



JAAROVERZICHT
FINANCIËLE BIJLAGE
2014



FINANCIËLE BIJLAGE

De hierna weergegeven geconsolideerde jaarrekening voor 2014 is opgesteld volgens IFRS zoals onderschreven door de EU met een vergelijking voor 2013 eveneens volgens IFRS.

De statutaire jaarrekening die verkort wordt weergegeven in de financiële bijlage is opgesteld volgens de Belgische boekhoudnormen (BGAAP).

Enkel de geconsolideerde jaarrekening zoals weergegeven op de volgende pagina's, geeft een getrouw beeld van het vermogen, de financiële positie en de resultaten van de Groep Lotus Bakeries.

Aangezien de statutaire jaarrekening slechts een beperkt beeld geeft van de financiële toestand van de Groep, heeft de Raad van Bestuur het opportuun geacht om, overeenkomstig artikel 105 van het Wetboek van Vennootschappen, hierna slechts een verkorte versie weer te geven van de statutaire jaarrekening van Lotus Bakeries NV.

De volledige statutaire jaarrekening zal, samen met het statutair jaarverslag van de Raad van Bestuur en het statutair controleverslag van de Commissaris, binnen de wettelijke termijnen worden neergelegd bij de Nationale Bank van België. Deze documenten zijn beschikbaar op de corporate website van Lotus Bakeries www.lotusbakeries.com (module Investor Relations) en eveneens op eenvoudig verzoek gratis verkrijgbaar bij het Corporate Secretary van Lotus Bakeries.

Deze financiële bijlage is een onderdeel van het jaaroverzicht 2014 van Lotus Bakeries NV. Dit jaaroverzicht bestaat uit twee delen die beschikbaar zijn op de corporate website van Lotus Bakeries en

ook op eenvoudig verzoek gratis apart verkrijgbaar zijn bij het Corporate Secretary van Lotus Bakeries.

De Commissaris heeft met betrekking tot de geconsolideerde en de statutaire jaarrekening van Lotus Bakeries NV een goedkeurende verklaring zonder voorbehoud gegeven.

INHOUD

Geconsolideerde jaarrekening	2
Geconsolideerde balans	2
Geconsolideerde resultatenrekening	3
Geconsolideerde staat van de wijzigingen in het eigen vermogen	4
Geconsolideerd kasstroomoverzicht	5
Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening	6
1. Geconsolideerde ondernemingen	6
1.1 Lijst van de geconsolideerde ondernemingen	6
1.2 Veranderingen in de groepsstructuur in 2014	7
1.3 Juridisch organigram	7
2. Waarderingsregels	8
3. Geografische segmentinformatie	17
4. Andere bedrijfsopbrengsten en -kosten	19
5. Financieel resultaat	19
6. Personeelskosten	20
7. Afschrijvingen en waardeverminderingen op (im)materiële vaste activa	20
8. Niet-recurrent bedrijfsresultaat	20
9. Belastingen op het resultaat	21
10. Winst per aandeel	21
11. Immateriële vaste activa	22
12. Materiële vaste activa	23
13. Uitgestelde belastingen	24
14. Dividenden	25
15. Andere vorderingen op lange termijn	25
16. Voorraden	25
17. Handelsvorderingen en overige vorderingen	25
18. Netto kaspositie	26
19. Geldmiddelen en kasequivalenten	26
20. Rentedragende verplichtingen	26
21. Geplaatst kapitaal	27
22. Eigen aandelen	27
23. Voorzieningen	28
24. Personeelsbeloningen na uitdiensttreding	28
25. Op aandelen gebaseerde betalingen	30
26. Handels- en overige schulden	31
27. Afgeleide financiële instrumenten	31
28. Investerings in geassocieerde vennootschappen	32
29. Overnames en verkoop van dochterondernemingen	32
30. Goodwill	33
31. Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen	35
32. Gebeurtenissen na balansdatum	36
33. Verbonden partijen	36
34. Activa aangehouden voor verkoop	36
35. Financieel risicobeheer	36
36. Onderzoek en ontwikkeling	38
37. Verklaring van de verantwoordelijke personen	38
38. Informatie omtrent de Commissaris, zijn vergoeding en de bijkomende diensten	38
Verslag van de Commissaris	39
Verkort financieel vijfjarenoverzicht Groep Lotus Bakeries	40
Verkorte statutaire jaarrekening van Lotus Bakeries NV	42
Balans na winstverdeling	42
Niet-geconsolideerde resultatenrekening	44
Uittreksel uit de toelichting	45
Waarderingsregels	47

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

GECONSOLIDEERDE BALANS

in duizenden EUR	TOELICHTING	31/12/2014	31/12/2013
ACTIVA			
Vaste Activa		263.881	262.729
Materiële vaste activa	12	137.569	136.489
Goodwill	30	46.135	46.517
Immateriële vaste activa	11	74.674	75.744
Investerings in andere vennootschappen		22	27
Uitgestelde belastingvorderingen	13	5.275	3.859
Andere vorderingen op lange termijn	15	206	93
Vlottende Activa		73.108	71.375
Vorraden	16	17.898	16.665
Handelsvorderingen	17	38.804	36.036
Terugvorderbare BTW	17	3.333	3.721
Terugvorderbare belastingen	17	421	1.707
Overige vorderingen	17	112	402
Geldmiddelen en kasequivalenten	19	11.855	11.933
Overlopende rekeningen		685	911
TOTAAL DER ACTIVA		336.989	334.104

in duizenden EUR	TOELICHTING	31/12/2014	31/12/2013
PASSIVA			
Eigen Vermogen		200.629	171.375
Kapitaal	21	13.190	11.246
Geconsolideerde reserves	14	196.147	167.099
Eigen aandelen	22, 25	(9.419)	(9.442)
Overige reserves	14, 24	656	2.414
Minderheidsbelangen		55	58
Langlopende verplichtingen		39.506	43.984
Rentedragende verplichtingen	20	325	7.925
Uitgestelde belastingsschulden	13	34.905	32.687
Pensioenverplichtingen	24	3.558	2.793
Voorzieningen	23	661	574
Overige langlopende verplichtingen		57	5
Kortlopende verplichtingen		96.854	118.745
Rentedragende verplichtingen	20	41.144	62.337
Pensioenverplichtingen	24	56	56
Voorzieningen	23	56	1.209
Handelsschulden	26	33.309	34.249
Personeelsgerelateerde schulden	26	12.357	12.525
BTW schulden	26	126	750
Belastingsschulden	26	7.097	4.376
Afgeleide financiële instrumenten	26, 27	10	70
Overige verplichtingen	26	147	279
Overlopende rekeningen	26	2.552	2.894
TOTAAL DER PASSIVA		336.989	334.104

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

GECONSOLIDEERDE RESULTATENREKENING

in duizenden EUR	TOELICHTING	2014	2013
Omzet		347.890	332.319
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		(104.430)	(111.425)
Diensten en diverse goederen		(96.483)	(87.259)
Personeelskosten	6	(78.888)	(78.900)
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	7	(14.845)	(13.290)
Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen	16, 17	(1.819)	(869)
Andere bedrijfskosten	4	(4.034)	(2.636)
Andere bedrijfsopbrengsten	4	2.042	3.431
Recurrent bedrijfsresultaat (REBIT) ⁽¹⁾		49.433	41.371
Niet-recurrent bedrijfsresultaat	8	(261)	(3.655)
Bedrijfsresultaat (EBIT) ⁽²⁾		49.172	37.716
Financieel resultaat	5	16	(1.740)
Financiële opbrengsten		5.402	2.576
Financiële kosten		(5.386)	(4.316)
Resultaat vóór belastingen		49.188	35.976
Belastingen	9, 13	(12.415)	(8.057)
Resultaat na belastingen		36.773	27.919
NETTORESULTAAT		36.773	27.919
Nettoresultaat: aandeel derden		(2)	(1)
Nettoresultaat: aandeel Groep		36.775	27.920

(1) REBIT wordt gedefinieerd als het recurrent bedrijfsresultaat, bestaande uit alle opbrengsten en kosten die betrekking hebben op de normale bedrijfsuitoefening.

(2) EBIT wordt gedefinieerd als het recurrent bedrijfsresultaat + niet-recurrent bedrijfsresultaat.

(3) Totaal aantal aandelen inclusief eigen aandelen.

in duizenden EUR	TOELICHTING	2014	2013
Overig resultaat:			
Die later zouden kunnen opgenomen worden in het nettoresultaat		(1.194)	(581)
Wisselkoersverschillen bij omrekening buitenlandse vestigingen		(1.194)	(610)
Financiële instrumenten		-	29
Die nooit zullen opgenomen worden in het nettoresultaat		(564)	409
Pensioenplannen met een te bereiken doel	24	(564)	409
Niet-gerealiseerde resultaten na belastingen		(1.758)	(172)
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten		35.015	27.747
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten toe te rekenen aan:			
Minderheidsbelangen		(2)	(1)
Eigenaars van Lotus Bakeries		35.017	27.748
Winst per aandeel	10		
Gewogen gemiddeld aantal aandelen		778.944	764.828
Gewone winst per aandeel: aandeel Groep (EUR)		47,21	36,50
Gewogen gemiddeld aantal aandelen na verwaterings-effect		796.420	787.170
Verwaterde winst per aandeel: aandeel Groep (EUR)		46,18	35,47
Totaal aantal aandelen ⁽³⁾		803.013	795.113
Winst per aandeel: aandeel Groep (EUR)		45,80	35,11

GECONSOLIDEERDE STAAT VAN DE WIJZIGINGEN IN HET EIGEN VERMOGEN

in duizenden EUR

	Geplaatst kapitaal	Uitgifte- premie	Geconsoli- deerde Kapitaal reserves	Eigen aandelen	Omrekenings- verschillen	Herwaardering van personeelsbeloningen bij uitdiensttreding	Afdekkings- reserves	Overige reserves	Eigen vermogen deel Groep	Minderheids- belangen	Totaal eigen vermogen	
EIGEN VERMOGEN, 1 januari 2013	3.431	4.009	7.440	146.183	(11.061)	2.615	-	(29)	2.586	145.148	58	145.206
Winst van het boekjaar	-	-	-	27.920	-	-	-	-	27.920	(1)	27.919	
Wisselkoersverschillen bij omrekening buitenlandse vestigingen	-	-	-	-	(610)	-	-	(610)	(610)	-	(610)	
Herwaardering van personeelsbeloningen bij uitdiensttreding	-	-	-	-	-	448	-	448	448	-	448	
Financiële instrumenten	-	-	-	-	-	-	44	44	44	-	44	
Belastingen op zaken direct toegevoegd of onttrokken aan het eigen vermogen	-	-	-	-	-	(39)	(15)	(54)	(54)	-	(54)	
Winsten/(verliezen) onmiddellijk toegerekend aan het eigen vermogen	-	-	-	-	(610)	409	29	(172)	(172)	-	(172)	
Totaal erkende opbrengsten/(uitgaven)	-	-	-	27.920	(610)	409	29	(172)	27.748	(1)	27.747	
Dividenden	-	-	-	(7.641)	-	-	-	-	(7.641)	-	(7.641)	
Verhoging kapitaal	68	3.738	3.806	-	-	-	-	-	3.806	-	3.806	
Aankoop/verkoop eigen aandelen	-	-	-	-	1.619	-	-	-	1.619	-	1.619	
Op aandelen gebaseerde betalingen	-	-	-	296	-	-	-	-	296	-	296	
Andere	-	-	-	341	-	-	-	-	341	1	342	
EIGEN VERMOGEN, 31 december 2013	3.499	7.747	11.246	167.099	(9.442)	2.005	409	-	2.414	171.317	58	171.375
Onbeschikbaar voor verdeling				31.791								
Beschikbaar voor verdeling				135.308								
EIGEN VERMOGEN, 1 januari 2014	3.499	7.747	11.246	167.099	(9.442)	2.005	409	-	2.414	171.317	58	171.375
Winst van het boekjaar	-	-	-	36.775	-	-	-	-	36.775	(2)	36.773	
Wisselkoersverschillen bij omrekening buitenlandse vestigingen	-	-	-	-	(1.194)	-	-	(1.194)	(1.194)	-	(1.194)	
Herwaardering van personeelsbeloningen bij uitdiensttreding	-	-	-	-	-	(635)	-	(635)	(635)	-	(635)	
Belastingen op zaken direct toegevoegd of onttrokken aan het eigen vermogen	-	-	-	-	-	71	-	71	71	-	71	
Winsten/(verliezen) onmiddellijk toegerekend aan het eigen vermogen	-	-	-	-	(1.194)	(564)	-	(1.758)	(1.758)	-	(1.758)	
Totaal erkende opbrengsten/(uitgaven)	-	-	-	36.775	(1.194)	(564)	-	(1.758)	35.017	(2)	35.015	
Dividenden	-	-	-	(8.587)	-	-	-	-	(8.587)	-	(8.587)	
Verhoging kapitaal	35	1.909	1.944	-	-	-	-	-	1.944	-	1.944	
Aankoop/verkoop eigen aandelen	-	-	-	-	23	-	-	-	23	-	23	
Op aandelen gebaseerde betalingen	-	-	-	361	-	-	-	-	361	-	361	
Andere	-	-	-	499	-	-	-	-	499	(1)	498	
EIGEN VERMOGEN, 31 december 2014	3.534	9.656	13.190	196.147	(9.419)	811	(155)	-	656	200.574	55	200.629
Onbeschikbaar voor verdeling				32.129								
Beschikbaar voor verdeling				164.018								

Reserves zijn onbeschikbaar voor verdeling wegens wettelijke beperkingen.

GECONSOLIDEERD
KASSTROOMOVERZICHT

in duizenden EUR	2014	2013
Operationele activiteiten		
Nettowinst	36.775	27.920
Afschrijvingen op (im)materiële vaste activa	15.308	13.290
Waardevermindering op vlottende activa	1.819	869
Voorzieningen	(940)	791
Minderwaarde op de realisatie van materiële vaste activa	371	45
Financiële opbrengsten	(5.402)	(2.576)
Financiële kosten	5.386	4.308
Belastingen op het resultaat	12.415	8.057
Aandelenoptieplannen	361	296
Minderheidsbelangen	(2)	(1)
Bruto kasstroom uit operationele activiteiten	66.091	52.999
Afname/(Toename) van voorraden	(2.669)	(1.324)
Afname/(Toename) van handelsvorderingen	(2.598)	(289)
Afname/(Toename) van de overige activa	1.155	(1.301)
Toename/(Afname) van handelsschulden	91	(1.907)
Toename/(Afname) van de overige passiva	(1.580)	2.723
Mutatie van het werkkapitaal	(5.601)	(2.098)
Betaalde belastingen op het resultaat	(7.731)	(7.470)
Betaalde intresten	(779)	(888)
Andere ontvangen/betaalde financiële opbrengsten en kosten	664	(906)
Netto kasstroom uit operationele activiteiten	52.644	41.637

	2014	2013
Kasstroom m.b.t. investeringen		
(Im)materiële activa - aanschaffingen	(17.779)	(30.106)
(Im)materiële activa - andere mutaties	116	505
Verwerving van een dochteronderneming	-	(33.028)
Financiële activa - andere mutaties	5	5
Netto kasstroom m.b.t. investeringen	(17.658)	(62.624)
Netto kasstroom voor financieringsactiviteiten	34.986	(20.987)
Kasstroom uit financiële activiteiten		
Betaalde dividenden	(8.465)	(7.562)
Eigen aandelen	313	1.723
Ontvangsten (+)/(Terugbetaling) (-) van kapitaalsverhoging	1.944	3.806
Ontvangsten (+)/(Terugbetaling) (-) langetermijnschulden	(15.100)	8.025
Ontvangsten (+)/(Terugbetaling) (-) kortetermijnschulden	(13.693)	20.561
Ontvangsten (+)/(Terugbetaling) (-) langlopende vorderingen	(128)	79
Netto kasstroom uit financiële activiteiten	(35.129)	26.632
Netto mutatie geldmiddelen en kasequivalenten	(143)	5.645
Geldmiddelen en kasequivalenten op 1 januari	11.933	6.452
Impact wisselkoersfluctuaties	65	(164)
Geldmiddelen en kasequivalenten op 31 december	11.855	11.933
Netto mutatie geldmiddelen en kasequivalenten	(143)	5.645

TOELICHTINGEN BIJ DE
GECONSOLIDEERDE
JAARREKENING

1 | GECONSOLIDEERDE ONDERNEMINGEN

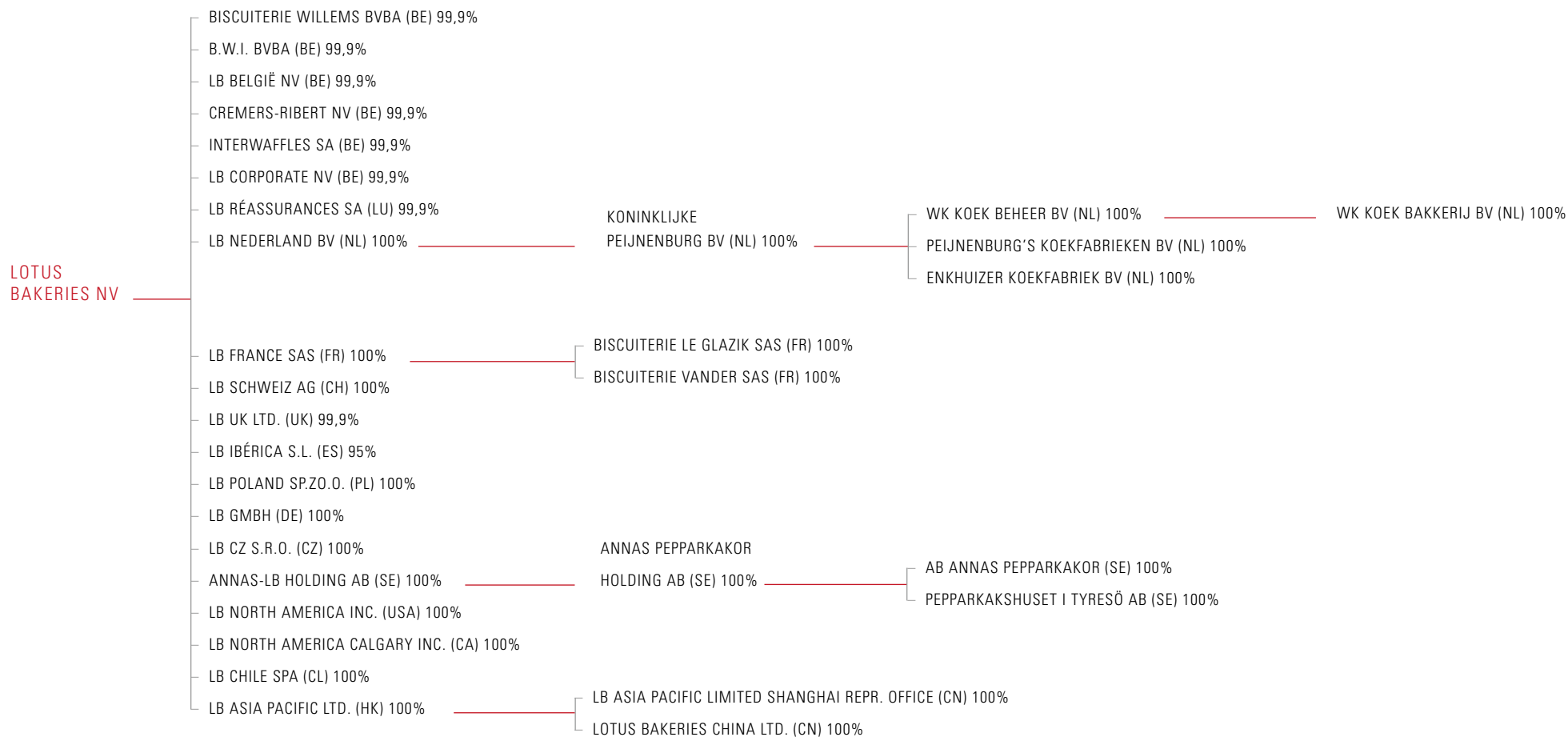
1.1 LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE ONDERNEMINGEN

	Adres	BTW of nationaal nummer	2014 %	2013 %
A. Integraal geconsolideerde dochterondernemingen				
Cremers-Ribert NV	Gentstraat 52, B-9971 Lembeke	BTW BE 0427.808.008	100,00	100,00
Interwaffles SA	Rue de Liège 39, B-6180 Courcelles	BTW BE 0439.312.406	100,00	100,00
Lotus Bakeries NV	Gentstraat 1, B-9971 Lembeke	BTW BE 0401.030.860	100,00	100,00
Lotus Bakeries Corporate NV	Gentstraat 1, B-9971 Lembeke	BTW BE 0881.664.870	100,00	100,00
Lotus Bakeries België NV	Gentstraat 52, B-9971 Lembeke	BTW BE 0421.694.038	100,00	100,00
Biscuiterie Willems BVBA	Nieuwendorpe 33 Bus C, B-9900 Eeklo	BTW BE 0401.006.413	100,00	100,00
B.W.I. BVBA	Ambachtenstraat 5, B-9900 Eeklo	BTW BE 0898.518.522	100,00	100,00
Lotus Bakeries Schweiz AG	Baarerstrasse 135, 6301 Zug	BTW CH 482 828	100,00	100,00
Lotus Bakeries CZ s.r.o.	Praag 3, Slezská 844/96, CZ-130 00 Praag	BTW CZ 271 447 55	100,00	100,00
Lotus Bakeries GmbH	Schumanstrasse 33, D-52146 Würselen	BTW DE 811 842 770	100,00	100,00
Biscuiterie Le Glazik SAS	Zone Industrielle 2, F-29510 Briec-de-l'Odet	BTW FR95 377 380 985	100,00	100,00
Biscuiterie Vander SAS	Place du Château BP 70091, F-59560 Comines	BTW FR28 472 500 941	100,00	100,00
Lotus Bakeries France SAS	Place du Château BP 50125, F-59560 Comines	BTW FR93 320 509 755	100,00	100,00
Lotus Bakeries UK Ltd.	3000 Manchester Business Park, Aviator Way, Manchester, M22 5TG UK	BTW GB 606 739 232	100,00	100,00
Lotus Bakeries Réassurances SA	74, Rue de Merl, L-2146 Luxembourg	R.C.S. Luxembourg B53262	100,00	100,00
Koninklijke Peijnenburg BV	Nieuwendijk 45, 5664 HB Geldrop	BTW NL003897187B01	100,00	100,00
Peijnenburg's Koekfabrieken BV	Nieuwendijk 45, 5664 HB Geldrop	BTW NL001351576B01	100,00	100,00
WK Koek Beheer BV	Streek 71, 8464 NE Sintjohannesga	BTW NL006634199B01	100,00	100,00
WK Koek Bakkerij BV	Streek 71, 8464 NE Sintjohannesga	BTW NL006634151B01	100,00	100,00
Enkhuizer Koekfabriek BV	Oosterdijk 3e, NL-1601 DA Enkhuizen	BTW NL823011112B01	100,00	100,00
Lotus Bakeries Nederland BV	Nieuwendijk 45, 5664 HB Geldrop	BTW NL004458953B01	100,00	100,00
Lotus Bakeries Asia Pacific Limited	Room 2302, 23rd floor, Caroline Centre, Lee Garden Two, 28 Yun Ping road, Hong Kong	Inland Revenue Department file no. 22/51477387	100,00	100,00
Lotus Bakeries North America Inc.	50 Francisco Street, Suite 115, San Francisco, CA, 94133 USA	IRS 94-3124525	100,00	100,00
Lotus Bakeries Ibérica S.L.	C/ Severo Ochoa, 3, 2a Planta Oficina 8A, 28232 Las Rozas (Madrid), Spain	BTW ESB80405137	95,00	95,00
Annas - Lotus Bakeries Holding AB	Radiovägen 23, SE 135 48 Tyresö, Sweden	Registratie nr. 556757-7241	100,00	100,00
Annas Pepparkakor Holding AB	Radiovägen 23, SE 135 48 Tyresö, Sweden	Registratie nr. 556675-9030	100,00	100,00
AB Annas Pepparkakor	Radiovägen 23, SE 135 48 Tyresö, Sweden	BTW SE556149914501	100,00	100,00
Pepparkakshuset i Tyresö AB	Radiovägen 23, SE 135 48 Tyresö, Sweden	BTW SE556736094501	100,00	100,00
Lotus Bakeries North America Calgary Inc.	L.M. Gordon LAW Office, 2213 - 20th Street P.O. Box 586, Nanton, Alberta, Canada, T0L 1R0	GST 131 644 205	100,00	100,00
Lotus Bakeries Poland Sp z o.o.	ul.Fordonska 199/304, 85-739 Bydgoszcz, Poland	BTW PL5542918754	100,00	100,00
Lotus Bakeries Chile SpA	La Capellania 1121 casa 2, CL 7690000 Lo Barnechea, Santiago	BTW (RUT) 76.215.081-6	100,00	100,00
Lotus Bakeries China Ltd	Unit 516/517, Front Hall of Shanghai Exhibition Centre, 1000 Yan An Middle Road, 200040 Shanghai, P.R. China	Registratie nr. 310000400722746 (Jingan)	100,00	100,00
B. Buitenlandse bijkantoren (branch)				
Lotus Bakeries Asia Pacific Limited Shanghai	Units 401-404 Level 5 - 159 MadangRoad, 200021 Shanghai, China		100,00	100,00

1.2 VERANDERINGEN IN DE GROEPSSTRUCTUUR

In 2014 vonden geen veranderingen in de groepsstructuur plaats.

