414
Overdrachten en buitengebruikstellingen	-	(136)	(421)	-	(557)
Overboekingen van een post naar een andere	2	544	3	(549)	-
Omrekeningsverschillen	119	1.273	17	-	1.409
TOTAAL AANSCHAFFINGSWAARDE	70.796	158.041	15.382	47	244.266

Afschrijvingen en waardeverminderingen					
Per einde van het vorige boekjaar	(27.141)	(103.311)	(12.398)	-	(142.850)
Afschrijvingen boekjaar	(1.724)	(8.602)	(545)	-	(10.871)
Overdrachten en buitengebruikstellingen	-	130	366	-	496
Omrekeningsverschillen	(2)	(793)	(13)	-	(808)
Totaal afschrijvingen en waardeverminderingen	(28.867)	(112.576)	(12.590)	-	(154.033)
NETTO BOEKWAARDE	41.929	45.465	2.792	47	90.233

13. UITGESTELDE BELASTINGEN

Er worden geen uitgestelde belastingvorderingen geboekt op de onbeperkt fiscaal overdraagbare verliezen van Interwaffles SA gezien er nog onvoldoende zekerheid bestaat of er in de toekomst voldoende belastbare winsten zullen worden gegenereerd. Eind 2010 bedroegen deze fiscaal overdraagbare verliezen 14.126 kEUR tegenover 15.277 kEUR eind 2009.

Met uitzondering van Interwaffles SA werden op alle tijdelijke verschillen de nodige uitgestelde belastingen uitgedrukt.

Netto uitgestelde belastingen

in duizenden EUR	2010	2009	Mutatie
Uitgestelde belastingvorderingen	637	353	284
Uitgestelde belastingsschulden	(28.700)	(28.619)	(81)
Netto uitgestelde belastingen	(28.063)	(28.266)	203

Oorzaak van uitgestelde belastingen

in duizenden EUR	2010	2009	Mutatie
(Im)materiële vaste activa	4.728	2.413	2.315
Voorraden	81	81	-
Personeelsvoordelen	611	522	89
Belastingeffect van fiscaal overdraagbare verliezen	1.087	221	866
Voorzieningen	89	-	89
Uitgestelde belastingen op overige activa	3.427	2.412	1.015
Saldering per fiscale entiteit	(9.386)	(5.296)	(4.090)
Bruto uitgestelde belastingvorderingen	637	353	284
(Im)materiële vaste activa	(32.598)	(30.304)	(2.294)
Voorraden	(160)	(118)	(42)
Personeelsvoordelen	(34)	(8)	(26)
Voorzieningen	(3.267)	(3.039)	(228)
Uitgestelde belastingen op overige verplichtingen	(2.027)	(446)	(1.581)
Saldering per fiscale entiteit	9.386	5.296	4.090
Bruto uitgestelde belastingsschulden	(28.700)	(28.619)	(81)
Netto uitgestelde belastingen	(28.063)	(28.266)	203
terug te vorderen of verschuldigd binnen het jaar	(393)	(125)	
terug te vorderen of verschuldigd na 1 jaar	(27.670)	(28.144)	

Van de 203 kEUR mutatie in de netto uitgestelde belastingen gaan er 104 kEUR door de resultatenrekening en 99 kEUR via het eigen vermogen.

14. DIVIDENDEN

in duizenden EUR		
Dividend betaald in	2010	2009
Brutodividend per gewoon aandeel (EUR)	7,80	6,80
Brutodividend op gewone aandelen	6.026	5.461
Voorgesteld dividend per gewoon aandeel (EUR)	8,80	7,80
Brutodividend op gewone aandelen	6.799	6.026

Dit bedrag is niet erkend als een schuld op 31 december.

15. ANDERE VORDERINGEN OP LANGE TERMIJN

in duizenden EUR	2010	2009
Andere langlopende vorderingen	52	50
Waarborgen	57	51
Totaal	109	101

16. VOORRADEN

Het bedrag van de waardeverminderingen geboekt als kost bedraagt 1.178 kEUR en heeft in hoofdzaak betrekking op verpakkingsmateriaal (159 kEUR) en afgewerkte producten (814 kEUR). In 2009 werden voor 997 kEUR waardeverminderingen geboekt.

in duizenden EUR	2010	2009
Grondstoffen en gebruiksgoederen	7.838	7.119
Werken in uitvoering	202	242
Afgewerkte produkten	4.755	5.477
Handelsgoederen	203	109
Totaal	12.998	12.947

17. HANDELSVORDERINGEN EN OVERIGE VORDERINGEN

Het bedrag van de waardeverminderingen geboekt als kost in 2010 bedraagt 78 kEUR. In 2009 werd 17 kEUR als opbrengst voor waardeverminderingen geboekt.

De handelsvorderingen vertegenwoordigen gemiddeld 32 dagen klantenkrediet (2009: 30 dagen).

in duizenden EUR	2010	2009
Handelsvorderingen	23.360	21.288
Belastingvorderingen		
BTW-vorderingen	2.378	2.754
Inkomstenbelasting	589	329
Totaal	2.967	3.083
Overige vorderingen	114	394

De andere kortlopende vorderingen bevatten o.a. het deel van de langlopende vorderingen die binnen het jaar vervallen en in bewaring ontvangen leeggoed.

Wijzigingen in de geboekte waardeverminderingen op handelsvorderingen

Voorzieningen per 1 januari	982	999
toename voorzieningen	89	(17)
tijdens het jaar aangewende voorzieningen	(11)	-
Voorzieningen per 31 december	1.060	982

18. NETTO KASPOSITIE

De netto kaspositie daalde met 15.527 kEUR t.o.v. 2009. Deze daling is hoofdzakelijk het gevolg van de vervroegde terugbetaling van de lening voor de overname van Annas Pepparkakor en de overname van Pepparkakshuset i Tyresö AB.

in duizenden EUR	2010	2009
Geldmiddelen en kasequivalenten	6.302	16.249
Kortlopende rentedragende verplichtingen	(19.319)	(13.739)
Totaal	(13.017)	2.510

19. GELDMIDDELEN EN KASEQUIVALENTEN

De geldmiddelen en kasequivalenten hebben betrekking op tegoeden op zichtrekening, vergoed aan marktconforme voorwaarden. De marktwaarde van deze geldmiddelen en kasequivalenten is daardoor gelijk aan de boekwaarde.

in duizenden EUR	2010	2009
Geldmiddelen	6.302	16.249
Kasequivalenten	-	-
Totaal	6.302	16.249

20. RENTEDRAGENDE VERPLICHTINGEN

De langlopende financiële schulden daalden met 20.484 kEUR in 2010. De bestaande langlopende kredieten werden verder afgebouwd volgens de voorziene kapitaalaflossingen, behalve het lange-termijnkrediet met betrekking tot de overname van Annas Pepparkakor dat daartegen volledig vervroegd terugbetaald werd.

Er werden geen nieuwe langlopende kredieten aangegaan in 2010.

De valuta van alle financiële schulden op lange termijn als op korte termijn is euro. Alle rentedragende verplichtingen zijn afgesloten aan marktconforme voorwaarden waardoor de boekwaarde in overeenstemming is met de marktwaarde.

Rentedragende verplichtingen volgens de vervaldatum

in duizenden EUR	Vervallen binnen het jaar	Vervallen tussen 1 en 5 jaar	Vervallen na 5 jaar	Totaal
Langlopende rentedragende verplichtingen	13.023	34.443	2.693	50.159
Kortlopende rentedragende verplichtingen	716	-	-	716
Totaal op 31 december 2009	13.739	34.443	2.693	50.875
Verschuldigde intresten op langlopende rentedragende verplichtingen	1.958	2.678	51	4.687
Langlopende rentedragende verplichtingen	11.773	17.902	-	29.675
Kortlopende rentedragende verplichtingen	7.546	-	-	7.546
Totaal op 31 december 2010	19.319	17.902	-	37.221
Verschuldigde intresten op langlopende rentedragende verplichtingen	1.584	1.804	-	3.388

De verschuldigde intresten van de kredieten met variabele rentevoet zijn berekend aan de actuele rentevoet.

De niet-aangewende kredietlijnen bedroegen 42.994 kEUR per 31 december 2010.

21. GEPLAATST KAPITAAL

Alle aandelen zijn gewone aandelen, op naam, aan toonder of gedematerialiseerd. De eigen aandelen zijn ingekocht in het kader van de optieplannen vermeld in toelichting 25.

