



BEING GREAT IN LITTLE THINGS



Jaaroverzicht 2016 - Financiële bijlage



De hierna weergegeven geconsolideerde jaarrekening voor 2016 is opgesteld volgens IFRS zoals goedgekeurd voor toepassing binnen de Europese Unie met een vergelijking voor 2015 eveneens volgens IFRS.

De statutaire jaarrekening die verkort wordt weergegeven in de financiële bijlage is opgesteld volgens de Belgische boekhoudnormen (BGAAP).

Enkel de geconsolideerde jaarrekening zoals weergegeven op de volgende pagina's, geeft een getrouw beeld van het vermogen, de financiële positie en de resultaten van de Groep Lotus Bakeries.

Aangezien de statutaire jaarrekening slechts een beperkt beeld geeft van de financiële toestand van de Groep, heeft de Raad van Bestuur het opportuun geacht om, overeenkomstig artikel 105 van het Wetboek van Venootschappen, hierna slechts een verkorte versie weer te geven van de statutaire jaarrekening van Lotus Bakeries NV.

De volledige statutaire jaarrekening zal, samen met het statutair jaarverslag van de Raad van Bestuur en het statutair controleverslag van de Commissaris, binnen de wettelijke termijnen worden neergelegd bij de Nationale Bank van België. Deze documenten zijn beschikbaar op de corporate website van Lotus Bakeries www.lotusbakeries.com (module Investor Relations) en eveneens op eenvoudig verzoek gratis verkrijgbaar bij het Corporate Secretary van Lotus Bakeries.

Deze financiële bijlage is een onderdeel van het jaaroverzicht 2016 van Lotus Bakeries NV. Dit jaaroverzicht bestaat uit twee delen die beschikbaar zijn op de corporate website van Lotus Bakeries en ook op eenvoudig verzoek gratis apart verkrijgbaar zijn bij het Corporate Secretary van Lotus Bakeries.

De Commissaris heeft met betrekking tot de geconsolideerde en de statutaire jaarrekening van Lotus Bakeries NV een goedkeurende verklaring zonder voorbehoud gegeven.

INHOUD

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

Geconsolideerde balans	4
Geconsolideerde resultatenrekening	5
Geconsolideerde staat van de wijzigingen in het eigen vermogen	6
Geconsolideerd kasstroomoverzicht	8

TOELICHTINGEN BIJ DE

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

1. Geconsolideerde ondernemingen	9
1.1 Lijst van de geconsolideerde ondernemingen.	9
1.2 Wijzigingen in de groepsstructuur	10
1.3 Juridisch organogram	11
2. Waarderingsregels	12
3. Geografische segmentinformatie	24
4. Overnames en verkoop van dochterondernemingen	28
5. Materiële vaste activa	32
6. Goodwill	34
7. Immateriële vaste activa.	35
8. Uitgestelde belastingen.	38
9. Andere vorderingen op lange termijn	39
10. Voorraden	39
11. Handelsvorderingen en overige vorderingen.	39
12. Geldmiddelen en kasequivalenten	40
13. Netto financiële schuld	40
14. Geplaatst kapitaal	40
15. Dividenden	41
16. Eigen aandelen	42
17. Rentedragende verplichtingen.	42
18. Pensioenverplichtingen	43
19. Voorzieningen.	45
20. Afgeleide financiële instrumenten	45
21. Overige langlopende verplichtingen	46
22. Handels- en overige schulden	47
23. Personeelskosten	47

24. Op aandelen gebaseerde betalingen.	48
25. Afschrijvingen en waardeverminderingen op (im)materiële vaste activa	51
26. Andere bedrijfsopbrengsten en -kosten	51
27. Niet-recurrent bedrijfsresultaat	51
28. Financieel resultaat.	52
29. Belastingen op het resultaat	52
30. Winst per aandeel	53
31. Verbonden partijen.	53
32. Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen.	53
33. Financieel risicobeheer	54
34. Categorieën en reële waarde van financiële instrumenten.	54
35. Onderzoek en ontwikkeling	56
36. Gebeurtenissen na balansdatum	56
37. Verklaring van de verantwoordelijke personen	57
38. Informatie omtrent de Commissaris, zijn vergoeding en de bijkomende diensten.	57

VERSLAG VAN DE COMMISSARIS 58

VERKORT FINANCIËEL VIJFJARENOVERZICHT

GROEP LOTUS BAKERIES. 60

VERKORTE STATUTAIRE JAARREKENING

VAN LOTUS BAKERIES NV	62
Balans na winstverdeling	62
Niet-geconsolideerde resultatenrekening	63
Resultaatverwerking	63
Uittreksel uit de toelichting	63
Waarderingsregels	64

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

Geconsolideerde balans

IN DUIZENDEN EUR	TOELICHTING	31-12-2016	31-12-2015
ACTIVA			
VASTE ACTIVA			
Materiële vaste activa	5	161.590	139.377
Goodwill	6	144.368	93.229
Immateriële vaste activa	7	126.006	107.901
Investerings in andere vennootschappen	4	37	96.244
Uitgestelde belastingvorderingen	8	4.854	5.889
Andere vorderingen op lange termijn	9	455	244
VLOTTENDE ACTIVA			
Voorraden	10	32.175	35.659
Handelsvorderingen	11	50.922	56.143
Terugvorderbare BTW	11	4.235	4.868
Terugvorderbare belastingen	11	1.061	938
Overige vorderingen	11	485	10.504
Geldmiddelen en kasequivalenten	12,13	19.932	18.547
Overlopende rekeningen		1.882	1.678
TOTAAL DER ACTIVA		548.002	571.221

IN DUIZENDEN EUR	TOELICHTING	31-12-2016	31-12-2015
PASSIVA			
EIGEN VERMOGEN			
Kapitaal	14	15.527	15.367
Geconsolideerde reserves		267.947	219.109
Eigen aandelen	13, 16, 24	(12.038)	(13.677)
Overige reserves	18	(23.038)	(3.249)
Minderheidsbelangen		66	(25)
LANGLOPENDE VERPLICHTINGEN			
Rentedragende verplichtingen	13, 17	118.500	97.000
Uitgestelde belastingsschulden	8	50.666	44.607
Pensioenverplichtingen	18	3.114	3.225
Voorzieningen	19	1.986	726
Afgeleide financiële instrumenten	20	3.419	869
Overige langlopende verplichtingen	21	19.560	22.815
KORTLOPENDE VERPLICHTINGEN			
Rentedragende verplichtingen	13, 17	7.533	99.086
Pensioenverplichtingen	18	89	32
Voorzieningen	19	21	521
Handelsschulden	22	54.742	42.498
Personeelsgerelateerde schulden	22	18.418	18.336
BTW schulden	22	225	1.017
Belastingsschulden	22	15.097	10.861
Afgeleide financiële instrumenten	20, 22	4	7
Overige verplichtingen	22	2.133	9.070
Overlopende rekeningen	22	4.031	3.026
TOTAAL DER PASSIVA		548.002	571.221

Geconsolideerde resultatenrekening

IN DUIZENDEN EUR	TOELICHTING	2016	2015
OMZET		507.208	411.576
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		(168.310)	(121.803)
Diensten en diverse goederen		(133.095)	(117.959)
Personeelskosten	23	(101.639)	(88.527)
Afschrijvingen en waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	25	(14.796)	(14.919)
Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen	10, 11	(1.905)	(2.086)
Andere bedrijfskosten	26	(6.411)	(3.566)
Andere bedrijfsopbrengsten	26	2.893	2.048
RECURRENT BEDRIJFSRESULTAAT (REBIT)⁽¹⁾		83.945	64.764
Niet-recurrent bedrijfsresultaat	27	4.507	(1.748)
BEDRIJFSRESULTAAT (EBIT)⁽²⁾		88.452	63.016
Interest opbrengsten (kosten)	28	(2.209)	(806)
Wisselkoers winsten (verliezen)	28	(189)	336
Overige financiële opbrengsten (kosten)	28	(277)	(308)
RESULTAAT VÓÓR BELASTINGEN		85.777	62.238
Belastingen	8, 29	(23.322)	(16.623)
RESULTAAT NA BELASTINGEN		62.455	45.615
NETTORESULTAAT - toe te rekenen aan:		62.455	45.615
Minderheidsbelangen		1.210	202
Houders van de eigenvermogensinstrumenten van Lotus Bakeries		61.245	45.413

(1) REBIT wordt gedefinieerd als het recurrent bedrijfsresultaat, bestaande uit alle opbrengsten en kosten die betrekking hebben op de normale bedrijfsuitoefening.

(2) EBIT wordt gedefinieerd als het recurrent bedrijfsresultaat + niet-recurrent bedrijfsresultaat.

(3) Totaal aantal aandelen inclusief eigen aandelen, per 31 december.

IN DUIZENDEN EUR	TOELICHTING	2016	2015
OVERIG RESULTAAT			
Die later zouden kunnen opgenomen worden in het nettoresultaat		(22.747)	(5.125)
Wisselkoersverschillen bij omrekening buitenlandse vestigingen		(21.064)	(4.551)
Winst/(Verlies) op kasstroomafdekkingen, na belastingen		(1.683)	(574)
Die nooit zullen opgenomen worden in het nettoresultaat		(36)	494
Herwaarderingswinsten/(-verliezen) op toegezegde pensioenregelingen	18	(36)	494
Niet-gerealiseerde resultaten na belastingen		(22.783)	(4.631)
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten - toe te rekenen aan:		39.672	40.984
Minderheidsbelangen		(1.784)	(524)
Houders van de eigenvermogensinstrumenten van Lotus Bakeries		41.456	41.508
WINST PER AANDEEL	30		
Gewogen gemiddeld aantal aandelen		793.147	788.341
Gewone winst per aandeel (EUR) - toe te rekenen aan:		1,53	0,26
Minderheidsbelangen			
Houders van de eigenvermogensinstrumenten van Lotus Bakeries		77,22	57,61
Gewogen gemiddeld aantal aandelen na verwateringseffect		806.206	803.247
Verwaterde winst per aandeel (EUR) - toe te rekenen aan:		1,50	0,25
Minderheidsbelangen			
Houders van de eigenvermogensinstrumenten van Lotus Bakeries		75,97	56,54
Totaal aantal aandelen ⁽³⁾		812.513	811.863
Winst per aandeel (EUR) - toe te rekenen aan:		1,49	0,25
Minderheidsbelangen			
Houders van de eigenvermogensinstrumenten van Lotus Bakeries		75,38	55,94

Geconsolideerde staat van de wijzigingen in het eigen vermogen

IN DUIZENDEN EUR	GEPLAATST KAPITAAL	UITGIFTEPREMIE	KAPITAAL	GECONSOLIDEERDE RESERVES
EIGEN VERMOGEN, 1 januari 2015	3.534	9.656	13.190	196.147
Nettoresultaat van het boekjaar	-	-	-	45.413
Wisselkoersverschillen bij omrekening buitenlandse vestigingen	-	-	-	-
Herwaarderingswinsten/(-verliezen) op toegezegde pensioenregelingen	-	-	-	-
Kasstroomafdekkingsreserve	-	-	-	-
Belastingen op zaken direct toegevoegd of onttrokken aan het eigen vermogen	-	-	-	-
Winsten/(verliezen) onmiddellijk toegerekend aan het eigen vermogen	-	-	-	-
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	-	-	-	45.413
Dividenden	-	-	-	(10.293)
Kapitaalverhoging	39	2.138	2.177	-
Aankoop/verkoop eigen aandelen	-	-	-	-
Aandelenoptieplannen	-	-	-	479
Minderheidsbelangen als gevolg van bedrijfscombinaties	-	-	-	-
Impact geschreven put opties op minderheidsbelangen	-	-	-	(12.892)
Andere	-	-	-	255
EIGEN VERMOGEN, 31 december 2015	3.573	11.794	15.367	219.109
Nettoresultaat van het boekjaar	-	-	-	61.245
Wisselkoersverschillen bij omrekening buitenlandse vestigingen	-	-	-	-
Herwaarderingswinsten/(-verliezen) op toegezegde pensioenregelingen	-	-	-	-
Kasstroomafdekkingsreserve	-	-	-	-
Belastingen op zaken direct toegevoegd of onttrokken aan het eigen vermogen	-	-	-	-
Winsten/(verliezen) onmiddellijk toegerekend aan het eigen vermogen	-	-	-	-
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	-	-	-	61.245
Dividenden	-	-	-	(11.535)
Kapitaalverhoging	3	157	160	-
Aankoop/verkoop eigen aandelen	-	-	-	-
Aandelenoptieplannen	-	-	-	515
Impact geschreven putopties op minderheidsbelangen	-	-	-	(2.175)
Andere	-	-	-	788
EIGEN VERMOGEN, 31 december 2016	3.576	11.951	15.527	267.947

EIGEN AANDELEN	OMREKENINGS- VERSCHILLEN	HERWAARDERINGS- WINSTEN/(-VERLIEZEN) OP TOEGEZEGDE PENSIOEN- REGELINGEN	KASSTROOM- AFDEKKINGS- RESERVES	OVERIGE RESERVES	EIGEN VERMOGEN DEEL GROEP	MINDERHEIDS- BELANGEN	TOTAAL EIGEN VERMOGEN
(9.419)	811	(155)	-	656	200.574	55	200.629
-	-	-	-	-	45.413	202	45.615
-	(3.825)	-	-	(3.825)	(3.825)	(726)	(4.551)
-	-	515	-	515	515	-	515
-	-	-	(869)	(869)	(869)	-	(869)
-	-	(21)	295	274	274	-	274
-	(3.825)	494	(574)	(3.905)	(3.905)	(726)	(4.631)
-	(3.825)	494	(574)	(3.905)	41.508	(524)	40.984
-	-	-	-	-	(10.293)	-	(10.293)
-	-	-	-	-	2.177	-	2.177
(4.258)	-	-	-	-	(4.258)	-	(4.258)
-	-	-	-	-	479	-	479
-	-	-	-	-	-	10.362	10.362
-	-	-	-	-	(12.892)	(9.919)	(22.811)
-	-	-	-	-	255	1	256
(13.677)	(3.014)	339	(574)	(3.249)	217.550	(25)	217.525
-	-	-	-	-	61.245	1.210	62.455
-	(18.070)	-	-	(18.070)	(18.070)	(2.994)	(21.064)
-	-	123	-	123	123	-	123
-	-	-	(2.550)	(2.550)	(2.550)	-	(2.550)
-	-	(159)	867	708	708	-	708
-	(18.070)	(36)	(1.683)	(19.789)	(19.789)	(2.994)	(22.783)
-	(18.070)	(36)	(1.683)	(19.789)	41.456	(1.784)	39.672
-	-	-	-	-	(11.535)	(300)	(11.835)
-	-	-	-	-	160	-	160
1.639	-	-	-	-	1.639	-	1.639
-	-	-	-	-	515	-	515
-	-	-	-	-	(2.175)	2.175	-
-	-	-	-	-	788	-	788
(12.038)	(21.084)	303	(2.257)	(23.038)	248.398	66	248.464

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

IN DUIZENDEN EUR	2016	2015
Operationele activiteiten		
Nettoresultaat (Groep)	61.245	45.413
Afschrijvingen en waardeverminderingen op (im)materiële vaste activa	15.088	15.382
Netto waardevermindering op vlottende activa	1.852	2.029
Voorzieningen	1.690	881
Reële waarde aanpassing van goodwill en voorwaardelijke vergoedingen	48	-
Minderwaarde op de realisatie van materiële vaste activa	261	162
Financieel resultaat	2.675	778
Belastingen	23.322	16.623
Aandelenoptieplannen	515	479
Minderheidsbelangen	1.210	202
Bruto kasstroom uit operationele activiteiten	107.906	81.949
Afname/(Toename) van voorraden	3.938	(4.793)
Afname/(Toename) van handelsvorderingen	6.222	(6.635)
Afname/(Toename) van de overige activa	11.031	(8.439)
Toename/(Afname) van handelsschulden	11.383	(3.823)
Toename/(Afname) van de overige passiva	(4.023)	3.607
Mutatie van het werkkapitaal	28.551	(20.083)
Betaalde belastingen	(15.289)	(12.680)
Betaalde interesten	(2.270)	(643)
Andere ontvangsten/(betaalde) financiële opbrengsten en kosten	(685)	(734)
Netto kasstroom uit operationele activiteiten	118.213	47.809

IN DUIZENDEN EUR	2016	2015
Kasstroom m.b.t. investeringen		
(Im)materiële vaste activa - aanschaffingen	(38.281)	(14.357)
(Im)materiële vaste activa - andere mutaties	(3)	1.063
Verwerving van dochterondernemingen	3.703	(65.313)
Financiële activa - andere mutaties	(20)	(97.269)
Netto kasstroom m.b.t. investeringen	(34.601)	(175.876)
Netto kasstroom voor financieringsactiviteiten	83.612	(128.067)
Kasstroom uit financiële activiteiten		
Betaalde dividenden	(11.606)	(9.876)
Eigen aandelen	2.169	(4.251)
Ontvangsten van kapitaalverhoging	160	2.177
Ontvangsten / (Terugbetaling) langetermijnschulden	21.500	89.052
Ontvangsten / (Terugbetaling) kortetermijnschulden	(93.289)	56.481
Ontvangsten / (Terugbetaling) langlopende vorderingen	(223)	876
Netto kasstroom uit financiële activiteiten	(81.289)	134.459
Netto mutatie geldmiddelen en kasequivalenten	2.323	6.392
Geldmiddelen en kasequivalenten op 1 januari	18.547	11.855
Impact wisselkoersfluctuaties	(938)	300
Geldmiddelen en kasequivalenten op 31 december	19.932	18.547
Netto mutatie geldmiddelen en kasequivalenten	2.323	6.392

TOELICHTINGEN BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

1. Geconsolideerde ondernemingen

1.1 Lijst van de geconsolideerde ondernemingen

	ADRES	BTW OF NATIONAAL NUMMER	31-12-2016	31-12-2015
A. Integraal geconsolideerde dochterondernemingen			%	%
Cremers-Ribert NV	Gentstraat 52, B-9971 Lembeke	BTW BE 0427.808.008	100,0	100,0
Interwaffles SA	Rue de Liège 39, B-6180 Courcelles	BTW BE 0439.312.406	100,0	100,0
Lotus Bakeries NV	Gentstraat 1, B-9971 Lembeke	BTW BE 0401.030.860	100,0	100,0
Lotus Bakeries Corporate NV	Gentstraat 1, B-9971 Lembeke	BTW BE 0881.664.870	100,0	100,0
Lotus Bakeries België NV	Gentstraat 52, B-9971 Lembeke	BTW BE 0421.694.038	100,0	100,0
Biscuiterie Willems BVBA	Nieuwendorpe 33 Bus C, B-9900 Eeklo	BTW BE 0401.006.413	100,0	100,0
B.W.I. BVBA	Ambachtenstraat 5, B-9900 Eeklo	BTW BE 0898.518.522	100,0	100,0
Lotus Bakeries Schweiz AG	Nordstrasse 3, 6300 Zug	BTW CHE 105.424.218	100,0	100,0
Lotus Bakeries CZ s.r.o.	Praag 3, Slezská 844/96, CZ-130 00 Praag	BTW CZ 271 447 55	100,0	100,0
Lotus Bakeries GmbH	Schumanstrasse 33, D-52146 Würselen	BTW DE 811 842 770	100,0	100,0
Biscuiterie Le Glazik SAS	Zone Industrielle 2, F-29510 Briec-de-l'Odet	BTW FR95 377 380 985	100,0	100,0
Biscuiterie Vander SAS	Place du Château BP 70091, F-59560 Comines	BTW FR28 472 500 941	100,0	100,0
Lotus Bakeries France SAS	Place du Château BP 50125, F-59560 Comines	BTW FR93 320 509 755	100,0	100,0
Lotus Bakeries UK Ltd.	3000 Manchester Business Park, Aviator Way, Manchester, M22 5TG UK	BTW GB 606 739 232	100,0	100,0
Natural Balance Foods Ltd.	Unit 1A Drakes Drive, Longcrendon, Bucks, HP18 9BA	BTW GB 841 254 348	67,2	67,2
Urban Fresh Foods Ltd.	The Emerson Building, 4-8 Emerson Street, London, SE1 9DU, UK	BTW GB 883 0600 32	100,0	100,0
Lotus Bakeries Réassurances SA	74, Rue de Merl, L-2146 Luxembourg	R.C.S. Luxembourg B53262	100,0	100,0
Koninklijke Peijnenburg BV	Nieuwendijk 45, 5664 HB Geldrop	BTW NL003897187B01	100,0	100,0
Peijnenburg's Koekfabrieken BV	Nieuwendijk 45, 5664 HB Geldrop	BTW NL001351576B01	100,0	100,0
WK Koek Beheer BV	Streek 71, 8464 NE Sintjohannesga	BTW NL006634199B01	100,0	100,0
WK Koek Bakkerij BV	Streek 71, 8464 NE Sintjohannesga	BTW NL006634151B01	100,0	100,0
Enkhuizer Koekfabriek BV	Oosterdijk 3e, NL-1601 DA Enkhuizen	BTW NL82301112B01	100,0	100,0
Lotus Bakeries Nederland BV	Nieuwendijk 45, 5664 HB Geldrop	BTW NL004458953B01	100,0	100,0
Lotus Bakeries Asia Pacific Limited	Room 2302, 23rd floor, Caroline Centre, Lee Garden Two, 28 Yun Ping road, Hong Kong	Inland Revenue Department file no. 22/51477387	100,0	100,0
Lotus Bakeries North America Inc.	1000 Sansome - Suite 220, San Francisco, CA, 94111	IRS 94-3124525	100,0	100,0
Natural Balance Foods USA Inc.	406 Bryant Circle, Unit G, Ojai, CA, 93023 USA	C3598146	67,2	67,2
Lotus Bakeries Ibérica S.L.	C/ Severo Ochoa, 3, 2a Planta Oficina 8A, 28232 Las Rozas (Madrid), Spain	BTW ESB80405137	95,0	95,0
Annas - Lotus Bakeries Holding AB	Radiovägen 23, SE 135 48 Tyresö, Sweden	Registratie nr. 556757-7241	100,0	100,0
Annas Pepparkakor Holding AB	Radiovägen 23, SE 135 48 Tyresö, Sweden	Registratie nr. 556675-9030	100,0	100,0

	ADRES	BTW OF NATIONAAL NUMMER	31-12-2016	31-12-2015
A. Integraal geconsolideerde dochterondernemingen (vervolg)				
			%	%
AB Annas Pepparkakor	Radiovägen 23, SE 135 48 Tyresö, Sweden	BTW SE556149914501	100,0	100,0
Pepparkakshuset i Tyresö AB	Radiovägen 23, SE 135 48 Tyresö, Sweden	BTW SE556736094501	100,0	100,0
Lotus Bakeries North America Calgary Inc.	L.M. Gordon LAW Office, 2213 - 20th Street P.O. Box 586, Nanton, Alberta, Canada, T0L 1R0	GST 131 644 205	100,0	100,0
Lotus Bakeries Chile SpA	Nueva Tajamar #555 OF401, Las Condes, Santiago, Chile 7550099	BTW (RUT) 76.215.081-6	100,0	100,0
Lotus Bakeries China Ltd	Unit 516-517, Front Hall Of Shanghai Exhibition Centre, 1000 Yan An Middle Road, Shanghai 200040, P.R. China	Registratie nr.913100000781169357	100,0	100,0
Lotus Bakeries Korea Co. Ltd.	4/F, AIA Tower, 16 Tongil-ro-2-gil, Jung-gu, Seoul 04511, South Korea	Registratie nr. 128-81-19621	100,0	100,0

Op basis van sectie 479A van de vennootschapswetgeving zijn Lotus Bakeries UK Ltd. en Urban Fresh Foods Ltd. vrijgesteld van de vereiste voor een lokale statutaire audit. De holding entiteit staat garant voor de schulden van deze twee vennootschappen op 31 december 2016.