1.3 JURIDISCH ORGANIGRAM VAN DE GROEP LOTUS BAKERIES PER 31 DECEMBER 2014



2 | WAARDERINGSREGELS

2.1 CONFORMITEITSVERKLARING

De geconsolideerde jaarrekening werd opgesteld in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS), zoals goedgekeurd voor toepassing binnen de Europese Unie. Lotus Bakeries gebruikt IFRS als enige boekhoudnorm vanaf 1 januari 2005. De IFRS openingsbalans is deze op 1 januari 2004. De cijfers van boekjaar 2004 werden herwerkt van BGAAP (Belgische boekhoudnormen) naar IFRS. De laatste geconsolideerde jaarrekening onder BGAAP had betrekking op het financiële jaar 2004, eindigend op 31 december 2004.

2.2 PRESENTATIEBASIS

De geconsolideerde jaarrekening wordt uitgedrukt in duizenden euro en heeft betrekking op de financiële toestand per 31 december 2014.

De boekhoudprincipes werden consistent toegepast.

De geconsolideerde jaarrekening wordt voorgesteld op basis van de historische kostprijsmethode, met uitzondering van de waardering aan reële waarde van afgeleide financiële instrumenten en financiële activa beschikbaar voor verkoop.

De geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld vóór winstverdeling van de moedermaatschappij zoals voorgesteld aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders en werd op 12 februari 2015 door de Raad van Bestuur goedgekeurd voor publicatie.

Recente wijzigingen in IFRS Goedkeuring nieuwe standaarden tot en met 31 december 2014

De volgende nieuwe standaarden en wijzigingen aan standaarden zijn voor het eerst verplicht van toepassing voor het boekjaar startend op 1 januari 2014:

- IAS 27 Herzien 'Enkelvoudige jaarrekening', ingangsdatum : 1 januari 2014. De herziene standaard omvat de resterende bepalingen met betrekking tot enkelvoudige jaarrekeningen na de opname van de bepalingen betreffende zeggenschap in de nieuwe standaard IFRS 10.
- IFRS 10 'De geconsolideerde jaarrekening', ingangsdatum : 1 januari 2014. De nieuwe standaard bouwt voort op de bestaande principes door het concept van zeggenschap te identificeren als bepalende factor om een entiteit op te nemen in de geconsolideerde jaarrekening.
- IFRS 12 'Toelichting van belangen in andere entiteiten', ingangsdatum : 1 januari 2014. Deze nieuwe standaard omvat vereisten voor de toelichting van alle vormen van belangen in andere entiteiten.
- Wijzigingen aan IFRS 10 'De geconsolideerde jaarrekening', IFRS 11 'Gezamenlijke overeenkomsten' en IFRS 12 'Toelichting van belangen in andere entiteiten'. De aanpassingen leggen de overgangsbepalingen uit in IFRS 10 en voorzien in een bijkomende vrijstelling bij de overgang (bijvoorbeeld door de vereisten om aangepaste vergelijkende informatie te geven te beperken tot enkel de voorafgaande vergelijkende periode of, door de vereiste om vergelijkende informatie te presenteren voor de periodes voorafgaand aan de periode waarin IFRS 12 voor het eerst wordt toegepast voor de toelichtingen betreffende

niet-geconsolideerde gestructureerde entiteiten te elimineren). Deze aanpassingen zijn van toepassing voor boekjaren die starten op of na 1 januari 2014 hetgeen gealigneerd is met de ingangsdatum van IFRS 10, 11 en 12.

- Wijzigingen aan de standaard IAS 32 'Saldering van financiële activa en verplichtingen', ingangsdatum: 1 januari 2014. De wijzigingen verduidelijken de vereisten voor saldering van financiële activa en verplichtingen in de balans.
- Wijzigingen aan de standaard IAS 39 'Financiële instrumenten : opname en waardering', ingangsdatum : 1 januari 2014. De wijzigingen voorzien in een vrijstelling van stopzetting van hedge accounting wanneer de vernieuwing van een derivaat dat bedoeld was als een afdekkinginstrument, voldoet aan bepaalde criteria. Een gelijkaardige vrijstelling zal voorzien worden in IFRS 9 'Financiële instrumenten'.

De volgende wijziging aan standaard IAS 36 werd gepubliceerd en goedgekeurd door de EU, en is voor het eerst verplicht van toepassing voor het boekjaar startend op 1 januari 2014, maar deze werd reeds vervroegd toegepast in het boekjaar 2013:

- Aanpassingen aan IAS 36 'Bijzondere waardevermindering van activa', ingangsdatum 1 januari 2014. De IASB paste de informatieverplichtingen in IAS 36 aan ten gevolge van de publicatie van IFRS 13. Eén van de aanpassingen bleek ruimer dan de bedoeling was geweest. Dit wordt gecorrigeerd door de aanpassingen aan IAS 36. De aanpassingen introduceren eveneens bijkomende informatieverplichtingen voor waarderingen tegen reële waarde in geval van een bijzondere waardevermindering of een terugname van een bijzondere waardevermindering.

De volgende nieuwe interpretatie en wijzigingen aan standaarden werden gepubliceerd en goedgekeurd door de EU, maar zijn nog niet voor het eerst verplicht van toepassing voor het boekjaar startend op 1 januari 2014:

- IFRIC 21 'Heffingen', verplicht voor boekjaren startend vanaf 17 juni 2014. IFRIC 21 behandelt de boekhoudkundige verwerking van een verplichting tot het betalen van een heffing indien deze verplichting binnen het toepassingsgebied van IAS 37 valt. Deze IFRIC behandelt eveneens de boekhoudkundige verwerking van een verplichting tot het betalen van een heffing waarvan de timing en het bedrag zeker is.
- Jaarlijkse verbeteringen aan IFRS standaarden (2010-2012 cyclus). Deze verbeteringen zijn van toepassing met ingangsdatum 1 februari 2015 en resulteerden in de aanpassing van IFRS 2 'Voorwaarden voor onvoorwaardelijke toezegging', IFRS 3 'De boekhoudkundige verwerking van voorwaardelijke vergoedingen', IFRS 8 'Het samenvoegen van operationele segmenten', IFRS 8 'De reconciliatie van de gerapporteerde segment activa met de totale activa van de onderneming', IFRS 13 'Korte termijn vorderingen en schulden', IAS 7 'Geactiveerde interestbetalingen', IAS 16/38 'Herwaarderingsmethode – proportionele (pro rata) herziening van de gecumuleerde afschrijvingen' en IAS 24 'Managers op sleutelposities'.
- Jaarlijkse verbeteringen aan IFRS standaarden (2011-2013 cyclus). Deze verbeteringen zijn van toepassing met ingangsdatum 1 januari 2015 en moeten een antwoord bieden op de problemen die ter sprake kwamen tijdens de periode 2011-2013. Deze verbeteringen resulteerden in de aanpassing van IFRS 1 'De betekenis van IFRS standaarden die van kracht zijn', IFRS 3

'Uitzonderingen op de toepassing voor joint ventures', IFRS 13 'Toepassingsgebied van paragraaf 52 (met uitzondering van portefeuilles)' en IAS 40 'Het verduidelijken van het verband tussen IFRS 3 Bedrijfscombinaties en IAS 40 Vastgoedbeleggingen bij de classificatie van gebouwen als vastgoedbelegging of door de eigenaar gebruikte eigendommen'.

- Wijzigingen aan IAS 19 'Toegezegde pensioenregelingen', ingangsdatum : 1 februari 2015. De wijziging verduidelijkt de boekhoudkundige verwerking van werknemersbijdragen, uiteengezet in de formele voorwaarden van een toegezegde pensioenregeling.

De volgende nieuwe standaarden en wijzigingen aan standaarden werden gepubliceerd, maar zijn nog niet voor het eerst verplicht van toepassing voor het boekjaar startend op 1 januari 2014 en zijn nog niet goedgekeurd door de EU:

- Jaarlijkse verbeteringen aan IFRS standaarden (2012-2014 cyclus) met wijzigingen aan 4 standaarden, welke voor het eerst van toepassing zijn voor het boekjaar startend op of na 1 januari 2016. Deze verbeteringen resulteerden in de aanpassing van IFRS 5 'Vaste activa aangehouden voor verkoop en beëindigde bedrijfsactiviteiten', IAS 19 'Personeelsbeloningen', IFRS 7 'Financiële instrumenten: toelichtingen' en IAS 34 'Tussentijdse financiële verslaggeving'.
- IFRS 15 'Opbrengsten uit contracten aangegaan met klanten'. De IASB en FASB hebben gezamenlijk een standaard gepubliceerd betreffende de opname van opbrengsten uit contracten aangegaan met klanten. De standaard zal resulteren in een betere financiële verslaggeving van opbrengsten en een betere globale

vergelijkbaarheid van de opbrengsten die gerapporteerd worden in de jaarrekening. Entiteiten die IFRS toepassen zijn verplicht deze standaard toe te passen met ingangsdatum 1 januari 2017, onder de voorwaarde van goedkeuring door de EU.

- IFRS 9 'Financiële instrumenten', ingangsdatum : 1 januari 2018. De standaard behandelt de classificatie, waardering en het niet langer in de balans opnemen van financiële activa en verplichtingen.
- Wijziging aan IFRS 9 'Financiële instrumenten' inzake hedge accounting, ingangsdatum : 1 januari 2018. De wijziging omvat het nieuwe model voor hedge accounting. Onder dit model zullen de verslaggevers hun activiteiten inzake risicobeheer beter kunnen weergeven in de jaarrekening aangezien de wijziging meer mogelijkheden biedt voor het toepassen van hedge accounting. Deze wijzigingen hebben eveneens een impact op IAS 39 en introduceren nieuwe vereisten inzake informatieverschaffing voor hedge accounting (waarbij ook IFRS 7 wordt geïmpacteerd) onafhankelijk van het feit of de hedge accounting vereisten onder IFRS 9 of IAS 39 gebruikt worden.
- Wijzigingen aan IAS 1 'Presentatie van de jaarrekening', ingangsdatum : 1 januari 2016. De wijzigingen aan IAS 1 maken deel uit van het initiatief van de IASB om de presentatie van en de toelichtingen in de jaarrekening te verbeteren en zijn bedoeld om ondernemingen verder aan te moedigen om hun professioneel oordeel toe te passen bij het bepalen van welke informatie openbaar dient gemaakt te worden in hun jaarrekening. De wijzigingen maken duidelijk dat materialiteit van toepassing is op het geheel van de jaarrekening en dat het opnemen van informatie die niet van belang is, het nut van de

financiële toelichtingen kan reduceren. Bovendien maken de wijzigingen ook duidelijk dat ondernemingen hun professioneel oordeel dienen te gebruiken bij het bepalen waar en in welke volgorde de informatie wordt gepresenteerd in de toelichtingen bij de jaarrekening.

Lotus Bakeries verwacht dat de toepassing van bovenstaande nieuwe standaarden, wijzigingen aan standaarden en interpretatie geen materiële impact zal hebben op de geconsolideerde jaarrekening.

2.3 CONSOLIDATIEPRINCIPES

De geconsolideerde jaarrekening omvat de jaarrekening van Lotus Bakeries NV, haar dochterondernemingen en haar buitenlandse bijkantoor (gezamenlijk 'Groep' genoemd). Alle materiële saldi en transacties binnen de Groep worden geëlimineerd.

Dochterondernemingen

Dochterondernemingen zijn alle entiteiten waarover de Groep zeggenschap heeft. De Groep controleert een entiteit wanneer de Groep blootgesteld wordt aan, of recht heeft op, variabele resultaten voortvloeiend uit haar deelneming in de entiteit en de mogelijkheid heeft om deze resultaten te beïnvloeden dankzij haar zeggenschap over de entiteit. De financiële staten van de dochterondernemingen worden in de consolidatiekring opgenomen vanaf de datum waarop de moedermaatschappij de controle verkrijgt tot de datum waarop de zeggenschap eindigt.

De verwerving van dochtermaatschappijen wordt geboekt volgens de overnamemethode. De jaarrekeningen van de dochtermaatschappijen

hebben eenzelfde boekjaar als die van de moedermaatschappij en zijn opgemaakt volgens dezelfde waarderingsregels.

Buitenlandse bijkantoren (branches)

Een buitenlands bijkantoor is geen afzonderlijke juridische entiteit en maakt integraal deel uit van de moederonderneming. Dit betekent dat alle verrichtingen, tegoeden, schulden, opbrengsten, kosten enz. in de boekhouding van de zetel worden opgenomen. De boekhouding van het buitenlandse bijkantoor wordt gevoerd in de munt van het land zelf.

De financiële staten van bijkantoren worden in de consolidatiekring opgenomen vanaf de datum waarop de moedermaatschappij de controle verkrijgt tot de datum waarop de controle eindigt.

Deze financiële staten van de bijkantoren hebben eenzelfde boekjaar als die van de moedermaatschappij en zijn opgemaakt volgens de waarderingsregels van 'Dochterondernemingen' (zie hoger), waarbij de omrekeningsverschillen worden opgenomen in de niet-gerealiseerde resultaten na belastingen.

Geassocieerde ondernemingen

Geassocieerde ondernemingen zijn ondernemingen waarin de Groep een invloed van betekenis heeft, maar geen zeggenschap of gezamenlijke zeggenschap. In het algemeen uit zich dit in het bezit van 20% tot 50% van de stemgerechtigde aandelen. Geassocieerde ondernemingen worden in de consolidatie verwerkt volgens de vermogensmutatiemethode vanaf de datum waarop de invloed van betekenis begint tot de datum waarop de invloed van betekenis eindigt.

Deze geassocieerde ondernemingen worden in de balans opgenomen in de rubriek 'investeringen in geassocieerde vennootschappen'. Het aandeel van de Groep in de resultaten voor de periode zijn weergegeven in de resultatenrekening als 'aandeel in de resultaten van investeringen in geassocieerde vennootschappen'.

Wanneer het aandeel van de Groep in de verliezen van ondernemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode de boekwaarde van deze participaties overstijgt, wordt de boekwaarde herleid tot nul en worden toekomstige verliezen niet langer erkend, uitgezonderd in de mate waarin de Groep verplichtingen heeft aangegaan met betrekking tot deze ondernemingen.

De Groep heeft momenteel geen deelnemingen in entiteiten waar Lotus Bakeries wel een invloed van betekenis heeft, maar geen zeggenschap of gezamenlijke zeggenschap.

Joint ventures

Een joint venture is een gezamenlijke overeenkomst waarbij de partijen die gezamenlijke zeggenschap hebben over de overeenkomst het recht hebben op de netto-activa van de joint venture. Gezamenlijke zeggenschap is het contractueel afgesproken delen van de zeggenschap over een overeenkomst, en bestaat slechts wanneer beslissingen over relevante activiteiten unanimité vereisen. Deelnemingen in joint ventures worden volgens de vermogensmutatiemethode geboekt.

De Groep heeft momenteel geen overeenkomsten met een gezamenlijke zeggenschap.

Een lijst van de dochterondernemingen en buitenlands bijkantoor van de Groep is opgenomen in de toelichting.

2.4 GEBRUIK VAN SCHATTINGEN

Om de jaarrekening op te stellen in overeenstemming met IFRS dient het management een aantal ramingen en assumpties te maken die een weerslag hebben op de bedragen vermeld in de financiële rekeningen en bijlagen.

De schattingen gemaakt op de datum van rapportering weerspiegelen de bestaande voorwaarden op die datum (bijvoorbeeld marktprijzen, rentevoeten en wisselkoersen).

Hoewel deze ramingen met maximale kennis van de lopende zaken en van de acties die de Groep zou kunnen ondernemen, worden uitgevoerd door het management, kunnen de werkelijke resultaten afwijken van die ramingen.

De gebruikte assumpties voor de waardering van de immateriële vaste activa, vergoedingen na uitdienststredingen, afgeleide financiële instrumenten en de goodwill worden weergegeven in toelichting 11, 24, 27 en 30.

2.5 VREEMDE VALUTA

De rapporteringsmunt van de Groep is de euro.

Transacties in vreemde valuta

In de ondernemingen van de Groep worden de transacties in vreemde valuta omgerekend tegen de wisselkoers die geldt op transactiedatum. Monetair activa en passiva in vreemde valuta worden omgerekend aan de slotkoersen op balansdatum.

Financiële staten van buitenlandse entiteiten

Met betrekking tot de buitenlandse entiteiten, die een andere functionele munt hebben dan de euro:

- worden activa en passiva omgerekend naar de euro tegen de wisselkoers op afsluitdatum.
- worden de resultatenrekeningen omgerekend tegen de gemiddelde wisselkoers van het jaar.
- worden de componenten van het eigen vermogen aan historische koers omgezet.

De wisselkoersverschillen die voortvloeien uit de euro-omzetting van het eigen vermogen aan de koers op jaareinde worden in de omrekeningsverschillen onder de rubriek 'eigen vermogen' geboekt. De omrekeningsverschillen worden in het eigen vermogen behouden tot de realisatie van de onderneming. Bij realisatie wordt het uitgesteld cumulatieve bedrag dat is opgenomen in het eigen vermogen voor die betreffende buitenlandse activiteit in resultaat genomen.

Goodwill bij de verwerving van een buitenlandse entiteit en eventuele bij de verwerving ontstane reële waardeveranderingen van de boekwaarde van de overgenomen activa en verplichtingen worden beschouwd als activa en verplichtingen van de buitenlandse activiteit en worden omgerekend aan slotkoers.

De Groep heeft geen entiteiten in een hyperinflationaire economie.

Wisselkoersen

De volgende wisselkoersen werden gebruikt bij het opstellen van de jaarrekening:

	Slotkoers		Gemiddelde koers	
	2014	2013	2014	2013
EUR/CAD	1,4063	1,4671	1,4632	1,3771
EUR/CHF	1,2024	1,2276	1,2127	1,2290
EUR/CLP	736,366	722,909	755,894	662,749
EUR/CNY	7,5358	8,3491	8,1582	8,1733
EUR/CZK	27,7350	27,4270	27,5479	26,0270
EUR/GBP	0,7789	0,8337	0,8033	0,8501
EUR/PLN	4,2732	4,1543	4,1939	4,2134
EUR/SEK	9,3930	8,8591	9,1209	8,6692
EUR/USD	1,2141	1,3791	1,3217	1,3308

2.6 IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

De immateriële vaste activa die afzonderlijk worden verworven, worden gewaardeerd tegen kostprijs verminderd met gecumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. De restwaarde van de immateriële vaste activa wordt verondersteld nul te zijn.

Immateriële vaste activa die worden verworven als gevolg van de acquisitie van een dochteronderneming of als gevolg van de acquisitie van een klantenportefeuille, worden afzonderlijk op de balans uitgedrukt aan geraamde reële waarde op het moment van acquisitie.

Kosten voor intern gegenereerde goodwill worden als kost in de resultatenrekening opgenomen op het moment dat ze zich voordoen.

Afschrijvingen

Immateriële vaste activa worden volgens de lineaire methode afgeschreven gespreid over de verwachte gebruiksduur. Er wordt met de afschrijving begonnen zodra het immaterieel vast

actief klaar is voor zijn bestemd gebruik. De investeringen in software en licenties worden afgeschreven over een periode van drie tot vijf jaar.