Gewone aandelen, uitgegeven en volledig volstort		
in duizenden EUR	2010	2009
per 1 januari	1.500	1.500
Fusie	1.900	-
per 31 december	3.400	1.500
Aantal gewone aandelen		
per 1 januari	803.037	803.037
Fusie	(30.474)	-
per 31 december	772.563	803.037
Min: eigen aandelen op 31 december	(27.218)	(33.613)
Aantal aandelen in omloop op 31 december	745.345	769.424
Toegestaan, niet-geplaatst kapitaal		
in duizenden EUR	1.133	500

Structuur van het aandeelhouderschap

Op basis van de transparantiekennisgevingen die door Lotus Bakeries NV op 30 april 2010 werden ontvangen, ziet het aandeelhouderschap van Lotus Bakeries NV er per 27 april 2010 als volgt uit:

	Aantal stemrechten	% stemrechten
Stichting Administratiekantoor van Aandelen Lotus Bakeries	446.378	57,78%
Lotus Bakeries Group Services NV ⁽¹⁾⁽³⁾	26.457	3,42%
Totaal van Stichting Administratiekantoor van Aandelen Lotus Bakeries en Lotus Bakeries Group Services	472.835	61,20%
Christavest Comm. VA ⁽²⁾	63.046	8,16%
Publiek	236.682	30,64%
Totaal	772.563	100,00%

(1) Lotus Bakeries Group Services NV wordt voor 99,8% gecontroleerd door Lotus Bakeries NV en voor 100% door de Groep Lotus Bakeries. Lotus Bakeries NV wordt voor 57,78% gecontroleerd door Stichting Administratiekantoor van Aandelen Lotus Bakeries. Stichting Administratiekantoor van Aandelen Lotus Bakeries wordt niet gecontroleerd.

(2) Christavest Comm. VA wordt voor 82,82% gecontroleerd door Holding Biloba BVBA. De heer Stanislas Boone is statutair zaakvoerder van Christavest Comm. VA.

(3) De stemrechten verbonden aan de aandelen in handen van Lotus Bakeries Group Services NV zijn geschorst. De dividenden zijn niet geschorst en worden uitgekeerd aan Lotus Bakeries Group Services NV.

22. EIGEN AANDELEN

De eigen aandelen, ingekocht in het kader van de optieplannen vermeld in toelichting 25, zijn in min gebracht van het eigen vermogen.

in duizenden EUR	2010	2009
per 1 januari	7.639	7.706
Aangekocht tijdens het boekjaar	1.536	770
Verkocht tijdens het boekjaar	(2.018)	(837)
per 31 december	7.157	7.639
Aantal eigen aandelen		
per 1 januari	33.613	39.607
Aangekocht tijdens het boekjaar	4.180	2.992
Verkocht tijdens het boekjaar	(10.575)	(8.986)
per 31 december	27.218	33.613

23. VOORZIENINGEN

De voorzieningen voor milieu hebben voornamelijk betrekking op Nederland.

De andere voorzieningen betreffen in hoofdzaak aangegane of wettelijke verplichtingen met betrekking tot personeel en onderzoek.

in duizenden EUR	Integratie en herstructurering	Milieu	Andere	Totaal
Voorzieningen per 1 januari 2009	741	244	719	1.704
Toename voorzieningen	-	100	261	361
Terugname voor niet-aangewende voorzieningen	(727)	(2)	(339)	(1.068)
Tijdens het jaar aangewende voorzieningen	-	(44)	1	(43)
Voorzieningen per 31 december 2009	14	298	642	954
Langlopend	-	298	440	738
Kortlopend	14	-	202	216
Voorzieningen per 1 januari 2010	14	298	642	954
Toename voorzieningen	-	3	134	137
Terugname voor niet-aangewende voorzieningen	(14)	-	-	(14)
Tijdens het jaar aangewende voorzieningen	-	(39)	(11)	(50)
Voorzieningen per 31 december 2010	-	262	765	1.027
Langlopend	-	262	686	948
Kortlopend	-	-	79	79

24. PERSONEELSBELONINGEN NA UITDIENSTTREDING

Toegezegde-bijdrageregeling

Bij de toegezegde-bijdrageregeling betaalt de Groep bijdragen aan welbepaalde verzekeringsinstellingen. Deze werkgeversbijdragen worden ten laste van het resultaat genomen van het jaar waarop ze betrekking hebben. De Groep heeft geen verdere betalingsverplichtingen buiten deze bijdragen.

De Groep verwacht voor 2011 ongeveer 2.584 kEUR bijdragen te zullen betalen voor deze toegezegde-bijdrageregelingen.

Toegezegd-pensioenregeling

Er bestaat een toegezegd-pensioenregeling bij de dochteronderneming in Duitsland en Nederland. In Nederland is er een toegezegd-pensioenregeling afgesloten met BPF. Gezien de gegevens voor de toegezegde pensioenberekening cfr. IAS 19 niet beschikbaar zijn, wordt het stelsel verwerkt onder de toegezegde-bijdrageregeling. Voor de Belgische vennootschappen bestaan er voorzieningen voor brugpensioenen ingevolge de geldende CAO. In Frankrijk bestaan er pensioenverplichtingen veroorzaakt door legale vereisten. Voor de toegezegd-pensioenregeling worden de voorzieningen gevormd door de berekening van de actuariële waarde van toekomstige tussenkomsten aan de betrokken werknemers. Voor deze pensioenplannen worden geen beleggingen aangehouden.

De bedragen die ten laste komen van de resultatenrekening omvatten de toename in de contante waarde van de toegezegde pensioenrechten, de intrestkost, de verwachte opbrengst, de actuariële winsten of verliezen en de geboekte kosten over de verstreken diensttijd.

De voorzieningen voor de Belgische vennootschappen voor brugpensioenen vormen binnen de toegezegd-pensioenverplichtingen het belangrijkste aandeel. De actuariële berekening ervan is gebaseerd op volgende assumpties:

	Begin van het jaar	Einde jaar
Disconteringsvoet:	5,00%	4,50%
Inflatiegraad:	2,00% per jaar	2,00% per jaar

Contante waarde van de toegezegd-pensioenverplichtingen waartegenover geen beleggingen worden aangehouden:

Het aandeel van de kortetermijnverplichtingen in de globale voorziening voor pensioenen is niet significant.

Voor de pensioenverplichtingen dienden in het verleden geen belangrijke aanpassingen te gebeuren.

De Groep verwacht in 2011 ongeveer 101 kEUR te zullen uitbetalen in het kader van de toegezegd-pensioenregelingen voor Duitsland en Frankrijk.

in duizenden EUR	2010	2009
Netto periodieke kost		
Aanpassing openingsbalans	(3)	26
Aan het dienstjaar toegekende pensioenkosten	178	97
Intrestkost	89	85
Netto periodieke kost	264	208
Bewegingen in nettoschulden geboekt in balans		
Nettoschuld per 1 januari	2.672	1.767
Aanpassing openingssaldo	33	781
Aan het dienstjaar toegekende pensioenkosten	178	97
Intrestkost	89	85
Betaald (ontvangen)	(66)	(58)
Nettoschuld per 31 december	2.906	2.672
Financiering		
Huidige waarde verplichting	2.846	2.608
Netto actuariële winst of verlies	60	64
Nettoschuld per 31 december	2.906	2.672

De historiek over vijf jaar van de nettoschuld per 31 december is als volgt:

	in duizenden EUR
2006	1.776
2007	1.629
2008	1.767
2009	2.672
2010	2.906

TOELICHTINGEN

25. OP AANDELEN GEBASEERDE BETALINGEN

Optieplannen

In het kader van de optieplannen goedgekeurd door de Raad van Bestuur van mei en juli 1999 en van februari 2005, werden vanaf 1999 t.e.m. 2007 ieder boekjaar opties toegekend aan de directie en het hoger kader, tot 2004 deels op basis van categorie, deels op basis van resultaten en beoordeling. Vanaf 2005 wordt een bepaald aantal opties toegekend per categorie.

Eén optie verleent de houder het recht om 'één' gewoon aandeel Lotus Bakeries te kopen tegen de vastgestelde uitoefenprijs. De uitoefenprijs is gelijk aan de gemiddelde slotbeurskoers van het onderliggend aandeel tijdens de dertig beursdagen voorafgaand aan de datum van aanbod. De uitstaande opties hebben een looptijd van vijf jaar. Na de uitoefenperiode worden de opties waardeloos. De uitoefenperiode van de opties toegekend in 2007 is verlengd in het kader van de herstelwet met een periode van vijf jaar.

Om zijn volledige recht op uitoefenbaarheid te behouden dient de optiehouder nog verbonden te zijn als werknemer of uitvoerend bestuurder met Lotus Bakeries of een Geaffilieerde Vennootschap. Deze rechten blijven ook volledig behouden in geval van oppensioenstelling, vervroegde oppensioenstelling, invaliditeit of in geval van overlijden.

De uitoefening van de opties verlopen via het eigen vermogen.

In 2009 werden 9.000 opties toegekend aan medewerkers van Lotus Bakeries. In 2010 werden 3.400 opties toegekend aan medewerkers van Lotus Bakeries.

Warrantenplan

Ter vervanging van de optieplannen voor de eerstkomende jaren werd in 2007 een warrantenplan voor de directie en het hoger kader uitgeschreven met een looptijd van zeven jaar. Elke warrant geeft de warranthouder het recht op één aandeel Lotus Bakeries in te schrijven tegen de vastgelegde uitoefenprijs. De uitoefenprijs is gelijk aan de gemiddelde slotbeurskoers van het aandeel Lotus Bakeries gedurende de periode van dertig kalenderdagen voorafgaand aan de datum van het aanbod. Na de uitoefenperiode worden de warrants waardeloos. Bij uitoefening zal de vennootschap aandelen uitgeven ten gunste van de warranthouder.