1.2 Wijzigingen in de groepsstructuur

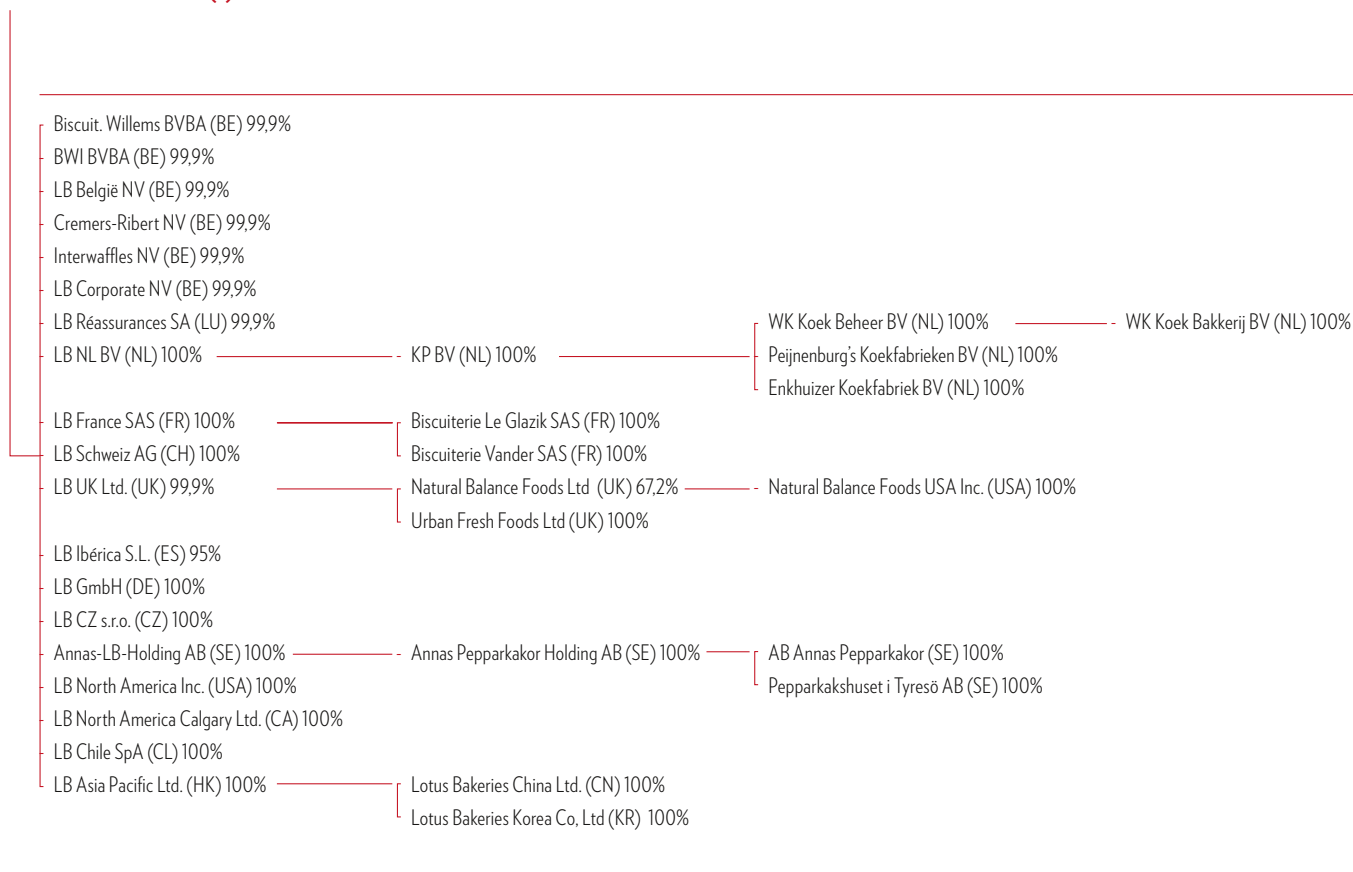
In 2016 vond volgende wijziging in de groepsstructuur plaats:

Urban Fresh Foods Ltd.

In december 2015 verwierf Lotus Bakeries UK Ltd. 100% van de aandelen van Urban Fresh Foods Ltd. Deze entiteit wordt mee geconsolideerd vanaf 1 januari 2016.

1.3 Juridisch organogram van de Groep Lotus Bakeries per 31 december 2016

LOTUS BAKERIES NV (*)



(*) Afwijkingen in percentages met toelichting 1.1 worden veroorzaakt door niet significante minderheidsbelangen die door andere groepsentiteiten dan Lotus Bakeries NV worden aangehouden. Deze worden omwille van de overzichtelijkheid niet opgenomen in bovenstaand juridisch organogram.

2. Waarderingsregels

2.1 Conformiteitsverklaring

De geconsolideerde jaarrekening werd opgesteld in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS), zoals goedgekeurd voor toepassing binnen de Europese Unie. Lotus Bakeries gebruikt IFRS als enige boekhoudnorm vanaf 1 januari 2005.

2.2 Presentatiebasis

De geconsolideerde jaarrekening wordt uitgedrukt in duizenden euro en heeft betrekking op de financiële toestand per 31 december 2016.

De boekhoudprincipes werden consistent toegepast.

De geconsolideerde jaarrekening wordt voorgesteld op basis van de historische kostprijsmethode, met uitzondering van de waardering aan reële waarde van afgeleide financiële instrumenten en financiële activa beschikbaar voor verkoop.

De geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld vóór winstverdeling van de moedermaatschappij zoals voorgesteld aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders en werd op 9 februari 2017 door de Raad van Bestuur goedgekeurd voor publicatie.

Recente wijzigingen in IFRS

Goedkeuring nieuwe standaarden tot en met 31 december 2016

De volgende interpretatie en wijzigingen aan standaarden zijn voor het eerst verplicht van toepassing voor het boekjaar startend op 1 januari 2016:

- Wijzigingen aan IAS 1 'Presentatie van de jaarrekening', ingangsdatum: 1 januari 2016. De wijzigingen aan IAS 1 maken deel uit van het initiatief van de IASB om de presentatie van en de toelichtingen in de jaarrekening te verbeteren en zijn bedoeld om ondernemingen verder aan te moedigen om hun professioneel oordeel toe te passen bij het bepalen van welke informatie openbaar dient gemaakt te worden in hun jaarrekening. De wijzigingen maken duidelijk dat materialiteit van toepassing is op het geheel van de jaarrekening en dat het opnemen van informatie die niet van belang is, het nut van de financiële toelichtingen kan reduceren. Bovendien maken de wijzigingen ook duidelijk dat ondernemingen hun professioneel oordeel dienen te gebruiken bij het bepalen waar en in welke volgorde de informatie wordt gepresenteerd in de toelichtingen bij de jaarrekening.
- Wijzigingen aan IAS 19 'Personeelsbeloningen' betreffende toegezegde pensioenregelingen, ingangsdatum: 1 februari 2015 (effectief vanaf 1 juli 2014 – aangenomen op 1 februari 2015). De wijziging verduidelijkt de boekhoudkundige verwerking van werknemersbijdragen, uiteengezet in de formele voorwaarden van een toegezegde pensioenregeling.
- Jaarlijkse verbeteringen aan IFRS standaarden

2012-2014: met wijzigingen aan 4 standaarden, welke voor het eerst van toepassing zijn voor het boekjaar startend op of na 1 januari 2016. Deze verbeteringen resulteerden in de aanpassing van IFRS 5 'Vaste activa aangehouden voor verkoop en beëindigde bedrijfsactiviteiten' betreffende de methoden van het afstoten van activa, IAS 19 'Personeelsbeloningen' betreffende disconteringsvoet, IFRS 7 'Financiële instrumenten: toelichtingen' (met bijkomende wijzigingen aan IFRS 1) betreffende dienstenovereenkomsten en IAS 34 'Tussentijdse financiële verslaggeving' betreffende de toelichtingen.

- Jaarlijkse verbeteringen aan IFRS standaarden 2010-2012: deze verbeteringen zijn van toepassing met ingangsdatum 1 februari 2015 (effectief vanaf 1 juli 2014 – aangenomen op 1 februari 2015) en resulteerden in de aanpassing van volgende normen: IFRS 2 'Op aandelen gebaseerde betalingen', IFRS 3 'Bedrijfscombinaties', IFRS 8 'Operationale segmenten', IFRS 13 'Waardering aan reële waarde', IAS 16 'Materiële vaste activa' en IAS 38 'Immateriële vaste activa'; Bijkomende wijzigingen aan IFRS 9 'Financiële instrumenten', IAS 37 'Voorzieningen, voorwaardelijke verplichtingen en voorwaardelijke activa' en IAS 39 'Financiële instrumenten – Opname en waardering'.

De volgende nieuwe standaarden en wijzigingen aan standaarden werden gepubliceerd, maar zijn nog niet voor het eerst verplicht van toepassing voor het boekjaar startend op 1 januari 2016 en zijn goedgekeurd door de EU:

- IFRS 9 'Financiële instrumenten', ingangsdatum: 1 januari 2018. De standaard behandelt de classi-

ficatie, waardering en het niet langer in de balans opnemen van financiële activa en verplichtingen, alsook hedge accounting.

- IFRS 15 'Opbrengsten uit contracten aangegaan met klanten'. De IASB en FASB hebben gezamenlijk een standaard gepubliceerd betreffende de opname van opbrengsten uit contracten aangegaan met klanten. De standaard zal resulteren in een betere financiële verslaggeving van opbrengsten en een betere globale vergelijkbaarheid van de opbrengsten die gerapporteerd worden in de jaarrekening. Entiteiten die IFRS toepassen zijn verplicht deze standaard toe te passen met ingangsdatum: 1 januari 2018.

De volgende nieuwe standaard en wijzigingen in interpretatie aan standaarden werden gepubliceerd, maar zijn nog niet voor het eerst verplicht van toepassing voor het boekjaar startend op 1 januari 2016 en zijn nog niet goedgekeurd door de EU:

- IFRS 16 'Leaseovereenkomsten', ingangsdatum: 1 januari 2019. De standaard vervangt de huidige standaard, IAS 17 en omvat een grote verandering in de boekhoudkundige verwerking van leaseovereenkomsten door de leasingnemer. Volgens IAS 17 moest de leasingnemer een onderscheid maken tussen een financiële leasing (op te nemen in de balans) en een operationele leasing (dient niet opgenomen te worden in de balans). IFRS 16 daarentegen verplicht de leasingnemer een schuld te erkennen op de balans gelijk aan de toekomstige leasebetalingen en een 'right-of-use asset' voor vrijwel alle leaseovereenkomsten. Volgens IFRS 16 bevat een overeenkomst een lease als de overeenkomst een recht tot controle van een

geïdentificeerd actief bevat voor een bepaalde periode in ruil voor een vergoeding.

- Wijzigingen aan IAS 7 'Kasstroomoverzicht' (vanaf 1 januari 2017). De wijzigingen introduceren een bijkomende toelichting die lezers van de jaarrekening zal aanzetten tot het evalueren van veranderingen in verplichtingen afkomstig van financieringsactiviteiten. Deze wijzigingen maken onderdeel uit van de IASB 'Disclosure initiative', hetgeen als doel heeft het voortdurend zoeken naar verbeteringen in de toelichtingen bij de jaarrekening.
- Wijzigingen aan IFRS 15 'Opbrengsten uit contracten aangegaan met klanten' – verduidelijking (ingangsdatum: 1 januari 2018). Deze wijzigingen verduidelijken de identificatie van de verschillende uitvoeringsverplichtingen, het boekhoudkundig verwerken van licenties verband houdende met intellectuele eigendom en de verschillen tussen principaal en agent verhoudingen. De wijziging bevat ook verduidelijkende voorbeelden.
- Wijzigingen aan IFRS 2 'Op aandelen gebaseerde betalingen' (effectief vanaf 1 januari 2018): De wijziging verduidelijkt de waarderingmethode voor in geldmiddelen afgewikkelde, op aandelen gebaseerde betalingstransacties en de boekhoudkundige verwerking van aanpassingen van de betalingstransactie van in geldmiddelen afgewikkelde naar in eigen vermogensinstrumenten op aandelen gebaseerde betalingstransacties. Tevens voorziet de wijziging in een afwijking van de IFRS 2 principes om een betalingstransactie waarbij de werkgever een gedeelte van de betaling dient in te houden voor fiscale redenen en dit te moeten uitbetalen aan de fiscale autoriteiten te beschou-

wen als een in eigen vermogensinstrumenten op aandelen gebaseerde betalingstransactie.

- Jaarlijkse verbeteringen aan IFRS standaarden 2014-2016: deze verbeteringen resulteerden in de aanpassing van 3 normen: IFRS 1 'Eerste toepassing van International Financial Reporting Standards' aangaande de korte-termijn uitzonderingen voor de eerste toepassers van IFRS 7, IAS 19 en IFRS 10, en IAS 28 'Investerings in geassocieerde deelnemingen en belangen in joint ventures' aangaande de waardering van geassocieerde deelnemingen en joint ventures tegen hun reële waarde dewelke beiden van toepassing zijn vanaf 1 januari 2018. Deze verbeteringen hebben tevens betrekking op IFRS 12 'Toelichting van belangen in andere entiteiten' aangaande de verduidelijking van het toepassingsgebied van de norm. Deze aanpassingen dienen retrospectief toegepast te worden voor het boekjaar startend op 1 januari 2017.
- IFRIC 22 'Transacties uitgedrukt in vreemde munten en vooruitbetalingen' (effectief vanaf 1 januari 2018): deze interpretatie heeft betrekking op transacties in vreemde munten of gedeelten van transacties in vreemde munten waarvan de vooruitbetaling uitgedrukt is in een vreemde munt. De interpretatie bevat bijkomende informatie wanneer er één enkele betaling/ontvangst plaatsvindt evenals wanneer er meerdere betalingen/ontvangsten plaatsvinden. De bedoeling van deze interpretatie is om de huidige diversiteit in het verwerken van deze transacties te reduceren.

Lotus Bakeries verwacht dat de toepassing van bovenstaande nieuwe standaarden en wijzigingen

aan standaarden geen materiële impact zal hebben op de geconsolideerde jaarrekening. Voor wat betreft IFRS 15 'Opbrengsten uit contracten aangegaan met klanten' werd een initiële inschatting gemaakt die verder uitgewerkt zal worden in 2017.

Initiële analyse impact IFRS 15 'Opbrengsten uit contracten aangegaan met klanten'

In IFRS 15 wordt een vijfstappenmodel voor de verantwoording van omzet uit contracten met klanten geïntroduceerd. Onder IFRS 15 worden opbrengsten uit hoofde van overdracht van goederen of diensten verantwoord tegen de vergoeding waarop de onderneming verwacht recht te hebben.

De nieuwe standaard vangt alle bestaande IFRS-vereisten voor opbrengsterkenning. Voor boekjaren die aanvangen op of na 1 januari 2018 is ofwel een volledige retrospectieve toepassing ofwel een aangepaste retrospectieve toepassing vereist. Vervroegde toepassing is toegestaan.

In de loop van 2016 heeft de Groep een impactanalyse opgestart als gevolg van de toepassing van IFRS 15 per 1 januari 2018. Een inventarisatie van de verschillende contracten binnen de Groep werd afgerond. De huidige verslaggevingspraktijk werd vergeleken met de principes onder IFRS 15. Daar de Groep voornamelijk betrokken is bij de verkoop van goederen, is de Groep van oordeel dat zij slechts een beperkt aantal prestatieverplichtingen binnen één contract heeft. De Groep verwacht de opbrengsten te verantwoorden op het moment waarop de beschikkingsmacht over het goed wordt overgedra-

gen aan de klant, in het algemeen bij levering van de goederen. Voor wat betreft de transactieprijs, zal de Groep mogelijks geïmpacteerd worden qua presentatie tussen omzet en kosten. In 2017 zal de Groep hieromtrent kwantitatieve informatie verstrekken en de impactanalyse verder verfijnen op basis van de onderliggende contracten.

IFRS 15 bevat presentatie- en toelichtingsvereisten, die gedetailleerder zijn dan onder de huidige IFRS het geval is. De presentatievereisten betekenen een belangrijke verandering ten opzichte van de huidige praktijk en zorgen ervoor dat het aantal vereiste toelichtingen in de jaarrekening van de Groep fors toeneemt. Veel van de toelichtingsvereisten in IFRS 15 zijn geheel nieuw. In 2017 zal de Groep passende systemen, interne controles, beleid en procedures ontwikkelen die nodig zijn om de vereiste informatie te verzamelen en toe te lichten.

2.3 Consolidatieprincipes

De geconsolideerde jaarrekening omvat de jaarrekening van Lotus Bakeries NV en haar dochterondernemingen (gezamenlijk 'Groep' genoemd). Alle materiële saldi en transacties binnen de Groep worden geëlimineerd.

Dochterondernemingen

Dochterondernemingen zijn alle entiteiten waarover de Groep zeggenschap heeft. De Groep heeft controle over een entiteit wanneer de Groep blootgesteld wordt aan, of recht heeft op, variabele opbrengsten uit haar betrokkenheid bij de deelneming en in staat is haar macht over de deelneming aan te wenden om de hoogte van die opbrengsten te beïnvloeden. De jaarrekeningen van de dochterondernemingen worden in de consolidatiekring opgenomen vanaf de datum waarop de Groep de controle verkrijgt tot de datum waarop de Groep niet langer controle heeft.

De verwerving van dochtermaatschappijen wordt geboekt volgens de overnamemethode. De jaarrekeningen van de dochtermaatschappijen hebben eenzelfde boekjaar als die van de Groep en zijn opgevoerd volgens dezelfde waarderingsregels.

Een lijst van de dochterondernemingen van de Groep is opgenomen in de betrokken toelichtingen.

Verplichtingen betreffende geschreven putopties op minderheidsbelangen

De Groep heeft putopties toegekend aan derden betreffende minderheidsbelangen in een dochteronderneming, waarbij deze putopties de houders het recht verlenen om een gedeelte van of hun volledige investering in de dochteronderneming te verkopen. Deze financiële verplichting leidt niet tot interestlasten. In overeenstemming met IAS 32, wanneer minderheidsbelangen putopties aanhouden die hen het recht geven hun investering te verko-

pen, wordt een financiële verplichting opgenomen voor de actuele waarde van de verwachte te betalen uitoefenprijs. Deze financiële verplichting wordt opgenomen onder de overige langlopende verplichtingen. De tegenhanger van deze verplichting is een waardevermindering van het onderliggende minderheidsbelang. Het verschil tussen de waarde van het minderheidsbelang en de reële waarde van de verplichting wordt toegevoegd aan de geconsolideerde reserves, die in het eigen vermogen toewijsbaar aan aandeelhouders zijn opgenomen.

Dit item wordt op het einde van elke rapporteringsperiode aangepast om de wijzigingen in de verwachte te betalen uitoefenprijs van de optie en de uitgedrukte minderheidsbelangen te reflecteren. Als de optie afloopt zonder te zijn uitgeoefend, wordt de verplichting geannuleerd ten laste van minderheidsbelangen en geconsolideerde reserves.

2.4 Gebruik van schattingen

Om de jaarrekening op te stellen in overeenstemming met IFRS dient het management zich oordelen te vormen alsmede schattingen en veronderstellingen te maken die een impact hebben op de bedragen vermeld in de jaarrekening en toelichtingen.

De schattingen gemaakt op de datum van rapportering weerspiegelen de bestaande omstandigheden op die datum (bijvoorbeeld marktprijzen, rentevoeten en buitenlandse wisselkoersen). Hoewel het management deze schattingen maakt met maximale kennis van de lopende zaken en van de acties die de

Groep zou kunnen ondernemen, kunnen de werkelijke resultaten afwijken van de schattingen.

De gebruikte schattingen voor de waardering van goodwill, immateriële vaste activa, vergoedingen na uitdiensttredingen en afgeleide financiële instrumenten worden weergegeven in toelichtingen 6, 7, 18 en 20.

2.5 Vreemde valuta

De rapporteringsmunt van de Groep is de euro.

Transacties in vreemde valuta

De transacties in vreemde valuta worden omgerekend tegen de wisselkoers die geldt op transactiedatum.