Op de via acquisitie verworven waarde van merken of op de via acquisitie verworven klantenportefeuille wordt lineair afgeschreven over een periode van maximum 10 jaar, behalve ingeval de levensduur van het merk beschouwd kan worden als van onbepaalde duur. In dat laatste geval wordt een jaarlijkse analyse gedaan om te bepalen of gebeurtenissen en omstandigheden nog steeds de beoordeling onderbouwen dat het merk een onbepaalde gebruiksduur heeft. Deze activa zullen jaarlijks of indien hiervoor een indicatie aanwezig is, getoetst worden op bijzondere waardeverminderingen.

Goodwill

Goodwill die is ontstaan bij een bedrijfscombinatie wordt bij eerste opname gewaardeerd tegen kostprijs (d.w.z. het positieve verschil tussen de kostprijs van de bedrijfscombinatie en het belang van de Groep in de netto reële waarde van de identificeerbare activa, verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen). Na eerste opname wordt de goodwill gewaardeerd tegen kostprijs, na aftrek van eventuele cumulatieve verliezen wegens bijzondere waardevermindering.

Goodwill wordt jaarlijks getoetst op bijzondere waardeverminderingen of vaker, indien gebeurtenissen of veranderingen in de omstandigheden erop wijzen dat de boekwaarde mogelijk een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan. Voor deze toetsing op bijzondere waardevermindering wordt de goodwill vanaf de overnamedatum toegerekend aan de kasstroomgenererende eenheden van de Groep of aan groepen hiervan,

die naar verwachting het voordeel zullen halen uit de synergie van de bedrijfscombinatie.

2.7 MATERIËLE VASTE ACTIVA

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen historische kostprijs verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. De terreinen worden niet afgeschreven gezien deze een onbepaalde levensduur hebben.

De historische kostprijs omvat de initiële aankoopprijs vermeerderd met andere direct toewijsbare aanschaffingskosten (zoals niet terugvorderbare belastingen en kosten verbonden aan transport en installatie) en verminderd met eventuele kortingen. De vervaardigingsprijs van zelfgeproduceerde vaste activa omvat de directe materiaalkosten, de directe loonkosten en een evenredig deel van de productieoverhead.

Als de verschillende onderdelen van een vast actief een verschillende levensduur hebben, worden zij volgens hun respectievelijke levensduur afgeschreven.

De restwaarde en de gebruiksduur van de materiële vaste activa worden jaarlijks getoetst aan de werkelijkheid.

Kosten na verwerving

Latere uitgaven worden enkel geactiveerd, en dus aan de boekwaarde van het actief toegevoegd, indien ze de toekomstige economische voordelen eigen aan de vaste activapost waaraan ze verwant zijn, vergroten.

De onderhouds- en herstellingskosten voor de materiële vaste activa die de toekomstige

economische voordelen niet vergroten of de levensduur van het actief niet verlengen, worden in de bedrijfskosten opgenomen wanneer ze zich voordoen.

Afschrijvingen

De afschrijvingen worden volgens de lineaire methode over de verwachte gebruiksduur gespreid. De afschrijving van een actief neemt een aanvang zodra het klaar is voor zijn bestemde gebruik.

De gebruiksduur werd als volgt vastgelegd:

Gebouwen en magazijnen	25-30 jaar
Installaties en uitrusting	15 jaar
Basismachines	20-25 jaar
Courante machines, gereedschap	10-15 jaar
Meubilair	15 jaar
Kantoomateriaal	5 jaar
Informatica	3-5 jaar
Voertuigen personenwagens	4-5 jaar
Voertuigen vrachtwagens	10 jaar

2.8 LEASING

Financiële lease

Bij financiële lease worden alle risico's en vergoedingen verbonden aan de activa getransfereerd naar de huurder. Activa onder financiële lease worden gewaardeerd tegen de huidige waarde - bij het begin van de huurtermijn - van de latere minimumaflossingen tijdens de huurtermijn. Huuraflossingen worden verdeeld tussen de financiële lasten en de vermindering van de uitstaande schuld om een constante rentevoet te verkrijgen op de schuld gedurende de huurtermijn. De materiële vaste activa verworven via financiële lease worden afgeschreven over de kortste periode, hetzij de verwachte levensduur, hetzij de huurtermijn.

Operationele lease

Leases waarbij de lessor een aanzienlijk deel van de risico's en de voordelen van het eigendom behoudt, worden onder operationele leases ondergebracht. Betalingen voor operationele leases worden geboekt in de resultatenrekening op een lineaire basis over de huurperiode.

2.9 OVERHEIDSSUBSIDIES

Overheidssubsidies worden geboekt tegen hun reële waarde wanneer er een redelijke zekerheid bestaat dat ze zullen worden ontvangen en dat de Groep zal voldoen aan de voorwaarden die eraan verbonden zijn. Indien de subsidie betrekking heeft op een kostenpost, wordt de subsidie systematisch opgenomen als opbrengst over de perioden die nodig zijn om deze subsidies toe te rekenen aan de kosten die ze beogen te compenseren. Wanneer de subsidie betrekking heeft op een actief, wordt ze in de balans gepresenteerd in min van het actief. De in resultaat genomen subsidie wordt geboekt in min van de afschrijvingskost.

2.10 BIJZONDERE WAARDEVERMINDE- RINGEN VAN VASTE ACTIVA

Voor de vaste activa van de Groep, andere dan uitgestelde belastingvorderingen, gaat de Groep bij elke afsluitdatum na of er aanwijzingen zijn dat een actief mogelijk een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan. Indien dergelijke tekenen aanwezig zijn, of indien de jaarlijkse toetsing op bijzondere waardevermindering van een actief vereist is, wordt een inschatting gemaakt van de realiseerbare waarde van het actief. Voor een actief dat op zichzelf geen kasstromen genereert uit het voortgezette gebruik die in ruime mate onafhankelijk zijn van die van andere activa, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort. De

realiseerbare waarde is het maximum van de reële waarde min verkoopkosten en gebruikswaarde van het betrokken actief of kasstroomgenererende eenheid. Bij de bepaling van de gebruikswaarde worden de geschatte toekomstige kasstromen contant gemaakt, waarbij een verdisconteringvoet voor belasting wordt toegepast die rekening houdt met de huidige marktbeoordelingen van de tijdwaarde van geld en de specifieke risico's van het actief of de kasstroomgenererende eenheid. Wanneer de boekwaarde de geraamde realiseerbare waarde overschrijdt, wordt een verlies door bijzondere waardevermindering geboekt. Dergelijke bijzondere waardeverminderingen worden als bedrijfskost opgenomen in de resultatenrekening.

Terugname van bijzondere waardeverminderingen

Een bijzondere waardevermindering op financiële vaste activa die normaal tot einde looptijd worden aangehouden door de Groep of op vorderingen, wordt teruggenomen indien een latere toename van de realiseerbare waarde op objectieve wijze kan worden verbonden met een gebeurtenis die heeft plaatsgevonden na de afboeking.

Een eerder geboekt verlies door een bijzondere waardevermindering op andere vaste activa wordt teruggenomen als er een wijziging heeft plaatsgevonden in de gehanteerde schattingen bij het bepalen van de realiseerbare waarde, waardoor het bijzondere waardeverminderingverlies niet langer bestaat of is verminderd. Door deze terugname mag de toegenomen boekwaarde van een actief niet hoger zijn dan de boekwaarde (na afschrijvingen) die bekomen zou zijn indien er de vorige jaren geen verlies door een bijzondere waardevermindering werd geboekt.

Een geboekte bijzondere waardevermindering op goodwill wordt nooit teruggenomen.

2.11 FINANCIËLE ACTIVA BESCHIKBAAR VOOR VERKOOP

In deze rubriek worden aandelen opgenomen in ondernemingen waarover de Groep geen zeggenschap uitoefent, noch een invloed van betekenis heeft.

Financiële activa worden initieel gewaardeerd aan kostprijs. Die bestaat uit de reële waarde van de verstrekte vergoeding, inclusief de aanschaffingskosten verbonden aan de investering.

Na initiële opname worden de financiële activa geboekt tegen reële waarde en worden de wijzigingen in de reële waarde rechtstreeks in een afzonderlijke component van het eigen vermogen geboekt. Voor beursgenoteerde ondernemingen is de beurskoers de beste maatstaf van waardering. Deelnemingen die niet in aanmerking komen voor waardering tegen reële waarde worden geboekt aan hun historische kostprijs.

Een bijzondere waardevermindering wordt geboekt indien de boekwaarde de verwachte realiseerbare waarde overschrijdt. Indien het financieel actief wordt verkocht of een bijzondere waardevermindering ondergaat, worden de gecumuleerde winsten of verliezen, die voorheen werden geboekt in het eigen vermogen, opgenomen in de financiële resultaten. Een bijzondere waardevermindering op een financieel actief beschikbaar voor verkoop wordt niet teruggenomen via de resultatenrekening, behalve wanneer het een schuldbewijs bevat.

2.12 ANDERE VORDERINGEN OP LANGE TERMIJN

Langlopende vorderingen worden gewaardeerd aan hun netto actuele waarde, rekening houdende met een marktconforme gemiddelde rentevoet in overeenstemming met de looptijd van de vordering.

2.13 VOORRADEN

Grondstoffen, hulpstoffen en de handelsgoederen zijn gewaardeerd aan aanschaffingswaarde volgens de FIFO-methode.

De afgewerkte producten worden gewaardeerd tegen standaard fabricatiekostprijs. Die omvat naast de directe productie- en materiaalkosten, een evenredig deel van vaste en variabele overheadkosten, gebaseerd op de normale productiecapaciteit.

Indien de aanschaffingswaarde of de vervaardigingsprijs hoger is dan de opbrengstwaarde, wordt de waardering aan de lagere opbrengstwaarde toegepast.

De opbrengstwaarde wordt gedefinieerd als de geschatte verkoopprijs bij een normale bedrijfsvoering verminderd met de geschatte kosten nodig voor de verdere afwerking en verkoop van het product.

2.14 HANDELSVORDERINGEN EN OVERIGE VORDERINGEN

Handelsvorderingen en overige vorderingen worden gewaardeerd aan nominale waarde verminderd met eventuele bijzondere waardeverminderingen. Dergelijke waardeverminderingen worden geboekt ten laste van het bedrijfsresultaat indien de Groep waarschijnlijk niet in staat zal zijn alle openstaande bedragen te innen.

Op balansdatum wordt een schatting gemaakt van de te boeken bijzondere waardevermindering door een evaluatie van alle uitstaande bedragen op individuele basis. Het bijzondere waardeverminderingverlies wordt in resultaat genomen in de periode waarin het als dusdanig wordt geïdentificeerd.

2.15 GELDMIDDELEN EN KASEQUIVALENTEN

Geldmiddelen en kasequivalenten omvatten liquide middelen en de tegoeden bij financiële instellingen (zicht- en termijnrekeningen). In het algemeen worden de beleggingen aangehouden tot vervaldag. Winsten en verliezen worden in resultaat genomen wanneer de belegging gerealiseerd of afgewaardeerd wordt.

Voor het kasstroomoverzicht omvatten de geldmiddelen en kasequivalenten geldmiddelen en tegoeden bij kredietinstellingen. Eventuele negatieve geldmiddelen zijn opgenomen onder de kortetermijnschulden bij kredietinstellingen.

2.16 VOORZIENINGEN

Voorzieningen worden in de balans opgenomen indien de Groep een bestaande in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting heeft ten gevolge van gebeurtenissen uit het verleden en als het waarschijnlijk is dat de afwikkeling van die verplichtingen gepaard zal gaan met uitgaven, waarvan op balansdatum een betrouwbare schatting kan worden gemaakt.

Voor toekomstige operationele kosten worden geen voorzieningen aangelegd. Indien het effect van de tijdwaarde van geld materieel is, worden de voorzieningen contant gemaakt.

Herstructurering

Een voorziening voor herstructurering wordt

geboekt wanneer een formeel en gedetailleerd herstructureringsplan door de Groep is goedgekeurd en indien deze herstructurering hetzij werd aangevat, hetzij aan de betrokkenen ter kennis werd gebracht.

2.17 RENTEDRAGENDE VERPLICHTINGEN

Alle rentedragende verplichtingen worden bij de eerste opname opgenomen tegen de reële waarde van de ontvangen tegenprestatie minus de direct toerekenbare transactiekosten. Na deze eerste opname worden de rentedragende verplichtingen vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve-rentemethode.

2.18 HANDELSCHULDEN EN OVERIGE SCHULDEN

Handels- en overige schulden worden geboekt aan nominale waarde.

Een financiële verplichting wordt niet langer op de balans opgenomen zodra aan de prestatie ingevolge de verplichting is voldaan, deze is opgeheven of is verlopen.

2.19 AANDELENKAPITAAL EN EIGEN AANDELEN

Bij de inkoop van eigen aandelen wordt het bedrag inclusief direct toerekenbare kosten, geboekt als een wijziging in deze rubriek. Ingekochte eigen aandelen worden immers beschouwd als een vermindering van het eigen vermogen.

2.20 AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN

De Groep gebruikt afgeleide financiële instrumenten om risico's te beperken met betrekking tot ongunstige schommelingen in wisselkoersen en

intrestpercentages. Er worden geen derivaten aangewend voor handelsdoeleinden.

Afgeleide financiële instrumenten worden initieel gewaardeerd tegen kostprijs. Na initiële erkenning worden deze instrumenten opgenomen in de balans tegen reële waarde.

Voor de derivatencontracten van de Groep die niet beantwoorden aan de criteria bepaald in IAS 39 om als afdekkingen te worden beschouwd, worden de veranderingen in de reële waarde van derivaten opgenomen in de resultatenrekening.

Het effectieve deel van de verandering in reële waarde van de afgeleide financiële instrumenten die geïdentificeerd worden als cash flow hedges wordt opgenomen in het niet-gerealiseerd resultaat. De winst of het verlies gerelateerd aan het ineffectieve deel wordt onmiddellijk gerapporteerd in de resultatenrekening. Bedragen geaccumuleerd in het eigen vermogen worden gereclassificeerd naar de resultatenrekening in de periodes dat de desbetreffende afgedekte positie impact heeft op de resultatenrekening.

Alle reguliere aankopen en verkopen van financiële activa worden geboekt op de transactiedatum.

2.21 OPBRENGSTEN

Opbrengsten worden in de resultatenrekening opgenomen op het ogenblik dat het waarschijnlijk is dat de economische voordelen verbonden aan de transactie zullen terugvloeien naar de Groep en de opbrengsten op een betrouwbare manier kunnen worden bepaald.

Verkoop van goederen en levering van diensten

De omzet wordt als gerealiseerd beschouwd op het ogenblik dat de voordelen en de risico's van de

verkoop ten laste vallen van de koper en er zekerheid bestaat omtrent de ontvangst van de vordering, de transactiekosten en de mogelijke terugzending van de goederen.

Financiële opbrengsten

Financiële opbrengsten (intresten, dividenden, royalties enz.) worden beschouwd als gerealiseerd wanneer het waarschijnlijk is dat de economische voordelen verbonden aan de transactie aan de onderneming zullen toekomen en de opbrengsten op een betrouwbare manier kunnen worden bepaald.

2.22 INKOMSTENBELASTINGEN

Inkomstenbelastingen op het resultaat van het boekjaar omvatten courante en uitgestelde belastingen. Beide belastingen worden in de resultatenrekening geboekt behalve in die gevallen waar het bestanddelen betreft die rechtstreeks in het eigen vermogen geboekt worden. In dat geval worden de belastingen eveneens rechtstreeks ten laste van het eigen vermogen genomen.

Onder courante belastingen verstaat men de belastingen die drukken op het belastbare inkomen van het boekjaar berekend tegen de aanslagvoeten die van kracht zijn op datum van afsluiting. Zij omvatten tevens de aanpassingen aan de belastingen die verschuldigd zijn over de vorige boekjaren.

Uitgestelde belastingen worden bepaald volgens de balansmethode en spruiten hoofdzakelijk voort uit tijdelijke verschillen tussen de boekwaarde van zowel activa en passiva in de geconsolideerde balans en hun respectievelijke belastbare basis. De uitgestelde belasting wordt berekend door gebruik te maken van de belastingpercentages en -wetten

die vermoedelijk van kracht zullen zijn wanneer de desbetreffende uitgestelde belasting gerealiseerd zal worden. Uitgestelde belastingen worden geboekt aan nominale waarde en worden niet geactualiseerd.

Uitgestelde belastingvorderingen verbonden aan verrekenbare tijdelijke verschillen en niet-gebruikte overgedragen belastingverliezen worden enkel geboekt indien het waarschijnlijk is dat er in de toekomst voldoende belastbare winsten kunnen worden gerealiseerd waarmee het verrekenbare tijdelijke verschil of de niet-gebruikte belastingverliezen kunnen worden gecompenseerd.

Uitgestelde belastingvorderingen worden verminderd wanneer het niet langer waarschijnlijk is dat de gerelateerde belastingbesparing gerealiseerd zal kunnen worden. Niet-opgenomen uitgestelde belastingvorderingen worden per balansdatum herbeoordeeld en opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat in de toekomst fiscale winst aanwezig zal zijn waarmee de uitgestelde vordering kan worden verrekend.

Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen worden gesaldeerd als er een in rechte afdwingbaar recht bestaat om actuele belastingvorderingen met actuele belastingverplichtingen te salderen en als de uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen verband houden met winstbelastingen die door dezelfde belastingautoriteit worden geheven ofwel op dezelfde belastbare entiteit ofwel op verschillende belastbare entiteiten met de bedoeling de balans op een nettobasis te regelen.

2.23 PERSONEELSBELONINGEN

Pensioenplannen

Binnen de Groep bestaan er een aantal toegezegde-bijdrageregelingen. Deze fondsen worden gespijsd door middel van werkgevers- en werknemersbijdragen en worden ten laste genomen in de resultatenrekening van het jaar waarop ze betrekking hebben.

Daarnaast bestaat er ook een toegezegde-pensioenregeling in de dochteronderneming in Duitsland en Nederland.

Tevens bestaan er in sommige ondernemingen voorzieningen voor bruggpensioenen (België) en pensioenverplichtingen veroorzaakt door legale vereisten (Frankrijk). Deze worden behandeld als tewerkstellingsvoordelen van het type toegezegde-pensioenregeling.

Voor de toegezegde-pensioenregelingen worden de voorzieningen gevormd door de actuariële huidige waarde te berekenen van toekomstige tussenkomsten aan de betrokken werknemers.

Toegezegde-pensioenkosten worden onderverdeeld in 2 categorieën:

- Aan het dienstjaar en vorige dienstjaren toegerekende pensioenkosten, winsten en verliezen op inperkingen en afwikkelingen;
- Nettorentekosten of -inkomsten.

De kosten van verstreken diensttijd, de netto-intrestkosten, de herwaardering van overige personeelskosten op lange termijn, administratiekosten en belasting voor het jaar zijn opgenomen onder personeelskosten in de geconsolideerde

winst -en verliesrekening. De herwaardering van de netto-toegezegde-pensioenverplichting als gevolg van actuariële winsten of verliezen is opgenomen in het geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten als onderdeel van de niet-gerealiseerde resultaten.

Voor deze toegezegde-pensioenregelingen werd tot en met 2012 de corridor-benadering toegepast. Deze werd in 2013 aangepast aan de gewijzigde IAS 19.

Voordelen verbonden met aandelen

Het aandelenoptieplan en het warrantenplan laten werknemers toe aandelen van de onderneming te verwerven tegen betrekkelijk gunstige voorwaarden. De uitoefenprijs van de optie is gelijk aan de gemiddelde slotbeurskoers van onderliggend aandeel gedurende de dertig beursdagen voorafgaand aan de datum van het aanbod. De uitoefenprijs van de warrant is gelijk aan de gemiddelde slotbeurskoers van het aandeel Lotus Bakeries gedurende de periode van dertig kalenderdagen voorafgaand aan de datum van het aanbod. Er wordt een personeelskost geboekt voor opties en warranten toegekend aan werknemers in het kader van het aandelenoptieplan of warrantenplan. De kost wordt berekend op basis van de reële waarde van de aandelenopties en warranten op toekenningsdatum en wordt samen met eenzelfde verhoging van het eigen vermogen, gespreid in resultaat genomen over de periode waarin aan de voorwaarden met betrekking tot de prestaties en/of dienstverlening is voldaan, eindigend op de datum waarop de betrokken werknemers volledig recht krijgen op de toezegging. Wanneer de opties of warranten worden uitgeoefend, wordt het eigen vermogen verhoogd met het bedrag van de opbrengsten.

Bonussen

De bonussen voor bedienden en management worden berekend op basis van beoogde financiële kerncijfers en individuele doelstellingen. Het verwachte bedrag van de bonus wordt opgenomen als een kost van het boekjaar, gebaseerd op een raming op balansdatum.

2.24 DIVIDENDEN

Dividenden te betalen aan de aandeelhouders van de Groep worden als een schuld opgenomen in de geconsolideerde balans in de periode dat de dividenden goedgekeurd werden door de aandeelhouders van de Groep.

2.25 VASTE ACTIVA AANGEHOUDEN VOOR VERKOOP EN BEËINDIGDE BEDRIJFSACTIVITEITEN

Een component van een entiteit wordt aange-merkt als beëindigd indien aan de criteria voor classificatie als aangehouden voor verkoop wordt voldaan of indien deze is afgestoten en indien deze - een afzonderlijke belangrijke bedrijfsactiviteit of geografisch gebied vertegenwoordigt; - deel uitmaakt van één gecoördineerd plan om een afzonderlijke significante bedrijfstak of geografisch activiteitengebied af te stoten; of - een dochteronderneming is die uitsluitend is verworven met de bedoeling te worden doorverkocht.

Vaste activa en groepen activa worden geclassificeerd als aangehouden voor verkoop indien hun boekwaarde hoofdzakelijk zal worden gerealiseerd in een verkooptransactie en niet door het voortgezette gebruik ervan.

Vaste activa en groepen activa die niet meer worden gebruikt en aangehouden worden voor verkoop, worden geboekt tegen de laagste waarde van hun boekwaarde en de reële waarde min de vermoedelijke verkoopkosten.

Op het einde van iedere afsluitdatum van het boekjaar wordt een waardeverminderingstest uitgevoerd op deze activa.

2.26 WINST PER AANDEEL

De Groep berekent de gewone winst per aandeel op basis van het gewogen gemiddelde van het aantal uitstaande aandelen gedurende de periode. Voor de verwaterde winst per aandeel wordt er tevens rekening gehouden met het verwaterende effect van de aandelenopties gedurende de periode.

