



BAKERIES

> SINCE 1932 <

Bij koffie
hoort Lotus.



jaarverslag
2009
financiële bijlage



ANNA'S

FINANCIËLE BIJLAGE

De hierna weergegeven geconsolideerde jaarrekening voor 2009 is opgesteld volgens IFRS met een vergelijking voor 2008 eveneens volgens IFRS.

De statutaire jaarrekening die verkort wordt weergegeven in de financiële bijlage is opgesteld volgens de Belgische boekhoudnormen (BGAAP).

Enkel de geconsolideerde jaarrekening zoals weergegeven op de volgende pagina's, geeft een getrouw beeld van het vermogen, de financiële positie en de resultaten van de Groep Lotus Bakeries.

Aangezien de statutaire jaarrekening slechts een beperkt beeld geeft van de financiële toestand van de Groep Lotus Bakeries, heeft de Raad van Bestuur het opportuun geacht om, overeenkomstig artikel 105 van het Wetboek van Vennootschappen, hierna slechts een verkorte versie

weer te geven van de statutaire jaarrekening van Lotus Bakeries NV.

De volledige statutaire jaarrekening zal, samen met het statutair jaarverslag van de Raad van Bestuur en het statutair controleverslag van de Commissaris, binnen de wettelijke termijnen worden neergelegd bij de Nationale Bank van België.

Deze documenten zijn beschikbaar op de corporate website van Lotus Bakeries www.lotusbakeries.com (module Investor Relations) en eveneens op eenvoudig verzoek gratis verkrijgbaar bij het Corporate Secretary van Lotus Bakeries.

De Commissaris heeft met betrekking tot de geconsolideerde en de statutaire jaarrekening van Lotus Bakeries NV een goedkeurende verklaring zonder voorbehoud gegeven.

INHOUD

Geconsolideerde jaarrekening	2	21. Geplaatst kapitaal	26
Geconsolideerde balans	2	22. Eigen aandelen	26
Geconsolideerde resultatenrekening	3	23. Voorzieningen	27
Geconsolideerde staat van de wijzigingen in het eigen vermogen	4	24. Personeelsbeloningen na uitdiensttreding	27
Geconsolideerd kasstroomoverzicht	5	25. Op aandelen gebaseerde betalingen	29
		26. Handels- en overige schulden	30
		27. Financiële instrumenten	31
		28. Investerings in geassocieerde vennootschappen	32
Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening	6	29. Overnames van dochterondernemingen	32
1. Geconsolideerde ondernemingen	6	30. Goodwill	33
1.1 Lijst van de geconsolideerde ondernemingen	6	31. Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen	33
1.2 Veranderingen in de groepsstructuur in 2009	6	32. Gebeurtenissen na balansdatum	34
1.3 Juridisch organigram	7	33. Verbonden partijen	34
2. Waarderingsregels	8	34. Activa aangehouden voor verkoop	35
3. Geografische segmentinformatie	15	35. Financieel risicobeheer	35
4. Andere bedrijfsopbrengsten en -kosten	17	36. Onderzoek en ontwikkeling	37
5. Financieel resultaat	17	37. Verklaring van de verantwoordelijke personen	37
6. Personeelskosten	18	38. Informatie omtrent de Commissaris, zijn vergoeding en de bijkomende diensten	38
7. Afschrijvingen en waardeverminderingen op (im)materiële vaste activa	18	39. Recente wijzigingen in IFRS	39
8. Niet-recurrent bedrijfsresultaat	18		
9. Belastingen op het resultaat	19	Verslag van de Commissaris	40
10. Winst per aandeel	20		
11. Immateriële vaste activa	20	Financieel vijfjarenoverzicht Groep Lotus Bakeries	42
12. Materiële vaste activa	22		
13. Uitgestelde belastingen	23	Verkorte statutaire jaarrekening van Lotus Bakeries NV	43
14. Dividenden	23	Balans na winstverdeling	43
15. Andere vorderingen op lange termijn	24	Niet-geconsolideerde resultatenrekening	45
16. Voorraden	24	Uittreksel uit de toelichting	46
17. Handelsvorderingen en overige vorderingen	24	Waarderingsregels	47
18. Netto kaspositie	25		
19. Geldmiddelen en kasequivalenten	25		
20. Rentedragende verplichtingen	25		