Monetaire activa en passiva in vreemde valuta worden omgerekend aan de slotkoersen op balansdatum.

Jaarrekening van buitenlandse ondernemingen

Met betrekking tot de buitenlandse ondernemingen die een andere functionele munt hebben dan de euro:

- worden activa en passiva omgerekend naar de euro tegen de wisselkoers op afsluitdatum.
- worden de resultatenrekeningen omgerekend tegen de gemiddelde wisselkoers van het jaar.
- worden de componenten van het eigen vermogen aan historische koers omgezet.

De wisselkoersverschillen die voortvloeien uit de euro-omzetting van het eigen vermogen aan de koers op jaareinde worden in de omrekenings-

verschillen onder de rubriek 'eigen vermogen' geboekt. De omrekeningsverschillen worden in het eigen vermogen behouden tot de realisatie van de onderneming. Bij realisatie wordt het uitgestelde cumulatieve bedrag dat is opgenomen in het eigen vermogen voor die betreffende buitenlandse activiteit in resultaat genomen.

Goodwill bij de verwerving van een buitenlandse entiteit en eventuele bij de verwerving ontstane reële waardeveranderingen van de boekwaarde van de overgenomen activa en verplichtingen worden beschouwd als activa en verplichtingen van de buitenlandse activiteit en worden omgerekend aan slotkoers.

De Groep heeft geen entiteiten in een hyperinflatore economie.

Wisselkoersen

De volgende wisselkoersen werden gebruikt bij het opstellen van de jaarrekening:

	SLOTKOERS		GEMIDDELDE KOERS	
	2016	2015	2016	2015
EUR/CAD	1,4188	1,5116	1,4589	1,4251
EUR/CHF	1,0739	1,0835	1,0909	1,0646
EUR/CLP	698,8190	773,9070	738,6247	726,6616
EUR/CNY	7,3202	7,0608	7,3415	6,9471
EUR/CZK	27,0210	27,0230	27,0423	27,2695
EUR/GBP	0,8561	0,7339	0,8227	0,7242
EUR/KRW	1269,3600	1280,7800	1279,9175	1252,6100
EUR/PLN	4,4103	4,2639	4,3744	4,1841
EUR/SEK	9,5525	9,1895	9,4713	9,3371
EUR/USD	1,0541	1,0887	1,1032	1,1046

2.6 Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa die afzonderlijk worden verworven, worden bij eerste opname gewaardeerd tegen kostprijs. Na de eerste waardering worden de immateriële vaste activa gewaardeerd tegen kostprijs na aftrek van cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. De restwaarde van de immateriële vaste activa wordt verondersteld nul te zijn.

Immateriële vaste activa die worden verworven als gevolg van de acquisitie van een dochteronderneming of als gevolg van de acquisitie van een klantenportefeuille, worden afzonderlijk op de balans uitgedrukt aan geschatte reële waarde op het moment van acquisitie.

Kosten voor intern gegenereerde goodwill worden als kost in de resultatenrekening opgenomen op het moment dat ze zich voordoen.

Afschrijvingen

Immateriële vaste activa met een beperkte gebruiksduur worden volgens de lineaire methode afgeschreven over de verwachte gebruiksduur en getoetst op bijzondere waardeverminderingen indien er aanwijzingen zijn dat het immaterieel vast actief mogelijk een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan. De afschrijvingen vangen aan van zodra het immaterieel vast actief klaar is voor gebruik.

Immateriële vaste activa met een onbeperkte levensduur worden niet afgeschreven, maar worden jaarlijks, of indien er een geldige reden toe is, getoetst op

bijzondere waardeverminderingen. De beoordeling van de onbeperkte gebruiksduur wordt jaarlijks getoetst, waarbij wordt beoordeeld of de onbeperkte gebruiksduur nog gefundeerd is. Zo niet, dan wordt de omzetting van de gebruiksduur van onbeperkt in beperkt op prospectieve wijze verwerkt.

De investeringen in software en licenties worden afgeschreven over een periode van drie tot vijf jaar. De via acquisitie verworven merken of klantenportefeuilles worden lineair afgeschreven over een periode van maximum 10 jaar, behalve ingeval de levensduur van het merk beschouwd kan worden als van onbepaalde duur.

Goodwill

Goodwill die is ontstaan bij een bedrijfscombinatie wordt bij eerste opname gewaardeerd tegen kost (d.w.z. het positieve verschil tussen de kost van de bedrijfscombinatie en het belang van de Groep in de netto reële waarde van de identificeerbare activa, verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen). Na eerste opname wordt de goodwill gewaardeerd tegen kostprijs, na aftrek van eventuele cumulatieve bijzondere waardeverminderingverliezen.

Goodwill wordt jaarlijks getoetst op bijzondere waardeverminderingen of vaker, indien gebeurtenissen of veranderingen in de omstandigheden erop wijzen dat de boekwaarde mogelijk een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan. Voor deze toetsing op bijzondere waardevermindering wordt de goodwill die is voortgekomen uit een bedrijfscombinatie vanaf de overnamedatum toegerekend aan

de kasstroombegenerende eenheden van de Groep, die naar verwachting het voordeel zullen halen uit de synergie van de bedrijfscombinatie, ongeacht of er overige activa of verplichtingen van de overgenomen onderneming aan deze eenheden zijn toegerekend.

2.7 Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen kostprijs verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. De kostprijs omvat de aankoopprijs vermeerderd met andere rechtstreeks toerekenbare kosten om het actief op de locatie en in de staat te krijgen die noodzakelijk is om te functioneren op de door het management beoogde wijze.

De vervaardigingsprijs van zelfgeproduceerde vaste activa omvat de directe materiaalkosten, de directe loonkosten en een evenredig deel van de productieoverhead.

Als de verschillende onderdelen van een vast actief een verschillende levensduur hebben, worden zij volgens hun respectievelijke levensduur afgeschreven.

De afschrijvingsmethode, de restwaarde en de gebruiksduur van de materiële vaste activa worden jaarlijks getoetst aan de werkelijkheid en aangepast indien nodig.

Kosten na verwerving

De onderhouds- en herstellingskosten voor de materiële vaste activa worden in de boekwaarde

opgenomen wanneer de kost betrouwbaar bepaald kan worden en de kost zal leiden tot toekomstige economische voordelen. Alle andere kosten worden opgenomen als operationele kost wanneer ze zich voordoen.

Afschrijvingen

De afschrijvingen worden volgens de lineaire methode over de verwachte gebruiksduur gespreid. De afschrijving van een actief vangt aan zodra het klaar is voor zijn bestemde gebruik.

De gebruiksduur werd als volgt vastgelegd:

Gebouwen en magazijnen	25-30 jaar
Installaties en uitrusting	15 jaar
Basismachines	20-25 jaar
Courante machines, gereedschap	10-15 jaar
Meubilair	15 jaar
Kantoomateriaal	5 jaar
Informatica	3-5 jaar
Voertuigen personenwagens	4-5 jaar
Voertuigen vrachtwagens	10 jaar

De terreinen worden niet afgeschreven gezien deze een onbeperkte levensduur hebben.

2.8 Leasing

Financiële lease

Een financiële lease is een lease waarbij nagenoeg alle aan de eigendom verbonden risico's en voordelen worden overgedragen aan de huurder. Activa onder financiële lease worden bij aanvang van de

lease gewaardeerd tegen reële waarde van de minimumaflossingen tijdens de huurtermijn. De minimale leasebetalingen worden deels als financieringskosten en deels als aflossing van de uitstaande verplichting opgenomen. De financieringskosten worden zodanig aan elke periode tijdens de leaseperiode toegerekend dat dit resulteert in een constante periodieke rente over het resterende saldo van de verplichting.

Operationele lease

Leases waarbij de leasinggever een aanzienlijk deel van de risico's en de voordelen van het eigendom behoudt, worden onder operationele leases ondergebracht. Betalingen voor operationele leases worden geboekt in de resultatenrekening op een lineaire basis over de huurperiode.

2.9 Overheidssubsidies

Overheidssubsidies worden geboekt tegen reële waarde wanneer er een redelijke zekerheid bestaat dat ze zullen worden ontvangen en dat de Groep zal voldoen aan de voorwaarden die eraan verbonden zijn. Indien de subsidie betrekking heeft op een kostenpost, wordt de subsidie systematisch opgenomen als opbrengst over de perioden die nodig zijn om deze subsidies toe te rekenen aan de kosten die ze beogen te compenseren. Wanneer de subsidie betrekking heeft op een actief, wordt ze in de balans gepresenteerd in min van het actief. De in resultaat genomen subsidie wordt geboekt in min van de afschrijvingskost.

2.10 Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa

Voor de vaste activa van de Groep, andere dan uitgestelde belastingvorderingen, gaat de Groep bij elke afsluitdatum na of er aanwijzingen zijn dat een actief mogelijk een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan. Indien dergelijke tekenen aanwezig zijn, of indien de jaarlijkse toetsing op bijzondere waardevermindering van een actief vereist is, wordt een inschatting gemaakt van de realiseerbare waarde van het actief. Voor een actief dat op zichzelf geen kasstromen genereert uit het voortgezette gebruik die in ruime mate onafhankelijk zijn van die van andere activa, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort. De realiseerbare waarde van een actief is de reële waarde min vervreemdingkosten van een actief, dan wel de kasstroomgenererende eenheid of, indien hoger, de bedrijfswaarde ervan. Bij de bepaling van de bedrijfswaarde worden de geschatte toekomstige kasstromen contant gemaakt, waarbij een verdisconteringsvoet voor belasting wordt toegepast die rekening houdt met de huidige marktbeoordelingen van de tijdwaarde van geld en de specifieke risico's van het actief of de kasstroomgenererende eenheid.

Wanneer de boekwaarde de geraamde realiseerbare waarde overschrijdt, wordt een verlies door bijzondere waardevermindering geboekt. Dergelijke bijzondere waardeverminderingen worden als bedrijfskost opgenomen in de resultatenrekening.

Terugname van bijzondere waardeverminderingen

Een bijzondere waardevermindering op financiële vaste activa die normaal tot einde looptijd worden aangehouden door de Groep of op vorderingen, wordt teruggenomen indien een latere toename van de realiseerbare waarde op objectieve wijze kan worden verbonden met een gebeurtenis die heeft plaatsgevonden na de afboeking.

Een eerder geboekt verlies door een bijzondere waardevermindering op andere vaste activa wordt teruggenomen indien er een wijziging heeft plaatsgevonden in de gehanteerde schattingen bij het bepalen van de realiseerbare waarde, waardoor het bijzondere waardeverminderingverlies niet langer bestaat of is verminderd. Door deze terugname mag de toegenomen boekwaarde van een actief niet hoger zijn dan de boekwaarde (na afschrijvingen) die bekomen zou zijn indien er de vorige jaren geen verlies door een bijzondere waardevermindering werd geboekt.

Een geboekte bijzondere waardevermindering op goodwill wordt nooit teruggenomen.

2.11 Financiële activa beschikbaar voor verkoop

In deze rubriek worden aandelen opgenomen in ondernemingen waarover de Groep geen zeggenschap uitoefent, noch een invloed van betekenis heeft.

Financiële activa worden initieel gewaardeerd aan kostprijs. Die bestaat uit de reële waarde van de verstrekte vergoeding, inclusief de aanschaffingskosten verbonden aan de investering.

Na initiële opname worden de financiële activa geboekt tegen reële waarde en worden de wijzigingen in de reële waarde rechtstreeks in een afzonderlijke component van het eigen vermogen geboekt. Voor beursgenoteerde ondernemingen is de beurskoers de beste maatstaf van waardering. Deelnemingen die niet in aanmerking komen voor waardering tegen reële waarde worden geboekt aan hun historische kostprijs.

De Groep beoordeelt op elke balansdatum of er objectieve aanwijzingen zijn voor bijzondere waardeverminderingen. Objectieve aanwijzingen omvatten een aanzienlijke of langdurige daling van de reële waarde van de investering beneden de kostprijs.

Indien het financieel actief wordt verkocht of een bijzondere waardevermindering ondergaat, worden de gecumuleerde winsten of verliezen, die voorheen werden geboekt in het eigen vermogen, opgenomen in de financiële resultaten. Een bijzondere waardever-

mindering op een financieel actief beschikbaar voor verkoop wordt niet teruggenomen via de resultatenrekening, behalve wanneer het een schuldbewijs bevat.

2.12 Andere vorderingen op lange termijn

Langlopende vorderingen worden gewaardeerd aan hun netto actuele waarde, rekening houdende met een marktconforme gemiddelde rentevoet in overeenstemming met de looptijd van de vordering.

2.13 Voorraden

Grondstoffen, hulpstoffen en handelsgoederen zijn gewaardeerd aan aanschaffingswaarde volgens de FIFO-methode.

De afgewerkte producten worden gewaardeerd tegen standaard fabricatiekostprijs. Die omvat naast de directe productie- en materiaalkosten, een evenredig deel van vaste en variabele overheadkosten, gebaseerd op de normale productiecapaciteit. Indien de aanschaffingswaarde of de vervaardigingsprijs hoger is dan de opbrengstwaarde, wordt de waardering aan de lagere opbrengstwaarde toegepast.

De opbrengstwaarde wordt gedefinieerd als de geschatte verkoopprijs bij een normale bedrijfsvoering verminderd met de geschatte kosten nodig voor de verdere afwerking en verkoop van het product.

2.14 Handelsvorderingen en overige vorderingen

Handelsvorderingen en overige vorderingen worden gewaardeerd aan nominale waarde verminderd met eventuele bijzondere waardeverminderingen.

Dergelijke waardeverminderingen worden geboekt ten laste van het bedrijfsresultaat indien de Groep waarschijnlijk niet in staat zal zijn alle openstaande bedragen te innen.

Op balansdatum wordt een schatting gemaakt van de te boeken bijzondere waardevermindering door een evaluatie van alle uitstaande bedragen op individuele basis. Het bijzondere waardeverminderingverlies wordt in resultaat genomen in de periode waarin het als dusdanig wordt geïdentificeerd.

2.15 Geldmiddelen en kasequivalenten

Geldmiddelen en kasequivalenten omvatten liquide middelen en de tegoeden bij financiële instellingen (zicht- en termijnrekeningen). In het algemeen worden de beleggingen aangehouden tot vervaldag. Winsten en verliezen worden in resultaat genomen wanneer de belegging gerealiseerd of afgewaardeerd wordt.

Voor het kasstroomoverzicht omvatten de geldmiddelen en kasequivalenten geldmiddelen en tegoeden bij kredietinstellingen. Eventuele negatieve geldmiddelen zijn opgenomen onder de kortlopende rentedragende verplichtingen bij kredietinstellingen.

2.16 Vaste activa aangehouden voor verkoop en beëindigde bedrijfsactiviteiten

Een beëindigde bedrijfsactiviteit is een component van een entiteit die ofwel is afgestoten, ofwel is geclassificeerd als aangehouden voor verkoop en

- een afzonderlijke belangrijke bedrijfsactiviteit of geografisch gebied vertegenwoordigt;
- deel uitmaakt van één gecoördineerd plan om een afzonderlijke significante bedrijfstaking of geografisch activiteitengebied af te stoten; of
- een dochteronderneming is die uitsluitend is verworven met de bedoeling te worden doorverkocht.

Een vast actief (of een groep activa die wordt afgestoten) wordt geclassificeerd als aangehouden voor verkoop indien zijn boekwaarde hoofdzakelijk zal worden gerealiseerd in een verkooptransactie en niet door het voortgezette gebruik ervan.

Een vast actief (of een groep activa die wordt afgestoten) geclassificeerd als aangehouden voor verkoop, wordt geboekt tegen de laagste waarde van de boekwaarde en de reële waarde minus de verkoopkosten.

Op het einde van iedere afsluitdatum van het boekjaar wordt een waardeverminderingstest uitgevoerd op deze activa.

2.17 Aandelenkapitaal en eigen aandelen

Bij de inkoop van eigen aandelen wordt het bedrag inclusief direct toerekenbare kosten, geboekt als een wijziging in deze rubriek. Ingekochte eigen aandelen worden immers beschouwd als een vermindering van het eigen vermogen.

2.18 Rentedragende verplichtingen

Alle rentedragende verplichtingen worden bij de eerste opname opgenomen tegen de reële waarde van de ontvangen tegenprestatie minus de direct toerekenbare transactiekosten. Na deze eerste opname worden de rentedragende verplichtingen vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve-rentemethode.

2.19 Voorzieningen

Voorzieningen worden in de balans opgenomen indien de Groep een bestaande in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting heeft ten gevolge van gebeurtenissen uit het verleden en als het waarschijnlijk is dat de afwikkeling van die verplichtingen gepaard zal gaan met uitgaven, waarvan op balansdatum een betrouwbare schatting kan worden gemaakt.

Voor toekomstige operationele kosten worden geen voorzieningen aangelegd. Indien het effect van de tijdwaarde van geld materieel is, worden de voorzieningen contant gemaakt.

Herstructurering

Een voorziening voor herstructurering wordt geboekt wanneer een formeel en gedetailleerd herstructureringsplan door de Groep is goedgekeurd en indien deze herstructurering hetzij werd aangevat, hetzij aan de betrokkenen ter kennis werd gebracht.

2.20 Afgeleide financiële instrumenten

De Groep gebruikt afgeleide financiële instrumenten om risico's te beperken met betrekking tot ongunstige schommelingen in wisselkoersen en interestpercentages. Er worden geen derivaten aangewend voor handelsdoeleinden.

Afgeleide financiële instrumenten worden initieel gewaardeerd tegen kostprijs. Na initiële opname worden deze instrumenten opgenomen in de balans tegen reële waarde.

Voor de derivatencontracten van de Groep die niet beantwoorden aan de criteria bepaald in IAS 39 omtrent hedge accounting, worden de veranderingen in de reële waarde van derivaten opgenomen in de resultatenrekening.

Het effectieve deel van de verandering in reële waarde van de afgeleide financiële instrumenten die geïdentificeerd worden als cash flow hedges wordt opgenomen in het niet-gerealiseerd resultaat. De winst of het verlies gerelateerd aan het ineffektieve deel wordt onmiddellijk gerapporteerd in de resultatenrekening. Bedragen geaccumuleerd in het eigen vermogen worden gereclassificeerd naar de resultatenrekening in de periodes dat de desbetreffende afgedekte positie impact heeft op de resultatenrekening.

Alle reguliere aankopen en verkopen van financiële activa worden geboekt op de transactiedatum.

2.21 Handelsschulden en overige schulden

Handels- en overige schulden worden geboekt aan nominale waarde. Een financiële verplichting wordt niet langer op de balans opgenomen zodra aan de prestatie ingevolge de verplichting is voldaan, deze is opgeheven of is verlopen.

2.22 Dividenden

De aan de aandeelhouders van de Groep te betalen dividenden worden als een schuld opgenomen in de geconsolideerde balans in de periode waarin de dividenden goedgekeurd worden door de aandeelhouders van de Groep.

2.23 Opbrengsten

Opbrengsten worden in de resultatenrekening opgenomen op het ogenblik dat het waarschijnlijk is dat de economische voordelen verbonden aan de transactie zullen terugvloeien naar de Groep en de opbrengsten op een betrouwbare manier kunnen worden bepaald.

Verkoop van goederen en levering van diensten

De omzet wordt als gerealiseerd beschouwd op het ogenblik dat de voordelen en de risico's van de verkoop ten laste vallen van de koper en er zekerheid bestaat omtrent de ontvangst van de vordering, de transactiekosten en de mogelijke terugzending van de goederen.

Financiële opbrengsten

Financiële opbrengsten (interesten, dividenden, royalties, enz.) worden beschouwd als gerealiseerd wanneer het waarschijnlijk is dat de economische voordelen verbonden aan de transactie aan de Groep zullen toekomen en de opbrengsten op een betrouwbare manier kunnen worden bepaald.

2.24 Personeelsbeloningen

Pensioenplannen

Binnen de Groep bestaan er een aantal toegezegde bijdrageregelingen. Deze fondsen worden gespijsd door middel van werkgevers- en werknemersbijdragen en worden ten laste genomen in de resultatenrekening van het jaar waarop ze betrekking hebben.

Daarnaast bestaat er ook een toegezegde pensioenregeling in de dochteronderneming in Duitsland en Nederland.

Tevens bestaan er in sommige ondernemingen voorzieningen voor brugpensioenen (België) en pensioenverplichtingen veroorzaakt door legale vereisten (Frankrijk). Deze worden behandeld als tewerkstellingsvoordelen van het type toegezegde pensioenregeling.

Voor de toegezegde pensioenregelingen worden de voorzieningen gevormd door de actuariële huidige waarde te berekenen van toekomstige tussenkomsten aan de betrokken werknemers.

Toegezegde pensioenkosten worden onderverdeeld in 2 categorieën:

- Aan het dienstjaar en vorige dienstjaren toegekende pensioenkosten, winsten en verliezen op inperkingen en afwikkelingen;
- Nettorentekosten of -inkomsten.

Aan het dienstjaar en aan vorige dienstjaren toegekende pensioenkosten, de netto-interestkosten, de herwaardering van overige personeelskosten op lange termijn, administratiekosten en belasting voor het jaar zijn opgenomen onder personeelskosten in de geconsolideerde winst -en verliesrekening. De herwaardering van de netto toegezegde pensioenverplichting als gevolg van actuariële winsten of verliezen is opgenomen in het geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten als onderdeel van de niet-gerealiseerde resultaten.

Voordelen verbonden met aandelen

Het aandelenoptieplan en het warrantsplan laten werknemers toe aandelen van de onderneming te verwerven tegen betrekkelijk gunstige voorwaarden. De uitoefenprijs van de optie en warrant is gelijk aan de gemiddelde slotbeurskoers van het aandeel Lotus Bakeries gedurende de periode van dertig kalenderdagen voorafgaand aan de datum van het aanbod. Er wordt een personeelskost geboekt voor opties en warrants toegekend aan werknemers in het kader van het aandelenoptieplan of warrantsplan. De kost wordt berekend op basis van de reële waarde van de aandelenopties en warrants op toekenningsdatum en wordt samen met eenzelfde verhoging van het eigen vermogen, gespreid in resultaat genomen over de periode waarin aan de voorwaarden met betrekking tot de prestaties en/of dienstverlening is voldaan, eindigend op de datum waarop de betrokken werknemers volledig recht krijgen op de toezegging. Wanneer de opties of warrants worden uitgeoefend,

wordt het eigen vermogen verhoogd met het bedrag van de opbrengsten.