2.27 RAPPORTERING PER SEGMENT

De omzet van de Groep wordt gecentraliseerd rond een aantal producten die allemaal behoren tot de biscuitsector. Voor deze producten is de Groep zowel naar verkoop, productie als interne rapportering georganiseerd volgens geografische regio's. Bijgevolg werd gekozen voor een geografisch gerichte gesegmenteerde rapportering.

De geografische segmenten van de Groep zijn gebaseerd op de locatie van de activa. Het resultaat van een segment omvat de opbrengsten en kosten die rechtstreeks door een segment worden gegenereerd. Daarbij worden gevoegd het deel van de te alloceren opbrengsten en kosten dat redelijkerwijs aan het segment kan worden toegewezen. Intersegmentaire prijszetting wordt bepaald volgens het 'at arms length' principe.

Er werden vier segmenten weerhouden:

1. België
2. Frankrijk
3. Nederland
4. Overige: Noord- en Oost-Europa, Noord-Amerika, het Verenigd Koninkrijk & Export

De activa en passiva van een segment worden weergegeven exclusief belastingen en na aftrek van afschrijvingen en waardeverminderingen.

3 | GEOGRAFISCHE SEGMENTINFORMATIE

Geografische segmentinformatie (2014)

Zowel naar verkoop, productie als interne rapportering is de Groep georganiseerd volgens geografische regio's.

De in de segmentinformatie weergegeven regio's, welke gesteund zijn op het intern rapporterings-systeem, zijn als volgt samengesteld:

- België: verkoop door Sales Office België en de intragroepsverkoop door de fabrieken in België
- Frankrijk: verkoop door Sales Office Frankrijk en de intragroepsverkoop door de fabrieken in Frankrijk
- Nederland: verkoop door Sales Office Nederland en de intragroepsverkoop door de fabrieken in Nederland
- Overige: verkoop vanuit België naar landen zonder eigen Sales Office (zoals Zuid-Korea, Japan enz.) en door eigen Sales Offices in Duitsland/Oostenrijk, Zwitserland, de Tsjechische Republiek/Slowakije, het Verenigd Koninkrijk, Noord-Amerika en Chili, China, Spanje en Noord- en Oost-Europa plus productie in Zweden.

De verkopen tussen de verschillende segmenten worden gerealiseerd aan marktconforme voorwaarden.

(1) Segment 'Overige': er zijn geen geografische regio's met een relatief belang van meer dan 10% van de totale omzet.

Boekjaar afgesloten op 31 december 2014

in duizenden EUR

Opbrengsten

	België	Frankrijk	Nederland	Overige ⁽¹⁾	Eliminaties + Corporate vennootschappen	Totaal
Verkopen	127.198	59.845	77.613	83.234		347.890
Intragroep verkopen	72.227	14.641	1.741	2.607	(91.216)	-
Totaal opbrengsten	199.425	74.486	79.354	85.841	(91.216)	347.890

Resultaten

Gesegmenteerde resultaten REBIT	23.075	1.254	12.817	3.641	8.646	49.433
Niet-recurrent bedrijfsresultaat	430	-	(678)	(13)	-	(261)
Gesegmenteerde resultaten EBIT	23.505	1.254	12.139	3.628	8.646	49.172
Winst/(Verlies) voor winstbelastingen, financiële kosten en opbrengsten	23.505	1.254	12.139	3.628	8.646	49.172
Netto financiële kosten						16
Winst/(Verlies) voor winstbelastingen en minderheidsbelangen						49.188
Winstbelastingen						(12.415)

Nettowinst van het boekjaar

36.773

Activa en verplichtingen

Vaste activa	103.197	7.141	105.844	25.355	16.979	263.881
Gesegmenteerde activa	103.197	7.141	105.844	25.355	16.979	258.516
Niet-toegewezen activa:						5.365
Uitgestelde belastingvorderingen						5.275
Financiële vordering						90
Vlottende activa	22.464	11.202	6.942	13.744	3.139	73.108
Gesegmenteerde activa	22.464	11.202	6.942	13.744	3.139	57.491
Niet-toegewezen activa:						15.617
Terugvorderbare BTW						3.333
Terugvorderbare belastingen						421
Financiële vordering						8
Geldmiddelen en kasequivalenten						11.855
Totaal activa						336.989

Langlopende verplichtingen	1.542	803	1.034	325	515	39.506
Gesegmenteerde passiva	1.542	803	1.034	325	515	4.219
Niet-toegewezen verplichtingen:						35.287
Uitgestelde belastingsschulden						34.905
Financiële schulden						382
Kortlopende verplichtingen	18.534	7.660	5.004	10.491	6.798	96.854
Gesegmenteerde passiva	18.534	7.660	5.004	10.491	6.798	48.487
Niet-toegewezen verplichtingen:						48.367
BTW schulden						126
Belastingsschulden						7.097
Financiële schulden						41.144

Totaal passiva

136.360

Andere gesegmenteerde informatie

Investeringsuitgaven:						
Materiële vaste activa	8.676	949	1.668	677	3.993	15.963
Immateriële vaste activa	-	-	53	-	530	583
Afschrijvingen	8.576	1.220	2.941	1.023	1.085	14.845
Afname/(toename) van waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen.	1.115	104	390	206	4	1.819

Geografische segmentinformatie (2013)

Zowel naar verkoop, productie als interne rapportering is de Groep georganiseerd volgens geografische regio's.

De in de segmentinformatie weergegeven regio's, welke gesteund zijn op het intern rapporteringssysteem, zijn als volgt samenge-steld:

- België: verkoop door Sales Office België en de intragroepsverkopten door de fabrieken in België
- Frankrijk: verkoop door Sales Office Frankrijk en de intragroepsverkopten door de fabrieken in Frankrijk
- Nederland: verkoop door Sales Office Nederland en de intragroepsverkopten door de fabrieken in Nederland
- Overige: verkoop vanuit België naar landen zonder eigen Sales Office (zoals Zuid-Korea, Japan enz.) en door eigen Sales Offices in Duitsland/Oostenrijk, Zwitserland, de Tsjechische Republiek/Slowakije, het Verenigd Koninkrijk, Noord-Amerika en Chili, Spanje en Noord- en Oost-Europa plus productie in Zweden.

De verkopen tussen de verschillende segmenten worden gerealiseerd aan marktconforme voorwaarden.

(1) Segment 'Overige': er zijn geen area's met een relatief belang van meer dan 10% van de totale omzet.

Boekjaar afgesloten op 31 december 2013

in duizenden EUR

	Courante bedrijfswerkzaamheden					Totaal
	België	Frankrijk	Nederland	Overige ⁽¹⁾	Eliminaties + Corporate vennootschappen	
Opbrengsten						
Verkopten	121.289	52.116	79.723	79.191		332.319
Intragroep verkopten	67.940	13.329	1.876	2.939	(86.084)	-
Totaal opbrengsten	189.229	65.445	81.599	82.130	(86.084)	332.319
Resultaten						
Gesegmenteerde resultaten REBIT	22.993	583	11.368	2.590	3.837	41.371
Niet-recurrent bedrijfsresultaat	(476)	2	(2.494)	(178)	(509)	(3.655)
Gesegmenteerde resultaten EBIT	22.517	585	8.874	2.412	3.328	37.716
Winst/(Verlies) voor winstbelastingen, financiële kosten en opbrengsten	22.517	585	8.874	2.412	3.328	37.716
Netto financiële kosten						(1.740)
Winst/(Verlies) voor winstbelastingen en minderheidsbelangen						35.976
Winstbelastingen						(8.057)
Nettowinst van het boekjaar						27.919
Activa en verplichtingen						
Vaste activa	103.172	7.421	107.527	26.937	13.798	262.729
Gesegmenteerde activa	103.172	7.421	107.527	26.937	13.798	258.855
Niet-toegewezen activa:						3.874
Uitgestelde belastingvorderingen						3.859
Financiële vordering						15
Vlottende activa	22.259	10.151	6.379	11.763	3.458	71.375
Gesegmenteerde activa	22.259	10.151	6.379	11.763	3.458	54.010
Niet-toegewezen activa:						17.365
Terugvorderbare BTW						3.721
Terugvorderbare belastingen						1.707
Financiële vordering						4
Geldmiddelen en kasequivalenten						11.933
Totaal activa						334.104
Langlopende verplichtingen	1.399	747	385	368	473	43.984
Gesegmenteerde passiva	1.399	747	385	368	473	3.372
Niet-toegewezen verplichtingen:						40.612
Uitgestelde belastingenschulden						32.687
Financiële schulden						7.925
Kortlopende verplichtingen	19.106	6.589	7.995	11.454	6.138	118.745
Gesegmenteerde passiva	19.106	6.589	7.995	11.454	6.138	51.282
Niet-toegewezen verplichtingen:						67.463
BTW schulden						750
Belastingenschulden						4.376
Financiële schulden						62.337
Totaal passiva						162.729
Andere gesegmenteerde informatie						
Investeringsuitgaven:						
Materiële vaste activa	17.162	945	11.966	229	1.970	32.272
Immateriële vaste activa	-	-	-	-	883	883
Afschrijvingen	7.334	1.197	2.492	924	1.343	13.290
Afname/(toename) van waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen.	452	41	179	186	11	869

4 | ANDERE BEDRIJFSOPBRENGSTEN EN -KOSTEN

in duizenden EUR	2014	2013
Overige kosten		
Overige belastingen	2.000	1.782
Overige bedrijfskosten	2.034	854
Totaal	4.034	2.636
Overige inkomsten		
Transportkosten	(14)	(52)
Geproduceerde vaste activa	(564)	(1.082)
Overige bedrijfsopbrengsten	(1.464)	(2.297)
Totaal	(2.042)	(3.431)
Andere bedrijfsopbrengsten en -kosten (netto)	1.992	(795)

De overige kosten hebben voornamelijk betrekking op lokale indirecte belastingen (onroerende voorheffingen, gemeentebelastingen, enz), verliezen op verkochte vaste activa en betaalde schadevergoedingen.

De overige inkomsten bevatten voornamelijk diverse gerecupereerde kosten bij verkoop, ontvangen tussenkomsten voor opleidingen en ontvangen schadevergoedingen.

5 | FINANCIEEL RESULTAAT

in duizenden EUR	2014	2013
Financiële kosten		
Intrestlasten	850	1.288
Wisselkoersverliezen	4.408	3.153
Waardering aan reële waarde financiële instrumenten	(60)	(393)
Overige	188	268
Totaal	5.386	4.316
Financiële opbrengsten		
Intrestopbrengsten	(18)	(75)
Wisselkoerswinsten	(5.381)	(2.497)
Overige	(3)	(4)
Totaal	(5.402)	(2.576)
Financieel resultaat	(16)	1.740

Op jaarbasis rapporteert de Groep een financiële opbrengst van 16 kEUR ten opzichte van een kost van 1.740 kEUR in 2013. Het beperkte financiële resultaat in 2014 is deels toe te schrijven aan de verdere afbouw van de financiële schulden en de lage financieringskost, maar voornamelijk door positieve wisselkoersresultaten. Deze betreffen hoofdzakelijk gerealiseerde wisselkoersresultaten, maar ook deels ongerealiseerde wisselkoersverschillen op uitstaande leningen en vorderingen binnen de Lotus Bakeries groep.

De financiële instrumenten hebben betrekking op de afdekking van het wisselkoersrisico op vreemde munten (USD, GBP, SEK, CHF en CZK). Per eind december 2014 zijn er geen financiële instrumenten voor de afdekking van het wisselkoersrisico.

Voor de tijdelijke kortetermijnkredieten met variabele rentevoet werd in 2012 een interest rate swap afgesloten op 2 jaar die verviel gedurende het jaar 2014 met een positief effect op het resultaat van 57 kEUR. In 2013 werd een positief effect op het resultaat van 265 kEUR opgenomen gerelateerd aan de positieve evolutie van de marktwaarde van dit indekkingsinstrument.

Voor de financiering van de overname van Koninklijke Peijnenburg BV, werd het renterisico op de investeringskredieten aan variabele rentevoet ingedekt via interest rate swaps. De laatste terugbetaling voor deze financiering vond plaats in juni 2013. De financiële instrumenten voor de rente-indekking liepen eveneens af in 2013 met een positief effect op het resultaat van 173 kEUR.

6 | PERSONEELSKOSTEN

in duizenden EUR	2014	2013
Lonen en wedden	51.896	51.418
Sociale zekerheidsbijdragen	11.922	11.990
Bijdragen aan pensioenplannen met een vaste bijdrage	2.752	1.570
Overige personeelskosten	12.318	13.922
Totaal van de personeelskosten	78.888	78.900
Gemiddeld aantal werknemers	1.227	1.210
Aantal werknemers op het einde van het boekjaar	1.221	1.244

De overige personeelskosten bevatten o.a. de kosten van de als uitzendkracht tewerkgestelde personen en de bestuurdersvergoedingen.

De personeelskosten blijven in 2014 stabiel ten opzichte van 2013 aangezien het effect van de hogere productievolumes gecompenseerd werd door operationele efficiënties ten gevolge van de investeringsprogramma's van de voorbije jaren.

7 | AFSCHRIJVINGEN EN WAARDEVERMINDERINGEN OP (IM)MATERIËLE VASTE ACTIVA

in duizenden EUR	2014	2013
Afschrijvingen op immateriële vaste activa	706	670
Afschrijvingen op materiële vaste activa	14.139	12.620
Totaal	14.845	13.290

Zie toelichting 8, 11 en 12 i.v.m. niet-recurrent bedrijfsresultaat, immateriële en materiële vaste activa.

8 | NIET-RECURRENT BEDRIJFSRESULTAAT

Onder het niet-recurrent bedrijfsresultaat worden de operationele kosten en opbrengsten opgenomen die niet behoren tot of het gevolg zijn van de recurrente bedrijfsactiviteiten van de Groep. Tot deze categorie behoren hoofdzakelijk resultaten uit buitengebruikstelling van vaste activa, eventuele waardeverminderingen op goodwill, afschrijvingen of waardeverminderingen van merken uit overnames, voorzieningen en kosten met betrekking tot herstructureringen en overnames.

In 2014 bedroeg het niet-recurrent bedrijfsresultaat -261 kEUR, voornamelijk te wijten aan de afschrijvingen op het merk Wieger Ketellapper gerelateerd aan de overname van de Koninklijke Peijnenburg.

Het niet-recurrent bedrijfsresultaat voor 2013 bedroeg -3,7 miljoen EUR. Deze kosten kunnen voornamelijk toegewezen worden aan (1) herstructureringskosten in de ontbijtkoek-fabrieken in Geldrop en Sintjohannesga, (2) kosten voor de overname van Biscuiterie Willems en het merk Dinosaurus en (3) de afschrijvingen op het merk Wieger Ketellapper gerelateerd aan de overname van de Koninklijke Peijnenburg.

9 | BELASTINGEN OP HET RESULTAAT

De nominale belastingen kenden een stijging met 54,1%. Dit kan verklaard worden door de hogere nominale winst voor belastingen.

in duizenden EUR	2014	2013
Belastingen op het resultaat		
Belastingen op het resultaat van het huidig boekjaar	11.347	7.958
Aanpassingen belastingen van voorgaande periodes	(88)	(219)
Uitgestelde belastingen van het huidig boekjaar	1.156	318
Totale belastingkost in de resultatenrekening	12.415	8.057
Winst voor belastingen	49.188	35.976
Effectief belastingpercentage van het boekjaar	25,2%	22,4%
Aansluiting tussen toepasselijk en effectief belastingtarief		
Resultaat vóór belastingen	49.188	35.976
Toepasselijk belastingtarief	33,99%	33,99%
Belastingen tegen statutaire belastingvoet	16.719	12.228
Effect verschillende belastingpercentages in andere landen + notionele intrestaftrek	(4.193)	(3.354)
Aanpassingen belastingen van voorgaande periodes	(88)	(219)
Fiscaal niet aftrekbare uitgaven, inclusief belastingen op dividendinkomsten	1.176	301
Fiscaal niet belastbare inkomsten, inclusief verminderingen op belastbare winst (diverse belastingkredieten)	(1.018)	(769)
Fiscale verliezen zonder uitgestelde belastingvordering: (gebruik) / niet opname	(76)	(101)
Wijziging belastingtarief: effect op voorgaande jaren	(4)	-
Andere	(101)	(29)
Belastingen op basis van het effectief belastingtarief	12.415	8.057
Effectief belastingtarief	25,2%	22,4%

Het gemiddelde effectieve belastingpercentage in 2014 bedroeg 25,2% ten opzichte van 22,4% in 2013. Deze stijging van het effectieve belastingpercentage is voornamelijk gerelateerd aan het lagere relatieve belang van diverse belastingaftrekken volgend op de hogere nominale winst voor belastingen, alsook aan hogere ingehouden heffingen op dividenduitkeringen tussen groepsentiteiten.

10 | WINST PER AANDEEL

De winst per aandeel werd berekend door het aandeel van de Groep in het nettoresultaat te delen door het gewogen gemiddeld aantal uitstaande aandelen gedurende het jaar (totaal aantal aandelen - eigen aandelen).

De verwaterde winst per aandeel is berekend door de deling van het nettoresultaat van de Groep met het gewogen gemiddelde aantal uitstaande aandelen, waarbij beide parameters aangepast zijn met het effect van de potentiële verwatering van de gewone aandelen ingevolge de uitgifte van opties en warrants in het kader van de optieplannen voor hoger kader en directie (zie verder toelichting 25).

Boekjaar afgesloten op 31 december

in duizenden EUR	2014	2013
WINST PER AANDEEL		
Nettoresultaat: aandeel Groep	36.775	27.920
Gewogen gemiddeld aantal aandelen	778.944	764.828
Gewone winst per aandeel: aandeel Groep (EUR)	47,21	36,50
Gewogen gemiddeld aantal aandelen onder optie	32.495	43.512
Gewogen gemiddeld aantal aandelen die tegen gemiddelde marktprijs zouden zijn uitgegeven	(15.019)	(21.170)
Verwateringseffect	17.476	22.342
Gewogen gemiddeld aantal aandelen na verwateringseffect	796.420	787.170
Verwaterde winst per aandeel: aandeel Groep (EUR)	46,18	35,47
Totaal aantal aandelen	803.013	795.113
Winst per aandeel: aandeel Groep (EUR)	45,80	35,11
Totaal aantal aandelen min eigen aandelen	781.597	770.565
Winst per aandeel: aandeel Groep (EUR)	47,05	36,23

11 | IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

De immateriële vaste activa hebben betrekking op merken, software en een overgenomen klantenportefeuille.

De merken hebben betrekking op:

- de merken Peijnenburg en Wieger Ketellapper
- het merk Annas
- de intellectuele eigendomsrechten op het Dinosaurus merk.

De waardering van deze merken is gebeurd in het kader van de waardering aan reële waarde van de activa en passiva bestanddelen naar aanleiding van de eerste opname in de consolidatie.

Daar het merk Peijnenburg wordt gebruikt als basismerk in Nederland, wordt hierop niet afgeschreven. De reële waarde ervan wordt, in overeenstemming met de waarderingsregels, jaarlijks getoetst, dit aan de hand van de DCF-methode. Het merk Wieger Ketellapper, dat als tweede merk in Nederland wordt gebruikt, wordt afgeschreven over een periode van 10 jaar. De nettowaarde wordt eveneens jaarlijks getoetst. Het segment 'Nederland' wordt hierbij als cash generating unit gedefinieerd.

Het merk Annas wordt gebruikt als basismerk voor de Nordic regio en als basismerk voor de pepparkakor producten buiten de Nordic regio. Hierop wordt niet afgeschreven. De reële waarde wordt ook hier jaarlijks getoetst aan de hand van de DCF-methode. De activiteit in de Nordic regio plus de pepparkakor activiteit buiten deze regio wordt hierbij als cash generating unit

gedefinieerd. Deze cash generating unit maakt deel uit van het segment 'Overige' in toelichting 3.

In 2012 werden de intellectuele eigendomsrechten op het Dinosaurus merk verworven. Op basis van alle relevante factoren is er geen voorziene beperking op de periode tijdens dewelke dit merk verwacht wordt kasstromen te genereren. Aan het Dinosaurus merk werd dan ook een onbepaalde levensduur toegewezen en wordt aldus niet afgeschreven.

Per jaareinde 2014, heeft de Groep de waardering van de merken getoetst op een mogelijke waardevermindering. Rekening houdend met de gebruikte veronderstellingen is de bedrijfswaarde van de eenheid groter dan haar boekwaarde en is er geen bijzondere waardevermindering geboekt. De belangrijkste beoordelingen, veronderstellingen en inschattingen zijn als volgt:

- Opbrengsten en brutowinstmarge: de opbrengsten en de brutowinstmarge reflecteren de verwachtingen van het management gebaseerd op ervaringen uit het verleden en rekening houdend met risico's specifiek voor de te rapporteren business unit.
- Het eerste jaar van het model is gebaseerd op het budget van het jaar; het budget houdt rekening met historische gerealiseerde resultaten en is de best mogelijke inschatting door het management van het vrije kasstroomvoorzicht voor het lopende jaar.
- In het tweede tot het vijfde jaar van het model zijn vrije kasstromen gebaseerd op het langetermijnplan van Lotus Bakeries. Het langetermijnplan van Lotus Bakeries is opgesteld per land en is gebaseerd op

realistische interne plannen die rekening houden met de specifieke marktsituatie en het verleden.

- Kasstromen na de periode van de eerste vijf jaar worden geëxtrapoleerd door gebruik te maken een groeivoet van 2% van de vrije kasstromen.
- Projecties worden verdisconteerd aan de gewogen gemiddelde kapitaalkost vóór belastingen die tussen de 8% en 10% ligt. De disconteringsvoet vóór belastingen wordt berekend door deling van de disconteringsvoet na belastingen door één minus het toepasselijk belastingtarief. Deze uitkomst wijkt niet materieel af van een iteratieve berekeningswijze zoals beschreven in IAS36.

Als deel van de waarderingstest heeft Lotus Bakeries een gevoeligheidsanalyse uitgevoerd voor belangrijke veronderstellingen die gehanteerd werden, waaronder de gewogen gemiddelde kapitaalkost, de vrije kasstroom en het lange termijn groeipercentage.