De warrants zijn slechts definitief verworven na drie jaar volgend op de datum van het aanbod, nl. op 19 juli 2010. Alle toegekende warrants vervallen in geval van einde van de arbeidsovereenkomst of bestuursmandaat vóór deze periode van drie jaar, behoudens in geval van oppensioenstelling, vervroegde oppensioenstelling, definitieve arbeidsongeschiktheid of ingeval van overlijden. Bij het einde van de arbeidsovereenkomst of bestuursmandaat van de warranthouder in de periode tussen het derde en het vijfde jaar volgend op de datum van het aanbod, zal slechts de helft van de op dat ogenblik definitief verworven warrants kunnen worden uitgeoefend. De overige helft van de definitief verworven warrants vervalt en verliest elke waarde. Er werden geen nieuwe warrants toegekend in 2009 en 2010. De warrants hebben een looptijd van zeven jaar, de uitoefenperiode van de warrants toegekend in 2007 is verlengd in het kader van de Herstelwet met een periode van vijf jaar.

De aandelenopties en warrants die aan het eind van de periode uitstaan, hebben een gewogen gemiddelde looptijd van zeven jaar en twee maanden.

De reële waarde van de opties en warrants wordt geraamd op het moment van toekenning, waarbij gebruik wordt gemaakt van het Monte Carlo waarderingsmodel. Dit waarderingsmodel is gebaseerd op volgende marktdata en assumpties: de koers van het aandeel op het moment van toekenning, de uitoefenprijs, de uitoefenmodaliteiten, de geraamde volatiliteit, de dividendverwachting en de intrestvoet. De reële waarde van de aandelenopties en warrants wordt ten laste genomen van de wachtperiode.

Voor alle opties toegekend vanaf 7 november 2002 en voor de warrants toegekend in 2007 wordt in de resultatenrekening een kost ten laste genomen van 939 kEUR in 2010 (1.137 kEUR in 2009).

Aantal opties en warrants

	2010	2009
Uitstaande opties en warrants per 1 januari	82.659	83.611
Opties uitgegeven gedurende het boekjaar	3.400	9.000
Opties uitgeoefend gedurende het boekjaar	(10.409)	(9.152)
Opties en warrants vervallen gedurende het boekjaar	(4.950)	(800)
Uitstaande opties en warrants per 31 december	70.700	82.659
Uitoefenbaar per 31 december	58.600	2.659
Kost ten laste van de resultatenrekening (kEUR)	939	1.137

Gewogen gemiddelde looptijd van de aandelenopties en warrants die aan het einde van de periode uitstaan:

aantal jaren	7	7
en aantal maanden	2	5

Jaar van toekenning		Aantal toegekend	Aantal uitgeoefend	Beschikbaar saldo	Uitoefenprijs	Uitoefenperiode
2006	Opties	9.950	7.750	2.200	150,47	01/01/2010 - 11/05/2011
2007	Opties	11.950	-	11.950	232,82	01/01/2011 - 10/05/2017
2007	Warrants	44.450	-	44.450	246,02	15/09/2012 - 30/09/2012
						15/03/2013 - 31/03/2013
						15/09/2013 - 30/09/2013
						15/03/2014 - 31/03/2014
						16/06/2014 - 30/06/2014
						15/03/2015 - 31/03/2015
						15/09/2015 - 30/09/2015
						15/03/2016 - 31/03/2016
						15/09/2016 - 30/09/2016
						15/03/2017 - 31/03/2017
						15/09/2017 - 30/09/2017
						15/03/2018 - 31/03/2018
						15/09/2018 - 30/09/2018
						15/03/2019 - 31/03/2019
						16/06/2019 - 30/06/2019
2009	Opties	8.100	-	8.100	284,39	01/01/2013 - 07/05/2014
2009	Opties	600	-	600	306,36	18/05/2013 - 24/09/2014
2010	Opties	3.400	-	3.400	367,72	01/01/2014 - 17/05/2015
	Totaal	78.450	7.750	70.700		

26. HANDELS- EN OVERIGE SCHULDEN

De toename van de handels- en overige schulden is voornamelijk het gevolg van de toename van de handelsschulden, belastingschulden en overlopende rekeningen in 2010 ten opzichte van 2009.

in duizenden EUR	2010	2009
Handelsschulden	23.509	22.138
Bezoldigingen en sociale lasten	9.081	9.518
Belastingsschulden		
BTW	279	875
Inkomstenbelasting	5.212	3.332
Totaal	5.491	4.207
Afgeleide financiële instrumenten		
Overige verplichtingen	974	704
Overlopende rekeningen	3.833	2.078
Totaal	44.967	41.646

27. AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN

De Groep Lotus Bakeries heeft afgeleide financiële instrumenten gebruikt om risico's in te dekken met betrekking tot ongunstige schommelingen in wisselkoersen en interestpercentages. Er worden geen derivaten aangewend voor handelsdoeleinden. Afgeleide instrumenten worden initieel gewaardeerd tegen kostprijs, nadien tegen reële waarde.

Rente-indekkingen:

De contracten met betrekking tot interestpercentage dekken het renterisico in van de lange en korte termijn financiële schulden met variabele rentevoet op basis van de Euribor op ten hoogste 1 jaar. De reële waarde van de interestderivaten is berekend met een model dat rekening houdt met de beschikbare marktinformatie over actuele en verwachte toekomstige interestvoeten en wisselkoersen.

De meeste lopende contracten voldoen niet aan de voorwaarden van hedge accounting (cfr. IAS 39). De veranderingen in de reële waarde van deze lopende contracten worden opgenomen in de resultaatrekening voor het effectieve deel van de afdekking.

Een lopend contract voor de interestafdekking bij de met Lotus Bakeries gefusioneerde vennootschap Bisinvest voldoet wel aan de voorwaarden van hedge accounting cfr. IAS 39. Voor dit contract wordt de verandering in de reële waarde via het eigen vermogen opgenomen.

Het interestrisico met variabele rentevoet is voor 100% van de uitstaande financiële schulden ingedekt.

Wisselkoersindekkingen:

De aan- en verkopen gebeuren in overwegende mate in euro. De voornaamste vreemde munttransacties m.b.t. aan- en verkoop gebeuren in USD, CAD, GBP, CZK en SEK. Het netto wisselkoersrisico van deze munten is quasi volledig ingedekt door termijncontracten en/of optiecontracten.

De reële waarde van de vreemde muntderivaten is berekend met een waarderingmodel dat zich baseert op de beschikbare marktgegevens van wisselkoersen en interestvoeten.

Reële waarde en resultaat effect

in duizenden EUR	2010	2009
Afgeleide instrumenten inzake vreemde valuta		
Reële waarde	(267)	(190)
Kost/(Opbrengst) in resultaat	77	539
Afgeleide instrumenten inzake rentevoeten		
Reële waarde	(1.751)	(2.741)
Kost/(Opbrengst) in resultaat	(974)	(423)
Afname/(Toename) in eigen vermogen	(115)	307

De waardering van de financiële instrumenten is gebaseerd op genoteerde prijzen in liquide markten voor gelijkwaardige activa en passiva.

28. INVESTERINGEN IN GEASSOCIEERDE VENNOOTSCHAPPEN

In 2010 waren er in de Groep Lotus Bakeries geen investeringen meer in geassocieerde vennootschappen.

Lotus Bakeries heeft in 2009 zijn 40% aandeel in Harry's Benelux aan de Harry's Groep verkocht. De overeengekomen overnameprijs, die eind mei 2009 werd betaald aan Lotus Bakeries, is gebaseerd op een waarde van 5,6 miljoen EUR voor 100% van de aandelen van de vennootschap Harry's Benelux.

in duizenden EUR	2010	2009
Het aandeel van de Groep in het resultaat van Harry's Benelux NV is als volgt:		
Aandeel in het resultaat van de verkochte activa		
Resultaat	-	1.889

29. OVERNAMES VAN DOCHTERONDERNEMINGEN

In 2010 vonden volgende transacties plaats:

Fusie Bisinvest NV

Door de fusie neemt Lotus Bakeries NV het geheel van activa en passiva van Bisinvest NV over. Als gevolg van de fusie door overneming verwierf Lotus Bakeries 470.175 eigen aandelen, (namelijk de aandelen Lotus Bakeries die Bisinvest bezat in Lotus Bakeries). Deze eigen aandelen werden onmiddellijk na de fusie vernietigd. Ten gevolge van de fusie zal per saldo het eigen vermogen van Lotus Bakeries dalen met 10.242 kEUR.

Transfer van activa of uitwisseling van aandelen tussen entiteiten onder gemeenschappelijke controle, behoren niet tot het toepassingsgebied van IFRS 3 Bedrijfscombinaties of andere IFRS-standaarden. Daarom, gebaseerd op IAS 8 die vereist dat het management zijn professioneel inzicht gebruikt in het ontwikkelen en toepassen van boekhoudregels die relevante en betrouwbare financiële rapportering opleveren, heeft Lotus Bakeries besloten om de 'predecessor basis' boekhoudmethode toe te passen. Onder deze methode erkent Lotus Bakeries, als verwerver, deze activa en passiva aan hun boekwaarde zoals bepaald op de transferdatum door de overdragende entiteit. Dit heeft als gevolg dat geen nieuwe goodwill wordt erkend. Elk verschil tussen hetgeen betaald/overgedragen werd en het verworven kapitaal wordt weergegeven als een aanpassing in het eigen vermogen. Deze 'predecessor basis' methode voor bedrijfscombinaties onder gemeenschappelijke controle wordt toegepast vanaf de acquisitiedatum.