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

GECONSOLIDEERDE BALANS

in duizenden EUR	TOELICHTING	31-12-09	31-12-08
ACTIVA			
Vaste Activa		170.301	172.028
Materiële vaste activa	12	84.150	86.408
Goodwill	30	24.837	24.147
Immateriële vaste activa	11	60.822	61.185
Investerings in andere vennootschappen		38	38
Uitgestelde belastingvorderingen	13	353	170
Andere vorderingen op lange termijn incl. afgeleide financiële instrumenten	15, 27	101	80
Vlottende Activa		55.809	55.884
Voorraden	16	12.947	13.913
Handelsvorderingen	17	21.288	20.985
Overige vorderingen	17	3.477	4.597
Afgeleide financiële instrumenten	27	70	35
Geldmiddelen en kasequivalenten	19	16.249	14.548
Overlopende rekeningen		1.778	1.469
		55.809	55.547
Activa aangehouden voor verkoop	34	-	337
TOTAAL DER ACTIVA		226.110	227.912
PASSIVA			
Eigen Vermogen		101.197	85.855
Kapitaal	21	1.500	1.500
Uitgiftepremies		2.298	2.298
Geconsolideerde reserves	14	104.503	88.912
Omrekeningsverschillen		(32)	(302)
Eigen aandelen	22, 25	(7.639)	(7.706)
Afdekkingsreserves		(307)	-
Minderheidsbelangen		874	1.153
Langlopende verplichtingen		69.313	82.831
Rentedragende verplichtingen	20	37.136	50.159
Uitgestelde belastingschulden	13	28.619	29.320
Pensioenverplichtingen	24	2.672	1.767
Voorzieningen	23	738	1.486
Overige langlopende verplichtingen incl. afgeleide financiële instrumenten	27	148	99
Kortlopende verplichtingen		55.600	59.226
Rentedragende verplichtingen	20	13.739	12.488
Voorzieningen	23	216	218
Handelsschulden	26	22.138	30.321
Personeelsgerelateerde schulden	26	9.518	8.480
Belastingenschulden	26	4.207	2.455
Afgeleide financiële instrumenten	27	3.001	2.543
Overige verplichtingen	26	704	1.089
Overlopende rekeningen	26	2.077	1.632
TOTAAL DER PASSIVA		226.110	227.912

GECONSOLIDEERDE RESULTATENREKENING

in duizenden EUR	TOELICHTING	2009	2008
Omzet		261.071	256.687
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		(87.315)	(93.498)
Diensten en diverse goederen		(63.800)	(60.872)
Personeelskosten	6	(64.996)	(61.203)
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	7	(11.084)	(10.129)
Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen		(997)	(871)
Andere bedrijfsopbrengsten en -kosten (netto)	4	1.714	3.926
Recurrent bedrijfsresultaat (REBIT) ⁽¹⁾		34.593	34.040
Niet-recurrent bedrijfsresultaat	8	(294)	(779)
Bedrijfsresultaat (EBIT) ⁽²⁾		34.299	33.261
Financieel resultaat	5	(2.826)	(6.939)
Financiële opbrengsten		3.531	2.340
Financiële kosten		(6.357)	(9.279)
Resultaat vóór belastingen		31.473	26.322
Belastingen	9, 13	(8.202)	(6.405)
Resultaat na belastingen		23.271	19.917
Resultaat van de activa aangehouden voor verkoop	34	-	248
Resultaat uit beëindiging activiteiten		1.889	-
Nettoresultaat		25.160	20.165
Nettoresultaat: aandeel derden		95	125
Nettoresultaat: aandeel Groep		25.065	20.040
Overig resultaat:			
Winsten/(Verliezen) onmiddellijk toegerekend aan het eigen vermogen			
Wisselkoersverschillen bij omrekening buitenlandse vestigingen		257	(214)
Financiële instrumenten		(307)	-
Netto-opbrengsten/(uitgaven) direct erkend in eigen vermogen na belastingen		(50)	(214)
Totaal erkende opbrengsten/(uitgaven)		25.110	19.951
Totaal erkende opbrengsten/(uitgaven) toerekenbaar aan:			
Minderheidsbelangen		95	79
Eigenaars van Lotus Bakeries		25.015	19.872
Winst per aandeel	10		
Gewone winst per aandeel (EUR)		32,67	26,28
van resultaat uit beëindiging activiteiten		2,46	0,33
van resultaat uit voortgezette activiteiten		30,21	25,95
Verwaterde winst per aandeel (EUR)		31,93	25,27
van resultaat uit beëindiging activiteiten		2,41	0,31
van resultaat uit voortgezette activiteiten		29,52	24,96

(1) REBIT wordt gedefinieerd als het recurrent bedrijfsresultaat.

(2) EBIT wordt gedefinieerd als het recurrent bedrijfsresultaat + niet-recurrent bedrijfsresultaat.