Bonussen

De bonussen voor bedienden en management worden berekend op basis van beoogde financiële kerncijfers en individuele doelstellingen. Het verwachte bedrag van de bonus wordt opgenomen als een kost van het boekjaar, gebaseerd op een raming op balansdatum.

2.25 Inkomstenbelastingen

Inkomstenbelastingen op het resultaat van het boekjaar omvatten actuele en uitgestelde belastingen. Beide belastingen worden in de resultatenrekening geboekt behalve in die gevallen waar het bestanddelen betreft die rechtstreeks in het niet-gerealiseerd resultaat ('other comprehensive income') geboekt worden. In dat geval worden de belastingen eveneens rechtstreeks ten laste van het niet-gerealiseerd resultaat genomen.

Onder actuele belastingen verstaat men de belastingen die drukken op het belastbare inkomen van het boekjaar berekend tegen de aanslagvoeten die van kracht zijn op datum van afsluiting. Zij omvatten tevens de aanpassingen aan de belastingen die verschuldigd zijn over de vorige boekjaren. Zoals bepaald in IAS 12 §46 'Inkomstenbelastingen', evalueert het management op periodieke wijze de ingenomen posities in de belastingaangiften met betrekking tot situaties waarin de geldende fiscale wetgeving onderhevig is aan interpretatie en stelt waar nodig bijkomende verplichtingen op die gebaseerd zijn op de verwachte bedragen die verschuldigd zijn aan de belastingautoriteiten. Deze evaluatie gebeurt voor alle fiscale periodes die nog gecontroleerd kunnen worden door de bevoegde instanties.

Uitgestelde belastingen worden bepaald volgens de balansmethode en spruiten hoofdzakelijk voort uit tijdelijke verschillen tussen de boekwaarde van zowel activa en passiva in de geconsolideerde balans en hun respectievelijke belastbare basis. De uitgestelde belastingen worden gewaardeerd tegen de belastingtarieven die naar verwachting

van toepassing zullen zijn op de periode waarin de vordering wordt gerealiseerd of de verplichting wordt afgewikkeld, op basis van de belastingtarieven (en belastingwetgeving) waarvan het wetgevingsproces tegen de verslagdatum materieel is afgesloten. Uitgestelde belastingen worden geboekt aan nominale waarde en worden niet geactualiseerd.

Uitgestelde belastingvorderingen verbonden aan verrekenbare tijdelijke verschillen en niet-gebruikte overgedragen belastingverliezen worden enkel geboekt indien het waarschijnlijk is dat er in de toekomst voldoende belastbare winsten kunnen worden gerealiseerd waarmee het verrekenbare tijdelijke verschil of de niet-gebruikte belastingverliezen kunnen worden gecompenseerd.

De boekwaarde van uitgestelde belastingvorderingen wordt elk jaar opnieuw beoordeeld en wordt verminderd wanneer het niet langer waarschijnlijk is dat de gerelateerde belastingbesparing gerealiseerd zal kunnen worden. Niet-opgenomen uitgestelde belastingvorderingen worden per balansdatum opnieuw beoordeeld en opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat in de toekomst fiscale winst aanwezig zal zijn waarmee de uitgestelde vordering kan worden verrekend.

Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen worden gesaldeerd indien er een in rechte afdwingbaar recht bestaat om actuele belastingvorderingen met actuele belastingverplichtingen te salderen en de uitgestelde belastingen verband houden met dezelfde belastbare entiteit en dezelfde belastingautoriteit.

2.26 Winst per aandeel

De Groep berekent de gewone winst per aandeel op basis van het gewogen gemiddelde van het aantal uitstaande aandelen gedurende de periode. Voor de verwaterde winst per aandeel wordt er tevens rekening gehouden met het verwaterende effect van de aandelenopties gedurende de periode.

2.27 Segmentrapportering

De omzet van de Groep wordt gecentraliseerd rond een aantal producten die allemaal behoren tot het segment van traditionele en natuurlijke tussendoortjes. Voor deze producten is de Groep zowel naar verkoop, productie als interne rapportering georganiseerd volgens geografische regio's. Bijgevolg werd gekozen voor een geografisch gerichte gesegmenteerde rapportering.

De geografische segmenten van de Groep zijn gebaseerd op de locatie van de activa. Het resultaat van een segment omvat de opbrengsten en kosten die rechtstreeks door een segment worden gegenereerd. Daarbij worden gevoegd het deel van de toe te wijzen opbrengsten en kosten dat redelijkerwijs aan het segment kan worden toegewezen. Intersegmentaire prijszetting wordt bepaald volgens het 'at arms length' principe.

De activa en passiva van een segment worden weergegeven exclusief belastingen en na aftrek van afschrijvingen en waardeverminderingen.

3. Geografische segmentinformatie

Geografische segmentinformatie (2016)

Zowel naar verkoop, productie als interne rapportering is de Groep georganiseerd volgens geografische regio's. De in de segmentinformatie weergegeven regio's, welke gesteund zijn op het intern rapporteringssysteem, zijn als volgt samengesteld:

- België: verkoop door Sales Office België en de intragroepsverkopten door de fabrieken in België
- Frankrijk: verkoop door Sales Office Frankrijk en de intragroepsverkopten door de fabrieken in Frankrijk
- Nederland: verkoop door Sales Office Nederland en de intragroepsverkopten door de fabrieken in Nederland

- U.K.: verkoop door Sales Office Verenigd Koninkrijk en verkoop Natural Balance Foods en Urban Fresh Foods
- Overige: verkoop vanuit België naar landen zonder eigen Sales Office en door eigen Sales Offices in Duitsland/Oostenrijk, Zwitserland, de Tsjechische Republiek/Slowakije, Noord-Amerika, Spanje, China, Zuid-Korea, Zweden en Finland plus productie in Zweden.

De verkopen tussen de verschillende segmenten worden gerealiseerd aan marktconforme voorwaarden.

BOEKJAAR AFGESLOTEN OP 31 DECEMBER 2016	COURANTE BEDRIJFSWERKZAAMHEDEN							
	IN DUIZENDEN EUR	BELGIË	FRANKRIJK	NEDERLAND	U.K.	OVERIGE ¹⁰	ELIMINATIES + CORPORATE VENNOOTSCHAPPEN	TOTAAL
OMZET								
Externe verkopen	138.471	65.520	88.171	93.780	121.266	-	507.208	
Intragroep verkopen	94.425	10.889	1.490	2.921	539	(110.264)	-	
Totaal omzet	232.896	76.409	89.661	96.701	121.805	(110.264)	507.208	
RESULTATEN								
Gesegmenteerde resultaten REBIT	32.315	350	15.877	10.108	14.912	10.383	83.945	
Niet-recurrent bedrijfsresultaat	6.572	165	(1.631)	(44)	(555)	-	4.507	
Gesegmenteerde resultaten EBIT	38.887	515	14.246	10.064	14.357	10.383	88.452	
Financieel resultaat							(2.675)	
Resultaat vóór belastingen							85.777	
Belastingen							(23.322)	
Resultaat na belastingen							62.455	
ACTIVA EN VERPLICHTINGEN								
Vaste activa	124.741	7.233	103.509	141.641	37.214	18.092	437.310	
Gesegmenteerde activa	124.741	7.233	103.509	141.641	37.214	18.092	432.430	
Niet-toegewezen activa:							4.880	
Uitgestelde belastingvorderingen							4.854	
Financiële vordering							26	

Geografische segmentinformatie (2015)

Zowel naar verkoop, productie als interne rapportering is de Groep georganiseerd volgens geografische regio's. De in de segmentinformatie weergegeven regio's, welke gesteund zijn op het intern rapporteringssysteem, zijn als volgt samengesteld:

- België: verkoop door Sales Office België en de intragroepsverkoppen door de fabrieken in België
- Frankrijk: verkoop door Sales Office Frankrijk en de intragroepsverkoppen door de fabrieken in Frankrijk
- Nederland: verkoop door Sales Office Nederland en de intragroepsverkoppen door de fabrieken in Nederland

- U.K.: verkoop door Sales Office Verenigd Koninkrijk en Natural Balance Foods
- Overige: verkoop vanuit België naar landen zonder eigen Sales Office (zoals Zuid-Korea t.e.m. april 2015, Japan enz.) en door eigen Sales Offices in Duitsland/Oostenrijk, Zwitserland, de Tsjechische Republiek/Slowakije, Noord-Amerika en Chili, Spanje, China, Zuid-Korea (vanaf april 2015), Zweden en Finland plus productie in Zweden.

De verkopen tussen de verschillende segmenten worden gerealiseerd aan marktconforme voorwaarden.

BOEKJAAR AFGESLOTEN OP 31 DECEMBER 2015

COURANTE BEDRIJFSWERKZAAMHEDEN

IN DUIZENDEN EUR	BELGIË	FRANKRIJK	NEDERLAND	U.K.	OVERIGE [®]	ELIMINATIES + CORPORATE VENNOOTSCHAPPEN	TOTAAL
OMZET							
Externe verkopen	129.957	66.521	87.425	33.629	94.044	-	411.576
Intragroep verkopen	82.231	12.801	1.695	-	2.253	(98.980)	-
Totaal omzet	212.188	79.322	89.120	33.629	96.297	(98.980)	411.576
RESULTATEN							
Gesegmenteerde resultaten REBIT	27.863	1.613	16.524	4.581	8.791	5.392	64.764
Niet-recurrent bedrijfsresultaat	1.918	(498)	(463)	(2.134)	(457)	(114)	(1.748)
Gesegmenteerde resultaten EBIT	29.781	1.115	16.061	2.447	8.334	5.278	63.016
Financieel resultaat							(778)
Resultaat vóór belastingen							62.238
Belastingen							(16.623)
Resultaat na belastingen							45.615
ACTIVA EN VERPLICHTINGEN							
Vaste activa	101.127	6.682	105.317	161.852	43.429	18.545	442.884
Gesegmenteerde activa	101.127	6.682	105.317	161.852	43.429	18.545	436.952
Niet-toegewezen activa:							5.932
Uitgestelde belastingvorderingen							5.889
Financiële vordering							43

4. Overnames en verkoop van dochterondernemingen

In 2016 werden geen dochterondernemingen overgenomen, opgericht of verkocht.

In 2015 heeft Lotus Bakeries geïnvesteerd in de overnames van Lotus Korea (opgenomen in consolidatie vanaf 1 april 2015), Natural Balance Foods (opgenomen in consolidatie vanaf 1 september 2015) en Urban Fresh Foods (opgenomen in consolidatie vanaf 1 januari 2016).

Urban Fresh Foods en Natural Balance Foods

In december 2015 verwierf Lotus Bakeries 100% van de aandelen van Urban Fresh Foods Ltd, bekend van de merken BEAR en Urban Fruit. Het merk BEAR is marktleider in het Verenigd Koninkrijk voor tussendoortjes voor kinderen op basis van puur fruit.

Onder het merk Urban Fruit wordt een gamma van tussendoortjes op basis van 100% fruit aangeboden, met als doelgroep jongvolwassenen. De totale aankooprijks bedraagt 97,5 miljoen EUR.

De resultaten van Urban Fresh Foods Ltd worden vanaf 1 januari 2016 mee opgenomen in de consolidatie. Per 30 juni 2016 werd de reële waarde van de verworven activa en passiva voorlopig bepaald om de goodwill die voortvloeit uit deze overname te berekenen. Deze analyse werd verder verfijnd tijdens de tweede helft van 2016. Binnen een periode van twaalf maanden na de datum van overname werd op deze manier de definitieve waarde van de verworven activa en passiva bepaald.

In augustus 2015 verwierf Lotus Bakeries 67,2% van de aandelen van Natural Balance Foods Ltd, bekend van de merken Nākd en Trek, die repen en tussendoortjes aanbiedt op basis van cashewnoten en dadels, niet verwerkt en met 100% natuurlijke ingrediënten. De totale aankooprijks bedraagt 53,8 miljoen EUR. Er werden ook putopties toegekend aan derden betreffende het volledige resterende minderheidsbelang. Verdere informatie hieromtrent is opgenomen in toelichting 21.

Per 31 december 2015 werd de reële waarde van de verworven activa en passiva reeds voorlopig bepaald om de goodwill die voortvloeit uit deze overname te berekenen. Verdere analyses in 2016 bevestigden dat er geen andere aanpassing vereist is aan de reële waarde. Binnen een periode van twaalf maanden na de datum van overname werd op deze manier de definitieve waarde van de verworven activa en passiva bepaald.

De aankooprijks van Urban Fresh Foods Ltd. is als volgt samengesteld:

IN DUIZENDEN EUR	VOORLOPIGE REËLE WAARDE 30 JUNI 2016	AANGEPASTE REËLE WAARDE 31 DECEMBER 2016
Aankooprijks	97.274	97.465
Immateriële vaste activa	27.814	27.814
Voorraden	3.531	3.531
Handels- en overige vorderingen	3.412	3.412
Geldmiddelen en kasequivalenten	3.894	3.894
Uitgestelde belastingsschulden	(5.104)	(5.104)
Rentedragende verplichtingen	(2.520)	(2.520)
Handels- en overige schulden	(2.923)	(2.923)
Overige verplichtingen	(3.203)	(3.203)
TOTAAL NETTO ACTIVA	24.901	24.901
GOODWILL	72.373	72.564

De aankoopprijs van Natural Balance Foods Ltd. is als volgt samengesteld:

IN DUIZENDEN EUR	REËLE WAARDE
Aankoopprijs	53.808
Materiële vaste activa	569
Immateriële vaste activa	34.781
Voorraden	7.113
Handels- en overige vorderingen	7.569
Geldmiddelen en kasequivalenten	436
Minderheidsbelangen	(10.362)
Rentedragende verplichtingen	(1.020)
Uitgestelde belastingenschulden	(6.352)
Handels- en overige schulden	(9.067)
Overige verplichtingen	(2.464)
TOTAAL NETTO ACTIVA	21.203
GOODWILL	32.605

De totale goodwill van 105,2 miljoen EUR die ontstaat bij de overname van Urban Fresh Foods en Natural Balance Foods heeft betrekking op verschillende componenten. In het verleden lag de focus van Lotus Bakeries vooral op de traditionele categorie van koekjes, waarin we nog steeds sterk blijven groeien en waar ook internationaal nog veel potentieel is voor onze producten en merken. Wereldwijd is er echter een groeiende vraag naar gezonde en smaakvolle alternatieven. Als Groep wil Lotus Bakeries kwaliteitsvolle en lekkere producten kunnen aanbieden aan alle consumenten, zowel meer traditionele koekjes en gebak, als gezonde tussendoortjes. Deze overnames maakt Lotus Bakeries 'Category Captain' binnen de categorie van gezonde tussendoortjes in het Verenigd Koninkrijk en laat ons toe om gezonde en lekkere alternatieven aan te bieden aan alle consumenten, met het juiste product voor elke leeftijd. Bovendien zijn zowel Urban Fresh Foods als Natural Balance Foods rendabele businesses, met voldoende schaalgrootte, en met een gekwalificeerd onderzoeks- en verkoopteam die Lotus Bakeries toelaten om verder te groeien in deze interessante markt.

De gecombineerde activiteiten van Natural Balance Foods en Urban Fresh Foods vertegenwoordigen het laagste niveau (kasstroomgenererende eenheid) binnen de Groep waarop de goodwill opgevolgd wordt voor interne managementdoeleinden.

De resultaten van Urban Fresh Foods Ltd en Natural Balance Foods Ltd worden vanaf respectievelijk 1 januari 2016 en 1 september 2015 mee opgenomen in de consolidatie. De investering in Urban Fresh Foods Ltd werd op 31 december 2015 in de geconsolideerde balans opgenomen onder de Investerings in andere vennootschappen.

Lotus Korea

In maart 2015 verwierf Lotus Bakeries 100% van de aandelen van Lotus Korea Co, Ltd ("Lotus Korea"), een toonaangevende distributeur voor koekjes en chocolade in Zuid-Korea. Door deze overname verstevigt de Groep Lotus Bakeries verder haar positie in Azië waar we nu aanwezig zijn met een eigen verkoopkantoor in China en Zuid-Korea, twee groeiende economieën met enorm veel potentieel. De totale aankoopprijs bedroeg 18,5 miljoen EUR, waarvan 6,2 miljoen EUR voorwaardelijk in functie van verzetten van bepaalde distributieovereenkomsten.

Per 30 juni 2015 werd de reële waarde van de verworven activa en passiva reeds voorlopig bepaald om de goodwill die voortvloeit uit deze overname te berekenen. Deze analyse werd verder verfijnd tijdens de tweede helft van 2015, waardoor de reële waarde van de verworven activa en passiva werd aangepast. Verdere analyses in 2016 bevestigden dat er geen andere aanpassing vereist is aan de reële waarde. Binnen een periode van twaalf maanden na de datum van overname werd op deze manier de definitieve waarde van de verworven activa en passiva bepaald.

De aankoopprijs van Lotus Korea is als volgt samengesteld:

IN DUIZENDEN EUR	REËLE WAARDE
Aankoopprijs	18.522
Materiële vaste activa	4.210
Immateriële vaste activa	1
Uitgestelde belastingvorderingen	772
Voorraden	7.594
Handels- en overige vorderingen	6.654
Geldmiddelen en kasequivalenten	406
Rentedragende verplichtingen	(8.734)
Handels- en overige schulden	(2.757)
Overige verplichtingen	(6.290)
TOTAAL NETTO ACTIVA	1.856
GOODWILL	16.666

De goodwill van 16,7 miljoen EUR die ontstaat bij de acquisitie heeft betrekking op verschillende componenten. Lotus Korea is een toonaangevende distributeur voor koekjes en chocolade met een gekwalificeerd verkoopteam voor Zuid-Korea, waarbij Lotus Korea producten verdeelt voor een select aantal merkfabrikanten uit Europa en de Verenigde Staten. Lotus Korea is een rendabele business, heeft voldoende schaalgrootte en is vertrouwd met de strategie van Lotus Bakeries. De overname geeft Lotus Bakeries het juiste platform om zelf lokaal aanwezig te zijn en verder te groeien in een interessante markt.

De strategische keuze van Lotus Bakeries om te focussen op Lotus Biscoff en een beperkt aantal andere merken, samen met andere omstandigheden, hebben als gevolg dat de overeenkomsten die aanleiding geven tot de voorwaardelijke aankoopprijs, niet werden verdergezet gedurende 2016. Derhalve vervalt ook de gerelateerde schuld. Naar aanleiding van de beëindiging van deze distributieovereenkomsten werd eveneens de goodwill verminderd. De impact van het wegvallen van de hierboven vermelde schuld en de aanpassing van de goodwill hebben elkaar nagenoeg op en worden opgenomen onder het niet-recurrent resultaat.

De resultaten van Lotus Korea werden vanaf 1 april 2015 opgenomen in de consolidatie.

De kosten gerelateerd aan deze overnames zijn opgenomen in het niet-recurrent bedrijfsresultaat in 2015. Sinds de datum van overname, droegen deze acquisities in 2015 voor 17,3 miljoen EUR bij aan de omzet met een relatief beperkte bijdrage tot het recurrent bedrijfsresultaat. Indien de bedrijfscombinaties hadden plaatsgevonden in het begin van het jaar 2015, zou de omzet van Lotus Bakeries ongeveer EUR 55,3 miljoen hoger geweest zijn. Deze pro-forma informatie wordt ter informatie meegedeeld en is niet noodzakelijk een aanwijzing van de opbrengsten die zouden zijn geboekt indien de overnames op dit tijdstip werden afgerond, noch is het een projectie van toekomstige opbrengsten. Als gevolg van belangrijke verschillen in opname- en waarderingsregels tussen de overgenomen entiteiten en Lotus Bakeries, is het onmogelijk om de pro-forma impact op het geconsolideerde recurrente bedrijfsresultaat van de Groep in 2015 weer te geven.

5. Materiële vaste activa

De materiële vaste activa zijn aangekocht door en zijn volle eigendom van Lotus Bakeries, dit zowel voor terreinen en gebouwen, machines als kantoomateriaal. De materiële vaste activa zijn vrij en onbelast met uitzondering van de toelichting opgenomen in 32.4.

De belangrijkste investeringen zijn gerelateerd aan capaciteitsuitbreidingen. In juli 2016 werd in Lembeke een additionele lijn geïnstalleerd die portieverpakkingen Lotus speculoos kan produceren. Daarnaast wordt er volop gebouwd aan de derde productiehhal, waarin voorlopig al één bijkomende productielijn is geïnstalleerd die sinds maart 2017 operationeel is. In onze fabriek in Courcelles werd geïnvesteerd in twee nieuwe productielijnen waardoor de volledige productie van wafels en galetten in België in één fabriek ondergebracht werd. Deze nieuwe lijnen zijn sinds eind 2016 operationeel.

Naast investeringen in capaciteitsuitbreiding blijven we investeren in initiatieven die de operationele efficiëntie van de fabrieken verhogen. Zo werden in de gebakfabriek te Oostakker een nieuwe oven en een nieuwe lijn voor Lotus Zebra geïnstalleerd. Ook in Sintjohannesga (Nederland) werd er verder geautomatiseerd in de ontbijtkoekfabriek.

Het creëren van een optimale werkomgeving voor onze medewerkers is cruciaal. Zo werden nieuwe kantoren geopend voor het Lotus team in Frankrijk en Zuid-Korea, en ook voor de nieuwe Natural Foods collega's in Londen, Oxford en Geldrop.