TOELICHTINGEN

Margarinerie Hinnekens NV

In juli 2010 verwerft Lotus Bakeries de resterende 45% van de aandelen van Margarinerie Hinnekens NV voor een totale vergoeding van 971 kEUR.

Annas-Finax-Herrljunga Sälj AB

In september 2010 verkocht Annas Pepparkakor AB haar belang van 33,33% in Annas-Finax-Herrljunga Sälj AB voor 83 kSEK (9 kEUR). Annas-Finax-Herrljunga Sälj AB ondersteunde de verkoop van de pepparkakorkoekjes op het winkelpunt in Zweden.

Pepparkakshuset i Tyresö AB

In november 2010 verwerft Annas Pepparkakor Holding AB de activa van Pepparkakshuset i Tyresö AB voor de aankoopprijs van 66.275 kSEK (7.226 kEUR). Deze 'asset deal' is opgenomen in de consolidatie op 1 december. Pepparkakshuset i Tyresö AB is eigenaar van het terrein en gebouw waarin Annas Pepparkakor AB de pepparkakorkoekjes produceert en verkoopt. Voorheen werd dit gebouw geleased.

Enkhuizer Koekfabriek BV & Lotus Bakeries Asia Pacific Limited

In 2010 werden 2 bijkomende vennootschappen opgericht binnen de Lotus Bakeries Groep, nl. Enkhuizer Koekfabriek BV in Nederland en Lotus Bakeries Asia Pacific Limited in Hong Kong.

De fusie met Bisinvest NV heeft volgend effect op de financiële positie van Lotus Bakeries:

	Boekwaarde vóór verwerving	Fusieboekingen	Reële waarde
Deelnemingen	16.563	(16.563)	-
Overige vorderingen	7	-	7
Geldmiddelen en kasequivalenten	1	-	1
Kortlopende rentedragende verplichtingen	(10.235)	10.235	-
Handelsschulden	(12)	-	(12)
Afgeleide financiële instrumenten	-	(437)	(437)
Overige verplichtingen	-	(10.235)	(10.235)
Overlopende rekeningen	(3)	-	(3)
Reële waarde van de netto-activa	6.321	(17.000)	(10.679)
Vernietiging eigen aandelen			16.563
Eigen vermogen			(5.884)
Totale overnamevergoeding			-
Verworven geldmiddelen en kasequivalenten			(1)
Netto liquide middelen instroom			(1)

Het effect van de ‘asset deal’ van Pepparkakshuset i Tyresö A.B. (Zweden) op de financiële positie van Lotus Bakeries is samengevat in volgende tabel:

	Boekwaarde vóór verwerving	Allocatie van de kosten aan de verworven activa	Reële waarde
Materiële vaste activa	2.302	5.048	7.350
Overige vorderingen	17	-	17
Uitgestelde belastingsschulden	(5)	-	(5)
Belastingsschulden	(110)	-	(110)
Overige verplichtingen	(1.911)	1.911	-
Overlopende rekeningen	(26)	-	(26)
Reële waarde van de netto-activa	268	6.959	7.226
Totale overnamevergoeding			7.226
Betaalde vergoeding in liquide middelen			7.226
Verworven geldmiddelen en kasequivalenten			-
Netto liquide middelen uitstroom			7.226

30. GOODWILL

De waarde van de goodwill begin 2010 bedroeg 24.923 kEUR. In 2009 werd de bijkomende goodwill geboekt naar aanleiding van de afloop van de acquisitie van Annas Pepparkakor ten belope van 431 kEUR.

De goodwill bevat een bedrag van 17.151 kEUR naar aanleiding van de overname van Koninklijke Peijnenburg, een bedrag van 1.704 kEUR naar aanleiding van de overname van López Market en 5.982 kEUR naar aanleiding van de overname van Annas Pepparkakor Holding AB.

De waarde van deze goodwill wordt jaarlijks aan een impairment test onderworpen, dit aan de hand van de DCF-methode. Hierbij worden de segmenten ‘Overige’ (voor López Market, Annas Pepparkakor) en ‘Nederland’ (Koninklijke Peijnenburg) als respectievelijke cash generating units gedefinieerd. Op deze goodwill dienden eind 2010 geen uitzonderlijke waardeverminderingen te worden verwerkt. Lotus Bakeries hanteert marktconforme parameters bij de impairment analyse.

TOELICHTINGEN

in duizenden EUR	2010	2009
Aanschaffingswaarde		
Saldo op het einde van het vorige boekjaar	24.923	24.233
Netto valutakoersverschillen	833	259
Verwervingen van dochterondernemingen	-	431
Saldo op het einde van het boekjaar	25.756	24.923
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen		
Saldo op het einde van het vorige boekjaar	(86)	(86)
Saldo op het einde van het boekjaar	(86)	(86)
Netto boekwaarde		
per 31 december	25.670	24.837

31. NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

1. Huur

De verbintenissen van de Groep hebben betrekking op de huur van wagens in België, Frankrijk, Duitsland en Nederland, van kantoorruimte voor de verkoopkantoren andere dan België, Nederland en Frankrijk en van de huur van de gebouwen en uitrusting bij Annas Pepparkakor in Zweden en Canada. De betaalde huurlasten worden als kost opgenomen in de resultatenrekening.

Toekomstige huurlasten per 31 december:

in duizenden EUR	2010	2009
Binnen één jaar	972	1.458
Na één jaar en minder dan vijf jaar	1.843	3.770
Meer dan vijf jaar	88	4.535

De jaarlijkse huurkost van deze verbintenissen bedroeg 1.615 kEUR voor 2010 (1.462 kEUR in 2009). Vanaf december 2010 maakt Pepparkakshuset i Tyresö AB, eigenaar van het gebouw in Tyresö deel uit van de Groep Lotus Bakeries. Het gebouw wordt sinds dan niet meer gehuurd.

2. Verbintenissen voor de verwerving van materiële vaste activa

Op 31 december 2010 had de Groep voor 656 kEUR verplichtingen (2009: 3.552 kEUR) ten gevolge van verbintenissen tot de aanschaffing van vaste activa.

3. Grondstofcontracten

De aangekochte nog te leveren grondstoffen in 2011 bedragen 7.167 kEUR, zoals hieronder gedetailleerd.

in duizenden EUR	2010	2009
Binnen één jaar	7.167	13.392
Na één jaar en minder dan vijf jaar	-	2.828

Zie ook toelichting 35-Financieel risicobeheer.

4. Andere rechten en verbintenissen

Bankgaranties per 31/12/2010: 31 kEUR (per 31/12/2009: 181 kEUR).

in duizenden EUR	2010	2009
	31	181

32. GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM

Productie pepparkakor

Het is de visie van Lotus Bakeries om met haar merk Anna's marktleider te zijn in de specialiteiten markt van pepparkakorkoekjes. Hierbij staat steeds een unieke smaakbeleving van de producten centraal. Een hoogwaardige en constante productkwaliteit is daarbij van essentieel belang. In december 2010 heeft Ikea, een belangrijke afnemer van pepparkakorkoekjes, te kennen gegeven niet langer Anna's pepparkakor af te nemen met ingang van juni 2011. Ikea heeft immers recent gekozen voor een nieuw Food concept in haar winkels, waarbij het assortiment in haar Food afdeling nog louter zal bestaan uit het eigen Ikea merk. In 2010 bedroeg de omzet naar Ikea toe bijna 4 miljoen EUR en de contributiemarge circa 1 miljoen EUR.

De productie van het Ikea volume vindt actueel plaats op twee productielocaties: Tyresö (Zweden) en High River (Canada). Om invulling te kunnen blijven geven aan de gemaakte strategische keuzes, zal Lotus Bakeries de productie van Anna's pepparkakor dan ook volledig onderbrengen in Tyresö (Zweden) en haar productielocatie High River (Canada) sluiten. De productielocatie Tyresö wordt daarmee de gespecialiseerde en efficiënte productielocatie van pepparkakorkoekjes.

De sluiting van de productielocatie in High River is een weloverwogen keuze ondanks de maatregelen die hiervoor noodzakelijk zijn. Door de sluiting zullen 11 vaste arbeidsplaatsen verloren gaan in High River en zal dit een zevental arbeidsplaatsen extra opleveren in Tyresö.

Nu de productie gecentraliseerd zal worden in Tyresö en tevens de output aldaar wordt verhoogd, biedt dit de kans om de unieke smaakbeleving van Anna's pepparkakor en de productkwaliteit nog beter te waarborgen.

De organisatie in Noord-Amerika kan zich daarnaast, nadat de sluiting effectief is afgerond, volledig concentreren op de belangrijke verdere uitbouw van de merken Anna's (pepparkakor) en Lotus Biscoff (speculoos). De Noord-Amerikaanse markt is één van de belangrijke groeimarkten voor Lotus Bakeries.