GECONSOLIDEERDE STAAT VAN DE WIJZIGINGEN IN HET EIGEN VERMOGEN

in duizenden EUR	Geplaatst kapitaal	Uitgifte- premie	Ingekochte eigen aandelen	Geconso- lideerde reserves	Omreke- nings- verschillen	Afdekkings- reserves	Eigen vermogen deel Groep	Minder- heids- belang	Totaal eigen vermogen
EIGEN VERMOGEN, 1 januari 2008	1.500	2.298	(7.848)	71.973	(135)	-	67.788	1.136	68.924
Winst van het boekjaar	-	-	-	20.040	-	-	20.040	125	20.165
Overig resultaat:									
Winsten/(Verliezen) onmiddellijk toegerekend aan het eigen vermogen									
Wisselkoersverschillen bij omrekening buitenlandse vestigingen	-	-	-	-	(168)	-	(168)	(46)	(214)
Totaal erkende opbrengsten/(uitgaven)	-	-	-	20.040	(168)	-	19.872	79	19.951
Betaalde dividenden	-	-	-	(4.336)	-	-	(4.336)	(28)	(4.364)
Aankoop/verkoop eigen aandelen	-	-	142	-	-	-	142	-	142
Op aandelen gebaseerde betalingen	-	-	-	1.079	-	-	1.079	-	1.079
Wijziging in consolidatiekring	-	-	-	-	-	-	-	(34)	(34)
Andere	-	-	-	156	1	-	157	-	157
EIGEN VERMOGEN, 31 december 2008	1.500	2.298	(7.706)	88.912	(302)	-	84.702	1.153	85.855
onbeschikbaar voor verdeling				3.304					
beschikbaar voor verdeling				85.608					
EIGEN VERMOGEN, 1 januari 2009	1.500	2.298	(7.706)	88.912	(302)	-	84.702	1.153	85.855
Winst van het boekjaar	-	-	-	25.065	-	-	25.065	95	25.160
Overig resultaat:									
Winsten/(Verliezen) onmiddellijk toegerekend aan het eigen vermogen									
Wisselkoersverschillen bij omrekening buitenlandse vestigingen	-	-	-	-	257	-	257	-	257
Financiële instrumenten	-	-	-	-	-	(307)	(307)	-	(307)
Totaal erkende opbrengsten/(uitgaven)	-	-	-	25.065	257	(307)	25.015	95	25.110
Betaalde dividenden	-	-	-	(5.384)	-	-	(5.384)	(29)	(5.413)
Aankoop/verkoop eigen aandelen	-	-	67	-	-	-	67	-	67
Op aandelen gebaseerde betalingen	-	-	-	1.137	-	-	1.137	-	1.137
Wijziging in consolidatiekring	-	-	-	(5.366)	-	-	(5.366)	(345)	(5.711)
Andere	-	-	-	139	13	-	152	-	152
EIGEN VERMOGEN, 31 december 2009	1.500	2.298	(7.639)	104.503	(32)	(307)	100.323	874	101.197
onbeschikbaar voor verdeling				3.797					
beschikbaar voor verdeling				100.706					

Reserves zijn onbeschikbaar voor verdeling wegens wettelijke beperkingen.

GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT

in duizenden EUR	2009	2008
Operationele activiteiten		
Nettowinst	25.065	20.040
Afschrijvingen op (im)materiële vaste activa	11.084	10.129
Waardevermindering op vlottende activa	1.000	857
Voorzieningen	500	(59)
Niet-gerealiseerde wisselkoers(winsten)/verliezen	222	779
Minderwaarde op de realisatie van materiële vaste activa	273	91
Belastingen op het resultaat	8.202	6.405
Daling/(Stijging) reële waarde financiële derivaten	115	2.726
Intrestlasten	1.713	2.888
Andere financiële opbrengsten en kosten	871	546
Aandelenoptieplannen	1.137	1.079
Aandeel in het resultaat van de activa aangehouden voor verkoop	-	(248)
Resultaat van verkoop van geassocieerde ondernemingen	(1.889)	-
Minderheidsbelangen	95	125
Bruto kasstroom uit operationele activiteiten	48.388	45.358
Afname/(Toename) van voorraden	(2)	(2.464)
Afname/(Toename) van handelsvorderingen	(333)	1.066
Afname/(Toename) van de overige activa	811	(664)
Toename/(Afname) van handelsschulden	(8.167)	4.489
Toename/(Afname) van de overige passiva	2.939	(205)
Mutatie van het werkkapitaal	(4.752)	2.222
Betaalde belastingen op het resultaat	(9.016)	(6.067)
Betaalde intresten	(1.713)	(2.888)
Andere ontvangen/betaalde financiële opbrengsten en kosten	(871)	(3.176)
Netto kasstroom uit operationele activiteiten	32.036	35.449
Kasstroom m.b.t. investeringen		
(Im)materiële activa - aanschaffingen	(9.184)	(10.809)
(Im)materiële activa - andere mutaties	83	159
Financiële activa - geklasseerd als beschikbaar voor verkoop	-	336
Verwerving van een dochteronderneming	(6.151)	(9.484)
Verkoop van geassocieerde ondernemingen	2.226	-
Financiële activa - andere mutaties	-	310
Netto kasstroom m.b.t. investeringen	(13.026)	(19.488)
Netto kasstroom voor financieringsactiviteiten	19.010	15.961
Kasstroom uit financiële activiteiten		
Betaalde dividenden	(5.387)	(4.359)
Eigen aandelen	67	142
Andere mutaties in Eigen Vermogen	-	173
Ontvangsten (+)/(Terugbetaling) (-) langetermijnschulden	(11.684)	325
Ontvangsten (+)/(Terugbetaling) (-) kortetermijnschulden	(88)	(4.192)
Ontvangsten (+)/(Terugbetaling) (-) langlopende vorderingen	(217)	(885)
Netto kasstroom uit financiële activiteiten	(17.309)	(8.796)
Totale mutatie geldmiddelen & kasequivalenten	1.701	7.165
Geldmiddelen en kasequivalenten op 1 januari	14.548	7.383
Geldmiddelen en kasequivalenten op 31 december	16.249	14.548
Netto mutatie geldmiddelen en kasequivalenten	1.701	7.165