IN DUIZENDEN EUR	TERREINEN EN GEBOUWEN	INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING	MEUBILAIR, KANTOOMATERIEEL EN ROLLEND MATERIEEL	ACTIVA IN AANBOUW	TOTAAL
Per 31 december 2016					
Aanschaffingswaarde					
Per einde van het vorige boekjaar	95.211	233.741	15.193	6.370	350.515
Aanschaffingen boekjaar	2.510	23.195	903	10.354	36.962
Overdrachten en buitengebruikstellingen	(2)	(540)	(923)	-	(1.465)
Overboekingen van een post naar een andere	12	4.952	-	(4.964)	-
Omrekeningsverschillen	(248)	(310)	(106)	(9)	(673)
Totaal aanschaffingswaarde	97.483	261.038	15.067	11.751	385.339
Afschrijvingen en waardeverminderingen					
Per einde van het vorige boekjaar	(37.585)	(160.615)	(12.755)	(183)	(211.138)
Afschrijvingen boekjaar	(2.532)	(10.855)	(774)	-	(14.161)
Overdrachten en buitengebruikstellingen	2	448	727	-	1.177
Omrekeningsverschillen	41	341	(16)	7	373
Totaal afschrijvingen en waardeverminderingen	(40.074)	(170.681)	(12.818)	(176)	(223.749)
NETTO BOEKWAARDE	57.409	90.357	2.249	11.575	161.590

IN DUIZENDEN EUR	TERREINEN EN GEBOUWEN	INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING	MEUBILAIR, KANTOOR- MATERIEEL EN ROLLEND MATERIEEL	ACTIVA IN AANBOUW	TOTAAL
Per 31 december 2015					
Aanschaffingswaarde					
Per einde van het vorige boekjaar	90.011	235.468	13.705	4.848	344.032
Aanschaffingen boekjaar	6.276	6.904	743	1.579	15.502
Overdrachten en buitengebruikstellingen	(3.244)	(10.385)	(703)	(29)	(14.361)
Overboekingen van een post naar een andere	(1.858)	1.352	521	(35)	-
Omrekeningsverschillen	(3)	316	243	7	563
Verwerving door middel van bedrijfscombinaties	4.009	86	684	-	4.779
Totaal aanschaffingswaarde	95.211	233.741	15.193	6.370	350.515
Afschrijvingen en waardeverminderingen					
Per einde van het vorige boekjaar	(36.435)	(157.663)	(12.187)	(178)	(206.463)
Afschrijvingen boekjaar	(2.609)	(10.824)	(827)	-	(14.260)
Overdrachten en buitengebruikstellingen	1.432	8.173	390	-	9.995
Overboekingen van een post naar een andere	50	(50)	-	-	-
Omrekeningsverschillen	(23)	(251)	(131)	(5)	(410)
Totaal afschrijvingen en waardeverminderingen	(37.585)	(160.615)	(12.755)	(183)	(211.138)
NETTO BOEKWAARDE	57.626	73.126	2.438	6.187	139.377

Gedurende 2016 werden 73 kEUR kapitaalsubsidies in resultaat genomen, zodat er per einde boekjaar een resterend saldo van 548 kEUR is die in mindering wordt gebracht van de netto-boekwaarde zoals opgenomen in de bovenstaande bewegingstabellen.

KAPITAALSUBSIDIES

	2016	2015
Per einde van het vorige boekjaar	(621)	(718)
In resultaat genomen	73	97
Per einde van het boekjaar	(548)	(621)

6. Goodwill

De waarde van de goodwill eind 2016 bedraagt 144.368 kEUR.

Zowel naar verkoop, productie als interne rapportering is de Groep georganiseerd volgens geografische regio's (zie ook geografische segmentinformatie). De segmenten bestaan uit onderliggende business units. Deze business units vertegenwoordigen het laagste niveau binnen de Groep waarop de goodwill opgevolgd wordt voor interne managementdoeleinden. Deze business units zijn de kasstroomgenererende eenheden waaraan goodwill werd toegewezen.

De netto boekwaarde van goodwill werd als volgt aan de verschillende onafhankelijke kasstroomgenererende eenheden toegewezen:

Kasstroomgenererende eenheid	Bedrag kEUR
Nederland (Koninklijke Peijnenburg)	17.151
Spanje (Lotus Bakeries Iberica)	1.704
Zweden (Annas Pepparkakor Holding AB)	6.408
Customer Brand Business (Biscuiterie Willems BVBA en B.W.I. BVBA)	20.773
Lotus Korea	9.772
Natural Foods	88.560
Totaal	144.368

De evolutie van het jaar wordt voornamelijk verklaard door de integratie van Urban Fresh Foods in de consolidatie vanaf 1 januari 2016 en de gedeeltelijke waardevermindering op de goodwill van Lotus Korea:

IN DUIZENDEN EUR	2016	2015
Aanschaffingswaarde		
Saldo op het einde van het vorige boekjaar	93.229	46.135
Verwervingen van dochterondernemingen	72.564	49.271
Waardeverminderingen	(5.774)	-
Omrekeningsverschillen	(15.651)	(2.177)
Saldo op het einde van het boekjaar	144.368	93.229

In maart 2015 verwierf Lotus Bakeries 100% van de aandelen van Lotus Korea, een toonaangevende distributeur voor koekjes en chocolade in Zuid-Korea. De totale aankoopprijs was gedeeltelijk voorwaardelijk in functie van verderzetting van bepaalde distributieovereenkomsten. De strategische keuze van Lotus Bakeries om te focussen op Lotus Biscoff en een beperkt aantal andere merken, samen met andere omstandigheden, hebben als gevolg dat deze overeenkomsten niet werden verdergezet. Derhalve vervalt ook de gerelateerde schuld. Naar aanleiding van deze wijziging werd de goodwill op 30 juni 2016 verminderd. De impact van het wegvallen van de hierboven vermelde schuld en de aanpassing van de goodwill heffen elkaar nagenoeg op en worden opgenomen onder het niet-recurrent resultaat.

Goodwill, die ongeveer 26,3% van de totale activa van Lotus Bakeries vertegenwoordigt op 31 december 2016, wordt elk jaar (of wanneer er een specifieke aanwijzing is) getoetst voor bijzondere waardeverminderingen door vergelijking van de boekwaarde van elke kasstroomgenererende eenheid met haar realiseerbare waarde. De realiseerbare waarde van de kasstroomgenererende eenheid is bepaald aan de hand van de berekende bedrijfswaarde.

De bedrijfswaarde wordt bepaald als de contante waarde van verwachte toekomstige kasstromen welke worden afgeleid op basis van de huidige lange termijnplanning van de Groep. De disconteringsvoet die gebruikt wordt in de bepaling van de contante waarde van de verwachte toekomstige kasstromen is een disconteringsvoet die gebaseerd is op een gewogen gemiddelde kapitaalkost (WACC). De bijzondere waardeverminderingstest op goodwill berust op een aantal kritische beoordelingen, veronderstellingen en inschattingen. De veronderstellingen zijn consistent en realistisch opgebouwd voor de zes kasstroomgenererende eenheden die zich hoofdzakelijk binnen Europa bevinden:

- Opbrengsten en brutowinstmarge: de opbrengsten en de brutowinstmarge reflecteren de verwachtingen van het management gebaseerd op ervaringen uit het verleden en rekening houdend met risico's specifiek voor de te rapporteren business unit.
- Het eerste jaar van het model is gebaseerd op het budget van het jaar; het budget houdt rekening met historische gerealiseerde resultaten en is de best mogelijke inschatting door het management van het vrije kasstroomvoorzicht voor het lopende jaar.

- In het tweede tot het vijfde jaar van het model zijn vrije kasstromen gebaseerd op het lange termijnplan van Lotus Bakeries. Het lange termijnplan van Lotus Bakeries is opgesteld per land en is gebaseerd op realistische interne plannen die rekening houden met de specifieke marktsituatie en het verleden.
- Kasstromen na de periode van de eerste vijf jaar worden geëxtrapoleerd door gebruik te maken van een groeivoet van 2% van de vrije kasstromen.
- Projecties worden verdisconteerd aan de gewogen gemiddelde kapitaalkost vóór belastingen die tussen de 7% en 10% ligt. De disconteringsvoet vóór belastingen wordt berekend door deling van de disconteringsvoet na belastingen door één minus het toepasselijk belastingtarief. Deze uitkomst wijkt niet materieel af van een iteratieve berekeningswijze zoals beschreven in IAS36.

Eind 2016 werkte Lotus Bakeries haar jaarlijkse bijzondere waardeverminderingstest op goodwill af en concludeerde hieruit dat er geen verdere bijzondere waardevermindering vereist is. Lotus Bakeries gelooft dat al haar inschattingen redelijk zijn: ze zijn consistent met de interne rapportering en weerspiegelen de beste inschattingen van het management.

Als deel van de waarderingstest heeft Lotus Bakeries een gevoeligheidsanalyse uitgevoerd voor belangrijke veronderstellingen die gehanteerd werden, waaronder de gewogen gemiddelde kapitaalkost, de vrije kasstroom en het lange termijn groeipercentage. Hierbij werd een daling van het lange termijn groeipercentage met 100 basispunten, een stijging van de gewogen gemiddelde kapitaalkost vóór belastingen met 100

basis punten en een vrije kasstroom tussen 95% en 100% van het lange termijnplan toegepast om rekening te houden met mogelijke fluctuaties in volumes en marges. Een verandering in de gebruikte inschattingen, zoals hierboven opgenomen, leidt niet tot een mogelijke materiële bijzondere waardevermindering.

Hoewel Lotus Bakeries gelooft dat haar beoordelingen, veronderstellingen en inschattingen geschikt zijn, kunnen werkelijke resultaten afwijken van deze inschattingen in geval van andere veronderstellingen en voorwaarden.

7. Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa hebben betrekking op merken, software en een overgenomen klantenportefeuille.

De merken hebben betrekking op:

- de merken Peijnenburg en Wieger Ketellapper
- het merk Annas
- het merk Näkd
- het merk BEAR
- het Dinosaurus merk.

De waardering van deze merken is gebeurd in het kader van de waardering aan reële waarde van de activa en passiva bestanddelen naar aanleiding van de eerste opname in de consolidatie.

Daar het merk Peijnenburg wordt gebruikt als basismerk in Nederland, wordt hierop niet afgeschreven. De reële waarde ervan wordt, in overeenstemming met de waarderingsregels, jaarlijks getoetst aan de hand van de DCF-methode. Het merk Wieger Ketellapper, dat als tweede merk in Nederland wordt gebruikt, wordt afgeschreven over een periode van 10 jaar. De netto-waarde wordt eveneens jaarlijks getoetst. Het segment 'Nederland' wordt hierbij als kasstroomgenererende eenheid gedefinieerd.

Het merk Annas wordt gebruikt als basismerk voor de Nordic regio en als basismerk voor de pepparkakor producten buiten de Nordic regio. Hierop wordt niet afgeschreven. De reële waarde wordt ook hier jaarlijks getoetst aan de hand van de DCF-methode. De activiteit in de Nordic regio plus de pepparkakor activiteit buiten deze regio wordt hierbij als

kasstroomgenererende eenheid gedefinieerd. Deze kasstroomgenererende eenheid maakt deel uit van het segment 'Overige' in toelichting 3.

In 2012 werden de intellectuele eigendomsrechten op het Dinosaurus merk verworven. Op basis van alle relevante factoren is er geen voorziene beperking op de periode tijdens dewelke dit merk verwacht wordt kasstromen te genereren. Aan het Dinosaurus merk werd dan ook een onbepaalde levensduur toegewezen en wordt aldus niet afgeschreven.

In 2015 werd het merk Näkd verworven in het kader van de overname van Natural Balance Foods. Näkd is geliefd door klanten omwille van de verrukkelijke, innovatieve producten gemaakt met 100% natuurlijke ingrediënten zonder toegevoegde suikers. Ze zijn lactose-, tarwe- en glutenvrij. Gezien Näkd het basismerk is van Natural Balance Foods in het Verenigd Koninkrijk en daarbuiten, wordt hierop niet afgeschreven. De reële waarde ervan wordt, in overeenstemming met de waarderingregels, jaarlijks getoetst aan de hand van de DCF-methode. De verkoop van Näkd producten in het Verenigd Koninkrijk en daarbuiten, wordt daarbij als kasstroomgenererende eenheid beschouwd.

Eind 2015 werd het merk BEAR verworven in het kader van de overname van Urban Fresh Foods. Het merk BEAR is marktleider in het Verenigd Koninkrijk voor tussendoortjes voor kinderen op basis van puur fruit. Gezien BEAR het basismerk is van Urban Fresh Foods in het Verenigd Koninkrijk en daarbuiten, wordt hierop niet afgeschreven. De reële waarde ervan wordt, in overeenstemming met de waarderingregels, jaarlijks getoetst aan de hand van de DCF-methode. De ver-

koop van BEAR producten in het Verenigd Koninkrijk en daarbuiten, wordt daarbij als kasstroomgenererende eenheid beschouwd.

Per jaareinde 2016, heeft de Groep de waardering van de merken getoetst op een mogelijke waardevermindering. Rekening houdend met de gebruikte veronderstellingen is de bedrijfswaarde van de eenheid groter dan haar boekwaarde en is er geen bijzondere waardevermindering geboekt.

De belangrijkste beoordelingen, veronderstellingen

en inschattingen zijn als volgt:

- Opbrengsten en brutowinstmarge: de opbrengsten en de brutowinstmarge reflecteren de verwachtingen van het management gebaseerd op ervaringen uit het verleden en rekening houdend met risico's specifiek voor de kasstroomgenererende eenheid.
- Het eerste jaar van het model is gebaseerd op het budget van het jaar; het budget houdt rekening met historische gerealiseerde resultaten en is de best mogelijke inschatting door het management van het vrije kasstroomvoorzicht voor het lopende jaar.

INDUIZENDEN EUR	ONBEPERKTE LEVENSDUUR MERKEN	BEPERKTE LEVENSDUUR MERKEN	SOFTWARE	KLANTEN- PORTEFEUILLE	TOTAAL
Per 31 december 2016					
Aanschaffingswaarde					
Per einde van het vorige boekjaar	105.838	4.627	8.947	1.030	120.442
Aanschaffingen boekjaar	-	-	536	-	536
Omrekeningsverschillen	(9.316)	-	(3)	-	(9.319)
Verwerving door middel van bedrijfscombinaties	27.814	-	-	-	27.814
Totaal aanschaffingswaarde	124.336	4.627	9.480	1.030	139.473
Afschrijvingen en waardeverminderingen					
Per einde van het vorige boekjaar	-	(4.396)	(7.707)	(438)	(12.541)
Afschrijvingen boekjaar	-	(231)	(593)	(103)	(927)
Omrekeningsverschillen	-	-	1	-	1
Totaal afschrijvingen en waardeverminderingen	-	(4.627)	(8.299)	(541)	(13.467)
NETTO BOEKWAARDE	124.336	-	1.181	489	126.006

- In het tweede tot het vijfde jaar van het model zijn vrije kasstromen gebaseerd op het lange-termijnplan van Lotus Bakeries. Het langetermijnplan van Lotus Bakeries is opgesteld per land en is gebaseerd op realistische interne plannen die rekening houden met de specifieke marktsituatie en het verleden.
- Kasstromen na de periode van de eerste vijf jaar worden geëxtrapoleerd door gebruik te maken van een groeivoet van 2% van de vrije kasstromen.
- Projecties worden verdisconteerd aan de gewogen gemiddelde kapitaalkost vóór belastingen die tus-

sen de 7% en 10% ligt. De disconteringsvoet vóór belastingen wordt berekend door deling van de disconteringsvoet na belastingen door één minus het toepasselijk belastingtarief. Deze uitkomst wijkt niet materieel af van een iteratieve berekeningswijze zoals beschreven in IAS36.

Als deel van de waarderingstest heeft Lotus Bakeries een gevoeligheidsanalyse uitgevoerd voor belangrijke veronderstellingen die gehanteerd werden, waaronder de gewogen gemiddelde kapitaalkost, de vrije kasstroom en het lange termijn groeipercentage. Hierbij

werd een daling van het lange termijn groeipercentage met 100 basispunten, een stijging van de gewogen gemiddelde kapitaalkost vóór belastingen met 100 basis punten en een vrije kasstroom tussen 95% en 100% van het lange termijnplan toegepast om rekening te houden met mogelijke fluctuaties in volumes en marges. Een verandering in de gebruikte inschattingen, zoals hierboven opgenomen, leidt niet tot een mogelijke materiële bijzondere waardevermindering.

Hoewel Lotus Bakeries gelooft dat haar beoordelingen, veronderstellingen en inschattingen geschikt zijn, kunnen werkelijke resultaten afwijken van deze inschattingen in geval van andere veronderstellingen en voorwaarden.

De software heeft voornamelijk betrekking op de externe en interne geactiveerde kosten verbonden aan de verdere basisimplementatie van het ERP-informatiesysteem SAP.

In 2011 werd een klantenportefeuille in Spanje van out- of-home klanten aangekocht.

IN DUIZENDEN EUR	ONBEPERKTE LEVENSDUUR MERKEN	BEPERKTE LEVENSDUUR MERKEN	SOFTWARE	KLANTEN- PORTEFEUILLE	TOTAAL
Per 31 december 2015					
Aanschaffingswaarde					
Per einde van het vorige boekjaar	72.075	4.627	8.149	1.030	85.881
Aanschaffingen boekjaar	-	-	564	-	564
Overdrachten en buitengebruikstellingen	-	-	(3)	-	(3)
Omrekeningsverschillen	(1.018)	-	236	-	(782)
Verwerving door middel van bedrijfscombinaties	34.781	-	1	-	34.782
Totaal aanschaffingswaarde	105.838	4.627	8.947	1.030	120.442
Afschrijvingen en waardeverminderingen					
Per einde van het vorige boekjaar	-	(3.933)	(6.939)	(335)	(11.207)
Afschrijvingen boekjaar	-	(463)	(556)	(103)	(1.122)
Overdrachten en buitengebruikstellingen	-	-	3	-	3
Omrekeningsverschillen	-	-	(215)	-	(215)
Totaal afschrijvingen en waardeverminderingen	-	(4.396)	(7.707)	(438)	(12.541)
NETTO BOEKWAARDE	105.838	231	1.240	592	107.901

8. Uitgestelde belastingen

Er worden geen uitgestelde belastingvorderingen geboekt op de onbeperkt fiscaal overdraagbare verliezen van Interwaffles SA gezien er nog onvoldoende zekerheid bestaat of er in de toekomst voldoende belastbare winsten zullen worden gegenereerd. Eind 2016 bedroegen deze fiscaal overdraagbare verliezen 5.295 kEUR tegenover 6.744 kEUR eind 2015.

Er werden uitgestelde belastingvorderingen opgenomen voor bedrijven die een verlies hebben per einde van het boekjaar, met uitzondering van Interwaffles SA. De erkenning van de uitgestelde belastingvorderingen wordt ondersteund door winstverwachtingen in de nabije toekomst.

Op balansdatum bedraagt het totale bedrag van de uitgestelde belastingverplichtingen die verband houden met investeringen in dochterondernemingen 2,6 miljoen EUR. Geen uitgestelde belastingverplichtingen worden erkend voor die verschillen omdat de Groep in staat is het moment waarop die verschillen teruggeboekt zullen worden te bepalen en het duidelijk is dat deze verschillen niet teruggeboekt zullen worden in de nabije toekomst. Er zou op gewezen moeten worden dat de terugboeking van die tijdelijke verschillen, bijvoorbeeld door de uitkering van dividenden door dochterondernemingen aan de moedermaatschappij, geen (of bijna geen) impact zou hebben op de actuele belastingen.

IN DUIZENDEN EUR	PER 31 DECEMBER 2015	DEBET/CREDIT RESULTATEN- REKENING	DEBET/CREDIT EIGEN VERMOGEN	DEBET/CREDIT ACQUISITIE	WISSELKOERS- VERSCHILLEN	PER 31 DECEMBER 2016
(Im)materiële vaste activa	(40.646)	(4.518)	-	(5.561)	1.828	(48.897)
Voorraden	(46)	66	-	22	(18)	24
Pensioenverplichtingen	707	196	(159)	-	-	744
Belastingeffect van fiscaal overdraagbare verliezen	4.436	(1.106)	-	-	(61)	3.269
Voorzieningen	(2.726)	558	-	-	10	(2.158)
Afgeleide financiële instrumenten	298	(1)	867	-	-	1.164
Overige	(741)	458	-	435	(110)	42
Totaal uitgestelde belastingen	(38.718)	(4.347)	708	(5.104)	1.649	(45.812)

IN DUIZENDEN EUR	PER 31 DECEMBER 2014	DEBET/CREDIT RESULTATEN- REKENING	DEBET/CREDIT EIGEN VERMOGEN	DEBET/CREDIT ACQUISITIE	WISSELKOERS- VERSCHILLEN	PER 31 DECEMBER 2015
(Im)materiële vaste activa	(32.075)	(1.597)	-	(7.182)	208	(40.646)
Voorraden	(253)	(14)	-	250	(29)	(46)
Pensioenverplichtingen	760	(21)	(21)	-	(11)	707
Belastingeffect van fiscaal overdraagbare verliezen	4.030	115	-	-	291	4.436
Voorzieningen	(3.404)	401	-	301	(24)	(2.726)
Afgeleide financiële instrumenten	3	-	295	-	-	298
Overige	1.309	(2.817)	-	1.051	(284)	(741)
Totaal uitgestelde belastingen	(29.630)	(3.933)	274	(5.580)	151	(38.718)

9. Andere vorderingen op lange termijn

IN DUIZENDEN EUR	31-12-2016	31-12-2015
Waarborgen	449	190
Andere langlopende vorderingen	6	54
Totaal	455	244

10. Voorraden

IN DUIZENDEN EUR	31-12-2016	31-12-2015
Grondstoffen en verbruiksgoederen	8.824	8.506
Werken in uitvoering	315	441
Afgewerkte producten	12.384	10.671
Handelsgoederen	10.652	16.041
Totaal	32.175	35.659

Het bedrag van de waardeverminderingen geboekt als kost bedraagt 1.731 kEUR en heeft in hoofdzaak betrekking op verpakking (261 kEUR), afgewerkte producten (1.090 kEUR) en handelsgoederen (139 kEUR).

In 2015 werden voor 1.989 kEUR waardeverminderingen geboekt.