Rechterlijke uitspraak inzake het Belgisch octrooi van Lotus Bakeries voor de 'speculoospasta'

Op 20 januari 2011 heeft de Rechtbank van Koophandel te Gent in de rechtsprocedure in verband met het Belgisch octrooi dat betrekking heeft op speculoospasta en waarvan Lotus Bakeries octrooihouder is, het betreffende octrooi nietig verklaard. Lotus Bakeries is tegen deze uitspraak niet in beroep gegaan.

De unieke smaakbeleving van de Lotus speculoospasta sterkt Lotus Bakeries in zijn inschatting dat de nietigverklaring van het betreffende octrooi nagenoeg geen impact zal hebben op de marktpositie van Lotus speculoospasta.

33. VERBONDEN PARTIJEN

Een lijst met alle vennootschappen van de Groep is als toelichting 1 terug te vinden. De grootste aandeelhouders van de Groep Lotus Bakeries zijn Stichting Administratiekantoor van aandelen Lotus Bakeries en Lotus Bakeries Group Services die per 31 december 2010 op niet-verwaterde basis een belang heeft van 61.20% en Christavest Comm. VA met een belang van 8.16% per 31 december 2010.

Remuneratie van de CEO in 2010

De vergoeding van de CEO Matthieu Boone wordt betaald via een managementvennootschap. Er zijn geen sociale lasten meer ten laste van de vennootschap. Alle kosten worden gedragen door de managementvennootschap. De vergoedingen voor het jaar 2010 zijn de volgende:

Vergoeding CEO	2010
Vast	439.125 EUR
Variabel	174.245 EUR
Pensioen	58.612 EUR
Andere	38.477 EUR

Er werden geen andere vergoedingen toegekend in 2010.

In 2010 was er geen lange termijn cash bonus plan in voege.

Remuneratie van de uitvoerende managers in 2010 (exclusief CEO)

De vergoeding van de overige leden van het Executive Committee wordt voor twee leden betaald via een managementvennootschap en voor twee leden via een arbeidsovereenkomst. Voor de leden die betaald worden via een managementvennootschap zijn er geen sociale lasten meer ten laste van de vennootschap en worden alle kosten gedragen door de managementvennootschap. Voor de 2 werknemers zijn de bedragen opgenomen voor sociale lasten. De gezamenlijke vergoedingen voor het jaar 2010 zijn de volgende:

EXCO (excl. CEO)	2010
Vast	1.086.919 EUR
Variabel	404.729 EUR
Pensioen	151.360 EUR
Andere	98.555 EUR

In 2010 was er geen lange termijn cash bonus plan in voege.

Het pensioenplan is gebaseerd op vaste bijdragen in functie van het jaarlijks basisloon. De andere vergoedingen betreffen voornamelijk verzekerde voordelen zoals gewaarborgd inkomen en de kost van een bedrijfswagen.

Ten slotte is er een warrantenplan dat in 2007 werd toegepast en een stock optieplan voor deze die nog niet in aanmerking kwamen voor het warrantenplan. De toekenning van warranten in 2007 was een toekenning voor een periode van 5 jaar, met name voor 2007 tot en met het jaar 2011.

In het kader van het Lotus Bakeries aandelenoptieplan werden 3.400 nieuwe aandelenopties in 2010 uitgegeven. In 2010 werden geen nieuwe warranten uitgegeven.

De leden van de Raad van Bestuur ontvangen elk 17.500 EUR per jaar. De Voorzitter ontvangt 35.000 EUR op jaarbasis. Ieder lid van het Audit- of het Remuneratie- en Benoemingscomité ontvangt tevens een vergoeding van 5.000 EUR per jaar. Deze vergoedingen bedragen voor 2010 globaal 257.500 EUR ten laste van de resultatenrekening 2010.

34. ACTIVA AANGEHOUDEN VOOR VERKOOP

Er zijn geen belangrijke activa aangehouden voor verkoop per 31 december 2010.

35. FINANCIËEL RISICOBEBEER

De belangrijkste marktrisico's voor de Groep zijn fluctuaties in grondstof- en verpakkingsprijzen, in wisselkoersen en rentevoeten.

1. Grondstof- en verpakkingsprijzen

Het risico van nadelige gevolgen van schommelingen in grondstofprijzen op de financiële resultaten wordt beperkt door het afsluiten van contracten met een vastgelegde prijs in euro voor de belangrijke volatiele grondstoffen. Voor andere grondstoffen en voor verpakking wordt waar mogelijk met jaarafspraken gewerkt. Zie ook toelichting 31-Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen.

2. Wisselrisico

De aankopen gebeuren in overwegende mate in euro. Ook langs verkoopzijde wordt een zeer belangrijk deel van de omzet in euro afgerekend. De voornaamste vreemde munttransacties met betrekking tot aan- en verkoop gebeuren in USD, CAD, GBP, CZK en SEK. Het netto wisselkoersrisico van deze munten is quasi volledig ingedekt door termijncontracten en/of optiecontracten.

3. Renterisico

De lange termijn financiële verplichtingen zijn ofwel met vaste (516 kEUR) ofwel met variabele rentevoet (29.159 kEUR) op basis van de Euribor op ten hoogste 1 jaar. Het intrestrisico met variabele rentevoet is voor 100% van de uitstaande financiële schulden ingedekt.

4. Financiële instrumenten

GEVOELIGHEIDSANALYSE:

Renterisico:

Een hogere Euribor rente in 2010 van tien basispunten zou een positief effect hebben gehad op de intrestlasten van ongeveer 2 kEUR.

Wisselrisico:

Een lagere gemiddelde koers van USD, GBP, CAD, CZK en CHF van 5% zou een negatief effect hebben gehad op het nettoresultaat van ongeveer 600 kEUR in totaliteit.

De lopende financiële instrumenten die zijn afgesloten in het kader van het renterisico en wisselrisico, beogen het effect van een mogelijke stijging van de Euribor rente op ten hoogste één jaar of van een verzwakking van de koers te beperken.

Een wijziging van de Euribor rentevoet met tien basispunten of een koersschommeling met 5% t.o.v. eind december 2010 heeft geen significante invloed op de reële waarde van deze financiële instrumenten.

De evolutie van de rentevoeten en de wisselkoersen en van de financiële instrumenten wordt op een dynamische en systematische wijze opgevolgd teneinde de eventuele risico's op de effectief te betalen huidige en toekomstige rente of een negatief impact van een ongunstige koersontwikkeling maximaal te beperken of te vermijden.

5. Kredietrisico

De Groep Lotus Bakeries opteert ervoor om maximaal contracten af te sluiten of samen te werken met partijen met een goede kredietwaardigheid of via zekerheden het kredietrisico te beperken.

De Groep Lotus Bakeries beschikt over een gediversifieerde internationale klantenportefeuille, voornamelijk bestaande uit grote retail, cash-and-carry en food service klanten in de verschillende landen. Voor de export buiten West- en Noord-Europa, de Verenigde Staten en Canada wordt gewerkt op basis van documentair krediet of kredietverzekering. Het gemiddelde aantal dagen klantenkrediet is relatief beperkt (32 dagen in 2010). Binnen de Groep Lotus Bakeries bestaan er strikte procedures en regels om de klanten accuraat op te volgen en eventuele potentiële risico's zo snel en doeltreffend als mogelijk te kunnen beperken en beheersen.

Voor de financiële operaties, kredieten en indekkingen wordt enkel samengewerkt met gevestigde financiële instellingen met een A- rating of hoger.

6. Liquiditeitsrisico

Door de belangrijke operationele en netto cash flow ten opzichte van de netto financiële schuldpositie is het liquiditeitsrisico van de Groep Lotus Bakeries beperkt.

De contractuele vervaldatum van niet-afgeleide financiële schulden en de raming voor de interestbetalingen en de afgeleide financiële instrumenten zijn als volgt:

De contractuele vervaldatum van niet-afgeleide financiële schulden, inbegrepen interestbetalingen en afgeleide financiële activa en passiva zijn als volgt:

Financiële activa en passiva

in duizenden EUR

	2009	
	Minder dan 1 jaar	Meer dan 1 jaar
Niet-afgeleide financiële passiva		
Leningen bij kredietinstellingen zonder borgstelling	(14.981)	(39.865)
Kortetermijnschulden bij kredietinstellingen	(716)	-
Handels- en overige schulden	(38.644)	(148)
	(54.341)	(40.013)
Afgeleide financiële activa en passiva		
Afgeleide instrumenten inzake vreemde valuta	(190)	-
Afgeleide instrumenten inzake rentevoeten	(747)	(1.994)
	(937)	(1.994)

in duizenden EUR

	2010	
	Minder dan 1 jaar	Meer dan 1 jaar
Niet-afgeleide financiële passiva		
Leningen bij kredietinstellingen zonder borgstelling	(13.357)	(19.706)
Kortetermijnschulden bij kredietinstellingen	(7.546)	-
Handels- en overige schulden	(42.888)	(116)
	(63.791)	(19.822)
Afgeleide financiële activa en passiva		
Afgeleide instrumenten inzake vreemde valuta	(268)	-
Afgeleide instrumenten inzake rentevoeten	(681)	(1.070)
	(949)	(1.070)

TOELICHTINGEN

7. Vermogensstructuur

Lotus Bakeries streeft ernaar om haar vermogensstructuur (balans tussen schulden en eigen vermogen) zo te behouden dat de gewenste financiële flexibiliteit blijft behouden om haar strategie van groei te kunnen uitvoeren.