TOELICHTINGEN BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

1. GECONSOLIDEERDE ONDERNEMINGEN

1.1 Lijst van de geconsolideerde ondernemingen

	Adres	BTW-nr.	Deel van het kapitaal in %	
			2009	2008
A. Integraal geconsolideerde dochterondernemingen				
Cremers-Ribert NV	Gentstraat 52, B-9971 Lembeke	BE 0427.808.008	100,00	100,00
Interwaffles SA	Rue de Liège 39, B-6180 Courcelles	BE 0439.312.406	100,00	100,00
Lotus Bakeries Group Services NV	Gentstraat 52, B-9971 Lembeke	BE 0443.714.127	100,00	100,00
Lotus Bakeries NV	Gentstraat 52, B-9971 Lembeke	BE 0401.030.860	100,00	100,00
Lotus Lekkers NV	Gentstraat 52, B-9971 Lembeke	BE 0881.664.870	100,00	100,00
Margarinerie Hinnekens NV	Kerkstraat 33 B, B-9971 Lembeke	BE 0421.694.038	55,00	55,00
Lotus Bakeries Schweiz AG	Eisenbahnstrasse 11, CH-4900 Langenthal		100,00	100,00
Lotus Bakeries Invest AG	Eisenbahnstrasse 11, CH-4900 Langenthal		100,00	100,00
Lotus Bakeries CZ s.r.o.	Praag 3, Slezská 844/96, CZ-130 00 Praag		100,00	100,00
Lotus Bakeries GmbH	Schumanstrasse 33, D-52146 Würselen		100,00	100,00
Biscuiterie Le Glazik SAS	Zone Industrielle 2, F-29510 Briec-de-l'Odet		100,00	100,00
Biscuiterie Vander SAS	Place du Château BP 70091, F-59560 Comines		100,00	100,00
Lotus Bakeries France SAS	Place du Château BP 50125, F-59560 Comines		100,00	100,00
Lotus Bakeries UK Ltd.	3000 Manchester Business Park, Aviator Way, Manchester, M22 5TG UK		100,00	75,00
Lotus Bakeries Réassurances SA	Rue du Kiem 145, L-8030 Strassen		100,00	100,00
Koninklijke Peijnenburg BV	Nieuwendijk 45, 5664 HB Geldrop		100,00	100,00
Peijnenburg's Koekfabrieken BV	Nieuwendijk 45, 5664 HB Geldrop		100,00	100,00
WK Koek Beheer BV	Streek 71, 8464 NE Sintjohannesga		100,00	100,00
WK Koek Bakkerij BV	Streek 71, 8464 NE Sintjohannesga		100,00	100,00
Lotus Bakeries Nederland BV	Oosterdijk 3e, NL-1601 DA Enkhuizen		100,00	100,00
Lotus Bakeries Asia Pacific Pte. Ltd.	8 Wilkie Road, #03-01, Wilkie Edge, 228095 Singapore		100,00	100,00
Lotus Bakeries North America Inc.	50 Francisco Street, Suite 115, 94133 San Francisco, California, USA		100,00	50,00
López Market S.L.	C/Andrés Alvarez 24 de Humanes de Madrid, Spain		95,00	95,00
Annas - Lotus Bakeries Holding AB	Radiovägen 23, Box 321, SE-135 29 Tyresö, Sweden		100,00	100,00
Annas Pepparkakor Holding AB	Radiovägen 23, Box 321, SE-135 29 Tyresö, Sweden		100,00	100,00
AB Annas Pepparkakor	Radiovägen 23, Box 321, SE-135 29 Tyresö, Sweden		100,00	100,00
Annas of North America Calgary Ltd	P.O. Box 5880, High River, AB T1V 1P6, Canada		100,00	100,00
B. Geassocieerde ondernemingen waarop de vermogensmutatiemethode wordt toegepast				
Annas-Finax-Herrljunga Sälj AB	Radiovägen 23, Box 321, SE-135 29 Tyresö, Sweden		33,00	33,00
C. Geassocieerde ondernemingen waarop de vermogensmutatiemethode wordt toegepast, aangehouden voor verkoop				
Harry's Benelux NV	Gentstraat 52, B-9971 Lembeke	BE 0470.995.079	0,00	40,00