Voor elk van de merken werd een lange termijn groeipercentage toegepast variërend tussen 1% en 2%, een gewogen gemiddelde kapitaalkost vóór belastingen variërend tot 12% en een vrije kasstroom tussen 95% en 100% van het langetermijnplan om rekening te houden met mogelijke fluctuaties in volumes en marges. Een verandering in de gebruikte inschattingen, zoals hierboven opgenomen, leidt niet tot een mogelijke bijzondere waardevermindering. Hoewel Lotus Bakeries gelooft dat haar beoordelingen, veronderstellingen en inschattingen geschikt zijn, kunnen werkelijke resultaten afwijken van deze inschattingen in geval van andere veronderstellingen en voorwaarden.

De software heeft voornamelijk betrekking op de externe en interne geactiveerde kosten verbonden aan de verdere basisimplementatie van het ERP-informatiesysteem SAP.

In 2011 werd een klantenportefeuille in Spanje van out-of-home klanten aangekocht.

in duizenden EUR

	Onbeperkte levensduur merken	Beperkte levensduur merken	Software	Klanten-portefeuille	Totaal
per 31 december 2013					
Aanschaffingswaarde					
Per einde van het vorige boekjaar	72.789	4.627	6.698	1.030	85.144
Aanschaffingen boekjaar	-	-	883	-	883
Omrekeningsverschillen	(259)	-	(6)	-	(265)
Verwerving door middel van bedrijfscombinaties	-	-	24	-	24
TOTAAL AANSCHAFFINGSWAARDE	72.530	4.627	7.599	1.030	85.786

Afschrijvingen en waardeverminderingen

Per einde van het vorige boekjaar	-	(3.008)	(5.759)	(129)	(8.896)
Afschrijvingen boekjaar	-	(462)	(576)	(103)	(1.141)
Omrekeningsverschillen	-	-	8	-	8
Verwerving door middel van bedrijfscombinaties	-	-	(13)	-	(13)
Totaal afschrijvingen en waardeverminderingen	-	(3.470)	(6.340)	(232)	(10.042)
NETTO BOEKWAARDE	72.530	1.157	1.259	798	75.744

per 31 december 2014

	Onbeperkte levensduur merken	Beperkte levensduur merken	Software	Klanten-portefeuille	Totaal
Aanschaffingswaarde					
Per einde van het vorige boekjaar	72.530	4.627	7.599	1.030	85.786
Aanschaffingen boekjaar	-	-	583	-	583
Overdrachten en buitengebruikstellingen	-	-	(30)	-	(30)
Omrekeningsverschillen	(455)	-	(3)	-	(458)
TOTAAL AANSCHAFFINGSWAARDE	72.075	4.627	8.149	1.030	85.881

Afschrijvingen en waardeverminderingen

Per einde van het vorige boekjaar	-	(3.470)	(6.340)	(232)	(10.042)
Afschrijvingen boekjaar	-	(463)	(603)	(103)	(1.169)
Overdrachten en buitengebruikstellingen	-	-	2	-	2
Omrekeningsverschillen	-	-	2	-	2
Totaal afschrijvingen en waardeverminderingen	-	(3.933)	(6.939)	(335)	(11.207)
NETTO BOEKWAARDE	72.075	694	1.210	695	74.674

TOELICHTINGEN

12 | MATERIËLE VASTE ACTIVA

De materiële vaste activa zijn aangekocht door en zijn volle eigendom van Lotus Bakeries, dit zowel voor terreinen en gebouwen, machines als kantoomateriaal. De materiële vaste activa zijn vrij en onbelast met uitzondering van de toelichting opgenomen in 31.4. Voor wagens werd eind 2006 voornamelijk overgeschakeld op operationele leasing.

De belangrijkste investeringen vonden plaats in België, met de installatie van een volledig nieuwe geautomatiseerde productielijn voor Lotus Dinosaurus en de uitbouw van een nieuw hoofdkantoor in Lembeke.

in duizenden EUR

	Terreinen en gebouwen	Installaties, machines en uitrusting	Meubilair, kantoomaterieel en rollend materieel	Activa in aanbouw	Totaal
per 31 december 2013					
Aanschaffingswaarde					
Per einde van het vorige boekjaar	77.448	188.392	13.108	5.714	284.662
Aanschaffingen boekjaar	4.465	16.520	535	10.752	32.272
Overdrachten en buitengebruikstellingen	(2.854)	(682)	(340)	-	(3.876)
Overboekingen van een post naar een andere	2.630	3.079	109	(5.818)	-
Omrekeningsverschillen	(281)	(297)	(27)	(9)	(614)
Verwerving door middel van bedrijfscombinaties	5.567	10.896	496	450	17.409
TOTAAL AANSCHAFFINGSWAARDE	86.975	217.908	13.881	11.089	329.853

Afschrijvingen en waardeverminderingen

Per einde van het vorige boekjaar	(31.544)	(132.889)	(10.974)	(191)	(175.598)
Afschrijvingen boekjaar	(1.912)	(9.393)	(815)	(4)	(12.124)
Overdrachten en buitengebruikstellingen	1.929	460	211	-	2.600
Omrekeningsverschillen	23	234	20	6	283
Verwerving door middel van bedrijfscombinaties	(1.765)	(6.477)	(283)	-	(8.525)
Totaal afschrijvingen en waardeverminderingen	(33.269)	(148.065)	(11.841)	(189)	(193.364)
NETTO BOEKWAARDE	53.706	69.843	2.040	10.900	136.489

per 31 december 2014	Terreinen en gebouwen	Installaties, machines en uitrusting	Meubilair, kantoormaterieel en rollend materieel	Activa in aanbouw	Totaal
Aanschaffingswaarde					
Per einde van het vorige boekjaar	86.975	217.908	13.881	11.089	329.853
Aanschaffingen boekjaar	1.001	9.973	381	4.608	15.963
Overdrachten en buitengebruikstellingen	-	(322)	(694)	(7)	(1.023)
Overboekingen van een post naar een andere	2.339	8.374	114	(10.827)	-
Omrekeningsverschillen	(304)	(465)	23	(15)	(761)
TOTAAL AANSCHAFFINGSWAARDE	90.011	235.468	13.705	4.848	344.032
Afschrijvingen en waardeverminderingen					
Per einde van het vorige boekjaar	(33.269)	(148.065)	(11.841)	(189)	(193.364)
Afschrijvingen boekjaar	(2.535)	(10.865)	(739)	-	(14.139)
Overdrachten en buitengebruikstellingen	-	153	487	-	640
Overboekingen van een post naar een andere	(637)	710	(73)	-	-
Omrekeningsverschillen	6	404	(21)	11	400
Totaal afschrijvingen en waardeverminderingen	(36.435)	(157.663)	(12.187)	(178)	(206.463)
NETTO BOEKWAARDE	53.576	77.805	1.518	4.670	137.569

Gedurende 2014 werden 95 kEUR kapitaalsubsidies in resultaat genomen, zodat er per einde boekjaar een resterend saldo van 718 kEUR is die in mindering wordt gebracht van de netto-boekwaarde zoals opgenomen in de bovenstaande bewegingstabellen.

Kapitaalsubsidies

per 31 december	2014	2013
Per einde van het vorige boekjaar	(813)	(639)
In resultaat genomen	95	194
Verwerving door middel van bedrijfscombinaties	-	(369)
Per einde van het boekjaar	(718)	(813)

De kapitaalsubsidies werden in mindering gebracht van de netto-boekwaarde zoals opgenomen in de bovenstaande bewegingstabellen.

13 | UITGESTELDE BELASTINGEN

Er worden geen uitgestelde belastingvorderingen geboekt op de onbepert fiscaal overdraagbare verliezen van Interwaffles SA gezien er nog onvoldoende zekerheid bestaat of er in de toekomst voldoende belastbare winsten zullen worden gegenereerd. Eind 2014 bedroegen deze fiscaal overdraagbare verliezen 8.517 kEUR tegenover 9.889 kEUR eind 2013.

in duizenden EUR	per 31 december 2012	Debet/credit verlies- en winstrekening	Debet/credit eigen vermogen	Debet/credit acquisitie	Wisselkoersverschillen	per 31 december 2013
(Im)materiële vaste activa	(28.546)	(550)	-	(1.227)	61	(30.262)
Voorraden	(70)	(79)	-	34	(4)	(119)
Personeelsvoordelen	742	(48)	(39)	-	-	655
Belastingeffect van fiscaal overdraagbare verliezen	2.747	996	-	-	(143)	3.600
Voorzieningen	(3.214)	(332)	-	59	-	(3.487)
Financiële instrumenten	168	(136)	(15)	4	-	21
Overige	541	88	-	134	1	764
Totaal uitgestelde belastingen	(27.632)	(61)	(54)	(996)	(85)	(28.828)
terug te vorderen of verschuldigd binnen het jaar	(785)					(1.123)
terug te vorderen of verschuldigd na 1 jaar	(26.847)					(27.705)

in duizenden EUR	per 31 december 2013	Debet/credit verlies- en winstrekening	Debet/credit eigen vermogen	Debet/credit acquisitie	Wisselkoersverschillen	per 31 december 2014
(Im)materiële vaste activa	(30.262)	(1.938)	-	-	125	(32.075)
Voorraden	(119)	(144)	-	-	10	(253)
Personeelsvoordelen	655	176	(71)	-	-	760
Belastingeffect van fiscaal overdraagbare verliezen	3.600	169	-	-	261	4.030
Voorzieningen	(3.487)	83	-	-	-	(3.404)
Financiële instrumenten	21	(18)	-	-	-	3
Overige	764	383	-	-	162	1.309
Totaal uitgestelde belastingen	(28.828)	(1.289)	(71)	-	558	(29.630)
terug te vorderen of verschuldigd binnen het jaar	(1.123)					(1.790)
terug te vorderen of verschuldigd na 1 jaar	(27.705)					(27.840)

Er werden uitgestelde belastingvorderingen opgenomen voor bedrijven die een verlies hebben per einde van het boekjaar, met uitzondering van Interwaffles SA. De erkenning van de uitgestelde belastingvorderingen wordt ondersteund door winstverwachtingen in de nabije toekomst.

Op balansdatum bedraagt het totale bedrag van de uitgestelde belastingverplichtingen die verband houden met investeringen in dochterondernemingen 1,9 miljoen EUR. Geen uitgestelde belastingverplichtingen worden erkend voor die verschillen omdat de Groep in staat is het moment waarop die verschillen teruggeboekt zullen worden te bepalen en het duidelijk is dat deze verschillen niet teruggeboekt zullen worden in de nabije toekomst. Er zou op gewezen moeten worden dat de terugboeking van die tijdelijke verschillen, bijvoorbeeld door de uitkering van dividenden door dochterondernemingen aan de moedermaatschappij, geen (of bijna geen) impact zou hebben op de actuele belastingen.

14 | DIVIDENDEN

in duizenden EUR

	2014	2013
Dividend betaald in		
Brutodividend per gewoon aandeel (EUR)	10,80	9,80
Brutodividend op gewone aandelen	8.587	7.641
Voorgesteld dividend per gewoon aandeel (EUR)	12,40	10,80
Brutodividend op gewone aandelen	10.293	8.587

De Raad van Bestuur zal aan de Gewone Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 8 mei 2015 voorstellen om over 2014 een nettodividend uit te keren van 9,3 EUR per aandeel (brutodividend van 12,4 EUR) tegenover 8,1 EUR per aandeel in 2013 (brutodividend van 10,8 EUR).

Dit bedrag is niet erkend als een schuld op 31 december. Het brutodividend houdt rekening met warrants die uitgeoefend werden voor de algemene vergadering van 8 mei 2015.

15 | ANDERE VORDERINGEN OP LANGE TERMIJN

in duizenden EUR

	2014	2013
Andere langlopende vorderingen	79	16
Waarborgen	127	77
Totaal	206	93

16 | VOORRADEN

in duizenden EUR

	2014	2013
Grondstoffen en verbruiksgoederen	8.860	8.572
Werken in uitvoering	304	193
Afgewerkte producten	8.588	7.369
Handelsgoederen	146	531
Totaal	17.898	16.665

Het bedrag van de waardeverminderingen geboekt als kost bedraagt 1.766 kEUR en heeft in hoofdzaak betrekking op verpakking (739 kEUR) en afgewerkte producten (728 kEUR).

In 2013 werden voor 869 kEUR waardeverminderingen geboekt.

17 | HANDELSVORDERINGEN EN OVERIGE VORDERINGEN

Het bedrag van de waardeverminderingen geboekt als kost in 2014 bedraagt 53 kEUR.

In 2013 werd 15 kEUR als kost voor waardeverminderingen geboekt.

De handelsvorderingen vertegenwoordigen gemiddeld 41 dagen klantenkrediet (2013: 40 dagen).

	2014	2013
in duizenden EUR		
Handelsvorderingen	38.804	36.036
Belastingvorderingen		
Terugvorderbare BTW	3.333	3.721
Terugvorderbare belastingen	421	1.707
Totaal	3.754	5.428
Overige vorderingen	112	402

De overige kortlopende vorderingen bevatten o.a. het deel van de langlopende vorderingen die binnen het jaar vervallen, in bewaring ontvangen leeggoed en te ontvangen kapitaalsubsidies.

Wijzigingen in de geboekte waardeverminderingen op handelsvorderingen

	2014	2013
Waardeverminderingen per 1 januari	973	933
toename waardeverminderingen	53	23
wijzigingen van de consolidatiekring	-	25
terugname voor niet aangewende waardeverminderingen	-	(3)
tijdens het jaar aangewende waardeverminderingen	(26)	(5)
Waardeverminderingen per 31 december	1.000	973

Betreffende de handelsvorderingen zijn er geen aanwijzingen dat de debiteuren hun betalingsverplichtingen niet zullen nakomen. Verdere toelichting met betrekking tot het kredietrisico is opgenomen in toelichting 35.

18 | NETTO KASPOSITIE

De netto kaspositie wordt gedefinieerd als de geldmiddelen en kasequivalenten na aftrek van de kortlopende rentedragende verplichtingen. Deze netto kaspositie steeg met 21.115 kEUR ten opzichte van 2013, hoofdzakelijk als gevolg van de lagere kortlopende kredieten voor de financieringen van de investeringen.

in duizenden EUR	2014	2013
Geldmiddelen en kasequivalenten	11.855	11.933
Kortlopende rentedragende verplichtingen	(41.144)	(62.337)
Totaal	(29.289)	(50.404)

19 | GELDMIDDELEN EN KASEQUIVALENTEN

De geldmiddelen en kasequivalenten hebben betrekking op tegoeden op bankrekeningen, vergoed aan marktconforme voorwaarden. De marktwaarde van deze geldmiddelen en kasequivalenten is daardoor gelijk aan de boekwaarde.

in duizenden EUR	2014	2013
Geldmiddelen	11.855	11.933
Kasequivalenten	-	-
Totaal	11.855	11.933

20 | RENTEDRAGENDE VERPLICHTINGEN

De langlopende financiële schulden die vervallen binnen meer dan 1 jaar daalden met 7.600 kEUR. De valuta van alle financiële schulden op zowel lange termijn als op korte termijn is euro. Alle rentedragende verplichtingen zijn afgesloten aan marktconforme voorwaarden waardoor de boekwaarde in overeenstemming is met de marktwaarde.

in duizenden EUR	Vervallen binnen het jaar	Vervallen tussen 1 en 5 jaar	Vervallen na 5 jaar	Totaal
Langlopende rentedragende verplichtingen	15.100	7.900	25	23.025
Kortlopende rentedragende verplichtingen	47.237	-	-	47.237
Totaal op 31 december 2013	62.337	7.900	25	70.262
Verschuldigde intresten op langlopende rentedragende verplichtingen	233	51	-	284
Langlopende rentedragende verplichtingen	7.600	325	-	7.925
Kortlopende rentedragende verplichtingen	33.544	-	-	33.544
Totaal op 31 december 2014	41.144	325	-	41.469
Verschuldigde intresten op langlopende rentedragende verplichtingen	39	4	-	43

De verschuldigde intresten van de kredieten met variabele rentevoet zijn berekend aan de actuele rentevoet.

De niet-aangewende kredietlijnen bedroegen 71.339 kEUR per 31 december 2014.

21 | GEPLAATST KAPITAAL

Alle aandelen zijn gewone aandelen, op naam, aan toonder of gedematerialiseerd.
De eigen aandelen zijn ingekocht in het kader van de optieplannen vermeld in toelichting 25.

Gewone aandelen, uitgegeven en volledig volstort	2014	2013
in duizenden EUR		
per 1 januari	3.499	3.431
Toename	35	68
per 31 december	3.534	3.499
Aantal gewone aandelen		
per 1 januari	795.113	779.643
Toename	7.900	15.470
per 31 december	803.013	795.113
Min: eigen aandelen op 31 december	(21.416)	(24.548)
Aantal aandelen in omloop op 31 december	781.597	770.565
Toegestaan, niet-geplaatst kapitaal		
in duizenden EUR	999	1.034

Structuur van het aandeelhouderschap

Het aandeelhouderschap van Lotus Bakeries NV ziet er per 31 december 2014 als volgt uit:

	Aantal stemrechten	% stemrechten
Stichting Administratiekantoor van Aandelen Lotus Bakeries ⁽¹⁾	455.323	56,70%
Lotus Bakeries NV ⁽²⁾	21.416	2,67%
Totaal van Stichting Administratiekantoor van Aandelen Lotus Bakeries en Lotus Bakeries NV	476.739	59,37%
Holding Biloba BVBA ⁽³⁾	27.000	3,36%
Christavest Comm.VA ⁽⁴⁾	20.298	2,53%
Publiek	278.976	34,74%
Totaal	803.013	100,00%

(1) Stichting Administratiekantoor van Aandelen Lotus Bakeries wordt niet gecontroleerd.

Het belang van Stichting Administratiekantoor van Aandelen Lotus Bakeries in Lotus Bakeries NV blijkt uit de transparantiekennisgeving die Lotus Bakeries NV heeft ontvangen op 5 april 2013* en uit de mededeling aan Lotus Bakeries NV van een certificering van aandelen Lotus Bakeries in juli 2014.

(2) De stemrechten verbonden aan de aandelen in handen van Lotus Bakeries NV zijn geschorst.
De dividenden zijn niet geschorst en worden uitgekeerd aan Lotus Bakeries NV.

(3) Holding Biloba BVBA wordt niet gecontroleerd. Het belang van Holding Biloba BVBA in Lotus Bakeries NV blijkt uit de transparantiekennisgeving die Lotus Bakeries NV heeft ontvangen op 3 juli 2014*.

(4) Christavest Comm.VA wordt gecontroleerd door Holding Biloba BVBA die zelf geen controlerende aandeelhouder heeft. De heer Stanislas Boone en mevrouw Christiane De Nie zijn de statutaire zaakvoerders van Christavest Comm.VA. Het belang van Christavest Comm.VA in Lotus Bakeries NV blijkt uit de transparantiekennisgeving die Lotus Bakeries NV heeft ontvangen op 3 juli 2014*.

(*) In toepassing van artikel 6 van de Wet van 2 mei 2007 op de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen.

22 | EIGEN AANDELEN

De eigen aandelen, ingekocht in het kader van de optieplannen vermeld in toelichting 25, zijn in min gebracht van het eigen vermogen.

in duizenden EUR	2014	2013
per 1 januari	9.442	11.061
Aangekocht tijdens het boekjaar	1.032	-
Verkocht tijdens het boekjaar	(1.055)	(1.619)
per 31 december	9.419	9.442
Aantal eigen aandelen		
per 1 januari	24.548	30.698
Aangekocht tijdens het boekjaar	1.218	-
Verkocht tijdens het boekjaar	(4.350)	(6.150)
per 31 december	21.416	24.548

23 | VOORZIENINGEN

De aanwending van de voorziening voor integratie en herstructurering in 2013 en 2014 betreft de kosten die gepaard gaan met productieoptimalisaties en verdere investeringen in de fabrieken van Koninklijke Peijnenburg.

De andere voorzieningen betreffen in hoofdzaak aangegane of wettelijke verplichtingen met betrekking tot personeel en onderzoek.

in duizenden EUR	Integratie en herstructurering	Milieu	Andere	Totaal
Voorzieningen per 1 januari 2013	1.006	237	605	1.848
Toename voorzieningen	1.375	-	3	1.378
Verwerving door middel van bedrijfscombinaties	-	-	173	173
Terugname voor niet aangewende voorzieningen	(34)	(115)	(97)	(246)
Tijdens het jaar aangewende voorzieningen	(1.277)	(47)	(45)	(1.369)
Voorzieningen per 31 december 2013	1.070	75	639	1.784
Langlopend	-	-	574	574
Kortlopend	1.070	75	65	1.210
Voorzieningen per 1 januari 2014	1.070	75	639	1.784
Toename voorzieningen	-	-	164	164
Terugname voor niet aangewende voorzieningen	-	(75)	(73)	(148)
Tijdens het jaar aangewende voorzieningen	(1.070)	-	(13)	(1.083)
Voorzieningen per 31 december 2014	-	-	717	717
Langlopend	-	-	661	661
Kortlopend	-	-	56	56

Er wordt verwacht dat de kortlopende voorzieningen binnen de 12 maanden besteed zullen worden.

24 | PERSONEELSBELONINGEN NA UITDIENSTTREDING

Toegezegde-bijdrageregeling

Bij de toegezegde-bijdrageregeling betaalt de Groep bijdragen aan welbepaalde verzekeringsinstellingen. Het beheer van het pensioenplan wordt uitbesteed aan een verzekeringsmaatschappij. Deze werkgeversbijdragen worden ten laste van het resultaat genomen van het jaar waarop ze betrekking hebben. De Groep heeft geen verdere betalingsverplichtingen buiten deze bijdragen.

Aangezien de Belgische wetgeving van toepassing is op alle 2de pijler pensioenplannen (zogenaamde 'Wet Vandenbroucke'), worden alle Belgische toegezegde-bijdrageregelingen onder IFRS gezien als een toegezegde-pensioenregeling. De 'Wet Vandenbroucke' vermeldt dat in de context van toegezegde-bijdrageregelingen, de werkgever een minimum rendement dient te garanderen van 3,75% op werknemersbijdragen en 3,25% op werkgeversbijdragen.

Door deze minimum rendementsvereisten voor de toegezegde-bijdrageregelingen in België is de werkgever blootgesteld aan een financieel risico (er is namelijk een wettelijke verplichting tot het betalen van toekomstige bijdragen indien het fonds onvoldoende activa bevat om alle werknemersvoordelen te betalen gerelateerd aan de geleverde prestaties door de werknemers in de huidige en vorige periodes). Als gevolg dienen deze plannen geclassificeerd en boekhoudkundig verwerkt te worden als een toegezegde-pensioenregeling zoals onder IAS 19.