11. Handelsvorderingen en overige vorderingen

Het bedrag van de waardeverminderingen geboekt als kost in 2016 bedraagt 174 kEUR. In 2015 werd 97 kEUR als kost voor waardeverminderingen geboekt.

De handelsvorderingen vertegenwoordigen gemiddeld 37 dagen klantenkrediet (2015: 45 dagen).

IN DUIZENDEN EUR	31-12-2016	31-12-2015
Handelsvorderingen	50.922	56.143
Belastingvorderingen		
Terugvorderbare BTW	4.235	4.868
Terugvorderbare belastingen	1.061	938
Totaal	5.296	5.806
Overige vorderingen	485	10.504

De overige kortlopende vorderingen bevatten onder andere het deel van de langlopende vorderingen die binnen het jaar vervallen, in bewaring ontvangen leeggoed en te ontvangen kapitaalsubsidies. In 2015 bevatte deze rubriek eveneens de vordering op de verzekeringen gerelateerd aan de brand in de fabriek in Meise in juni 2015.

Wijzigingen in de geboekte waardeverminderingen op handelsvorderingen

IN DUIZENDEN EUR	2016	2015
Waardeverminderingen per 1 januari	1.043	1.000
Toename waardeverminderingen	174	97
Tijdens het jaar aangewende waardeverminderingen	(69)	(54)
Waardeverminderingen per 31 december	1.148	1.043

Betreffende de handelsvorderingen zijn er geen aanwijzingen dat de debiteuren hun betalingsverplichtingen niet zullen nakomen. Er zijn ook geen klanten die meer dan 10% van de geconsolideerde omzet vertegenwoordigen. Verdere informatie met betrekking tot het kredietrisico is opgenomen in het verslag van de Raad van Bestuur in deel 1 van het jaaroverzicht 2016 van Lotus Bakeries.

12. Geldmiddelen en kasequivalenten

De geldmiddelen en kasequivalenten hebben betrekking op tegoeden op bankrekeningen, vergoed aan marktconforme voorwaarden. De marktwaarde van deze geldmiddelen en kasequivalenten is daardoor gelijk aan de boekwaarde.

IN DUIZENDEN EUR	31-12-2016	31-12-2015
Geldmiddelen	19.932	18.547

13. Netto financiële schuld

De netto financiële schuld wordt gedefinieerd als de financiële rentedragende schulden, na aftrek van geldbeleggingen, liquide middelen en eigen aandelen.

De netto financiële schuld neemt af met 69.799 kEUR ten opzichte van eind vorig boekjaar. De afname komt er dankzij een zeer sterke operationele cash flow, die door investeringen ten bedrage van 37.498 kEUR wordt gecompenseerd.

IN DUIZENDEN EUR	31-12-2016	31-12-2015
Langlopende rentedragende verplichtingen	(118.500)	(97.000)
Kortlopende rentedragende verplichtingen	(7.533)	(99.086)
Geldmiddelen en kasequivalenten	19.932	18.547
Eigen aandelen	12.038	13.677
Totaal	(94.063)	(163.862)

14. Geplaatst kapitaal

Alle aandelen zijn gewone aandelen, op naam of gedematerialiseerd.

De eigen aandelen zijn ingekocht in het kader van de optieplannen vermeld in toelichting 24.

Gewone aandelen, uitgegeven en volledig volstort

IN DUIZENDEN EUR	2016	2015
Per 1 januari	3.573	3.534
Toename	3	39
Per 31 december	3.576	3.573

Aantal gewone aandelen

Per 1 januari	811.863	803.013
Toename	650	8.850
Per 31 december	812.513	811.863
Min: eigen aandelen op 31 december	(17.630)	(22.005)
Aantal aandelen in omloop op 31 december	794.883	789.858

Toegestaan, niet geplaatst kapitaal

IN DUIZENDEN EUR	957	960
------------------	-----	-----

Op 31 december 2014 waren er 449 niet-opgevraagde effecten aan toonder. Conform de Belgische wetgeving heeft Lotus Bakeries NV op 26 augustus 2015 de aankondiging tot verkoop van de resterende uitstaande effecten gepubliceerd in het Belgisch Staatsblad. De aandelen werden verkocht op 13 november 2015 voor een netto opbrengst van 626.487 euro. De netto opbrengst uit de verkoop van deze aandelen werd overgemaakt aan de Deposito- en Consignatiekas/Caisse des Dépôts et Consignations.

Structuur van het aandeelhouderschap

We verwijzen naar de Corporate Governance verklaring in deel 1 van het jaaroverzicht 2016 van Lotus Bakeries voor verdere details betreffende het aandeelhouderschap van Lotus Bakeries NV per 31 december 2016.

Kapitaal risicobeheer

De doelstelling van Lotus Bakeries bij het kapitaalbeheer is ervoor te zorgen dat Lotus Bakeries verder kan functioneren als een 'going concern' om rendement te genereren voor de aandeelhouders en voordelen te bieden aan andere stakeholders. Bovendien streeft Lotus Bakeries naar een vermogensstructuur (balans tussen schulden en eigen vermogen) die haar de gewenste financiële flexibiliteit geeft om haar groeistrategie uit te voeren. Men streeft ernaar om de verhouding tussen de netto financiële schulden (gedefinieerd als rentedragende financiële schulden – geldbeleggingen - liquide middelen - eigen aandelen) en de recurrente bedrijfskasstroom (REBITDA), te behouden op een niveau dat in de financiële markt als een normaal gezond niveau wordt beschouwd.

15. Dividenden

IN DUIZENDEN EUR	2016	2015
Dividend betaald in		
Brutodividend per gewoon aandeel (EUR)	14,20	12,40
Brutodividend op gewone aandelen	11.535	10.293
Voorgesteld dividend per gewoon aandeel (EUR)	16,20	14,20
Brutodividend op gewone aandelen	13.191	11.535

De Raad van Bestuur zal aan de Gewone Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 12 mei 2017 voorstellen om over 2016 een brutodividend uit te keren van 16,20 EUR per aandeel tegenover 14,20 EUR per aandeel in 2015.

Dit bedrag is niet erkend als een schuld op 31 december.

Het brutodividend houdt rekening met warrants die uitgeoefend werden voor de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 12 mei 2017.

16. Eigen aandelen

De eigen aandelen, ingekocht in het kader van de optieplannen vermeld in toelichting 24, zijn in min gebracht van het eigen vermogen.

IN DUIZENDEN EUR	2016	2015
Per 1 januari	13.677	9.419
Aangekocht tijdens het boekjaar	-	5.380
Verkocht tijdens het boekjaar	(1.639)	(1.122)
Per 31 december	12.038	13.677
Aantal eigen aandelen		
Per 1 januari	22.005	21.416
Aangekocht tijdens het boekjaar	-	4.089
Verkocht tijdens het boekjaar	(4.375)	(3.500)
Per 31 december	17.630	22.005

17. Rentedragende verplichtingen

De langlopende rentedragende verplichtingen met een initiële looptijd van meer dan 1 jaar stegen met 21.500 kEUR. De kortlopende rentedragende verplichtingen zijn daarentegen gedaald met 91.553 kEUR. De valuta van alle rentedragende verplichtingen op lange termijn is euro. De rentedragende verplichtingen op korte termijn zijn hoofdzakelijk uitgedrukt in euro en deels ook in Britse pond (1.389 kEUR).

Alle rentedragende verplichtingen zijn afgesloten aan marktconforme voorwaarden waardoor de boekwaarde in overeenstemming is met de marktwaarde.

IN DUIZENDEN EUR	VERVALLEN BINNEN HET JAAR	VERVALLEN TUSSEN 1 EN 5 JAAR	VERVALLEN NA 5 JAAR	TOTAAL
Langlopende rentedragende verplichtingen	-	43.500	75.000	118.500
Kortlopende rentedragende verplichtingen	7.533	-	-	7.533
Totaal op 31 december 2016	7.533	43.500	75.000	126.033
Verschuldigde interesten op rentedragende verplichtingen	643	2.319	590	3.552

	VERVALLEN BINNEN HET JAAR	VERVALLEN TUSSEN 1 EN 5 JAAR	VERVALLEN NA 5 JAAR	TOTAAL
Langlopende rentedragende verplichtingen	-	40.000	57.000	97.000
Kortlopende rentedragende verplichtingen	99.086	-	-	99.086
Totaal op 31 december 2015	99.086	40.000	57.000	196.086
Verschuldigde interesten op rentedragende verplichtingen	618	1.995	812	3.425

De verschuldigde interesten van de kredieten met variabele rentevoet zijn berekend aan de actuele rentevoet.

De niet-aangewende toegewezen kredietlijnen bedroegen 99.399 kEUR per 31 december 2016.

18. Pensioenverplichtingen

Toegezegde bijdrageregeling

Bij een toegezegde bijdrageregeling betaalt de Groep bijdragen aan welbepaalde verzekeringsinstellingen. Het beheer van het pensioenplan wordt uitbesteed aan een verzekeringsmaatschappij. Deze werkgeversbijdragen worden ten laste van het resultaat genomen van het jaar waarop ze betrekking hebben. De Groep heeft geen verdere betalingsverplichtingen buiten deze bijdragen.

Aangezien de Belgische wetgeving van toepassing is op alle 2^{de} pijler pensioenplannen (zogenaamde 'Wet Vandenbroucke'), worden alle Belgische toegezegde bijdrageregelingen onder IFRS gezien als een toegezegde pensioenregeling. Deze 'Wet Vandenbroucke' die van kracht is sinds 2004, vermeldt dat in de context van toegezegde bijdrageregelingen de werkgever een minimum rendement dient te garanderen van 3,75% op werknemersbijdragen en 3,25% op werkgeversbijdragen. Vanaf 1 januari 2016 werden deze percentages vervangen door één enkel percentage dat evolueert in functie van marktrendementen, met evenwel een minimum van 1,75% en een maximum van 3,75%, waardoor het risico voor de werkgever gereduceerd wordt.

Door deze minimum rendementsvereisten voor de toegezegde bijdrageregelingen in België is de werkgever blootgesteld aan een financieel risico (er is namelijk een wettelijke verplichting tot het betalen van toekomstige bijdragen indien het fonds onvoldoende activa bevat om alle werknemersvoordelen te betalen gerelateerd aan de geleverde prestaties door de werknemers in de huidige en vorige periodes). Als gevolg dienen deze plannen in principe geclassificeerd en boekhoudkundig verwerkt te worden als een toegezegde pensioenregeling zoals onder IAS 19.

In het verleden heeft de onderneming de boekhoudkundige verwerking volgens de toegezegde pensioenregeling niet toegepast op deze plannen, aangezien het rendement op pensioenplannen gegeven door verzekeringsinstellingen voldoende was om de minimum rendementsvereisten te voorzien. Ten gevolge van continue lage interestvoeten aangeboden op de Europese financiële markten, hebben de Belgische werkgevers een hoger financieel risico dan vroeger gerelateerd aan de pensioenplannen met een vast gewaarborgd minimum rendement, wat hen noodzaakt om de potentiële impact in te schatten van de boekhoudkundige verwerking van de toegezegde pensioenregelingen voor deze pensioenplannen. Wij hebben

een inschatting gemaakt van de potentiële additionele schuld op 31 december 2016, dewelke als niet significant werd beschouwd. De werkgeversbijdrage omtrent deze pensioenplannen bedroeg in 2016 in totaal 1.088 kEUR.

In Nederland is er een toegezegde pensioenregeling afgesloten met BPF ('Stichting Bedrijfstakpensioenfonds voor de Zoetwarenindustrie' (collectieve regelingen van meer werkgevers binnen de sector)). De werkgever betaalt elk jaar een vast percentage op een gedeelte van het loon (pensioengrondslag) voor dat jaar waarin pensioen wordt opgebouwd. Aangezien de werkgevers een vaste bijdrage betalen, wordt het stelsel verwerkt onder de toegezegde bijdrageregeling.

De Groep verwacht voor 2017 ongeveer 2.754 kEUR bijdragen te zullen betalen voor deze toegezegde bijdrageregelingen.

Toegezegde pensioenregeling

Er bestaat een toegezegde pensioenregeling bij de dochterondernemingen in Duitsland en Nederland. Voor de Belgische vennootschappen bestaan er voorzieningen voor brugpensioenen ingevolge de geldende CAO. In Frankrijk bestaan er pensioenverplichtingen veroorzaakt door legale vereisten.

Toegezegde pensioenkosten worden onderverdeeld in twee categorieën:

- Aan het dienstjaar en vorige dienstjaren toegerekende pensioenkosten, winsten en verliezen op inperkingen en afwikkelingen;
- Netto-rentekosten of -inkomsten.

De kosten van verstreken diensttijd, de netto-interestkosten, de herwaardering van overige personeelskosten op lange termijn, administratiekosten en belasting voor het jaar zijn opgenomen onder personeelskosten in de geconsolideerde resultatenrekening. De herwaardering van de netto toegezegde pensioenverplichting is opgenomen in het geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten als onderdeel van de niet-gerealiseerde resultaten.

De voorzieningen van de Belgische vennootschappen voor brugpensioenen vormen binnen de toegezegde pensioenverplichtingen het belangrijkste aandeel. Voor de toegezegde pensioenregeling worden de voorzieningen gevormd door de

berekening van de actuariële waarde van toekomstige tussenkomsten aan de betrokken werknemers. Voor deze pensioenplannen worden geen beleggingen aangehouden.

De actuariële berekening is gebaseerd op volgende assumpties:

	2016	2015
Disconteringsvoet:	1,03%	1,40%
Inflatiegraad:	1,8% per jaar	2% per jaar

Voor de pensioenverplichtingen dienden in het verleden geen belangrijke aanpassingen te gebeuren.

De Groep verwacht in 2017 ongeveer 23 kEUR te zullen uitbetalen in het kader van de toegezegde pensioenregelingen voor Duitsland en Frankrijk.

IN DUIZENDEN EUR	2016	2015
Netto periodieke kost		
Aan het dienstjaar toegekende pensioenkosten	101	78
Interestkost	49	52
(Winsten) / verliezen	87	153
NETTO PERIODIEKE KOST	237	283
Herwaarderingen (erkend in niet-gerealiseerde resultaten)		
Herwaarderingen op de toegezegde pensioenverplichting	(123)	(515)
HERWAARDERINGEN	(123)	(515)
Bewegingen in nettoschulden geboekt in balans		
Nettoschuld per 1 januari	3.257	3.614
Aan het dienstjaar toegekende pensioenkosten	101	78
Interestkost	49	52
Herwaarderingen	(123)	(515)
Werkgeversbijdrage	(167)	(145)
(Winsten) / verliezen	87	153
Andere	(1)	20
NETTOSCHULD PER 31 DECEMBER	3.203	3.257

De Groep is, door zijn toegezegde pensioenregelingen, blootgesteld aan een aantal risico's, waarvan de belangrijkste hieronder zijn toegelicht:

- Wijzigingen in obligatierendementen: een afname van de rendementen op bedrijfsobligaties leidt tot een toename van de verplichtingen, hoewel dit gedeeltelijk zal worden gecompenseerd door een waardeverhoging van de obligaties in portefeuille.
- Salarisrisico: de brutoverplichtingen van de meeste regelingen worden berekend op basis van de toekomstige verloning van de deelnemers. Bijgevolg zal een hoger dan verwachte salarisstijging leiden tot hogere verplichtingen.
- Langlevensrisico: pensioenplannen voorzien in voordelen voor de deelnemers zolang zij leven, dus zal een toename in levensverwachting resulteren in een toename van de planverplichtingen.

Lotus Bakeries heeft een gevoeligheidsanalyse uitgevoerd voor actuariële veronderstellingen die gehanteerd worden. Hierbij werd een wijziging van de disconteringsvoet en inflatiegraad met telkens 50 basispunten toegepast. Een verandering in de gebruikte inschattingen, zoals hierboven opgenomen, leidt niet tot een mogelijke materiële impact op de jaarrekening van Lotus Bakeries.

19. Voorzieningen

De toename in voorzieningen voor integratie en herstructurering in 2016 betreft kosten die gepaard gaan met productieoptimalisaties in onze fabrieken.

De andere voorzieningen betreffen in hoofdzaak aangegane of wettelijke verplichtingen met betrekking tot personeel.

IN DUIZENDEN EUR	INTEGRATIE EN HERSTRUC- TURERING	ANDERE	TOTAAL
Voorzieningen per 1 januari 2016	500	746	1.246
Toename voorzieningen	1.400	414	1.814
Terugname voor niet aangewende voorzieningen	(179)	(182)	(361)
Tijdens het jaar aangewende voorzieningen	(321)	(371)	(692)
Voorzieningen per 31 december 2016	1.400	607	2.007
Langlopend	1.400	586	1.986
Kortlopend	-	21	21

	INTEGRATIE EN HERSTRUC- TURERING	ANDERE	TOTAAL
Voorzieningen per 1 januari 2015	-	717	717
Toename voorzieningen	500	150	650
Verwerving door middel van bedrijfscombinaties	-	1.606	1.606
Terugname voor niet aangewende voorzieningen	-	(52)	(52)
Tijdens het jaar aangewende voorzieningen	-	(1.674)	(1.674)
Voorzieningen per 31 december 2015	500	747	1.247
Langlopend	-	726	726
Kortlopend	500	21	521

Er wordt verwacht dat de kortlopende voorzieningen binnen de 12 maanden besteed zullen worden.

20. Afgeleide financiële instrumenten

De Groep Lotus Bakeries gebruikt afgeleide financiële instrumenten om risico's in te dekken met betrekking tot ongunstige schommelingen in wisselkoersen en interestpercentages. Er worden geen derivaten aangewend voor handelsdoeleinden. Afgeleide financiële instrumenten worden initieel gewaardeerd tegen kostprijs, nadien tegen reële waarde.

Rente-indekkingen

De contracten met betrekking tot interestpercentage dekken het renterisico in van de financiële verplichtingen met variabele rentevoet op basis van de Euribor. De reële waarde van de interestderivaten is berekend met een model dat rekening houdt met de beschikbare marktinformatie over actuele en verwachte toekomstige interestvoeten (level 2 waardering).

In 2016 heeft Lotus Bakeries zich bijkomend gefinancierd met bankleningen voor 18 miljoen EUR op een termijn van 7 jaar (variabele rentevoet), waarvoor tegelijkertijd zevenjarige rentevoetovereenkomsten werden afgesloten (variabel voor vast) om de schommelingen van de kasstromen door veranderingen in interestvoeten af te dekken. De vervaldata en nominale waarde van de rentevoetovereenkomsten ('afdekkingsinstrument') komen overeen met deze van de onderliggende schuld ('afgedekte positie'), en de transactie voldoet aan de voorwaarden voor hedge accounting (cfr. IAS 39). De Groep heeft de transactie geïdentificeerd en gedocumenteerd als een 'cashflow afdekking' en heeft dit als dusdanig boekhoudkundig verwerkt vanaf de uitgiftedatum.

In 2015 heeft Lotus Bakeries zich gefinancierd met bankleningen voor 40 miljoen EUR (termijn van 5 jaar) en 57 miljoen EUR (termijn van 7 jaar), waarbij tegelijkertijd rentevoetovereenkomsten werden afgesloten (variabel voor vast) om de schommelingen van de kasstromen door veranderingen in interestvoeten af te dekken. De vervaldata en nominale waarde van de rentevoetovereenkomsten ('afdekkingsinstrument') komen overeen met deze van de onderliggende schuld ('afgedekte positie'), en deze transacties worden sinds 2015 als 'cashflow indekking' boekhoudkundig verwerkt vanaf de uitgiftedatum.

Op 31 december 2016 bedraagt de marktwaarde van deze interest rate swaps -3.419 kEUR, en de evolutie in marktwaarde werd opgenomen in het eigen vermogen onder de niet-gerealiseerde resultaten (verlies op kasstroomafdekking).

Wisselkoersindekkingen

De aan- en verkopen gebeuren in overwegende mate in euro. De voornaamste vreemde munttransacties met betrekking tot aan- en verkoop gebeuren in USD, GBP, CHF, SEK, CNY en KRW. Het netto wisselkoersrisico van deze munten wordt ingedeekt door termijncontracten en/of optiecontracten indien er een materieel ongedekt netto risico is voor de Groep.

De reële waarde van de vreemde muntderivaten is berekend met een waarderingmodel dat zich baseert op de beschikbare marktgegevens van wisselkoersen en interestvoeten (level 2 waardering).

Reële waarde evolutie

INDUIZENDE EUR	2016	2015
Afgeleide instrumenten inzake rentevoeten		
Reële waarde	(3.423)	(876)
Kost/(opbrengst) in resultaat voor belastingen	(3)	(3)
Afname/(toename) in eigen vermogen voor belastingen	2.550	869

De financiële instrumenten zijn level 2 instrumenten. De reële waarde wordt berekend op basis van de beschikbare marktinformatie. Voor wat betreft de putopties op minderheidsbelangen, verwijzen we naar toelichting 21.

21. Overige langlopende verplichtingen

De overige langlopende verplichtingen betreffen hoofdzakelijk de impact van de financiële verplichting gerelateerd aan putopties toegekend aan derden betreffende het volledige minderheidsbelang in Natural Balance Foods Ltd, waarbij deze putopties de houders het recht verlenen om een gedeelte van of hun volledige investering in deze dochteronderneming te verkopen. Deze financiële verplichting van 19,6 miljoen EUR leidt niet tot interestlasten en is gedaald ten opzichte van eind 2015 omwille van de evolutie van de GBP wisselkoers. Deze opties zijn voor het eerst uitoefenbaar in 2017 en vervallen in 2024.

Deze putopties zijn onvoorwaardelijk en de uitoefenprijs is afhankelijk van toekomstige resultaten (omzet en bedrijfsresultaat) van Natural Balance Foods. In overeenstemming met IAS 32, wanneer minderheidsbelangen putopties aanhouden die hen het recht geven hun investering te verkopen, werd een financiële verplichting opgenomen voor de actuele waarde van de verwachte te betalen uitoefenprijs. Deze putopties zijn level 3 instrumenten.