1.2 Veranderingen in de groepsstructuur in 2009

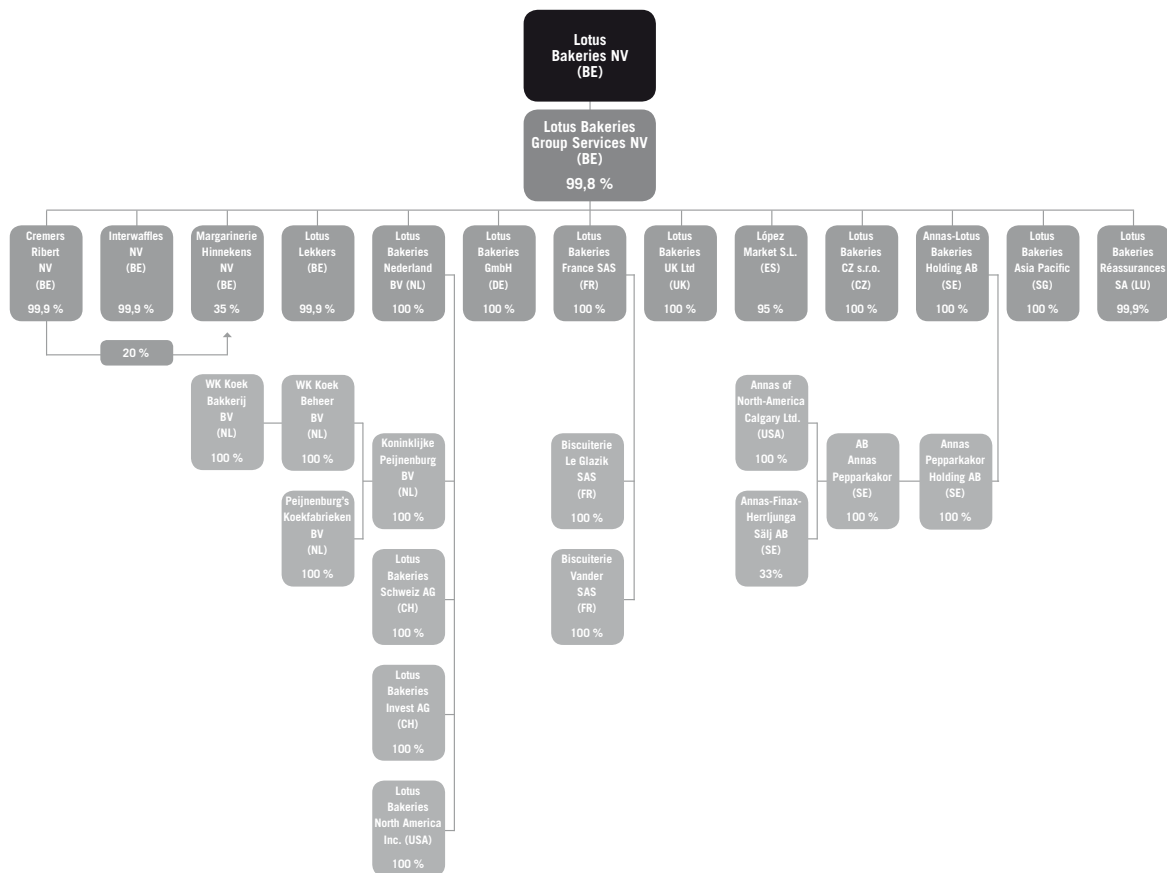
In 2009 werden de resterende 50% van de aandelen van Corona-Lotus Inc. overgenomen, alle aandelen van Lotus Bakeries UK verworven en de participatie in Harry's Benelux verkocht.

Op 19 december 2008 maakte Lotus Bakeries bekend dat Corona-Lotus Inc. (USA) een 100% dochteronderneming wordt van de Groep Lotus Bakeries. De definitieve closing heeft plaats gevonden op 1 april 2009 waarbij de resterende 50% van de aandelen van Corona-Lotus Inc. overgedragen werden aan de Groep Lotus Bakeries.

Lotus Bakeries heeft begin 2009 gebruik gemaakt van zijn call optie om de resterende 25% aandelen van John Bowmer over te kopen aan £ 300.000. Op die manier werd Lotus Bakeries voor 100% eigenaar van Lotus Bakeries UK.

Begin 2009 besliste Lotus Bakeries om haar aandelen in Harry's Benelux NV te verkopen aan de Harry's Groep, die op zijn beurt deel uitmaakt van het Italiaanse Barilla. Op die manier kan de commerciële organisatie van Lotus Bakeries België zich ten volle focussen op de producten onder het eigen merk Lotus.