In het verleden heeft de onderneming de boekhoudkundige verwerking volgens de toegezegde-pensioenregeling niet toegepast op deze plannen, aangezien hogere rentevoeten van toepassing waren en het rendement op pensioenplannen gegeven door verzekeringsinstellingen voldoende waren om de minimum rendementsvereisten te voorzien. Ten gevolge van continue lage intrestvoeten aangeboden op de Europese financiële markten, hebben de Belgische werkgevers een hoger financieel risico dan vroeger gerelateerd aan de pensioenplannen met een vast gewaarborgd minimum rendement, wat hen noodzaakt om de potentiële impact in te schatten van de boekhoudkundige verwerking van de toegezegde-pensioenregelingen voor deze pensioenplannen.

Wij hebben een inschatting gemaakt van de potentiële additionele schuld op 31 december 2014, dewelke als niet significant werd beschouwd. Ter informatie wordt de werkgeversbijdrage omtrent de pensioenplannen hier weergegeven: in 2014: 1.004 kEUR.

In Nederland is er een toegezegde-pensioenregeling afgesloten met BPF ('Stichting Bedrijfstakpensioenfonds voor de Zoetwarenindustrie' (collectieve regelingen van meer werkgevers binnen de sector)). De werkgever betaalt elk jaar een vast percentage op een gedeelte van het loon (pensioengrondslag) voor dat jaar waarin pensioen wordt opgebouwd. Aangezien de werkgevers een vaste bijdrage betalen, wordt het stelsel verwerkt onder de toegezegde-bijdrageregeling.

De Groep verwacht voor 2015 ongeveer 2.925 kEUR bijdragen te zullen betalen voor deze toegezegde-bijdrageregelingen.

Toegezegde-pensioenregeling

Er bestaat een toegezegde-pensioenregeling bij de dochterondernemingen in Duitsland en Nederland.

Voor de Belgische vennootschappen bestaan er voorzieningen voor brugpensioenen ingevolge de geldende CAO.

In Frankrijk bestaan er pensioenverplichtingen veroorzaakt door legale vereisten.

Toegezegde pensioenkosten worden onderverdeeld in twee categorieën:

- Aan het dienstjaar en vorige dienstjaren toegerekende pensioenkosten, winsten en verliezen op inperkingen en afwikkelingen;
- Netto-rentekosten of -inkomsten.

De kosten van verstreken diensttijd, de netto-intrestkosten, de herwaardering van overige personeelskosten op lange termijn, administratiekosten en belasting voor het jaar zijn opgenomen onder personeelskosten in de geconsolideerde resultatenrekening. De herwaardering van de netto-toegezegde-pensioenverplichting is opgenomen in het geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten als onderdeel van de niet-gerealiseerde resultaten.

De voorzieningen van de Belgische vennootschappen voor brugpensioenen vormen binnen de toegezegde-pensioenverplichtingen het belangrijkste aandeel. Voor de toegezegde-pensioenregeling worden de voorzieningen gevormd door de berekening van de actuariële waarde van toekomstige tussenkomsten aan de

betrokken werknemers. Voor deze pensioenplannen worden geen beleggingen aangehouden.

De actuariële berekening is gebaseerd op volgende assumpties:

	2014	2013
Disconteringsvoet:	1,10%	2,50%
Inflatiegraad:	2,00% per jaar	2,00% per jaar

Het aandeel van de kortetermijnverplichtingen in de globale voorziening voor pensioenen is niet significant.

in duizenden EUR	2014	2013
Netto periodieke kost		
Aan het dienstjaar toegekende pensioenkosten	90	209
Intrestkost	85	70
(Winsten)/verliezen	(5)	(171)
Netto periodieke kost	170	108
Herwaarderings (erkend in niet-gerealiseerde resultaten)		
Herwaarderings op de toegezegde-pensioenverplichting	635	(448)
Herwaarderings	635	(448)
Bewegingen in nettoschulden geboekt in balans		
Nettoschuld per 1 januari	2.849	3.271
Aan het dienstjaar toegekende pensioenkosten	90	209
Intrestkost	85	70
Herwaarderings	635	(448)
Werkgeversbijdrage	(44)	(82)
(Winsten)/verliezen	(5)	(171)
Andere	4	-
Nettoschuld per 31 december	3.614	2.849

Voor de pensioenverplichtingen dienden in het verleden geen belangrijke aanpassingen te gebeuren.

De Groep verwacht in 2015 ongeveer 90 kEUR te zullen uitbetalen in het kader van de toegezegde-pensioenregelingen voor Duitsland en Frankrijk.

De Groep is, door zijn toegezegde-pensioenregelingen, blootgesteld aan een aantal risico's, waarvan de belangrijkste hieronder zijn toegelicht:

- Wijzigingen in obligatierendementen: een afname van de rendementen op bedrijfsobligaties leidt tot een toename van de verplichtingen, hoewel dit gedeeltelijk zal worden gecompenseerd door een waardeverhoging van de obligaties in portefeuille.
- Salarisrisico: de brutoverplichtingen van de meeste regelingen worden berekend op basis van de toekomstige verloning van de deelnemers. Bijgevolg zal een hoger dan verwachte salarisstijging leiden tot hogere verplichtingen.
- Langlevenrisico: pensioenplannen voorzien in voordelen voor de deelnemers zolang zij leven, dus zal een toename in levensverwachting resulteren in een toename van de planverplichtingen.

25 | OP AANDELEN GEBASEERDE BETALINGEN

Optieplannen

In het kader van de optieplannen goedgekeurd door de Raad van Bestuur van mei en juli 1999 en van februari 2005, werden opties toegekend aan de directie en het hoger kader, tot 2004 deels op basis van categorie, deels op basis van resultaten en beoordeling. Vanaf 2005 wordt een bepaald aantal opties toegekend per categorie.

Eén optie verleent de houder het recht om één gewoon aandeel Lotus Bakeries te kopen tegen de vastgestelde uitoefenprijs. De uitoefenprijs is gelijk aan de gemiddelde slotbeurskoers van het onderliggend aandeel tijdens de dertig kalenderdagen voorafgaand aan de datum van aanbod.

De uitstaande opties hebben een looptijd van vijf jaar. Na de uitoefenperiode worden de opties waardeloos. De uitoefenperiode van de opties toegekend in 2007 is verlengd in het kader van de Herstelwet met een periode van vijf jaar.

Om zijn volledige recht op uitoefenbaarheid te behouden dient de optiehouder nog verbonden te zijn als werknemer of uitvoerend bestuurder van Lotus Bakeries of een Geaffilieerde Vennootschap. Deze rechten blijven ook volledig behouden in geval van pensioenstelling, vervroegde pensioenstelling, invaliditeit of in geval van overlijden. De uitoefening van de opties verlopen via het eigen vermogen.

In 2014 werden 6.160 opties toegekend aan medewerkers van Lotus Bakeries. In 2013 werden 5.133 opties toegekend aan medewerkers van Lotus Bakeries.

Warrantenplan

Ter vervanging van de optieplannen voor de eerstkomende jaren werd in 2007 een warrantenplan voor de directie en het hoger kader uitgeschreven met een looptijd van zeven jaar. Elke warrant geeft de warranthouder het recht op één aandeel Lotus Bakeries in te schrijven tegen de vastgelegde uitoefenprijs. De uitoefenprijs is gelijk aan de gemiddelde slotbeurskoers van het aandeel Lotus Bakeries gedurende de periode van dertig kalenderdagen voorafgaand aan de datum van het aanbod. Na de uitoefenperiode worden de warranten waardeloos. Bij uitoefening zal de vennootschap aandelen uitgeven ten gunste van de warranthouder.

De warranten zijn slechts definitief verworven na drie jaar volgend op de datum van het aanbod, nl. op 19 juli 2010. Alle toegekende warranten vervallen in geval van einde van de arbeidsovereenkomst of bestuursmandaat vóór deze periode van drie jaar, behoudens in geval van pensioenstelling, vervroegde pensioenstelling, definitieve arbeidsongeschiktheid of in geval van overlijden. Bij het einde van de arbeidsovereenkomst of bestuursmandaat van de warranthouder in de periode tussen het derde en het vijfde jaar volgend op de datum van het aanbod, zal slechts de helft van de op dat ogenblik definitief verworven warranten kunnen worden uitgeoefend. De overige helft van de definitief verworven warranten vervalt en verliest elke waarde.

Er werden geen nieuwe warranten toegekend in 2014 en 2013. De warranten hebben een looptijd van zeven jaar, de uitoefenperiode van de warranten toegekend in 2007 is verlengd in het kader van de Herstelwet met een periode van vijf jaar.

De aandelenopties en warranten die aan het eind van 2014 uitstaan, hebben een gewogen gemiddelde looptijd van drie jaar en 8 maanden (2013: vier jaar en 5 maanden).

De reële waarde van de opties en warranten wordt geraamd op het moment van toekenning, waarbij gebruik wordt gemaakt van het binomiaal waarderingsmodel. Dit waarderingsmodel is gebaseerd op volgende marktdata en assumpties: de koers van het aandeel op het moment van toekenning, de uitoefenprijs, de uitoefenmodaliteiten, de geraamde volatiliteit, de dividendverwachting en de risicovrije intrestvoet. De reële waarde van de aandelenopties en warranten wordt ten laste genomen van de wachtperiode.

Voor alle toegekende opties wordt in de resultatenrekening een kost ten laste genomen van 361 kEUR in 2014 (296 kEUR in 2013). Voor aandelenopties uitgeoefend gedurende 2014 bedroeg de gewogen gemiddelde aandelenprijs op de uitoefendatum 835,53 euro (2013: 641,06 euro). Voor de uitgeoefende warranten bedroeg de gewogen gemiddelde aandelenprijs op de uitoefendatum 873,85 euro (2013: 662,64 euro).

Aantal opties en warranten

	2014	2013
Uitstaande opties en warranten per 1 januari	39.669	57.613
Opties uitgegeven gedurende het boekjaar	6.160	5.133
Opties uitgeoefend gedurende het boekjaar	(4.350)	(6.150)
Opties vervallen gedurende het boekjaar	(857)	(1.457)
Warranten uitgeoefend gedurende het boekjaar	(7.900)	(15.470)
Uitstaande opties en warranten per 31 december	32.722	39.669
Uitvoerbaar per 31 december	15.850	25.700
Kost ten laste van de resultatenrekening (kEUR)	361	296

De gewogen gemiddelde uitoefenprijs van de opties en warranten is als volgt:

Bedragen in EUR	2014	2013
Uitstaande opties en warranten per 1 januari	343,70	286,89
Opties uitgegeven gedurende het boekjaar	802,55	650,31
Opties uitgeoefend gedurende het boekjaar	309,18	280,20
Opties vervallen gedurende het boekjaar	615,28	482,66
Warranten uitgeoefend gedurende het boekjaar	246,02	246,02
Uitstaande opties en warranten per 31 december	451,14	343,70
Uitvoerbaar per 31 december	250,46	248,08

Gewogen gemiddelde looptijd van de aandelenopties en warranten die aan het einde van de periode uitstaan.	2014	2013
aantal jaren	3	4
en aantal maanden	8	5

Jaar van toekenning		Aantal toegekend ⁽¹⁾	Aantal uitgeoefend ⁽²⁾	Beschikbaar saldo	Uitoefenprijs	Uitoefenperiode
2007	Opties	11.950	9.900	2.050	232,82	01/01/2011 - 10/05/2017
2007	Warranten	43.450	30.450	13.000	246,02	15/09/2012 - 30/09/2012
						15/03/2013 - 31/03/2013
						15/09/2013 - 30/09/2013
						15/03/2014 - 31/03/2014
						16/06/2014 - 30/06/2014
						15/09/2014 - 30/09/2014
						15/03/2015 - 31/03/2015
						15/09/2015 - 30/09/2015
						15/03/2016 - 31/03/2016
						15/09/2016 - 30/09/2016
						15/03/2017 - 31/03/2017
						15/09/2017 - 30/09/2017
						15/03/2018 - 31/03/2018
						15/09/2018 - 30/09/2018
						15/03/2019 - 31/03/2019
						16/06/2019 - 30/06/2019
2010	Opties	2.400	1.600	800	367,72	01/01/2014 - 17/05/2015
2011	Opties	700	-	700	405,12	01/01/2015 - 12/05/2016
2011	Opties	500	-	500	387,12	18/03/2015 - 29/07/2016
2012	Opties	5.238	-	5.238	496,77	01/01/2016 - 10/05/2017
2013	Opties	4.339	-	4.339	650,31	01/01/2017 - 13/05/2018
2014	Opties	6.095	-	6.095	802,55	01/01/2018 - 08/05/2019
	Totaal	74.672	41.950	32.722		

(1) Aantal cumulatief toegekend - aantal cumulatief vervallen.

(2) Aantal cumulatief uitgeoefend.

De gewogen reële waarde van de opties en de assumpties die gebruikt worden in het optiewaarderingsmodel zijn als volgt:

	2014	2013
Reële waarde van toegekende opties	96,08	81,17
Prijs van het aandeel	819,35	661,50
Uitoefenprijs	802,55	650,31
Verwachte volatiliteit	18,35%	17,56%
Verwachte dividenden	1,82%	2,37%
Risicovrije rentevoet	0,79%	2,40%

De volatiliteit werd berekend door middel van de standaardafwijking op basis van de historisch waargenomen aandelenkoersen van Lotus Bakeries over de laatste 3 jaar.

26 | HANDELS- EN OVERIGE SCHULDEN

in duizenden EUR	2014	2013
Handelsschulden	33.309	34.249
Personeelsgerelateerde schulden	12.357	12.525
Belastingsschulden		
BTW schulden	126	750
Belastingsschulden	7.097	4.376
Totaal	7.223	5.126
Afgeleide financiële instrumenten	10	70
Overige verplichtingen	147	279
Overlopende rekeningen	2.552	2.894
Totaal	55.598	55.143

De handels- en overige schulden blijven stabiel ten opzichte van vorig jaar gezien de toename in belastingsschulden gecompenseerd is door lagere handels- en BTW schulden.

27 | AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN

De Groep Lotus Bakeries heeft afgeleide financiële instrumenten gebruikt om risico's in te dekken met betrekking tot ongunstige schommelingen in wisselkoersen en intrestpercentages. Er worden geen derivaten aangewend voor handelsdoelinden. Afgeleide instrumenten worden initieel gewaardeerd tegen kostprijs, nadien tegen reële waarde.

Rente-indekkingen:

De contracten met betrekking tot intrestpercentage dekken het renterisico in van de financiële verplichtingen met variabele rentevoet op basis van de Euribor. De reële waarde van de intrestderivaten is berekend met een model dat rekening houdt met de beschikbare marktinformatie over actuele en verwachte toekomstige intrestvoeten.

De lopende contracten voldoen niet aan de voorwaarden van hedge accounting (cfr. IAS 39). De veranderingen in de reële waarde van deze lopende contracten worden opgenomen in de resultatenrekening.

Het contract voor de intrestafdekking bij de met Lotus Bakeries gefusioneerde vennootschap Bisinvest voldeed wel aan de voorwaarden van hedge accounting cfr. IAS 39. Voor dit contract dat medio 2013 afliep, werd de verandering in de reële waarde via de niet-gerealiseerde resultaten opgenomen.

Wisselkoersindekkingen:

De aan- en verkopen gebeuren in overwegende mate in euro. De voornaamste vreemde munttransacties met betrekking tot aan- en verkoop gebeuren in USD, GBP, CZK, CHF en SEK. Het netto wisselkoersrisico van deze munten wordt ingedekt door termijncontracten en/of optiecontracten indien er een materieel ongedekt netto risico is voor de Groep.

De reële waarde van de vreemde muntderivaten is berekend met een waardingsmodel dat zich baseert op de beschikbare marktgegevens van wisselkoersen en intrestvoeten.

Reële waarde en resultaateneffect

in duizenden EUR	2014	2013
Afgeleide instrumenten inzake rentevoeten		
Reële waarde	(10)	(70)
Kost/(opbrengst) in resultaat	(60)	(393)
Afname/(toename) in eigen vermogen	-	(31)

De financiële instrumenten zijn level 2 instrumenten. De reële waarde wordt berekend op basis van de beschikbare marktinformatie.

28 | INVESTERINGEN IN GEASSOCIEERDE VENNOOTSCHAPPEN

In 2014 en 2013 waren er in de Groep Lotus Bakeries geen investeringen in geassocieerde vennootschappen.

29 | OVERNAMES EN VERKOOP VAN DOCHTERONDERNEMINGEN

In 2014 werden geen dochterondernemingen overgenomen, opgericht of verkocht.

In 2013 vonden volgende transacties plaats:

Biscuiterie Willems BVBA en B.W.I. BVBA

Begin 2013 verwierf Lotus Bakeries NV 100% van de aandelen van Biscuiterie Willems BVBA en B.W.I. BVBA. Beide vennootschappen zijn opgenomen in de consolidatie vanaf 1 januari 2013, aangezien Lotus Bakeries NV de facto controle had vanaf dit moment.

De beperkte kosten gerelateerd aan de overname van Biscuiterie Willems BVBA en B.W.I. BVBA zijn opgenomen in het niet-recurrent bedrijfsresultaat.

De definitieve waarde van de verworven activa en passiva is bepaald, binnen de periode van 12 maanden na datum van overname. De nodige aanpassingen aan de reële waarde zijn opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening per eind december 2013.

De aankoopprijs van Biscuiterie Willems BVBA en B.W.I. BVBA is als volgt samengesteld:

kEUR	Biscuiterie Willems BVBA + B.W.I. BVBA		
	Belgian GAAP 31/12/2012	Aanpassingen reële waarde	Reële waarde
in duizenden EUR			
AANKOOPPRIJS			35.000
Materiële vaste activa	5.827	2.060	7.887
Immateriële vaste activa	11	-	11
Financiële activa	1.000	(1.000)	-
Vorraden	1.519	(100)	1.419
Handels-en overige vorderingen	5.699	(7)	5.692
Geldmiddelen en kasequivalenten	3.730	-	3.730
Uitgestelde belastingvorderingen	-	313	313
Financiële schulden	(2.758)	1.000	(1.758)
Handels-en overige schulden	(2.398)	(72)	(2.470)
Uitgestelde belastingsschulden	-	(901)	(901)
Overige verplichtingen	-	(486)	(486)
TOTAAL NETTO ACTIVA	12.630	807	13.437
Nettowaarde herwaardering grond			790
GOODWILL			20.773

De goodwill van 20.773 kEUR die ontstaat bij de acquisitie kan toegerekend worden aan de volgende componenten. Ten eerste wordt bij Lotus Bakeries speculoos op slechts één site geproduceerd. De goodwill kan dan ook gedeeltelijk toegewezen worden aan het garanderen van de bedrijfscontinuïteit voor speculoos. Het is immers een opportuniteit om naast Lembeke nog een speculoosfabriek binnen de Groep te bezitten. Ten tweede kan Lotus Bakeries door de overname van Biscuiterie Willems verder groeien in het segment van horeca en foodservice, waarin Biscuiterie Willems, binnen en buiten Europa, een sterke basis heeft. Ten derde, heeft Lotus Bakeries als strategie om ook buiten Europa speculoos te commercialiseren en op lange termijn uit te bouwen tot een wereldproduct. In belangrijke groeiemarkten, zoals Azië, Midden-Oosten en Amerika, waar Lotus Bakeries reeds succesvol is, biedt deze overname een versterking. De goodwill komt niet in aanmerking voor belastingaftrek. Er zijn geen verdere toekomstige verplichtingen aan de verkoop verbonden.

De resultaten van Biscuiterie Willems BVBA en B.W.I. BVBA zijn in de consolidatie opgenomen vanaf 1 januari 2013. Biscuiterie Willems heeft tijdens 2013 bijgedragen aan de opbrengsten voor een bedrag van 25.119 kEUR en aan de winst van het geconsolideerd nettoresultaat van de Groep voor een bedrag van 2.742 kEUR. B.W.I. BVBA heeft tijdens 2013 bijgedragen aan de winst van het geconsolideerd nettoresultaat van de Groep voor een bedrag van 348 kEUR.

Lotus Bakeries China

Lotus Bakeries China werd opgericht in september 2013.

30 | GOODWILL

De waarde van de goodwill eind 2014 bedroeg 46.135 kEUR.

Zowel naar verkoop, productie als interne rapportering is de Groep georganiseerd volgens geografische regio's (zie ook geografische segmentinformatie). De segmenten bestaan uit onderliggende business units. Deze business units vertegenwoordigen het laagste niveau binnen de Groep waarop de goodwill opgevolgd wordt voor interne managementdoeleinden. Deze business units zijn de kasstroomgenererende eenheden waaraan goodwill werd toegewezen.

De netto boekwaarde van goodwill werd aan de verschillende en onafhankelijke kasstroomgenererende eenheden toegewezen als volgt:

Kasstroomgenererende eenheid	Bedrag kEUR	
Nederland (Koninklijke Peijnenburg)	17.151	
Spanje (Lotus Bakeries Ibérica)	1.704	
Zweden (Annas Pepparkakor Holding AB)	6.507	
Customer Brand Business (Biscuiterie Willems BVBA en B.W.I. BVBA)	20.773	
in duizenden EUR	2014	2013
Aanschaffingswaarde		
Saldo op het einde van het vorige boekjaar	46.517	25.960
Netto-valutakoersverschillen	(382)	(216)
Verwervingen van dochterondernemingen	-	20.773
Saldo op het einde van het boekjaar	46.135	46.517
Netto boekwaarde		
per 31 december	46.135	46.517

Goodwill, die ongeveer 13,69% van de totale activa van Lotus Bakeries vertegenwoordigt op 31 december 2014, wordt getoetst voor bijzondere waardevermindering door vergelijking van de boekwaarde van elke kasstroomgenererende eenheid met haar realiseerbare waarde. De realiseerbare waarde van de kasstroomgenererende eenheid is bepaald aan de hand van de berekende bedrijfs-waarde.

De bedrijfswaarde wordt bepaald als de contante waarde van verwachte toekomstige kasstromen welke worden afgeleid op basis van de huidige lange termijnplanning van de Groep. De disconteringsvoet die gebruikt wordt in de bepaling van de contante waarde van de verwachte toekomstige kasstromen is een disconteringsvoet die gebaseerd is op een gewogen gemiddelde kapitaalkost (WACC).