Er wordt ernaar gestreefd de verhouding tussen de netto financiële schulden, gedefinieerd als financiële schulden – geldbeleggingen – liquide middelen – eigen aandelen en de recurrente bedrijfscashflow (REBITDA) te behouden binnen een niveau dat in de financiële markt als een normaal gezond niveau wordt geëvalueerd.

In 2010 wordt ruimschoots voldaan aan de financiële covenants die in het kader van de externe financiering zijn overeengekomen.

8. Risico's verbonden aan productaansprakelijkheid

De productie, verpakking en verkoop van voedingsproducten dragen risico's mee verbonden aan productaansprakelijkheid.

Lotus Bakeries stelt aan het productieproces en de distributie over heel de ketting de hoogste eisen naar productveiligheid, van grondstoffen tot distributie van het eindproduct. Dit alles wordt ondersteund en geborgd door gestructureerde procedures en systematische interne kwaliteitsaudits. Op regelmatige tijdstippen hebben externe audits plaats in het kader van ISO, BRC enz.

Voor de productaansprakelijkheid zijn de nodige verzekeringen afgesloten binnen redelijke grenzen.

9. Pensioenplan risico's

De vorm en de voordelen van de pensioenplannen die bestaan binnen de Groep Lotus Bakeries zijn afhankelijk van de regels en de gebruiken in de betrokken landen.

Een belangrijk deel van deze pensioenplannen zijn toegezegde-bijdrageregelingen. Dit is o.a. het geval voor België, Frankrijk, Zweden, Canada en de Verenigde Staten. Deze fondsen worden gespijsd met werkgevers- en werknemersbijdragen en worden ten laste genomen van de resultatenrekening van het betrokken jaar.

Bij de dochterondernemingen in Nederland en Duitsland bestaan er toegezegd-pensioenregelingen. In Nederland is er een toegezegd-pensioenregeling afgesloten met BPF: gezien de gegevens voor de toegezegde pensioenberekening cfr. IAS 19 niet beschikbaar zijn, wordt het stelsel verwerkt onder de toegezegde-bijdrageregeling.

Daarnaast bestaan er in bepaalde ondernemingen voorzieningen voor brugpensioen (België) en pensioenverplichtingen door legale vereisten (Frankrijk). Deze worden ook behandeld als toegezegd-pensioenregelingen. Voor deze toegezegd-pensioenregelingen zijn de nodige voorzieningen aangelegd op basis van de actuariële huidige waarde van de toekomstige verplichtingen aan de betrokken werknemers.

36. ONDERZOEK EN ONTWIKKELING

De externe en interne kosten van onderzoek en ontwikkeling worden als kosten in resultaat genomen gedurende het jaar waarin ze zich voordoen. Voor 2010 bedroegen deze kosten 1.164 kEUR.

37. VERKLARING VAN DE VERANTWOORDELIJKE PERSONEN

We verklaren dat, voor zover ons bekend, de geconsolideerde financiële overzichten voor het jaar afgesloten op 31 december 2010, opgesteld overeenkomstig IFRS (International Financial Reporting Standards) een getrouw beeld geven van het vermogen, van de financiële toestand en van de resultaten van de vennootschap en de in de consolidatie opgenomen ondernemingen, en dat het jaarverslag een getrouw overzicht geeft van belangrijke gebeurtenissen die zich gedurende het jaar 2010 hebben voorgedaan en van de belangrijkste transacties met verbonden partijen en het effect daarvan op de geconsolideerde financiële overzichten, alsmede een beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee de vennootschap wordt geconfronteerd.

Lembeke, 11 april 2011

In naam en voor rekening van de Raad van Bestuur

Matthieu Boone Jan Boone
CEO Managing director

TOELICHTINGEN

38. INFORMATIE OMTRENT DE COMMISSARIS, ZIJN VERGOEDING EN DE BIJKOMENDE DIENSTEN

De Commissaris van de vennootschap is PricewaterhouseCoopers Bedrijfsrevisoren cvba, vertegenwoordigd door Lieven Adams en Peter Opsomer.

Audit fee voor de Groep audit 2010		in duizenden EUR
Lotus Bakeries NV		111
Groep Lotus Bakeries		209
Totaal		320
Bezoldiging voor de mandaten van PricewaterhouseCoopers Bedrijfsrevisoren		176
Bezoldigingen voor de mandaten van de personen met wie PricewaterhouseCoopers Bedrijfsrevisoren verbonden is		144

Bezoldigingen voor bijkomende diensten van de Commissaris voor de Groep

Andere controleopdrachten	5
Belastingadviesopdrachten	-
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten	-

Bezoldigingen voor bijkomende diensten van personen die met de Commissaris verbonden zijn

Andere controleopdrachten	12
Belastingadviesopdrachten	102
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten	25

Verslag van de Commissaris aan de Algemene Vergadering der Aandeelhouders van de Vennootschap Lotus Bakeries NV over de geconsolideerde jaarrekening over het boekjaar afgesloten op 31 december 2010

Overeenkomstig de wettelijke en statutaire bepalingen, brengen wij U verslag uit in het kader van ons mandaat van commissaris. Dit verslag omvat ons oordeel over de geconsolideerde jaarrekening evenals de vereiste bijkomende vermelding.

Verklaring over de geconsolideerde jaarrekening zonder voorbehoud

Wij hebben de controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening van Lotus Bakeries NV en haar dochterondernemingen (de 'Groep') over het boekjaar afgesloten op 31 december 2010, opgesteld in overeenstemming met International Financial Reporting Standards (IFRS), zoals aanvaard binnen de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften. De geconsolideerde jaarrekening van de Groep is weergegeven in de financiële bijlage en in hoofdstuk IV en V van het jaarverslag. Deze geconsolideerde jaarrekening omvat de geconsolideerde balans op 31 december 2010, de geconsolideerde resultatenrekening, het geconsolideerde mutatieoverzicht van het eigen vermogen en het geconsolideerde

kasstroomoverzicht voor het boekjaar afgesloten op die datum, evenals de samenvatting van de voornaamste waarderingsregels en andere toelichtingen. Het geconsolideerde balanstotaal bedraagt EUR (000) 224.731 en de geconsolideerde resultatenrekening sluit af met een winst van het boekjaar, aandeel Groep, van EUR (000) 23.055.

Het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening valt onder de verantwoordelijkheid van de raad van bestuur. Deze verantwoordelijkheid omvat: het opzetten, implementeren en in stand houden van een interne controle met betrekking tot het opstellen en de getrouwe weergave van de geconsolideerde jaarrekening die geen afwijkingen bevat van materieel belang als gevolg van fraude of van fouten, alsook het kiezen en toepassen van geschikte waarderingsregels en het maken van boekhoudkundige ramingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

Het is onze verantwoordelijkheid een oordeel te geven over deze geconsolideerde jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle uitgevoerd overeenkomstig de wettelijke bepalingen en volgens de in België geldende controlenormen, zoals uitgevaardigd door het Instituut der Bedrijfsrevisoren. Deze controle-normen vereisen dat onze controle zo wordt georganiseerd en uitgevoerd dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de geconsolideerde jaarrekening geen afwijkingen bevat van materieel belang.

Overeenkomstig deze normen, hebben wij controlewerkzaamheden uitgevoerd ter staving van de in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen bedragen en inlichtingen. De keuze van de uitgevoerde werkzaamheden is afhankelijk

van onze beoordeling en van de inschatting van het risico op materiële afwijkingen in de geconsolideerde jaarrekening als gevolg van fraude of van fouten. Bij het maken van deze risico-inschatting, hebben wij rekening gehouden met de interne controle van de Groep met betrekking tot het opstellen en de getrouwe weergave van de geconsolideerde jaarrekening om controleprocedures vast te leggen die geschikt zijn in de gegeven omstandigheden, maar niet om een oordeel te geven over de doeltreffendheid van die interne controle.

Wij hebben tevens een beoordeling gemaakt van het passende karakter van de waarderingsregels, de redelijkheid van de door de vennootschap gemaakte boekhoudkundige ramingen en de voorstelling van de geconsolideerde jaarrekening in haar geheel. Ten slotte hebben wij van de raad van bestuur en de verantwoordelijken van de Groep de voor onze controle noodzakelijke verduidelijkingen en inlichtingen bekomen. Wij zijn van mening dat de door ons verkregen informatie een redelijke basis vormt voor het uitbrengen van ons oordeel.

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening afgesloten op 31 december 2010 en weergegeven in de financiële bijlage en in hoofdstuk IV en V van het jaarverslag een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van de Groep evenals van haar resultaten en kasstromen voor het boekjaar dan eindigend, in overeenstemming met International Financial Reporting Standards (IFRS), zoals aanvaard binnen de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.