De tegenhanger van deze verplichting is een waardevermindering van het onderliggende minderheidsbelang. Het verschil tussen de waarde van het minderheidsbelang en de reële waarde van de verplichting wordt toegevoegd aan de geconsolideerde reserves, die in het eigen vermogen toewijsbaar aan aandeelhouders zijn opgenomen. Dit item wordt op het einde van elke rapporteringsperiode aangepast om de wijzigingen in de verwachte te betalen uitoefenprijs van de optie en de uitgedrukte minderheidsbelangen te reflecteren. Als de optie afloopt zonder te zijn uitgeoefend, wordt de verplichting geannuleerd ten laste van minderheidsbelangen en geconsolideerde reserves.

22. Handels- en overige schulden

IN DUIZENDEN EUR	31-12-2016	31-12-2015
Handelsschulden	54.742	42.498
Personeelsgerelateerde schulden	18.418	18.336
Belastingsschulden		
BTW schulden	225	1.017
Belastingsschulden	15.097	10.861
Totaal	15.322	11.878
Afgeleide financiële instrumenten	4	7
Overige verplichtingen	2.133	9.070
Overlopende rekeningen	4.031	3.026
TOTAAL	94.650	84.815

De toename in 2016 is voornamelijk het gevolg van de hogere handelsschulden en belastingsschulden, veroorzaakt door de verdere interne groei van Lotus Bakeries, alsook door de opname van Urban Fresh Foods Ltd in de consolidatie vanaf 2016 (zie toelichting 4).

De overige verplichtingen dalen voornamelijk omwille van de vervallen voorwaardelijk te betalen aankoop prijs voor de overname van Lotus Korea. Verdere details zijn opgenomen in toelichting 6.

23. Personeelskosten

IN DUIZENDEN EUR	2016	2015
Lonen en wedden	65.442	57.060
Sociale zekerheidsbijdragen	12.862	12.955
Bijdragen aan pensioenplannen met een vaste bijdrage	2.934	2.836
Overige personeelskosten	20.401	15.676
Totaal van de personeelskosten	101.639	88.527
Gemiddeld aantal werknemers	1.401	1.285
Aantal werknemers op het einde van het boekjaar	1.464	1.339

De overige personeelskosten bevatten onder andere de kosten van de als uitzendkracht tewerkgestelde personen, opleidingskosten en bestuurdersvergoedingen.

De personeelskosten stijgen in 2016 ten opzichte van 2015 als gevolg van de opname van Urban Fresh Foods Ltd in de consolidatie vanaf 2016 (zie toelichting 4) en de hogere productievolumes, welke deels gecompenseerd werden door verdere operationele efficiënties ten gevolge van de investeringsprogramma's van de voorbije jaren.

24. Op aandelen gebaseerde betalingen

Optieplannen

In het kader van het optieplan goedgekeurd door de Raad van Bestuur van maart 2012, worden ieder boekjaar opties toegekend aan de directie en het hoger kader op basis van categorie, resultaten en beoordeling.

Eén optie verleent de houder het recht om één gewoon aandeel Lotus Bakeries te kopen tegen de vastgestelde uitoefenprijs. De uitoefenprijs is gelijk aan de gemiddelde slotbeurskoers van het onderliggend aandeel tijdens de dertig kalenderdagen voorafgaand aan de datum van het aanbod. De uitstaande opties hebben een looptijd van vijf jaar. Na de uitoefenperiode worden de opties waardeloos. De uitoefenperiode van de opties toegekend in 2007 is verlengd in het kader van de Herstelwet met een periode van vijf jaar. Om zijn volledige recht op uitoefenbaarheid te behouden dient de optiehouder nog verbonden te zijn als werknemer of uitvoerend bestuurder van Lotus Bakeries of een Geaffilieerde Vennootschap. Deze rechten blijven ook volledig behouden in geval van oppensioenstelling, vervroegde oppensioenstelling, invaliditeit of in geval van overlijden. De uitoefening van de opties verloopt via het eigen vermogen.

In 2016 werden 2.751 opties toegekend aan en ook aanvaard door medewerkers van Lotus Bakeries. In 2015 werden 3.562 opties toegekend aan en aanvaard door medewerkers van Lotus Bakeries.

Warrantenplan

In 2007 werd een warrantenplan voor de directie en het hoger kader uitgeschreven met een looptijd van zeven jaar. Elke warrant geeft de warranthouder het recht op één aandeel Lotus Bakeries in te schrijven tegen de vastgelegde uitoefenprijs. De uitoefenprijs is gelijk aan de gemiddelde slotbeurskoers van het aandeel Lotus Bakeries gedurende de periode van dertig kalenderdagen voorafgaand aan de datum van het aanbod. Na de uitoefenperiode worden de warranten waardeloos. Bij uitoefening zal de vennootschap aandelen uitgeven ten gunste van de warranthouder.

De warranten zijn slechts definitief verworven na drie jaar volgend op de datum van het aanbod, nl. op 19 juli 2010. Alle toegekende warranten vervallen in geval van einde van de arbeidsovereenkomst of bestuursmandaat vóór deze periode van drie jaar, behoudens in geval van oppensioenstelling, vervroegde oppensioenstelling, definitieve arbeidsongeschiktheid of in geval van overlijden. Bij het einde van de arbeidsovereenkomst of bestuursmandaat van de warranthouder in de periode tussen het derde en het vijfde jaar volgend op de datum van het aanbod, kan slechts de helft van de op dat ogenblik definitief verworven warranten worden uitgeoefend. De overige helft van de definitief verworven warranten vervalt en verliest elke waarde.

Er werden geen nieuwe warranten toegekend in 2016 en 2015. De warranten hebben een looptijd van zeven jaar, de uitoefenperiode van de warranten toegekend in 2007 is verlengd in het kader van de Herstelwet met een periode van vijf jaar.

De aandelenopties en warranten die aan het eind van 2016 uitstaan, hebben een gewogen gemiddelde looptijd van twee jaar en zeven maanden (2015: twee jaar en 11 maanden).

De reële waarde van de opties en warrants wordt geraamd op het moment van toekenning, waarbij gebruik wordt gemaakt van het binomiaal waarderingsmodel. Dit waarderingsmodel is gebaseerd op volgende marktdata en assumpties: de koers van het aandeel op het moment van toekenning, de uitoefenprijs, de uitoefenmodaliteiten, de geraamde volatiliteit, de dividendverwachting en de risicovrije interestvoet. De reële waarde van de aandelenopties en warrants wordt ten laste genomen van de wachtperiode.

Voor alle toegekende en aanvaarde opties wordt in de resultatenrekening een kost ten laste genomen van 515 kEUR in 2016 (479 kEUR in 2015). Voor aandelenopties uitgeoefend gedurende 2016 bedroeg de gewogen gemiddelde aandelenprijs op de uitoefendatum 1.841,22 euro (2015: 1.272,24 euro). Voor de uitgeoefende warrants bedroeg de gewogen gemiddelde aandelenprijs op de uitoefendatum 1.911,70 euro (2015: 1.267,87 euro).

Aantal opties en warrants	2016	2015
Uitstaande opties en warrants per 1 januari	23.425	32.722
Opties uitgegeven gedurende het boekjaar	2.751	3.562
Opties uitgeoefend gedurende het boekjaar	(4.375)	(3.500)
Opties vervallen gedurende het boekjaar	(464)	(509)
Warrants uitgeoefend gedurende het boekjaar	(650)	(8.850)
Uitstaande opties en warrants per 31 december	20.687	23.425
Uitvoerbaar per 31 december	4.884	4.800
Kost ten laste van de resultatenrekening (kEUR)	515	479

De gewogen gemiddelde uitoefenprijs van de opties en warrants is als volgt:

IN EUR	2016	2015
Uitstaande opties en warrants per 1 januari	658.70	451.14
Opties uitgegeven gedurende het boekjaar	1.700,06	1.239,03
Opties uitgeoefend gedurende het boekjaar	495,72	322,62
Opties vervallen gedurende het boekjaar	797,73	862,56
Warrants uitgeoefend gedurende het boekjaar	246,02	246,02
Uitstaande opties en warrants per 31 december	841.50	658.70
Uitvoerbaar per 31 december	284,65	246,03

Gewogen gemiddelde looptijd van de aandelenopties en warrants die aan het einde van de periode uitstaan.

	2016	2015
Aantal jaren	2	2
Aantal maanden	7	11

JAAR VAN TOEKENNING		AANTAL TOEGEKEND ⁽¹⁾	AANTAL UITGEOEFEND ⁽²⁾	BESCHIKBAAR SALDO	UITOEFENPRIJS	UITOEFENPERIODE
2007	Opties	11.950	11.350	600	232,82	01/01/2011 - 10/05/2017
						15/03/2016 - 31/03/2016
						15/09/2016 - 30/09/2016
						15/03/2017 - 31/03/2017
						15/09/2017 - 30/09/2017
2007	Warranten	43.450	39.950	3.500	246,02	15/03/2018 - 31/03/2018
						15/09/2018 - 30/09/2018
						15/03/2019 - 31/03/2019
						16/06/2019 - 30/06/2019
2010	Opties	2.400	2.400	-	367,72	01/01/2014 - 17/05/2015
2011	Opties	800	800	-	405,12	01/01/2015 - 12/05/2016
2011	Opties	500	500	-	387,12	18/03/2015 - 29/07/2016
2012	Opties	5.109	4.325	784	496,77	01/01/2016 - 10/05/2017
2013	Opties	4.058	-	4.058	650,31	01/01/2017 - 13/05/2018
2014	Opties	5.561	-	5.561	802,55	01/01/2018 - 08/05/2019
2015	Opties	50	-	50	919,92	25/08/2018 - 01/01/2020
2015	Opties	3.423	-	3.423	1.243,57	01/01/2019 - 07/05/2020
2016	Opties	20	-	20	1.591,00	10/08/2019 - 12/12/2020
2016	Opties	2.691	-	2.691	1.702,49	01/01/2020 - 12/05/2021
	Totaal	80.012	59.325	20.687		

(1) Aantal cumulatief toegekend - aantal cumulatief vervallen.

(2) Aantal cumulatief uitgeoefend.

De gewogen reële waarde van de opties en de assumpties die gebruikt worden in het optiewaarderingsmodel zijn als volgt:

	2016	2015
Reële waarde van toegekende opties	231,88	130,04
Prijs van het aandeel	1.733,95	1.236,55
Uitoefenprijs	1.700,06	1.239,03
Verwachte volatiliteit	21,45%	18,34%
Verwachte dividenden	1,31%	1,58%
Risicovrije rentevoet	-0,20%	0,18%

De volatiliteit werd berekend door middel van de standaardafwijking op basis van de historisch waargenomen aandelenkoersen van Lotus Bakeries over de laatste drie jaar.

25. Afschrijvingen en waardeverminderingen op (im)materiële vaste activa

IN DUIZENDEN EUR	2016	2015
Afschrijvingen op immateriële vaste activa	696	659
Afschrijvingen op materiële vaste activa	14.100	14.260
Totaal	14.796	14.919

Zie toelichting 5, 7 en 27 betreffende respectievelijk materiële vaste activa, immateriële vaste activa en het niet-recurrent bedrijfsresultaat.

26. Andere bedrijfsopbrengsten en -kosten

IN DUIZENDEN EUR	2016	2015
Overige kosten		
Overige belastingen	2.874	2.166
Overige bedrijfskosten	3.537	1.400
Totaal	6.411	3.566
Overige inkomsten		
Transportkosten	(2)	(8)
Geproduceerde vaste activa	(858)	(317)
Overige bedrijfsopbrengsten	(2.033)	(1.723)
Totaal	(2.893)	(2.048)
Andere bedrijfskosten (opbrengsten)	3.518	1.518

De overige kosten hebben voornamelijk betrekking op lokale indirecte belastingen (onroerende voorheffingen, gemeentebelastingen, verpakkingsbelasting enz.), verliezen op verkochte vaste activa en betaalde schadevergoedingen.

De overige inkomsten bevatten voornamelijk diverse gerecupereerde kosten bij verkoop, ontvangen tussenkomsten voor opleidingen en ontvangen schadevergoedingen.

27. Niet-recurrent bedrijfsresultaat

Onder het niet-recurrent bedrijfsresultaat worden de operationele kosten en opbrengsten opgenomen die niet behoren tot of het gevolg zijn van de recurrente bedrijfsactiviteiten van de Groep. Tot deze categorie behoren hoofdzakelijk resultaten uit buitengebruikstelling van vaste activa, eventuele waardeverminderingen op goodwill, afschrijvingen of waardeverminderingen van merken uit overnames, voorzieningen en kosten met betrekking tot herstructureringen en overnames.

Het niet-recurrent bedrijfsresultaat per eind 2016 bedraagt 4.507 kEUR en is hoofdzakelijk gelinkt aan de ontvangen compensatie voor de wafelfabriek van Meise die in juni 2015 door een hevige brand werd vernield. De belangrijkste kosten hiervoor vielen reeds in 2015. Daarnaast bevat het niet-recurrente resultaat tevens herstructureringskosten en de afschrijving van het merk Wieger Ketellapper.

In 2015 bedroeg het niet-recurrent bedrijfsresultaat -1.748 kEUR, voornamelijk te wijten aan kosten voor de overnames (Lotus Korea, Natural Balance Foods en Urban Fresh Foods), de afschrijving van het merk Wieger Ketellapper en het netto effect van herstructureringen in onze fabrieken in België en Frankrijk.

28. Financieel resultaat

IN DUIZENDEN EUR	2016	2015
Interest kosten (opbrengsten)	2.209	806
Interest lasten	2.292	846
Waardering aan reële waarde financiële instrumenten	(3)	(3)
Interest opbrengsten	(80)	(37)
Wisselkoers verliezen (winsten)	189	(336)
Wisselkoers verliezen	6.627	7.697
Wisselkoers winsten	(6.438)	(8.033)
Overige financiële kosten (opbrengsten)	277	308
Financieel resultaat	2.675	778

Op jaarbasis rapporteert de Groep een financiële kost van 2.675 kEUR ten opzichte van 778 kEUR in 2015. Het netto financiële resultaat in 2016 bestaat quasi volledig uit interestlasten. De hogere kost ten opzichte van vorig jaar wordt hoofdzakelijk verklaard door de gemiddeld hogere netto financiële schuld in 2016 als gevolg van de overnames van Lotus Korea, Natural Balance Foods en Urban Fresh Foods in 2015 (zie toelichting 4).

29. Belastingen op het resultaat

De nominale belastingen kenden een stijging met 40,3 %. Dit kan verklaard worden door de hogere nominale winst voor belastingen.

IN DUIZENDEN EUR	2016	2015
Belastingen op het resultaat		
Belastingen op het resultaat van het huidige boekjaar	18.016	12.599
Aanpassingen belastingen van voorgaande periodes	1.003	(262)
Uitgestelde belastingen van het huidige boekjaar	4.303	4.286
Totale belastingskost in de resultatenrekening	23.322	16.623
Winst voor belastingen	85.777	62.238
Effectief belastingpercentage van het boekjaar	27,2%	26,7%
Aansluiting tussen toepasselijk en effectief belastingtarief		
Resultaat vóór belastingen	85.777	62.238
Toepasselijk belastingtarief	33,99%	33,99%
Belastingen tegen statutaire belastingvoet	29.156	21.155
Effect verschillende belastingpercentages in andere landen	(3.896)	(2.444)
Verminderingen op belastbare winst (notionele interestaftrek + diverse belastingkredieten)	(1.610)	(2.409)
Aanpassingen belastingen van voorgaande periodes	1.003	(262)
Belastingen op dividendinkomsten	403	200
Fiscaal niet aftrekbare uitgaven	712	646
Fiscaal niet belastbare inkomsten	(62)	(185)
Fiscale verliezen zonder uitgestelde belastingvordering: (gebruik)/niet opname	(616)	(248)
Wijziging belastingtarief: effect op voorgaande jaren	(1.864)	9
Andere	96	161
Belastingen op basis van het effectief belastingtarief	23.322	16.623
Effectief belastingtarief	27,2%	26,7%

Het gemiddelde effectieve belastingpercentage in 2016 bedroeg 27,2% en is in lijn met de belastingdruk in 2015. Het effect van de wijziging in belastingtarief op voorgaande jaren wordt voornamelijk veroorzaakt door de toekomstige daling in belastingvoet in het Verenigd Koninkrijk, dewelke een positief effect heeft op de uitgestelde belastingsschulden.

30. Winst per aandeel

De winst per aandeel wordt berekend door het aandeel van de Groep in het nettoresultaat te delen door het gewogen gemiddeld aantal uitstaande aandelen gedurende het jaar (totaal aantal aandelen - eigen aandelen).

De verwaterde winst per aandeel is berekend door de deling van het nettoresultaat van de Groep met het gewogen gemiddeld aantal uitstaande aandelen, waarbij beide parameters aangepast zijn met het effect van de potentiële verwatering van de gewone aandelen ingevolge de uitgifte van opties en warrants in het kader van de optieplannen voor hoger kader en directie (zie toelichting 24).

IN DUIZENDEN EUR	2016	2015
Nettoresultaat - toe te rekenen aan:	62.455	45.615
Minderheidsbelangen	1.210	202
Houders van de eigenvermogensinstrumenten van Lotus Bakeries	61.245	45.413
Gewogen gemiddeld aantal aandelen	793.147	788.341
Gewone winst per aandeel (EUR) - toe te kennen aan:		
Minderheidsbelangen	1,53	0,26
Houders van de eigenvermogensinstrumenten van Lotus Bakeries	77,22	57,61
Verwateringseffect	13.059	14.906
Gewogen gemiddeld aantal aandelen onder optie	21.275	25.214
Gewogen gemiddeld aantal aandelen die tegen gemiddelde marktprijs zouden zijn uitgegeven	(8.216)	(10.308)
Gewogen gemiddeld aantal aandelen na verwateringseffect	806.206	803.247
Verwaterde winst per aandeel (EUR) - toe te kennen aan:		
Minderheidsbelangen	1,50	0,25
Houders van de eigenvermogensinstrumenten van Lotus Bakeries	75,97	56,54
Totaal aantal aandelen	812.513	811.863
Winst per aandeel (EUR) - toe te kennen aan:		
Minderheidsbelangen	1,49	0,25
Houders van de eigenvermogensinstrumenten van Lotus Bakeries	75,38	55,94
Totaal aantal aandelen min eigen aandelen	794.883	789.858
Winst per aandeel (EUR) - toe te kennen aan:		
Minderheidsbelangen	1,52	0,26
Houders van de eigenvermogensinstrumenten van Lotus Bakeries	77,05	57,50

31. Verbonden partijen

Een lijst met alle vennootschappen van de Groep is in toelichting 1 terug te vinden. We verwijzen naar de Corporate Governance verklaring in deel 1 van het jaaroverzicht 2016 van Lotus Bakeries voor verdere details betreffende het aandeelhouderschap van Lotus Bakeries NV per 31 december 2016.

Voor informatie met betrekking tot de remuneratie van de CEO en de remuneratie van de uitvoerende managers (exclusief de CEO) in 2016 verwijzen we naar het remuneratieverslag opgenomen in deel 1 van het jaaroverzicht 2016.

Behalve remuneratie en transacties tussen vennootschappen opgenomen in de consolidatiekring, zijn er geen significante transacties geweest met verbonden partijen.

32. Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

1. Huur

De verbintenissen van de Groep hebben betrekking op de huur van wagens in België, Frankrijk, Duitsland, Nederland, U.K., de Verenigde Staten, Tsjechië, Zweden, China, Hong Kong, Spanje en Zwitserland, van kantoorruimte voor de verkoopkantoren andere dan België, Nederland en Frankrijk en van de huur van de magazijnen. De betaalde huurlasten worden als kost opgenomen in de resultatenrekening.

Toekomstige huurlasten per 31 december

IN DUIZENDEN EUR	2016	2015
Binnen één jaar	4.419	2.143
Na één jaar en minder dan vijf jaar	7.563	2.984
Meer dan vijf jaar	3.111	8

De jaarlijkse huurkost van deze verbintenissen bedroeg 4.167 kEUR voor 2016 (2.375 kEUR in 2015).

Lease-overeenkomsten waarbij een aanzienlijk deel van de risico's en de voordelen van het eigenaarschap worden behouden door de leasinggever, worden geïnclassificeerd als operationele lease-overeenkomsten. Betalingen gedaan onder operationele

lease-overeenkomsten worden ten laste genomen van de resultatenrekening op een lineaire basis gespreid over de looptijd van de overeenkomst.

2. Verbintenissen voor de verwerving van materiële vaste activa

Op 31 december 2016 had de Groep voor 18.553 kEUR verplichtingen (2015: 14.425 kEUR) ten gevolge van verbintenissen tot de aanschaffing van vaste activa.

De belangrijkste verbintenissen hebben betrekking op de capaciteitsuitbreiding in de fabrieken van Lembeke en Courcelles en een nieuwe lijn voor Lotus Zebra in de fabriek in Oostakker.

3. Contracten grondstoffen en afgewerkte producten

De aangekochte nog te leveren grondstoffen en afgewerkte producten in 2017 en 2018 bedragen 74.339 kEUR, zoals hieronder gedetailleerd.

IN DUIZENDEN EUR	2016	2015
Binnen één jaar	70.173	57.435
Na één jaar en minder dan vijf jaar	4.166	13.610

4. Andere rechten en verbintenissen

Bankgaranties per 31 december 2016: 601 kEUR (per 31/12/2015: 566 kEUR).

Lotus Bakeries verbindt zich ertoe om geen vaste activa te vervreemden, te hypothekeren of te verpanden zonder voorafgaand overleg met de kredietverlenende instellingen. Deze activa dienen als waarborg voor de leningen ('full negative pledge').

33. Financieel risicobeheer

De belangrijkste marktrisico's voor de Groep Lotus Bakeries zijn fluctuaties in grondstof- en verpakkingsprijzen, in wisselkoersen en interestvoeten.

Voor een beschrijving van deze risico's verwijzen we naar de financiële informatie opgenomen in het verslag van de Raad van Bestuur in deel 1 van het jaaroverzicht 2016 van Lotus Bakeries.