1.3 Juridisch organigram van de Groep Lotus Bakeries per 31 december 2009



2. WAARDERINGSREGELS

2.1 Conformiteitsverklaring

De geconsolideerde jaarrekening werd opgesteld in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS), zoals goedgekeurd voor toepassing binnen de Europese Unie. Lotus Bakeries gebruikt IFRS als enige boekhoudnorm vanaf 1 januari 2005. De IFRS openingsbalans is deze op 1 januari 2004. De cijfers van boekjaar 2004 werden herwerkt van BGAAP (Belgische boekhoudnormen) naar IFRS. De laatste geconsolideerde jaarrekening onder BGAAP had betrekking op het financiële jaar 2004, eindigend op 31 december 2004.

2.2 Presentatiebasis

De geconsolideerde jaarrekening wordt uitgedrukt in duizenden euro en heeft betrekking op de financiële toestand per 31 december 2009.

De boekhoudprincipes werden consistent toegepast.

De geconsolideerde jaarrekening wordt voorgesteld op basis van de historische kostprijsmethode, met uitzondering van de waardering aan reële waarde van afgeleide financiële instrumenten en financiële activa beschikbaar voor verkoop.

De geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld vóór winstverdeling van de moedermaatschappij zoals voorgesteld aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders en werd op 12 februari 2010 door de Raad van Bestuur goedgekeurd voor publicatie.

2.3 Consolidatieprincipes

De geconsolideerde jaarrekening omvat de jaarrekening van Lotus Bakeries NV en haar dochterondernemingen (gezamenlijk 'Groep' genoemd) en het belang van de Groep in de geassocieerde ondernemingen. Alle materiële saldi en transacties binnen de Groep worden geëlimineerd.

Dochterondernemingen

Dochterondernemingen zijn ondernemingen waarin de Groep rechtstreeks of onrechtstreeks, meer dan de helft van de stemgerechtigde aandelen bezit of waarover de Groep op een andere manier rechtstreeks of onrechtstreeks controle heeft. Onder controle wordt verstaan het rechtstreeks of onrechtstreeks bepalen van het financiële en operationele beleid van de onderneming. De financiële staten van de dochterondernemingen worden in de consolidatiekring opgenomen vanaf de datum waarop de moedermaatschappij de controle verkrijgt tot de datum waarop de controle eindigt.

De verwerving van dochtermaatschappijen wordt geboekt volgens de overnamemethode. De jaarrekeningen van de dochtermaatschappijen hebben eenzelfde boekjaar als die van de moedermaatschappij en zijn opgemaakt volgens dezelfde waarderingsregels.

Geassocieerde ondernemingen

Geassocieerde ondernemingen zijn ondernemingen waarin de Groep een invloed van betekenis heeft, maar geen zeggenschap. In het algemeen uit zich dit in het bezit van 20% tot 50% van de stemgerechtigde aandelen. Geassocieerde ondernemingen worden in de consolidatie verwerkt volgens de vermogensmutatiemethode vanaf de datum waarop de invloed van betekenis begint tot de datum waarop de invloed van betekenis eindigt.

Deze geassocieerde ondernemingen worden in de balans opgenomen in de rubriek 'investeringen in geassocieerde vennootschappen'. Het aandeel van de Groep in de resultaten voor de periode zijn weergegeven in de resultatenrekening als 'aandeel in de resultaten van investeringen in geassocieerde vennootschappen'.

Wanneer het aandeel van de Groep in de verliezen van ondernemingen opgenomen volgens vermogensmutatiemethode de boekwaarde van deze participaties overstijgt, wordt de boekwaarde herleid tot nul en worden toekomstige verliezen niet langer erkend, uitgezonderd in de mate waarin de Groep verplichtingen heeft aangegaan met betrekking tot deze ondernemingen.

Een lijst van de dochterondernemingen en geassocieerde ondernemingen van de Groep is opgenomen in de toelichting.

2.4 Gebruik van schattingen

Om de jaarrekening op te stellen in overeenstemming met IFRS dient het management een aantal ramingen en assumpties te maken die een weerslag hebben op de bedragen vermeld in de financiële rekeningen en bijlagen.

De schattingen gemaakt op de datum van rapportering weerspiegelen de bestaande voorwaarden op die datum (bijvoorbeeld marktprijzen, rentevoeten en buitenlandse wisselkoersen).

Hoewel deze ramingen met maximale kennis van de lopende zaken en van de acties die de Groep zou kunnen ondernemen, worden uitgevoerd door het management, kunnen de werkelijke resultaten afwijken van die ramingen.

Voor 2009 zijn er geen inschattingen gemaakt die een significante impact hebben. De gebruikte assumpties voor de waardering van de immateriële vaste activa, financiële instrumenten en de goodwill worden weergegeven in toelichting 11, 27 en 30.