Bijkomende vermelding

Het opstellen en de inhoud van het geconsolideerde verslag van de raad van bestuur zoals weergegeven in hoofdstuk IV en V van het jaarverslag vallen onder de verantwoordelijkheid van de Raad van Bestuur.

Het is onze verantwoordelijkheid om in ons verslag de volgende bijkomende vermelding op te nemen die niet van aard is om de draagwijdte van onze verklaring over de geconsolideerde jaarrekening te wijzigen:

- Het geconsolideerde jaarverslag behandelt de door de wet vereiste inlichtingen en stemt overeen met de geconsolideerde jaarrekening. Wij kunnen ons echter niet uitspreken over de beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee de Groep wordt geconfronteerd, alsook van haar positie, haar voorzienbare evolutie of de aanmerkelijke invloed van bepaalde feiten op haar toekomstige ontwikkeling. Wij kunnen evenwel bevestigen dat de verstrekte gegevens geen onmiskenbare inconsistenties vertonen met de informatie waarover wij beschikken in het kader van ons mandaat.

Gent, 14 april 2011

De Commissaris
PwC Bedrijfsrevisoren cvba
Vertegenwoordigd door

Lieven Adams Peter Opsomer
Bedrijfsrevisor Bedrijfsrevisor

FINANCIEEL VIJFJARENOVERZICHT GROEP LOTUS BAKERIES

GECONSOLIDEERDE BALANS

in duizenden EUR	2010	2009	2008	2007	2006
Vaste Activa	178.257	170.301	172.028	156.227	161.535
Materiële vaste activa	90.233	84.150	86.408	83.441	85.986
Goodwill	25.670	24.837	24.147	17.151	17.151
Immateriële vaste activa	61.576	60.822	61.185	54.727	55.252
Uitgestelde belastingvorderingen	637	353	170	163	1.954
Andere vorderingen op lange termijn incl. afgeleide financiële instrumenten	109	101	80	303	930
Vlottende Activa	46.474	55.809	55.884	39.100	37.967
Voorraden	12.998	12.947	13.913	10.319	9.145
Handelsvorderingen	23.360	21.288	20.985	16.489	16.903
Geldmiddelen en kasequivalenten	6.302	16.249	14.548	7.384	5.884
TOTAAL DER ACTIVA	224.731	226.110	227.912	195.327	199.502
Eigen Vermogen	109.795	101.197	85.855	68.924	54.678
Langlopende verplichtingen	50.571	69.313	82.831	72.545	94.788
Rentedragende verplichtingen	17.902	37.136	50.159	43.603	59.640
Uitgestelde belastingsschulden	28.700	28.619	29.320	26.389	30.649
Kortlopende verplichtingen	64.365	55.600	59.226	53.858	50.036
Rentedragende verplichtingen	19.319	13.739	12.488	13.879	14.125
Handelsschulden	23.509	22.138	30.321	23.082	19.356
Personeelsgerelateerde schulden	9.081	9.518	8.480	6.717	7.433
TOTAAL DER PASSIVA	224.731	226.110	227.912	195.327	199.502

FINANCIEEL VIJFJARENOVERZICHT GROEP LOTUS BAKERIES

GECONSOLIDEERDE RESULTATENREKENING

in duizenden EUR	2010	2009	2008	2007	2006
Omzet	264.823	261.071	256.687	224.528	179.245
Recurrent bedrijfsresultaat (REBIT)	34.955	34.593	34.040	28.695	19.944
Niet-recurrent bedrijfsresultaat	(874)	(294)	(779)	(937)	(1.120)
Bedrijfsresultaat (EBIT)	34.081	34.299	33.261	27.758	18.824
Financieel resultaat	(2.960)	(2.826)	(6.939)	(3.970)	(3.187)
Resultaat vóór belastingen	31.121	31.473	26.322	23.788	15.637
Belastingen	(8.055)	(8.202)	(6.405)	(3.440)	(4.523)
Resultaat na belastingen	23.066	23.271	19.917	20.348	11.114
Aandeel in het resultaat van investeringen in geassocieerde vennootschappen	-	-	-	309	288
Resultaat van de activa aangehouden voor verkoop	-	-	248	-	-
Resultaat uit beëindiging activiteiten	-	1.889	-	-	-
Nettoresultaat	23.066	25.160	20.165	20.657	11.402
Nettoresultaat: aandeel derden	11	95	125	144	27
Nettoresultaat: aandeel Groep	23.055	25.065	20.040	20.513	11.375

VERKORTE STATUTAIRE JAARREKENING VAN LOTUS BAKERIES NV

BALANS NA WINSTVERDELING

ACTIVA in duizenden EUR	31-12-10	31-12-09
Vaste Activa	65.588	75.174
II. Immateriële vaste activa	326	222
III. Materiële vaste activa	9.782	10.204
A. Terreinen en gebouwen	4.292	4.600
B. Installaties, machines en uitrusting	5.117	4.812
C. Meubilair en rollend materieel	326	379
F. Activa in aanbouw en vooruitbetalingen	47	413
IV. Financiële vaste activa	55.481	64.748
A. Verbonden ondernemingen	55.391	64.655
1. Deelnemingen	484	484
2. Vorderingen	54.907	64.171
C. Andere financiële vaste activa	89	93
1. Aandelen	33	33
2. Vorderingen en borgtochten in contanten	56	60
Vlottende Activa	47.017	30.207
V. Vorderingen op meer dan één jaar	50	43
B. Overige vorderingen	50	43
VI. Voorraden en bestellingen in uitvoering	3.515	4.173
A. Voorraden	3.515	4.173
1. Grond- en hulpstoffen	2.403	2.360
2. Goederen in bewerking	32	95
3. Gereed product	308	1.018
4. Handelsgoederen	772	700
VII. Vorderingen op ten hoogste één jaar	16.739	24.062
A. Handelsvorderingen	15.916	14.215
B. Overige vorderingen	823	9.847
VIII. Geldbeleggingen	60	-
B. Overige beleggingen	60	-
IX. Liquide middelen	26.519	964
X. Overlopende rekeningen	134	965
TOTAAL DER ACTIVA	112.605	105.381

VERKORTE STATUTAIRE JAARREKENING VAN LOTUS BAKERIES NV

BALANS NA WINSTVERDELING

PASSIVA in duizenden EUR	31-12-10	31-12-09
Eigen Vermogen	39.425	41.139
I. Kapitaal	3.400	1.500
A. Geplaatst kapitaal	3.400	1.500
II. Uitgiftepremies	2.298	2.298
IV. Reserves	33.727	37.341
A. Wettelijke reserve	340	150
B. Onbeschikbare reserves	72	72
2. Andere	72	72
C. Belastingvrije reserves	1.223	1.050
D. Beschikbare reserves	32.092	36.069
Voorzieningen en uitgestelde belastingen	1.712	1.740
VII. A. Voorzieningen voor risico's en kosten	1.610	1.631
1. Pensioenen en soortgelijke verplichtingen	197	338
3. Grote herstellings- en onderhoudswerken	1.212	1.212
4. Overige risico's en kosten	201	81
B. Uitgestelde belastingen	102	109
Schulden	71.468	62.502
VIII. Schulden op meer dan één jaar	17.902	23.179
A. Financiële schulden	17.902	23.179
4. Kredietinstellingen	17.895	23.159
5. Overige leningen	7	20
IX. Schulden op ten hoogste één jaar	52.082	38.715
A. Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	11.277	9.277
B. Financiële schulden	-	407
1. Kredietinstellingen	-	407
C. Handelsschulden	27.114	18.089
1. Leveranciers	27.114	18.089
E. Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	5.582	4.583
1. Belastingen	2.303	1.226
2. Bezoldigingen en sociale lasten	3.279	3.357
F. Overige schulden	8.109	6.359
X. Overlopende rekeningen	1.484	608
TOTAAL DER PASSIVA	112.605	105.381

VERKORTE STATUTAIRE JAARREKENING VAN LOTUS BAKERIES NV

NIET-GECONSOLIDEERDE RESULTATENREKENING

in duizenden EUR	2010	2009
I. Bedrijfsopbrengsten	140.376	146.573
A. Omzet	138.120	141.838
B. Wijziging in de voorraad goederen in bewerking en gereed product en in de bestellingen in uitvoering	(586)	(156)
C. Geproduceerde vaste activa	108	70
D. Andere bedrijfsopbrengsten	2.734	4.821
II. Bedrijfskosten	(130.423)	(139.656)
A. Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen	70.762	78.635
1. Inkoop	71.178	78.560
2. Wijziging in de voorraad	(416)	75
B. Diensten en diverse goederen	33.743	35.470
C. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	20.418	20.604
D. Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	3.426	3.809
E. Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen	495	355
F. Voorzieningen voor risico's en kosten	(21)	372
G. Andere bedrijfskosten	1.600	411
III. Bedrijfswinst	9.953	6.917
IV. Financiële opbrengsten	11.897	11.713
A. Opbrengsten uit financiële vaste activa	10.662	9.433
B. Opbrengsten uit vlottende activa	165	150
C. Andere financiële opbrengsten	1.070	2.130
V. Financiële kosten	(4.541)	(2.965)
A. Kosten van schulden	699	1.182
C. Andere financiële kosten	3.842	1.783
VI. Winst uit de gewone bedrijfsuitoefening vóór belasting	17.309	15.665

in duizenden EUR	2010	2009
VI. Winst uit de gewone bedrijfsuitoefening vóór belasting	17.309	15.665
VII. Uitzonderlijke opbrengsten	22	2.177
D. Meerwaarden bij de realisatie van vaste activa	22	2.177
VIII. Uitzonderlijke kosten	-	9
D. Minderwaarden bij de realisatie van vaste activa	-	9
IX. Winst van het boekjaar vóór belasting	17.331	17.833
IX. Bis		
A. Onttrekking aan de uitgestelde belastingen	15	18
B. Overboeking naar de uitgestelde belastingen	(7)	(9)
X. Belastingen op het resultaat	(1.771)	(2.339)
A. Belastingen	1.983	2.339
B. Regularisering van belastingen en terugnemering van voorzieningen voor belastingen	212	-
XI. Winst van het boekjaar	15.568	15.503
XII. Onttrekking aan de belastingvrije reserves	28	36
Overboeking naar de belastingvrije reserves	(202)	(181)
XIII. Te bestemmen winst van het boekjaar	15.394	15.358