34. Categorieën en reële waarde van financiële instrumenten

Financiële activa per klasse en waarderingscategorie:

Alle financiële activa (handelsvorderingen, geldmiddelen en kasequivalenten) worden opgenomen aan geamortiseerde kostprijs. De reële waarde van deze activa wijkt niet significant af van hun nominale waarde. Op 31 december 2016 en 2015 zijn er geen financiële activa gewaardeerd aan reële waarde.

Financiële verplichtingen per klasse en waarderingscategorie:

31 DECEMBER 2016

IN DUIZENDEN EUR	TOELICHTING	FINANCIËLE VERPLICHTINGEN AAN REËLE WAARDE				TOTAAL
		FINANCIËLE VERPLICHTINGEN AAN GEAMORTISEERDE KOSTPRIJS	AFGELEIDE INSTRUMENTEN - VIA WINST OF VERLIES	AFGELEIDE INSTRUMENTEN - VIA EIGEN VERMOGEN	REËLE WAARDE CATEGORIE	
Rentedragende verplichtingen	13,17	118.500	-	-		118.500
Afgeleide financiële instrumenten	20	-	-	3.419	Niveau 2	3.419
Overige langlopende verplichtingen	21	5	-	19.555	Niveau 3	19.560
Langlopende verplichtingen		118.505	-	22.974		141.479
Rentedragende verplichtingen	13,17	7.533	-	-		7.533
Handelsschulden	22	54.742	-	-		54.742
Afgeleide financiële instrumenten	20,22	-	4	-	Niveau 2	4
Kortlopende verplichtingen		62.275	4	-		62.279
Totaal financiële verplichtingen		180.780	4	22.974		203.758

31 DECEMBER 2015

Rentedragende verplichtingen	13,17	97.000	-	-		97.000
Afgeleide financiële instrumenten	20	-	-	869	Niveau 2	869
Overige langlopende verplichtingen	21	4	-	22.811	Niveau 3	22.815
Langlopende verplichtingen		97.004	-	23.680		120.684
Rentedragende verplichtingen	13,17	99.086	-	-		99.086
Handelsschulden	22	42.498	-	-		42.498
Afgeleide financiële instrumenten	20,22	-	7	-	Niveau 2	7
Kortlopende verplichtingen		141.584	7	-		141.591
Totaal financiële verplichtingen		238.588	7	23.680		262.275

De reële waarde is de prijs waarvoor een actief kan verkocht, of een passief getransfereerd worden in een geregelde transactie tussen marktpartijen op de waardingsdatum. IFRS 13 vereist, voor financiële instrumenten die in de balans worden gewaardeerd aan hun reële waarde, dat de reële waardebepalingen worden toegelicht per niveau van de reële waarde hiërarchie. Voor financiële instrumenten die niet tegen de reële waarde gewaardeerd worden, is de toelichting van hun reële waarde en het niveau van de reële waarde ook noodzakelijk. De reële waardebepalingen moeten door middel van de volgende reële waarde hiërarchie onderverdeeld worden:

Niveau 1: De reële waarde van een financieel instrument dat wordt verhandeld op een actieve markt wordt bepaald op basis van de genoteerde (niet-aangepaste) prijzen voor identieke activa en passiva. Een markt wordt als actief beschouwd wanneer de genoteerde prijzen rechtstreeks en op een regelmatig tijdstip beschikbaar zijn via een beurs, dealer, makelaar, sectororganisatie, prijsservice of regelgevende instantie. Deze prijzen vertegenwoordigen actuele en regelmatige markttransacties in normale concurrentieomstandigheden.

Niveau 2: De reële waarde van financiële instrumenten die niet verhandeld worden op een actieve markt wordt bepaald door middel van waardebepalingstechnieken. Deze waardebepalingstechnieken maken zoveel mogelijk gebruik van waarneembare marktgegevens wanneer beschikbaar en steunen zo weinig mogelijk op entiteit-specifieke schattingen. Wanneer alle belangrijke inputs die nodig zijn om de reële waarde van een instrument te bepalen rechtstreeks (d.w.z. als prijzen) of onrechtstreeks (d.w.z. afgeleid van prijzen) waarneembaar zijn, wordt het instrument opgenomen onder Niveau 2.

Niveau 3: Wanneer één of meerdere van de belangrijke inputs die gebruikt worden bij de toepassing van de waardebepalingstechniek, niet gebaseerd zijn op waarneembare marktgegevens, wordt het financiële instrument opgenomen onder Niveau 3.

In 2016 en 2015 hebben geen overdrachten tussen de verschillende niveaus van de reële waarde hiërarchie plaatsgevonden.

De reële waarde van de financiële verplichtingen aan geamortiseerde kostprijs wijkt niet significant af van hun nominale waarde.

35. Onderzoek en ontwikkeling

De externe en interne kosten van onderzoek en ontwikkeling worden als kosten in resultaat genomen gedurende het jaar waarin ze zich voordoen. Voor 2016 bedroegen deze kosten 1.320 kEUR.

JAARTAL	EXTERNE EN INTERNE KOSTEN VAN ONDERZOEK EN ONTWIKKELING
2016	1.320
2015	1.384
2014	1.434
2013	1.128
2012	974

36. Gebeurtenissen na balansdatum

Na 31 december 2016 hebben er zich geen belangrijke feiten voorgedaan die een materiële impact hebben op de jaarrekening.

37. Verklaring van de verantwoordelijke personen

We verklaren dat, voor zover ons bekend, de geconsolideerde financiële overzichten voor het jaar afgesloten op 31 december 2016, opgesteld overeenkomstig IFRS (International Financial Reporting Standards), een getrouw beeld geven van het vermogen, van de financiële toestand en van de resultaten van de vennootschap en de in de consolidatie opgenomen ondernemingen, en dat het jaarverslag een getrouw overzicht geeft van belangrijke gebeurtenissen die zich gedurende het jaar 2016 hebben voorgedaan en van de belangrijkste transacties met verbonden partijen en het effect daarvan op de geconsolideerde financiële overzichten, alsmede een beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee de vennootschap wordt geconfronteerd.

Lembeke, 12 april 2017

In naam en voor rekening van de Raad van Bestuur

Jan Boone, CEO

38. Informatie omtrent de Commissaris, zijn vergoeding en de bijkomende diensten

De Commissaris van de vennootschap is PwC Bedrijfsrevisoren BCVBA, vertegenwoordigd door Peter Opsomer.

INDUIZENDE EUR

Audit fee voor de Groep audit 2016

Lotus Bakeries NV	75
Lotus Bakeries Groep	339

Totaal	414
---------------	------------

Bezoldiging voor de mandaten van PwC Bedrijfsrevisoren	256
Bezoldigingen voor de mandaten van de personen met wie PwC bedrijfsrevisoren verbonden is	158

Bezoldigingen voor bijkomende diensten van de commissaris voor de Groep

Andere controleopdrachten	2
Belastingadviesopdrachten	-
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten	-

Bezoldigingen voor bijkomende diensten van personen die met de commissaris verbonden zijn

Andere controleopdrachten	14
Belastingadviesopdrachten	393
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten	10

De overschrijding van de 1 op 1 regel werd goedgekeurd door het Auditcomité van Lotus Bakeries NV.

VERSLAG VAN DE COMMISSARIS

VERSLAG VAN DE COMMISSARIS AAN DE ALGEMENE VERGADERING VAN AANDEELHOUDERS OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING VOOR HET BOEKJAAR AFGESLOTEN OP 31 DECEMBER 2016

Overeenkomstig de wettelijke bepalingen, brengen wij u verslag uit in het kader van ons mandaat van commissaris. Dit verslag omvat ons oordeel over de geconsolideerde jaarrekening en tevens de vereiste bijkomende verklaring. De geconsolideerde jaarrekening omvat de geconsolideerde balans op 31 december 2016, de geconsolideerde resultatenrekening, de geconsolideerde staat van de wijzigingen in het eigen vermogen en het geconsolideerde kasstroomoverzicht voor het boekjaar afgesloten op die datum, evenals een toelichting die een overzicht van de voornaamste gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en overige informatieverschaffing bevat.

Verslag over de geconsolideerde jaarrekening - Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening van Lotus Bakeries NV (“de Vennootschap”) en haar dochterondernemingen (samen “de Groep”) opgesteld in overeenstemming met International Financial Reporting Standards (IFRS) zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften. De geconsolideerde jaarrekening van de Groep is weergegeven in de financiële bijlage bij het Jaaroverzicht en het Jaaroverzicht zelf. De geconsolideerde balans bedraagt EUR'000 548.002 en de geconsolideerde resultatenrekening toont een winst van het boekjaar, aandeel Groep, van EUR'000 61.245.

Verantwoordelijkheid van de raad van bestuur voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van een geconsolideerde jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met International Financial Reporting Standards (IFRS), zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften, alsook voor het implementeren van een interne beheersing die de raad van bestuur noodzakelijk acht voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Verantwoordelijkheid van de commissaris

Het is onze verantwoordelijkheid een oordeel over deze geconsolideerde jaarrekening tot uitdrukking te brengen op basis van onze controle. Wij hebben onze controle volgens de internationale controlestandaarden (ISA's), zoals deze in België werden aangenomen, uitgevoerd. Die standaarden vereisen dat wij aan de deontologische vereisten voldoen alsook de controle plannen en uitvoeren teneinde een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen dat de geconsolideerde jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen bedragen en toelichtingen. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de beoordeling door de commissaris, met inbegrip van diens inschatting van de risico's van een afwijking van materieel belang in de geconsolideerde jaarrekening als gevolg van fraude of van fouten. Bij het maken van die risico-inschatting neemt de commissaris de interne beheersing van de Groep in aanmerking die relevant is voor het opstellen door de Vennootschap van de geconsolideerde jaarrekening, die een getrouw beeld geeft, teneinde controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet gericht zijn op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Groep.

Een controle omvat tevens een evaluatie van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van door de raad van bestuur gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van de presentatie van de geconsolideerde jaarrekening als geheel.

Wij hebben van de raad van bestuur en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om daarop ons oordeel zonder voorbehoud te baseren.

Oordeel zonder voorbehoud

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening, een getrouw beeld van het vermogen en de geconsolideerde financiële toestand van de Groep op 31 december 2016 evenals van haar geconsolideerde resultaten en geconsolideerde kasstromen voor het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met International Financial Reporting Standards (IFRS) zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften.

Verlag betreffende overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening.

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, de naleving van bepaalde wettelijke en reglementaire verplichtingen na te gaan. Op grond hiervan sluiten wij de volgende bijkomende verklaring in die niet van aard is om de draagwijdte van ons oordeel over de geconsolideerde jaarrekening te wijzigen:

- Het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening behandelt de door de wet vereiste inlichtingen, stemt overeen met de geconsolideerde jaarrekening en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties ten aanzien van de informatie waarover wij beschikken in het kader van ons mandaat.

Gent, 12 april 2017

PwC Bedrijfsrevisoren bcvba
Vertegenwoordigd door

Peter Opsomer
Bedrijfsrevisor

VERKORT FINANCIËEL VIJFJARENOVERZICHT GROEP LOTUS BAKERIES

Geconsolideerde balans

IN DUIZENDEN EUR	31-12-2016	31-12-2015	31-12-2014	31-12-2013	31-12-2012
VASTE ACTIVA	437.310	442.884	263.881	262.729	214.154
Materiële vaste activa	161.590	139.377	137.569	136.489	109.064
Goodwill	144.368	93.229	46.135	46.517	25.960
Immateriële vaste activa	126.006	107.901	74.674	75.744	76.248
Investerings in andere vennootschappen	37	96.244	22	27	32
Uitgestelde belastingvorderingen	4.854	5.889	5.275	3.859	2.691
Andere vorderingen op lange termijn	455	244	206	93	159
VLOTTENDE ACTIVA	110.692	128.337	73.108	71.375	56.461
Voorraden	32.175	35.659	17.898	16.665	14.917
Handelsvorderingen	50.922	56.143	38.804	36.036	29.751
Geldmiddelen en kasequivalenten	19.932	18.547	11.855	11.933	6.452
TOTAAL DER ACTIVA	548.002	571.221	336.989	334.104	270.615
EIGEN VERMOGEN	248.464	217.525	200.629	171.375	145.206
Langlopende verplichtingen	197.245	169.242	39.506	43.984	34.041
Rentedragende verplichtingen	118.500	97.000	325	7.925	-
Uitgestelde belastingschulden	50.666	44.607	34.905	32.687	30.323
Overige langlopende verplichtingen	19.560	22.815	57	5	5
Kortlopende verplichtingen	102.293	184.454	96.854	118.745	91.368
Rentedragende verplichtingen	7.533	99.086	41.144	62.337	41.675
Handelsschulden	54.742	42.498	33.309	34.249	30.886
Personeelsgerelateerde schulden	18.418	18.336	12.357	12.525	10.792
TOTAAL DER PASSIVA	548.002	571.221	336.989	334.104	270.615

Geconsolideerde resultatenrekening

IN DUIZENDEN EUR	2016	2015	2014	2013	2012
OMZET	507.208	411.576	347.890	332.319	288.455
RECURRENT BEDRIJFSRESULTAAT (REBIT)	83.945	64.764	49.433	41.371	36.680
Niet-recurrent bedrijfsresultaat	4.507	(1.748)	(261)	(3.655)	(1.953)
BEDRIJFSRESULTAAT (EBIT)	88.452	63.016	49.172	37.716	34.727
Financieel resultaat	(2.675)	(778)	16	(1.740)	(1.569)
RESULTAAT VÓÓR BELASTINGEN	85.777	62.238	49.188	35.976	33.158
Belastingen	(23.322)	(16.623)	(12.415)	(8.057)	(7.408)
RESULTAAT NA BELASTINGEN	62.455	45.615	36.773	27.919	25.750
NETTORESULTAAT - toe te rekenen aan:	62.455	45.615	36.773	27.919	25.750
Minderheidsbelangen	1.210	202	(2)	(1)	13
Houders van de eigenvermogensinstrumenten van Lotus Bakeries	61.245	45.413	36.775	27.920	25.737

VERKORTE STATUTAIRE JAARREKENING VAN LOTUS BAKERIES NV

Balans na winstverdeling

ACTIVA IN DUIZENDEN EUR	31-12-2016	31-12-2015
Vaste Activa	375.054	376.225
II. Immateriële vaste activa	8.981	10.478
IV. Financiële vaste activa	366.073	365.747
A. Verbonden ondernemingen	366.073	365.747
1. Deelnemingen	366.073	365.747
VI. Vlottende Activa	24.836	24.537
VII. Vorderingen op ten hoogste één jaar	11.792	10.515
A. Handelsvorderingen	11.655	10.117
B. Overige vorderingen	137	398
VIII. Geldbeleggingen	12.038	13.677
A. Eigen beleggingen	12.038	13.677
IX. Liquide middelen	996	334
X. Overlopende rekeningen	10	11
TOTAAL DER ACTIVA	399.890	400.762

PASSIVA IN DUIZENDEN EUR	31-12-2016	31-12-2015
Eigen Vermogen	74.646	69.237
I. Kapitaal	3.576	3.573
A. Geplaatst kapitaal	3.576	3.573
II. Uitgiftepremies	11.951	11.794
IV. Reserves	59.119	53.870
A. Wettelijke reserve	357	357
B. Onbeschikbare reserves	12.110	13.749
1. Voor eigen aandelen	12.038	13.677
2. Andere	72	72
C. Belastingvrije reserves	545	545
D. Beschikbare reserves	46.107	39.219
Schulden	325.244	331.525
VIII. Schulden op meer dan één jaar	107.301	107.168
A. Financiële schulden	98.140	98.140
5. Overige leningen	98.140	98.140
D. Overige schulden	9.161	9.028
IX. Schulden op ten hoogste één jaar	217.939	223.846
A. Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	-	1.268
B. Financiële schulden	197.787	204.492
2. Overige leningen	197.787	204.492
C. Handelsschulden	6.085	6.371
1. Leveranciers	6.085	6.371
E. Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	782	13
1. Belastingen	782	13
F. Overige schulden	13.285	11.702
X. Overlopende rekeningen	4	511
TOTAAL DER PASSIVA	399.890	400.762

Niet-geconsolideerde resultatenrekening

IN DUIZENDEN EUR	2016	2015
I. Bedrijfsopbrengsten	11.523	10.078
D. Andere bedrijfsopbrengsten	11.523	10.078
II. Bedrijfskosten	(4.671)	(7.068)
B. Diensten en diverse goederen	3.145	4.407
D. Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	1.497	1.497
G. Andere bedrijfskosten	29	42
H. Niet-recurrente bedrijfskosten	-	1.122
III. Bedrijfswinst	6.852	3.010
IV. Financiële opbrengsten	16.426	11.917
A. Opbrengsten uit financiële vaste activa	15.896	11.749
C. Andere financiële opbrengsten	530	168
V. Financiële kosten	(3.581)	(3.258)
A. Kosten van schulden	3.307	3.062
C. Andere financiële kosten	274	196
IX. Winst van het boekjaar vóór belasting	19.697	11.669
X. Belastingen op het resultaat	(1.007)	39
A. Belastingen	1.007	14
B. Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen	-	(53)
XI. Winst van het boekjaar	18.690	11.708
XIII. Te bestemmen winst van het boekjaar	18.690	11.708

Resultaatverwerking

IN DUIZENDEN EUR	2016	2015
A. Te bestemmen winstsaldo	18.690	11.708
1. Te bestemmen winst van het boekjaar	18.690	11.708
B. Onttrekking aan het eigen vermogen	-	81
2. Aan de reserves	-	81
C. Toevoeging aan het eigen vermogen	(5.249)	(4)
2. Aan de wettelijke reserve	-	4
3. Aan de overige reserves	5.249	-
F. Uit te keren winst	(13.441)	(11.785)
1. Vergoeding van het kapitaal	13.191	11.535
2. Bestuurders of zaakvoerders	250	250

Uittreksel uit de toelichting

VIII. Staat van het kapitaal	2016	2015	2016
	IN DUIZENDEN EUR	IN DUIZENDEN EUR	AANTAL AANDELEN
A. Maatschappelijk kapitaal			
1. Geplaatst kapitaal			
Per einde van het vorige boekjaar	3.573	3.534	
Per einde van het boekjaar	3.576	3.573	
2. Samenstelling van het kapitaal			
2.1. Soorten aandelen			
Gewone aandelen	3.576	3.573	812.513
2.2. Aandelen op naam of aan toonder			
Op naam			1.104
Aan toonder			-
Gedematerialiseerd			811.409
C. Eigen aandelen gehouden door:			
- Haar dochters	-	-	-
E. Toegestaan, niet geplaatst kapitaal	957	960	

Waarderingsregels

1. Activa

1.1. Oprichtingskosten

De oprichtingskosten worden geboekt aan aanschaffingswaarde en afgeschreven tegen 100%.

1.2. Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden geboekt aan aanschaffingswaarde of inbrengprijs.

Volgende afschrijvingspercentages worden toegepast:

- merk: 10%
- software: 33%

1.3. Materiële vaste activa

De financiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffings- of inbrengwaarde zonder de bijkomende kosten.

Waardeverminderingen worden toegepast ingeval de geschatte waarde van de financiële vaste activa lager ligt dan de boekhoudkundige waarde en indien de aldus vastgestelde minderwaarde volgens de Raad van Bestuur een duurzaam karakter heeft.

De geschatte waarde van de financiële vaste activa wordt vastgesteld op het einde van het boekjaar op basis van de laatst beschikbare balans en aan de hand van één of meerdere criteria.

Waardeverminderingen worden teruggenomen tot het bedrag van de vroeger geboekte waardeverminderingen indien de waardering bij afsluiting van het betreffende boekjaar op een duurzame wijze de vroegere waardering overschrijdt.

1.4. Vorderingen

Voor de vorderingen waarvan de inbaarheid twijfelachtig is geworden, worden de nodige waardeverminderingen voorzien.

De vorderingen worden geboekt aan nominale waarde, onder aftrek van de nog te maken creditnota's.

De vorderingen in vreemde valuta worden omgerekend tegen de koers op de balansdatum.

De negatieve koersverschillen op de niet-euromunten worden opgenomen in de resultatenrekening.

1.5. Geldbeleggingen en liquide middelen

Eigen aandelen worden gewaardeerd tegen aanschaffingsprijs.

De liquide middelen in vreemde valuta worden omgerekend tegen koers op de balansdatum.

Zowel de negatieve als de positieve omrekeningsverschillen worden in de resultatenrekening opgenomen.

2. Passiva

2.1. Voorzieningen voor risico's en kosten

Er worden provisies aangelegd voor alle normaal voorzienbare risico's en kosten.

2.2. Schulden op ten hoogste één jaar

Leveranciers

De schulden aan leveranciers worden geboekt aan nominale waarde. De schulden in vreemde valuta worden omgerekend tegen de koers op balansdatum.

Koersverschillen worden verwerkt zoals bij de vorderingen.

3. Bijkomende toelichtingen

De vennootschap maakt deel uit van een BTW-
eenheid die werd gevormd binnen de Groep en waar-
van volgende ondernemingen deel uitmaken:

- Lotus Bakeries NV
- Lotus Bakeries België NV
- Cremers-Ribert NV
- Interwaffles SA
- Lotus Bakeries Corporate NV
- Biscuiterie Willems BVBA
- B.W.I. BVBA

Bijgevolg is de vennootschap hoofdelijk aansprake-
lijk voor de BTW-schulden van al de bovenstaande
vennootschappen.

MAATSCHAPPELIJKE ZETEL

Lotus Bakeries NV
Gentstraat 1
B-9971 Lembeke
T + 32 9 376 26 11
F + 32 9 376 26 26
www.lotusbakeries.com

Rechtspersonenregister van Gent,
Ondernemingsnummer 0401.030.860

CONTACT

Voor verdere verduidelijkingen omtrent de gegevens in dit jaaroverzicht of meer informatie omtrent de Groep Lotus Bakeries kan men zich wenden tot:

Lotus Bakeries NV
Corporate Secretary
Gentstraat 1
B-9971 Lembeke
T + 32 9 376 26 11
F + 32 9 376 26 26
info@lotusbakeries.com





www.lotusbakeries.com