Lotus Bakeries werkte haar jaarlijkse bijzondere waardeverminderingstest op goodwill af. Er is geen bijzondere waardevermindering nodig. Lotus Bakeries gelooft dat al haar inschattingen zeer redelijk zijn: ze zijn consistent met de interne rapportering en weerspiegelen de beste inschattingen van het management. De bijzondere-waardeverminderingstest op goodwill berust op een aantal kritische beoordelingen, veronderstellingen en inschattingen. De veronderstellingen zijn consistent en realistisch opgebouwd voor de vier kasstroomgenererende eenheden, bovendien situeren deze zich alle vier binnen Europa.

Kasstroomgenererende eenheid 'Nederland'

Per 31 december 2014 omvat de boekwaarde van de kasstroomgenererende eenheid Nederland goodwill ten bedrage van 17.151 kEUR.

Per jaareinde 2014, heeft de Groep de goodwill behorende tot de kasstroomgenererende eenheid Nederland getoetst op een mogelijke waardevermindering. Rekening houdend met de gebruikte veronderstellingen is de bedrijfswaarde van de eenheid groter dan haar boekwaarde en is er geen bijzondere waardevermindering geboekt. De belangrijkste beoordelingen, veronderstellingen en inschattingen zijn als volgt:

- Opbrengsten en brutowinstmarge: de opbrengsten en de brutowinstmarge reflecteren de verwachtingen van het management gebaseerd op ervaringen uit het verleden en rekening houdend met risico's specifiek voor de te rapporteren business unit.
- Het eerste jaar van het model is gebaseerd op het budget van het jaar; het budget houdt

rekening met historische gerealiseerde resultaten en is de best mogelijke inschatting door het management van het vrije kasstroomvoorzicht voor het lopende jaar.

- In het tweede tot het vijfde jaar van het model zijn vrije kasstromen gebaseerd op het lange termijnplan van Lotus Bakeries. Het lange termijnplan van Lotus Bakeries is opgesteld per land en is gebaseerd op realistische interne plannen die rekening houden met de specifieke marktsituatie en het verleden.
- Kasstromen na de periode van de eerste vijf jaar worden geëxtrapoleerd door gebruik te maken van een groeivoet van 2% van de vrije kasstromen.
- Projecties worden verdisconteerd aan de gewogen gemiddelde kapitaalkost vóór belastingen die tussen de 8% en 10% ligt. De disconteringsvoet vóór belastingen wordt berekend door deling van de disconteringsvoet na belastingen door één minus het toepasselijk belastingtarief. Deze uitkomst wijkt niet materieel af van een iteratieve berekeningswijze zoals beschreven in IAS36.

Als deel van de waarderingstest heeft Lotus Bakeries een gevoeligheidsanalyse uitgevoerd voor belangrijke veronderstellingen die gehanteerd werden, waaronder de gewogen gemiddelde kapitaalkost, de vrije kasstroom en het lange termijn groeipercentage. Voor de kasstroomgenererende eenheid Nederland werd een lange termijn groeipercentage toegepast variërend tussen 1% en 2%, een gewogen gemiddelde kapitaalkost vóór belastingen variërend tussen 6% en 12% en een vrije kasstroom tussen 95% en 100% van het lange termijnplan om rekening te houden met mogelijke fluctuaties in volumes en marges.

Een verandering in de gebruikte inschattingen, zoals hierboven opgenomen, leidt niet tot een mogelijke bijzondere waardevermindering. Hoewel Lotus Bakeries gelooft dat haar beoordelingen, veronderstellingen en inschattingen geschikt zijn, kunnen werkelijke resultaten afwijken van deze inschattingen in geval van andere veronderstellingen en voorwaarden.

Kasstroomgenererende eenheid 'Spanje'

Per 31 december 2014 omvat de boekwaarde van de kasstroomgenererende eenheid Spanje goodwill ten bedrage van 1.704 kEUR.

Per jaareinde 2014, heeft de Groep de goodwill behorende tot de kasstroomgenererende eenheid Spanje getoetst op een mogelijke waardevermindering. Rekening houdend met de gebruikte veronderstellingen is de bedrijfswaarde van de eenheid groter dan haar boekwaarde en is er geen bijzondere waardevermindering geboekt. De belangrijkste beoordelingen, veronderstellingen en inschattingen zijn als volgt:

- Opbrengsten en brutowinstmarge: de opbrengsten en de brutowinstmarge reflecteren de verwachtingen van het management gebaseerd op ervaringen uit het verleden en rekening houdend met risico's specifiek voor de te rapporteren business unit.
- Het eerste jaar van het model is gebaseerd op het budget van het jaar; het budget houdt rekening met historische gerealiseerde resultaten en is de best mogelijke inschatting door het management van het vrije kasstroomvoorzicht voor het lopende jaar.
- In het tweede tot het vijfde jaar van het model zijn vrije kasstromen gebaseerd op het lange

termijnplan van Lotus Bakeries. Het lange termijnplan van Lotus Bakeries is opgesteld per land en is gebaseerd op realistische interne plannen die rekening houden met de specifieke marktsituatie en het verleden.

- Kasstromen na de periode van de eerste vijf jaar worden geëxtrapoleerd door gebruik te maken van een groeivoet van 2% van de vrije kasstromen.
- Projecties worden verdisconteerd aan de gewogen gemiddelde kapitaalkost vóór belastingen die tussen de 8% en 10% ligt. De disconteringsvoet vóór belastingen wordt berekend door deling van de disconteringsvoet na belastingen door één minus het toepasselijk belastingtarief. Deze uitkomst wijkt niet materieel af van een iteratieve berekeningswijze zoals beschreven in IAS36.

Als deel van de waarderingstest heeft Lotus Bakeries een gevoeligheidsanalyse uitgevoerd voor belangrijke veronderstellingen die gehanteerd werden, waaronder de gewogen gemiddelde kapitaalkost, de vrije kasstroom en het lange termijn groeipercentage. Voor de kasstroomgenererende eenheid Spanje werd een lange termijn groeipercentage toegepast variërend tussen 1% en 2%, een gewogen gemiddelde kapitaalkost vóór belastingen variërend tussen 6% en 12% en een vrije kasstroom tussen 95% en 100% van het lange termijnplan om rekening te houden met mogelijke fluctuaties in volumes en marges. Een verandering in de gebruikte inschattingen, zoals hierboven opgenomen, leidt niet tot een mogelijke bijzondere waardevermindering. Hoewel Lotus Bakeries gelooft dat haar beoordelingen, veronderstellingen en inschattingen

geschikt zijn, kunnen werkelijke resultaten afwijken van deze inschattingen in geval van andere veronderstellingen en voorwaarden.

Kasstroomgenererende eenheid 'Zweden'

Per 31 december 2014 omvat de boekwaarde van de kasstroomgenererende eenheid Zweden goodwill ten bedrage van 6.507 kEUR.

Per jaareinde 2014, heeft de Groep de goodwill behorende tot de kasstroomgenererende eenheid Zweden getoetst op een mogelijke waardevermindering. Rekening houdend met de gebruikte veronderstellingen is de bedrijfswaarde van de eenheid groter dan haar boekwaarde en is er geen bijzondere waardevermindering geboekt. De belangrijkste beoordelingen, veronderstellingen en inschattingen zijn als volgt:

- Opbrengsten en brutowinstmarge: de opbrengsten en de brutowinstmarge reflecteren de verwachtingen van het management gebaseerd op ervaringen uit het verleden en rekening houdend met risico's specifiek voor de te rapporteren business unit.
- Het eerste jaar van het model is gebaseerd op het budget van het jaar; het budget houdt rekening met historische gerealiseerde resultaten en is de best mogelijke inschatting door het management van het vrije kasstroomvoorzicht voor het lopende jaar.
- In het tweede tot het vijfde jaar van het model zijn vrije kasstromen gebaseerd op het lange termijnplan van Lotus Bakeries. Het lange termijnplan van Lotus Bakeries is opgesteld per land en is gebaseerd op realistische interne plannen die rekening houden met de specifieke marktsituatie en het verleden.

- Kasstromen na de periode van de eerste vijf jaar worden geëxtrapoleerd door gebruik te maken van een groeivoet van 2% van de vrije kasstromen.
- Projecties worden verdisconteerd aan de gewogen gemiddelde kapitaalkost vóór belastingen die tussen de 8% en 10% ligt. De disconteringsvoet vóór belastingen wordt berekend door deling van de disconteringsvoet na belastingen door één minus het toepasselijk belastingtarief. Deze uitkomst wijkt niet materieel af van een iteratieve berekeningswijze zoals beschreven in IAS36.

Als deel van de waarderingstest heeft Lotus Bakeries een gevoeligheidsanalyse uitgevoerd voor belangrijke veronderstellingen die gehanteerd werden, waaronder de gewogen gemiddelde kapitaalkost, de vrije kasstroom en het lange termijn groeipercentage. Voor de kasstroomgenererende eenheid Zweden werd een lange termijn groeipercentage toegepast variërend tussen 1% en 2%, een gewogen gemiddelde kapitaalkost vóór belastingen variërend tussen 6% en 12% en een vrije kasstroom tussen 95% en 100% van het lange termijnplan om rekening te houden met mogelijke fluctuaties in volumes en marges. Een verandering in de gebruikte inschattingen, zoals hierboven opgenomen, leidt niet tot een mogelijke bijzondere waardevermindering. Hoewel Lotus Bakeries gelooft dat haar beoordelingen, veronderstellingen en inschattingen geschikt zijn, kunnen werkelijke resultaten afwijken van deze inschattingen in geval van andere veronderstellingen en voorwaarden.

Kasstroomgenererende eenheid 'Customer Brand Business'

Per 31 december 2014 omvat de boekwaarde van de kasstroomgenererende eenheid Customer Brand Business goodwill ten bedrage van 20.773 kEUR.

Per jaareinde 2014, heeft de Groep de goodwill behorende tot de kasstroomgenererende eenheid Customer Brand Business getoetst op een mogelijke waardevermindering. Rekening houdend met de gebruikte veronderstellingen is de bedrijfswaarde van de eenheid groter dan haar boekwaarde en is er geen bijzondere waardevermindering geboekt.

De belangrijkste beoordelingen, veronderstellingen en inschattingen zijn als volgt:

- Opbrengsten en brutowinstmarge: de opbrengsten en de brutowinstmarge reflecteren de verwachtingen van het management gebaseerd op ervaringen uit het verleden en rekening houdend met risico's specifiek voor de te rapporteren business unit.
- Het eerste jaar van het model is gebaseerd op het budget van het jaar; het budget houdt rekening met historische gerealiseerde resultaten en is de best mogelijke inschatting door het management van het vrije kasstroom-vooruitzicht voor het lopende jaar.
- In het tweede tot het vijfde jaar van het model zijn vrije kasstromen gebaseerd op het lange termijnplan van Lotus Bakeries. Het lange termijnplan van Lotus Bakeries is opgesteld per land en is gebaseerd op realistische interne plannen die rekening houden met de specifieke marktsituatie en het verleden.

- Kasstromen na de periode van de eerste vijf jaar worden geëxtrapoleerd door gebruik te maken van een groeivoet van 2% van de vrije kasstromen.
- Projecties worden verdisconteerd aan de gewogen gemiddelde kapitaalkost vóór belastingen die tussen de 8% en 10% ligt. De disconteringsvoet vóór belastingen wordt berekend door deling van de disconteringsvoet na belastingen door één minus het toepasselijk belastingtarief. Deze uitkomst wijkt niet materieel af van een iteratieve berekeningswijze zoals beschreven in IAS36.

Als deel van de waarderingstest heeft Lotus Bakeries een gevoeligheidsanalyse uitgevoerd voor belangrijke veronderstellingen die gehanteerd werden, waaronder de gewogen gemiddelde kapitaalkost, de vrije kasstroom en het lange termijn groeipercentage. Voor de kasstroomgenererende eenheid Customer Brand Business werd een lange termijn groeipercentage toegepast variërend tussen 1% en 2%, een gewogen gemiddelde kapitaalkost vóór belastingen variërend tussen 6% en 12% en een vrije kasstroom tussen 95% en 100% van het lange termijnplan om rekening te houden met mogelijke fluctuaties in volumes en marges. Een verandering in de gebruikte inschattingen, zoals hierboven opgenomen, leidt niet tot een mogelijke bijzondere waardevermindering. Hoewel Lotus Bakeries gelooft dat haar beoordelingen, veronderstellingen en inschattingen geschikt zijn, kunnen werkelijke resultaten afwijken van deze inschattingen in geval van andere veronderstellingen en voorwaarden.

31 | NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

1. Huur

De verbintenissen van de Groep hebben betrekking op de huur van wagens in voornamelijk België, Frankrijk, Duitsland, Nederland, de Verenigde Staten, Tsjechië, Zweden, China, Spanje, Polen en Zwitserland, van kantoorruimte voor de verkoopkantoren andere dan België, Nederland en Frankrijk en van de huur van de magazijnen in de Verenigde Staten. De betaalde huurlasten worden als kost opgenomen in de resultatenrekening.

Toekomstige huurlasten per 31 december:

in duizenden EUR	2014	2013
Binnen één jaar	1.697	1.680
Na één jaar en minder dan vijf jaar	2.478	1.984
Meer dan vijf jaar	5	-

De jaarlijkse huurkosten van deze verbintenissen bedroeg 1.934 kEUR voor 2014 (1.776 kEUR in 2013). Lease-overeenkomsten waarbij een aanzienlijk deel van de risico's en de voordelen van het eigenaarschap worden behouden door de leasinggever, worden geclassificeerd als operationele lease-overeenkomsten. Betalingen gedaan onder operationele lease-overeenkomsten worden ten laste genomen van de resultatenrekening op een lineaire basis gespreid over de looptijd van de overeenkomst.

2. Verbintenissen voor de verwerving van materiële vaste activa

Op 31 december 2014 had de Groep voor 2.906 kEUR verplichtingen (2013: 4.497 kEUR) ten gevolge van verbintenissen tot de aanschaf van vaste activa.

De belangrijkste verbintenissen hebben betrekking op de afwerking van het nieuwe hoofdkantoor in Lembeke en de verdere automatisatie in de fabrieken van Oostakker en Meise.

3. Grondstofcontracten

De aangekochte nog te leveren grondstoffen in 2015 en 2016 bedragen 57.485 kEUR, zoals hieronder gedetailleerd.

in duizenden EUR	2014	2013
Binnen één jaar	44.380	28.460
Na één jaar en minder dan vijf jaar	13.105	598

Zie ook toelichting 35-Financieel risicobeheer.

4. Andere rechten en verbintenissen

Bankgaranties per 31 december 2014: 261 kEUR (per 31/12/2013: 261 kEUR).

Lotus Bakeries verbindt zich ertoe om geen vaste activa te vervreemden, te hypothekeken of te verpanden zonder voorafgaand overleg met de kredietverlenende instellingen. Deze activa dienen als waarborg voor de leningen ('full negative pledge').

Een kredietinstelling heeft een notarieel mandaat van 1,5 miljoen EUR op de activa van Biscuiterie Willems.

32 | GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM

Na 31 december 2014 hebben er zich geen belangrijke feiten voorgedaan.

33 | VERBODEN PARTIJEN

Een lijst met alle vennootschappen van de Groep is in toelichting 1 terug te vinden. De grootste aandeelhouders van de Groep Lotus Bakeries zijn Stichting Administratiekantoor van Aandelen Lotus Bakeries en Lotus Bakeries NV die per 31 december 2014 op niet-verwaterde basis een belang hebben van 59,37%, alsook Holding Biloba BVBA en Christavest Comm.VA met een belang van respectievelijk 3,36% en 2,53% per 31 december 2014.

Enkele leden van het Executive Committee hebben een vennootschap opgericht, genaamd Caracookie BVBA. Behoudens het feit dat deze vennootschap wordt gecontroleerd door enkele leden van het Executive Committee zijn er geen transacties of verbintenissen tussen Lotus Bakeries en Caracookie BVBA.

Voor informatie met betrekking tot de remuneratie van de CEO en de remuneratie van de uitvoerende managers (exclusief de CEO) in 2014 verwijzen we naar het remuneratieverslag opgenomen in deel 1 van het jaaroverzicht 2014.

34 | ACTIVA AANGEHOUDEN VOOR VERKOOP

Er zijn geen activa aangehouden voor verkoop per 31 december 2014.

35 | FINANCIËEL RISICOBEBEER

De belangrijkste marktrisico's voor de Groep Lotus Bakeries zijn fluctuaties in grondstof- en verpakkingsprijzen, in wisselkoersen en intrestvoeten.

1. Grondstof- en verpakkingsprijzen

Het risico van nadelige gevolgen van schommelingen in grondstofprijzen op de resultaten wordt beperkt door het afsluiten van termijncontracten met een vastgelegde prijs voor de belangrijkste volatiele grondstoffen. Voor andere grondstoffen en voor verpakkingen wordt waar mogelijk met jaarafspraken gewerkt.

Zie ook toelichting 31-Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen.

2. Wisselkoersrisico

De aankopen gebeuren in overwegende mate in euro. Ook langs verkoopzijde wordt een zeer belangrijk deel van de omzet in euro afgerekend. De voornaamste vreemde muntransacties met betrekking tot aan- en verkoop gebeuren in USD, GBP, CHF, CZK en SEK. De Groep Lotus Bakeries streeft ernaar zoveel mogelijk aan- en verkopen in vreemde munten te balanceren en netto wisselkoersrisico's worden indien nodig ingedekt door termijncontracten en/of optiecontracten.

3. Intrestrisico

Een gedeelte van de financiële verplichtingen (425 kEUR) met variabele intrestvoet is ingedekt op basis van de Euribor.

4. Financiële instrumenten

GEVOELIGHEIDSANALYSE:

Renterisico:

Een hogere Euribor rente in 2014 van tien basispunten zou een negatief effect hebben gehad op de intrestlasten van ongeveer 59 kEUR.

Wisselkoersrisico:

Een lagere gemiddelde koers van USD, GBP,

CAD, CZK, CHF en SEK van 5% zou een negatief effect hebben gehad op het nettoresultaat van ongeveer 633 kEUR in totaliteit. Een hogere gemiddelde koers van USD, GBP, CAD, CZK, CHF en SEK van 5% zou een positief effect hebben gehad op het nettoresultaat van ongeveer 696 kEUR in totaliteit.

Munteenheid	Effect op het nettoresultaat van een lagere gemiddelde koers van 5% (bedrag in kEUR)	Effect op het nettoresultaat van een hogere gemiddelde koers van 5% (bedrag in kEUR)
USD	(461)	510
GBP	(115)	127
CZK	(52)	57
Andere	(5)	2
Totaal	(633)	696

De lopende financiële instrumenten die zijn afgesloten in het kader van het renterisico en wisselkoersrisico, beogen het effect van een mogelijke stijging van de Euribor rente op ten hoogste één jaar of van een verzwakking van de koers te beperken.

Een wijziging van de Euribor rentevoet met tien basispunten of een koersschommeling met 5% heeft geen significante invloed op de reële waarde van deze financiële instrumenten.

De evolutie van de rentevoeten en de wisselkoersen en van de financiële instrumenten wordt op een dynamische en systematische wijze opgevolgd teneinde de eventuele risico's op de effectief te betalen huidige en toekomstige rente of een negatieve impact van een ongunstige koersontwikkeling maximaal te beperken of te vermijden.

5. Kredietrisico

De Groep Lotus Bakeries opteert ervoor om maximaal contracten af te sluiten met partijen met een goede kredietwaardigheid of via zekerheden het kredietrisico te beperken.

De Groep Lotus Bakeries beschikt over een gediversifieerde internationale klantenportefeuille, voornamelijk bestaande uit grote retail, cash-and-carry en foodservice klanten in de verschillende landen. Voor de export buiten West- en Noord-Europa, de Verenigde Staten en Canada wordt gewerkt op basis van documentair krediet of kredietverzekering. Het gemiddelde aantal dagen klantenkrediet is relatief beperkt. Binnen de Groep Lotus Bakeries bestaan er strikte procedures en regels om de klanten accuraat op

te volgen en eventuele potentiële risico's zo snel en doeltreffend als mogelijk te beperken en beheersen.

Voor de financiële operaties, kredieten en indekkingen wordt enkel samengewerkt met gevestigde financiële instellingen.

6. Liquiditeitsrisico

Door de belangrijke operationele en netto kasstroom ten opzichte van de netto financiële schuldpositie is het liquiditeitsrisico van de Groep Lotus Bakeries beperkt.

De contractuele vervaldata van niet-afgeleide financiële schulden en de raming voor de intrestbetalingen en de afgeleide financiële instrumenten zijn als volgt:

Financiële activa en passiva

in duizenden EUR

	2013		
	Minder dan 1 jaar	Tussen 1 en 2 jaar	Meer dan 2 jaar
Niet-afgeleide financiële verplichtingen			
Leningen bij kredietinstellingen zonder borgstelling	(15.333)	(7.749)	(227)
Kortetermijnschulden bij kredietinstellingen	(47.237)	-	-
Handels- en overige financiële verplichtingen	(55.079)	-	-
	(117.649)	(7.749)	(227)
Afgeleide financiële instrumenten			
Afgeleide instrumenten inzake rentevoeten	(39)	(22)	(3)
	(39)	(22)	(3)

in duizenden EUR

	2014		
	Minder dan 1 jaar	Tussen 1 en 2 jaar	Meer dan 2 jaar
Niet-afgeleide financiële verplichtingen			
Leningen bij kredietinstellingen zonder borgstelling	(7.639)	(102)	(227)
Kortetermijnschulden bij kredietinstellingen	(33.544)	-	-
Handels- en overige financiële verplichtingen	(45.666)	-	-
	(86.849)	(102)	(227)
Afgeleide financiële instrumenten			
Afgeleide instrumenten inzake rentevoeten	(2)	(2)	(6)
	(2)	(2)	(6)

7. Vermogensstructuur

Lotus Bakeries streeft naar een vermogensstructuur (balans tussen schulden en eigen vermogen) die haar de gewenste financiële flexibiliteit geeft om haar groeistrategie uit te voeren.

Men streeft ernaar om de verhouding tussen de netto financiële schulden (gedefinieerd als financiële schulden - geldbeleggingen - liquide middelen - eigen aandelen) en de recurrente bedrijfskasstroom (REBITDA), te behouden op een niveau dat in de financiële markt als een normaal gezond niveau wordt beschouwd.