VERKORTE STATUTAIRE JAARREKENING VAN LOTUS BAKERIES NV

RESULTAATVERWERKING

in duizenden EUR	2010	2009
A. Te bestemmen winstsaldo	18.146	15.358
1. Te bestemmen winst van het boekjaar	15.394	15.358
Overgedragen winst vorig boekjaar	2.752	-
C. Toevoeging aan het eigen vermogen	(11.107)	(9.075)
3. Aan de overige reserves	11.107	9.075
F. Uit te keren winst	(7.039)	(6.283)
1. Vergoeding van het kapitaal	6.799	6.026
2. Bestuurders of zaakvoerders	240	257

UITTREKSEL UIT DE TOELICHTING

VIII. STAAT VAN HET KAPITAAL

	Bedragen in duizenden EUR	Aantal aandelen
A. MAATSCHAPPELIJK KAPITAAL		
1. Geplaatst kapitaal		
Per einde van het vorige boekjaar	1.500	
Per einde van het boekjaar	3.400	
2. Samenstelling van het kapitaal		
2.1. Soorten aandelen		
Gewone aandelen	3.400	772.563
2.2. Aandelen op naam of aan toonder		
Op naam		289
Aan toonder		12.411
Gedematerialiseerd		759.863

C. EIGEN AANDELEN gehouden door:

- haar dochters	119.785	27.218
-----------------	---------	--------

E. TOEGESTAAN, NIET-GEPLAATST KAPITAAL

1.133

G. STRUCTUUR VAN HET AANDEELHOUDERSCHAP: situatie per 31 december 2010

In toepassing van artikel 29§1 lid 1 van de Wet van 2 mei 2007 op de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen werd op 27 april 2010 de volgende kennisgeving van deelneming in Lotus Bakeries NV ontvangen.

Kennisgever	Aantal stemrechten	% van de stemrechten
Stichting Administratiekantoor van Aandelen Lotus Bakeries Claude Debussylaan 24 NL-1082 MD Amsterdam	446.378	57,78%
Lotus Bakeries Group Services NV ⁽¹⁾⁽³⁾ Gentstraat 52 9971 Lembeke	26.457	3,42%
Christavest Comm. VA ⁽²⁾ Kerkstraat 33A 9971 Lembeke	63.046	8,16%
TOTAAL	535.881	69,36%

(1) Lotus Bakeries Group Services NV wordt voor 99,8% gecontroleerd door Lotus Bakeries NV en voor 100% door de Groep Lotus Bakeries. Lotus Bakeries NV wordt voor 57,78% gecontroleerd door Stichting Administratiekantoor van Aandelen Lotus Bakeries. Stichting Administratiekantoor van Aandelen Lotus Bakeries wordt niet gecontroleerd.

(2) Christavest Comm. VA wordt voor 82,82% gecontroleerd door Holding Biloba BVBA. De Heer Stanislas Boone is statutair zaakvoerder van Christavest Comm. VA.

(3) De stemrechten verbonden aan de aandelen in handen van Lotus Bakeries Group Services NV zijn geschorst. De dividenden zijn niet geschorst en worden uitgekeerd aan Lotus Bakeries Group Services NV.

WAARDERINGSREGELS

1. Activa

1.1 OPRICHTINGSKOSTEN

De oprichtingskosten werden geboekt aan aanschaffingswaarde en afgeschreven tegen 100%.

1.2 IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

De immateriële vaste activa werden geboekt aan aanschaffingswaarde of inbrengprijs. Volgende afschrijvingspercentages werden toegepast:

- onderzoek en ontwikkeling	33%
- licentie	33%
- cliënteel	10%
- voorschotten	0%

De afschrijving van cliënteel over tien jaar wordt verantwoord door de stabiele klantenbinding die gerealiseerd wordt via de merken Lotus, Corona, Cremers en Suzy en die nu worden gegroepeerd onder het eenheidsmerk Lotus.

1.3 MATERIËLE VASTE ACTIVA

De materiële vaste activa werden opgenomen aan aanschaffingswaarde. De bijkomende kosten werden t.e.m. 2002 afzonderlijk geboekt. Vanaf 2003 werden ze geboekt bij de hoofdinvestering.

Op de activa in aanbouw en vooruitbetalingen werd vanaf 1993 afgeschreven volgens hun definitieve bestemming, behalve wanneer het vaste activa betreft die op maximaal drie jaar wordt afgeschreven. Op deze laatste wordt afgeschreven vanaf het jaar van ingebruikname.

Op investeringen in kantormaterieel werd vanaf 1994 afgeschreven op drie jaar i.p.v. op vijf jaar. Vanaf 1980 werd degressief afgeschreven daar waar toegelaten. Vanaf 2003 werd pro rata temporis afgeschreven.

Volgende afschrijvingspercentages werden toegepast:

- gebouwen	5%
- installaties en uitrustingen	10%
- machines, gereedschap, meubilair	20%
- kantormaterieel	33%
- snel slijtend materieel	33%
- software	33%
- rollend materieel	20%
- bijkomende kosten vanaf 2003 volgens het ritme van de hoofdinvestering	100%
- voorschotten materiële vaste activa: volgens hun definitieve bestemming	
- geproduceerde vaste activa: volgens hun definitieve bestemming.	

1.4 FINANCIËLE VASTE ACTIVA

De financiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffings- of inbrengwaarde zonder de bijkomende kosten.

Waardeverminderingen worden toegepast ingeval de geschatte waarde van de financiële vaste activa lager ligt dan de boekhoudkundige waarde en indien de aldus vastgestelde minderwaarde volgens de Raad van Bestuur een duurzaam karakter heeft.

De geschatte waarde van de financiële vaste activa wordt vastgesteld op het einde van het boekjaar op basis van de laatst beschikbare balans en aan de hand van één of meerdere criteria.

Waardeverminderingen worden teruggenomen tot het bedrag van de vroeger geboekte waardeverminderingen indien de waardering bij afsluiting van het betreffende boekjaar op een duurzame wijze de vroegere waardering overschrijdt.

1.5 VOORRADEN

De afgewerkte producten werden gewaardeerd tegen directe fabricatiekostprijs. De grondstoffen, hulpstoffen en de handelsgoederen zijn geboekt aan aanschaffingswaarde volgens de FIFO-methode.

Voor de voorraden worden reële waardeverminderingen toegepast in geval van onbruikbaarheid en ingeval de gebruiks- of realisatiewaarde lager ligt dan de kostprijs.

1.6 VORDERINGEN

Voor de vorderingen waarvan de inbaarheid twijfelachtig is geworden, werden de nodige waardeverminderingen voorzien.

De vorderingen werden geboekt aan nominale waarde, onder aftrek van de nog te maken creditnota's.

De vorderingen in vreemde valuta werden omgerekend tegen de koers op de balansdatum.

De negatieve koersverschillen op de niet-euromunten werden, zoals voorheen, opgenomen in de resultatenrekening.

1.7 GELDBELEGGINGEN EN LIQUIDE MIDDELEN

Eigen aandelen worden gewaardeerd tegen aanschaffingsprijs.

De liquide middelen in vreemde valuta werden omgerekend tegen koers op de balansdatum.

Zowel de negatieve als de positieve omrekeningsverschillen werden in de resultatenrekening opgenomen.

2. Passiva

2.1 VOORZIENINGEN VOOR RISICO'S EN KOSTEN

Er zijn provisies aangelegd voor alle normaal voorzienbare risico's en kosten.

2.2 SCHULDEN OP TEN HOOGSTE ÉÉN JAAR

- Leveranciers: De schulden aan leveranciers werden geboekt aan nominale waarde. De schulden in vreemde valuta werden omgerekend tegen de koers op balansdatum. Koersverschillen worden verwerkt zoals bij de vorderingen.
- Schulden en voorzieningen wegens belastingen, sociale lasten en bezoldigingen. De voorziene schulden i.v.m. het enkel en dubbel vakantiegeld, herverdeling sociale lasten en personeelsverzekering werden integraal geboekt.

NOTITIES



Gentstraat 52
B-9971 Lembeke