2.5 Vreemde valuta

De rapporteringmunt van de Groep is de euro.

Transacties in vreemde valuta

In de ondernemingen van de Groep worden de transacties in vreemde valuta omgerekend tegen de wisselkoers die geldt op transactiedatum.

Monetaire activa en passiva in vreemde valuta worden omgerekend aan de slotkoersen op balansdatum.

Financiële staten van buitenlandse entiteiten

Met betrekking tot de buitenlandse entiteiten, die een andere functionele munt hebben dan de euro,

- worden activa en passiva omgerekend naar de euro tegen de wisselkoers op afsluitdatum.
- worden de resultatenrekeningen omgerekend tegen de gemiddelde wisselkoers van het jaar.
- worden de componenten van het eigen vermogen aan historische koers omgezet.

De wisselkoersverschillen die voortvloeien uit de euro-omzetting van het eigen vermogen aan de koers op jaareinde worden in de omrekeningsverschillen onder de rubriek eigen vermogen geboekt. De omrekeningsverschillen worden in het eigen vermogen behouden tot de realisatie van de onderneming. Bij realisatie wordt het uitgesteld cumulatieve bedrag dat is opgenomen in het eigen vermogen voor die betreffende buitenlandse activiteit in resultaat genomen.

Goodwill bij de verwerving van een buitenlandse entiteit en eventuele bij de verwerving ontstane reële waardeveranderingen van de boekwaarde van de overgenomen activa en verplichtingen worden beschouwd als activa en verplichtingen van de buitenlandse activiteit en worden omgerekend aan slotkoers.

De Groep heeft geen entiteiten in een hyperinflatore economie.

Wisselkoersen

De volgende wisselkoersen werden gebruikt bij het opstellen van de jaarrekening:

	Slotkoers		Gemiddelde koers	
	2009	2008	2009	2008
EUR/USD	1,4406	1,3917	1,3963	1,4726
EUR/CZK	26,4730	26,8750	26,4956	25,0388
EUR/CHF	1,4836	1,4850	1,5076	1,5786
EUR/GBP	0,8881	0,9525	0,8900	0,8026
EUR/SGD	2,0194	2,0040	2,0238	2,0723
EUR/SEK	10,2520	10,8700	10,5875	9,6833
EUR/CAD	1,5128	1,6998	1,5819	1,5656

2.6 Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa die afzonderlijk worden verworven, worden gewaardeerd tegen kostprijs verminderd met gecumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen.

De restwaarde van de immateriële vaste activa wordt verondersteld nul te zijn.

Immateriële vaste activa die worden verworven als gevolg van de acquisitie van een dochteronderneming, worden afzonderlijk op de balans uitgedrukt aan geraamde reële waarde op moment van acquisitie.

Intern ontwikkelde merken worden enkel geactiveerd onder de beperkende voorwaarden dat er voldoende zekerheid bestaat over de effectieve toepassing en over de cash flow die het actief in de toekomst zal genereren. Alleen de externe basiskosten voor de aanmaak van het merkconcept worden in die gevallen geactiveerd.

Kosten voor intern gegenereerde goodwill worden als kost in de resultatenrekening opgenomen op het moment dat ze zich voordoen.

Afschrijvingen

Immateriële vaste activa worden volgens de lineaire methode afgeschreven gespreid over de verwachte economische levensduur. Er wordt met de afschrijving begonnen zodra het immaterieel vast actief klaar is voor zijn bestemd gebruik. De gekapitaliseerde kosten voor software en licenties worden afgeschreven over een periode van drie tot vijf jaar.

Op de via acquisitie verworven waarde van merken wordt lineair afgeschreven over een periode van maximum 10 jaar, behalve ingeval de levensduur van het merk beschouwd kan worden als van onbepaalde duur. In dat laatste geval wordt niet jaarlijks afgeschreven, maar zal jaarlijks getoetst worden op bijzondere afschrijvingen.

Goodwill

Goodwill die is ontstaan bij een bedrijfscombinatie wordt bij eerste opname gewaardeerd tegen kostprijs (d.w.z. het verschil tussen de kostprijs van de bedrijfscombinatie en het belang van de Groep in de netto reële waarde van de identificeerbare activa, verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen). Na eerste opname wordt de goodwill gewaardeerd tegen kostprijs, na aftrek van eventuele cumulatieve verliezen wegens bijzondere waardevermindering.

Goodwill wordt jaarlijks getoetst op bijzondere waardeverminderingen of vaker, indien gebeurtenissen of veranderingen in de omstandigheden erop wijzen dat de boekwaarde mogelijk een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan. Voor deze toetsing op bijzondere waardevermindering wordt de goodwill vanaf de over-

namedatum toegerekend aan de kasstroomgenererende eenheden van de Groep of aan groepen hiervan, die naar verwachting zullen profiteren van de synergie van de bedrijfscombinatie.