8. Risico's verbonden aan productaansprakelijkheid

De productie, verpakking en verkoop van voedingsproducten brengen risico's op productaansprakelijkheid met zich mee.

Lotus Bakeries stelt aan het productieproces en de distributie van haar producten de hoogste eisen op het vlak van productveiligheid, gaande van de aankoop van grondstoffen tot de distributie van het eindproduct. Dit alles wordt ondersteund en gewaarborgd door gestructureerde procedures en systematische interne kwaliteitsaudits. Op regelmatige tijdstippen hebben externe audits plaats.

Voor de productaansprakelijkheid zijn de nodige verzekeringen afgesloten binnen redelijke grenzen.

9. Pensioenplan risico's

De vorm en de voordelen van de pensioenplannen die bestaan binnen de Groep Lotus Bakeries zijn afhankelijk van de voorwaarden en de gebruiken in de betrokken landen.

Een belangrijk deel van deze pensioenplannen zijn toegezegde-bijdrageregelingen. Dit is o.a. het geval voor België, Frankrijk, Zweden, Canada en de Verenigde Staten. Deze fondsen worden gespijsd met werkgevers- en werknemers-bijdragen en worden ten laste genomen van de resultatenrekening van het betrokken jaar.

Aangezien de Belgische wetgeving van toepassing is op alle tweede pijler pensioenplannen (zogenaamde 'Wet Vandenbroucke'), worden alle Belgische toegezegde-bijdrageregelingen onder IFRS gezien als een toegezegde-pensioenregeling.

In Nederland is er een toegezegde-pensioenregeling afgesloten met BPF. Aangezien de werkgevers een vaste bijdrage betalen, wordt het stelsel verwerkt onder de toegezegde-bijdrageregeling.

Bij de dochterondernemingen in Nederland en Duitsland bestaan er toegezegde-pensioenregelingen.

Daarnaast bestaan er in bepaalde ondernemingen voorzieningen voor brugpensioen (België) en pensioenverplichtingen door legale vereisten (Frankrijk). Deze worden ook behandeld als toegezegde-pensioenregelingen. Voor deze toegezegde-pensioenregelingen zijn de nodige voorzieningen aangelegd op basis van de actuariële huidige waarde van de toekomstige verplichtingen aan de betrokken werknemers.

De Groep is, door zijn toegezegde-pensioenregelingen, blootgesteld aan een aantal risico's, waarvan de belangrijkste hieronder zijn toegelicht:

- Wijzigingen in obligatierementen: een afname van de rendementen op bedrijfsobligaties leidt tot een toename van de verplichtingen, hoewel dit gedeeltelijk zal worden gecompenseerd door een waardestijging van de obligaties in portefeuille.
- Salarisrisico: de brutoverplichtingen van de meeste regelingen worden berekend op basis van de toekomstige verloning van de deelnemers. Bijgevolg zal een hoger dan verwachte salarisstijging leiden tot hogere verplichtingen.
- Langlevenrisico: pensioenplannen voorzien in voordelen voor de deelnemers zolang zij leven. Een toename in levensverwachting zal dus resulteren in een toename van de planverplichtingen.

36 | ONDERZOEK EN ONTWIKKELING

De externe en interne kosten van onderzoek en ontwikkeling worden als kosten in resultaat genomen gedurende het jaar waarin ze zich voordoen. Voor 2014 bedroegen deze kosten 1.434 kEUR.

Jaartal	Externe en interne kosten van onderzoek en ontwikkeling
2014	1.434
2013	1.128
2012	974
2011	1.120
2010	1.164

TOELICHTINGEN

37 | VERKLARING VAN DE VERANTWOORDELIJKE PERSONEN

We verklaren dat, voor zover ons bekend, de geconsolideerde financiële overzichten voor het jaar afgesloten op 31 december 2014, opgesteld overeenkomstig IFRS (International Financial Reporting Standards) een getrouw beeld geven van het vermogen, van de financiële toestand en van de resultaten van de vennootschap en de in de consolidatie opgenomen ondernemingen, en dat het jaarverslag een getrouw overzicht geeft van belangrijke gebeurtenissen die zich gedurende het jaar 2014 hebben voorgedaan en van de belangrijkste transacties met verbonden partijen en het effect daarvan op de geconsolideerde financiële overzichten, alsmede een beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee de vennootschap wordt geconfronteerd.

Lembeke, 3 april 2015

In naam en voor rekening van de Raad van Bestuur

Jan Boone
CEO

38 | INFORMATIE OMTRENT DE COMMISSARIS, ZIJN VERGOEDING EN DE BIJKOMENDE DIENSTEN

De Commissaris van de vennootschap is PwC Bedrijfsrevisoren BCVBA, vertegenwoordigd door Peter Opsomer.

Audit fee voor de Groep audit 2014	in duizenden EUR
Lotus Bakeries NV	64
Lotus Bakeries Groep	296
Totaal	360
Bezoldiging voor de mandaten van PwC Bedrijfsrevisoren	227
Bezoldigingen voor de mandaten van de personen met wie PwC bedrijfsrevisoren verbonden is	133

Bezoldigingen voor bijkomende diensten van de commissaris voor de Groep

Andere controleopdrachten	32
Belastingadviesopdrachten	0
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten	0

Bezoldigingen voor bijkomende diensten van personen die met de commissaris verbonden zijn

Andere controleopdrachten	0
Belastingadviesopdrachten	393
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten	163

De overschrijding van de 1 op 1 regel werd goedgekeurd door het Auditcomité van Lotus Bakeries NV.

VERSLAG VAN DE COMMISSARIS

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van aandeelhouders over de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2014

Overeenkomstig de wettelijke bepalingen, brengen wij u verslag uit in het kader van ons mandaat van commissaris. Dit verslag omvat ons oordeel over de geconsolideerde jaarrekening en tevens de vereiste bijkomende verklaring. De geconsolideerde jaarrekening omvat de geconsolideerde balans op 31 december 2014, de geconsolideerde resultatenrekening, het geconsolideerde mutatieoverzicht van het eigen vermogen en het geconsolideerde kasstroomoverzicht voor het boekjaar afgesloten op die datum, evenals een toelichting die een overzicht van de voornaamste gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en overige informatieverschaffing bevat.

Verslag over de geconsolideerde jaarrekening - Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening van Lotus Bakeries NV ("de Vennootschap") en haar dochterondernemingen (samen "de Groep") opgesteld in overeenstemming met International Financial Reporting Standards (IFRS) zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften. De geconsolideerde jaarrekening van de Groep is weergegeven in de financiële bijlage en in hoofdstuk IV van het jaarverslag. De geconsolideerde balans bedraagt KEUR 336.989 en de geconsolideerde resultatenrekening toont

een winst van het boekjaar, aandeel Groep, van KEUR 36.775.

Verantwoordelijkheid van de raad van bestuur voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van een geconsolideerde jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met International Financial Reporting Standards (IFRS), zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften, alsook voor het implementeren van een interne beheersing die de raad van bestuur noodzakelijk acht voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Verantwoordelijkheid van de commissaris

Het is onze verantwoordelijkheid een oordeel over deze geconsolideerde jaarrekening tot uitdrukking te brengen op basis van onze controle. Wij hebben onze controle volgens de internationale controlestandaarden (ISAs) uitgevoerd. Die standaarden vereisen dat wij aan de deontologische vereisten voldoen alsook de controle plannen en uitvoeren teneinde een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen dat de geconsolideerde jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen bedragen en toelichtingen. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de beoordeling door de commissaris, met inbegrip van diens inschatting van de risico's van een afwijking van materieel

belang in de geconsolideerde jaarrekening als gevolg van fraude of van fouten. Bij het maken van die risico-inschatting neemt de commissaris de interne beheersing van de Groep in aanmerking die relevant is voor het opstellen door de Vennootschap van de geconsolideerde jaarrekening, die een getrouw beeld geeft, teneinde controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet gericht zijn op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Groep.

Een controle omvat tevens een evaluatie van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van door de raad van bestuur gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van de presentatie van de geconsolideerde jaarrekening als geheel.

Wij hebben van de raad van bestuur en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om daarop ons oordeel zonder voorbehoud te baseren.

Oordeel zonder voorbehoud

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening, een getrouw beeld van het vermogen en de geconsolideerde financiële toestand van de Groep op 31 december 2014 evenals van haar geconsolideerde resultaten en geconsolideerde kasstromen voor het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met International Financial Reporting Standards (IFRS) zoals goedgekeurd door de Europese Unie en

met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften.

Verslag betreffende overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening.

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISAs), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, de naleving van bepaalde wettelijke en reglementaire verplichtingen na te gaan. Op grond hiervan sluiten wij de volgende bijkomende verklaring in die niet van aard is om de draagwijdte van ons oordeel over de geconsolideerde jaarrekening te wijzigen:

- Het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening behandelt de door de wet vereiste inlichtingen, stemt overeen met de geconsolideerde jaarrekening en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties ten aanzien van de informatie waarover wij beschikken in het kader van ons mandaat.

Gent, 7 april 2015

PwC Bedrijfsrevisoren bcvba
Vertegenwoordigd door

Peter Opsomer* - Bedrijfsrevisor

*Peter Opsomer BVBA
Lid van de Raad van Bestuur, vertegenwoordigd door zijn vaste vertegenwoordiger, Peter Opsomer

VERKORT FINANCIËEL
VIJFJARENOVERZICHT
GROEP LOTUS BAKERIES

GECONSOLIDEERDE BALANS

in duizenden EUR	2014	2013	2012	2011	2010
Vaste Activa	263.881	262.729	214.154	184.861	178.257
Materiële vaste activa	137.569	136.489	109.064	95.052	90.233
Goodwill	46.135	46.517	25.960	25.710	25.670
Immateriële vaste activa	74.674	75.744	76.248	61.859	61.576
Uitgestelde belastingvorderingen	5.275	3.859	2.691	2.045	637
Andere vorderingen op lange termijn	206	93	159	163	109
Vlottende Activa	73.108	71.375	56.461	53.025	46.474
Voorraden	17.898	16.665	14.917	14.285	12.998
Handelsvorderingen	38.804	36.036	29.751	26.305	23.360
Geldmiddelen en kasequivalenten	11.855	11.933	6.452	7.369	6.302
TOTAAL DER ACTIVA	336.989	334.104	270.615	237.886	224.731
Eigen Vermogen	200.629	171.375	145.206	126.760	109.795
Langlopende verplichtingen	39.506	43.984	34.041	41.312	50.571
Rentedragende verplichtingen	325	7.925	-	6.632	17.902
Uitgestelde belastingsschulden	34.905	32.687	30.323	29.187	28.700
Kortlopende verplichtingen	96.854	118.745	91.368	69.814	64.365
Rentedragende verplichtingen	41.144	62.337	41.675	19.474	19.319
Handelsschulden	33.309	34.249	30.886	29.430	23.509
Personeelsgerelateerde schulden	12.357	12.525	10.792	10.690	9.081
TOTAAL DER PASSIVA	336.989	334.104	270.615	237.886	224.731

GECONSOLIDEERDE RESULTATENREKENING

in duizenden EUR	2014	2013	2012	2011	2010
Omzet	347.890	332.319	288.455	275.598	264.823
Recurrent bedrijfsresultaat (REBIT)	49.433	41.371	36.680	36.363	34.955
Niet-recurrent bedrijfsresultaat	(261)	(3.655)	(1.953)	(2.695)	(874)
Bedrijfsresultaat (EBIT)	49.172	37.716	34.727	33.668	34.081
Financieel resultaat	16	(1.740)	(1.569)	(688)	(2.960)
Resultaat vóór belastingen	49.188	35.976	33.158	32.980	31.121
Belastingen	(12.415)	(8.057)	(7.408)	(9.165)	(8.055)
Resultaat na belastingen	36.773	27.919	25.750	23.815	23.066
Nettoresultaat	36.773	27.919	25.750	23.815	23.066
Nettoresultaat: aandeel derden	(2)	(1)	13	13	11
Nettoresultaat: aandeel Groep	36.775	27.920	25.737	23.802	23.055

BALANS NA WINSTVERDELING

ACTIVA in duizenden EUR	31-12-14	31-12-13
Vaste Activa	267.382	248.879
II. Immateriële vaste activa	11.974	13.471
IV. Financiële vaste activa	255.408	235.408
A. Verbonden ondernemingen	255.408	235.408
1. Deelnemingen	255.408	235.408
Vlottende Activa	18.645	17.974
V. Vorderingen op meer dan één jaar	-	80
B. Overige vorderingen	-	80
VII. Vorderingen op ten hoogste één jaar	9.207	8.142
A. Handelsvorderingen	8.426	7.426
B. Overige vorderingen	781	716
VIII. Geldbeleggingen	9.419	9.562
A. Eigen beleggingen	9.419	9.442
B. Overige beleggingen	-	120
IX. Liquide middelen	19	190
TOTAAL DER ACTIVA	286.027	266.853

VERKORTE STATUTAIRE
JAARREKENING VAN
LOTUS BAKERIES NV

BALANS NA WINSTVERDELING

PASSIVA in duizenden EUR	31-12-14	31-12-13
Eigen Vermogen	67.136	63.771
I. Kapitaal	3.534	3.499
A. Geplaatst kapitaal	3.534	3.499
II. Uitgiftepremies	9.656	7.747
IV. Reserves	53.946	52.525
A. Wettelijke reserve	353	350
B. Onbeschikbare reserves	9.491	9.514
1. Voor eigen aandelen	9.419	9.442
2. Andere	72	72
C. Belastingvrije reserves	545	545
D. Beschikbare reserves	43.557	42.116
Schulden	218.891	203.082
VIII. Schulden op meer dan één jaar	46.415	115.859
A. Financiële schulden	37.518	107.218
4. Kredietinstellingen		5.000
5. Overige leningen	37.518	102.218
D. Overige schulden	8.897	8.641
IX. Schulden op ten hoogste één jaar	172.285	87.209
A. Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	38.450	43.450
B. Financiële schulden	116.494	28.289
1. Overige leningen	116.494	28.289
C. Handelsschulden	7.027	6.541
1. Leveranciers	7.027	6.541
E. Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	56	53
1. Belastingen	56	53
F. Overige schulden	10.258	8.876
X. Overlopende rekeningen	191	14
TOTAAL DER PASSIVA	286.027	266.853

VERKORTE STATUTAIRE
JAARREKENING VAN
LOTUS BAKERIES NV

NIET-GECONSOLIDEERDE RESULTATENREKENING

in duizenden EUR	2014	2013
I. Bedrijfsopbrengsten	8.425	7.512
D. Andere bedrijfsopbrengsten	8.425	7.512
II. Bedrijfskosten	(5.521)	(4.226)
B. Diensten en diverse goederen	4.002	2.716
D. Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	1.497	1.497
G. Andere bedrijfskosten	22	13
III. Bedrijfswinst	2.904	3.286
IV. Financiële opbrengsten	13.422	10.474
A. Opbrengsten uit financiële vaste activa	13.115	10.097
B. Opbrengsten uit vlottende activa	3	183
C. Andere financiële opbrengsten	304	194
V. Financiële kosten	(4.311)	(4.727)
A. Kosten van schulden	4.161	4.464
C. Andere financiële kosten	150	263
VI. Winst uit de gewone bedrijfsuitoefening vóór belasting	12.015	9.033
VIII. Uitzonderlijke kosten	-	(391)
E. Andere uitzonderlijke kosten	-	391
IX. Winst van het boekjaar vóór belasting	12.015	8.642
X. Belastingen op het resultaat	(50)	159
A. Belastingen	50	137
B. Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen	-	(296)
XI. Winst van het boekjaar	11.965	8.801
XIII. Te bestemmen winst van het boekjaar	11.965	8.801

VERKORTE STATUTAIRE JAARREKENING VAN LOTUS BAKERIES NV

RESULTAATVERWERKING

in duizenden EUR	2014	2013
A. Te bestemmen winstsaldo	11.965	8.801
1. Te bestemmen winst van het boekjaar	11.965	8.801
B. Onttrekking aan het eigen vermogen	-	43
2. Aan de reserves	-	43
C. Toevoeging aan het eigen vermogen	(1.422)	(7)
2. Aan de wettelijke reserve	4	7
3. Aan de overige reserves	1.418	-
F. Uit te keren winst	(10.543)	(8.837)
1. Vergoeding van het kapitaal	10.293	8.587
2. Bestuurders of zaakvoerders	250	250

UITTREKSEL UIT DE TOELICHTING

VIII. STAAT VAN HET KAPITAAL

	2014	2013	
	Bedragen in duizenden EUR	Bedragen in duizenden EUR	Aantal aandelen
A. MAATSCHAPPELIJK KAPITAAL			
1. Geplaatst kapitaal			
Per einde van het vorige boekjaar	3.499	3.431	
Per einde van het boekjaar	3.534	3.499	
2. Samenstelling van het kapitaal			
2.1. Soorten aandelen			
Gewone aandelen	3.534	3.499	803.013
2.2. Aandelen op naam of aan toonder			
Op naam			1.079
Aan toonder			-
Gedematerialiseerd			801.934
C. EIGEN AANDELEN gehouden door:			
- haar dochters	-	-	-
E. TOEGESTAAN, NIET GEPLAATST KAPITAAL	999	1.034	

G. STRUCTUUR VAN HET AANDEELHOUDERSCHAP: situatie per 31 december 2014

In toepassing van artikel 29§1 lid 1 van de Wet van 2 mei 2007 op de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen werd op 27 april 2010 de volgende kennisgeving van deelneming in Lotus Bakeries NV ontvangen.

Kennisgever	2014	
	Aantal stemrechten	% van de stemrechten
Stichting Administratiekantoor van Aandelen Lotus Bakeries ⁽¹⁾ Claude Debussylaan 24 NL-1082 MD Amsterdam	455.323	56,70%
Lotus Bakeries NV ⁽²⁾ Gentstraat 1 9971 Lembeke	21.416	2,67%
Holding Biloba BVBA ⁽³⁾ Kerkstraat 33A 9971 Lembeke	27.000	3,36%
Christavest Comm.VA ⁽⁴⁾ Kerkstraat 33A 9971 Lembeke	20.298	2,53%
TOTAAL	524.037	65,26%

(1) Stichting Administratiekantoor van Aandelen Lotus Bakeries wordt niet gecontroleerd. Het belang van Stichting Administratiekantoor van Aandelen Lotus Bakeries in Lotus Bakeries NV blijkt uit de transparantiekennisgeving die Lotus Bakeries NV heeft ontvangen op 5 april 2013* en uit de mededeling aan Lotus Bakeries NV van een certificering van aandelen Lotus Bakeries in juli 2014.

(2) De stemrechten verbonden aan de aandelen in handen van Lotus Bakeries NV zijn geschorst. De dividenden zijn niet geschorst en worden uitgekeerd aan Lotus Bakeries NV.

(3) Holding Biloba BVBA wordt niet gecontroleerd. Het belang van Holding Biloba BVBA in Lotus Bakeries NV blijkt uit de transparantiekennisgeving die Lotus Bakeries heeft ontvangen op 3 juli 2014*.

(4) Christavest Comm. VA wordt gecontroleerd door Holding Biloba BVBA die zelf geen controlerende aandeelhouder heeft. De heer Stanislas Boone en mevrouw Christaene De Nie zijn statutaire zaakvoerders van Christavest Comm. VA. Het belang van Christavest Comm. VA blijkt uit de transparantiekennisgeving die Lotus Bakeries NV heeft ontvangen op 3 juli 2014*.

(*) in toepassing van artikel 6 van de Wet van 2 mei 2007 op de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen.

WAARDERINGSREGELS

1. ACTIVA

1.1 Oprichtingskosten

De oprichtingskosten werden geboekt aan aanschaffingswaarde en afgeschreven tegen 100%.

1.2 Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa werden geboekt aan aanschaffingswaarde of inbrengprijs.

Volgende afschrijvingspercentages werden toegepast:

- merk: 10%
- software: 33%

1.3 Financiële vaste activa

De financiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffings- of inbrengwaarde zonder de bijkomende kosten.

Waardeverminderingen worden toegepast ingeval de geschatte waarde van de financiële vaste activa lager ligt dan de boekhoudkundige waarde en indien de aldus vastgestelde minderwaarde volgens de Raad van Bestuur een duurzaam karakter heeft.

De geschatte waarde van de financiële vaste activa wordt vastgesteld op het einde van het boekjaar op basis van de laatst beschikbare balans en aan de hand van één of meerdere criteria.

Waardeverminderingen worden teruggenomen tot het bedrag van de vroeger geboekte waardeverminderingen indien de waardering bij

afsluiting van het betreffende boekjaar op een duurzame wijze de vroegere waardering overschrijdt.

1.4 Vorderingen

Voor de vorderingen waarvan de inbaarheid twijfelachtig is geworden, werden de nodige waardeverminderingen voorzien.

De vorderingen werden geboekt aan nominale waarde, onder aftrek van de nog te maken creditnota's.

De vorderingen in vreemde valuta werden omgerekend tegen de koers op de balansdatum.

De negatieve koersverschillen op de niet-Euromunten werden, zoals voorheen, opgenomen in de resultatenrekening.

1.5 Geldbeleggingen en liquide middelen

Eigen aandelen worden gewaardeerd tegen aanschaffingsprijs.

De liquide middelen in vreemde valuta werden omgerekend tegen koers op de balansdatum.

Zowel de negatieve als de positieve omrekeningsverschillen werden in de resultatenrekening opgenomen.

2. PASSIVA

2.1. Voorzieningen voor risico's en kosten

Er zijn provisies aangelegd voor alle normaal voorzienbare risico's en kosten.

2.2. Schulden op ten hoogste één jaar

Leveranciers

De schulden aan leveranciers werden geboekt aan nominale waarde. De schulden in vreemde valuta werden omgerekend tegen de koers op balansdatum.

Koersverschillen worden verwerkt zoals bij de vorderingen.

3. BIJKOMENDE TOELICHTINGEN

De vennootschap maakt deel uit van een BTW- eenheid die werd gevormd binnen de Groep en waarvan volgende ondernemingen deel uitmaken:

- Lotus Bakeries NV
- Lotus Bakeries België NV
- Cremers-Ribert NV
- Interwaffles SA
- Lotus Bakeries Corporate NV
- Biscuiterie Willems BVBA
- B.W.I. BVBA

Bijgevolg is de vennootschap hoofdelijk aansprakelijk voor de BTW-schulden van al de bovenstaande vennootschappen.



Gentstraat 1 - 9971 Lembeke