2.7 Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen historische kostprijs verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen met uitzondering van terreinen.

De historische kostprijs omvat de initiële aankoopprijs vermeerderd met andere direct toewijsbare aanschaffingskosten (zoals niet-terugvorderbare belastingen en kosten verbonden aan transport en installatie) en verminderd met eventuele kortingen. De vervaardigingsprijs van zelfgeproduceerde vaste activa omvat de kostprijs van de directe materiaalkost, de directe loonkosten en een evenredig deel van de productieoverhead.

Als de verschillende onderdelen van een vast actief een verschillende levensduur hebben worden zij volgens hun respectievelijke levensduur afgeschreven.

De terreinen worden gewaardeerd op basis van externe schattingsrapporten.

Kosten na verwerving

Latere uitgaven worden enkel geactiveerd, en dus aan de boekwaarde van het actief toegevoegd, indien ze de toekomstige economische voordelen eigen aan de vaste activapost waaraan ze verwant zijn, vergroten.

De onderhouds- en herstellingskosten voor de materiële vaste activa die de toekomstige economische voordelen niet vergroten of de levensduur van het actief niet verlengen worden in de bedrijfskosten opgenomen wanneer ze zich voordoen.

Afschrijvingen

De afschrijvingen worden volgens de lineaire methode over de verwachte economische levensduur gespreid.

De afschrijving van een actief neemt een aanvang zodra het klaar is voor zijn bestemde gebruik.

De economische levensduur werd als volgt vastgelegd:

Gebouwen en magazijnen	25-30 jaar
Installaties en uitrusting	15 jaar
Basismachines	20-25 jaar
Courante machines, gereedschap	10-15 jaar
Meubilair	15 jaar
Kantoor materiaal	5 jaar
Informatica	3-5 jaar

Voertuigen personenwagens	4-5 jaar
Voertuigen vrachtwagens	10 jaar

Vaste activa die niet meer worden gebruikt en gehouden worden voor verkoop, worden geboekt tegen hun boekwaarde op de datum vanaf wanneer ze niet meer worden gebruikt.

Op het einde van iedere afsluitdatum van het boekjaar wordt een waardeverminderingstest uitgevoerd op deze activa.

De terreinen worden niet afgeschreven gezien deze een onbeperkte levensduur hebben.

De financieringskosten worden, indien ze zich voordoen, niet geactiveerd.

2.8 Overheidssubsidies

Overheidssubsidies worden geboekt tegen hun reële waarde wanneer er een redelijke zekerheid bestaat dat ze zullen worden ontvangen en dat de Groep zal voldoen aan de voorwaarden die eraan verbonden zijn. Indien de subsidie betrekking heeft op een kostenpost wordt de subsidie systematisch opgenomen als inkomsten over de perioden die nodig zijn om deze subsidies toe te rekenen aan de kosten die ze beogen te compenseren. Wanneer de subsidie betrekking heeft op een actief, wordt ze in de balans gepresenteerd in min van het actief. De in resultaat genomen subsidie wordt geboekt in min van de afschrijvingskost.

2.9 Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa

Voor de vaste activa van de Groep, andere dan uitgestelde belastingvorderingen, gaat de Groep bij elke afsluitdatum na of er aanwijzingen zijn dat een actief mogelijk een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan. Indien dergelijke tekenen aanwezig zijn, of indien de jaarlijkse toetsing op bijzondere waardevermindering van een actief vereist is, wordt een inschatting gemaakt van de realiseerbare waarde van het actief. Voor een actief dat op zichzelf geen kasstromen genereert uit het voortgezette gebruik die in ruime mate onafhankelijk zijn van die van andere activa, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort. De realiseerbare waarde is het maximum van reële waarde min verkoopkosten en gebruikswaarde van het betrokken actief of kasstroomgenererende eenheid. Bij de bepaling van de gebruikswaarde worden de geschatte toekomstige kasstromen contant gemaakt, waarbij een verdisconteringsvoet voor belasting wordt toegepast die rekening houdt met de huidige marktbeoordelingen van de tijdwaarde van geld en de specifieke risico's van het actief of de kasstroomgenererende eenheid.

Wanneer de boekwaarde de geraamde realiseerbare waarde overschrijdt, wordt een verlies door bijzondere waardevermindering geboekt.

Dergelijke bijzondere waardeverminderingen worden als bedrijfskost opgenomen in de resultatenrekening.

Terugname van bijzondere waardeverminderingen

Bijzondere waardeverminderingen op goodwill worden niet teruggenomen tenzij het verlies veroorzaakt werd door een specifieke externe gebeurtenis van buitengewone aard die zich naar verwachting niet opnieuw zal voordoen en de toename in de realiseerbare waarde duidelijk is gerelateerd aan het terugdraaien van het effect van die specifieke gebeurtenis. Een bijzondere waardevermindering op financiële vaste activa die normaal tot einde looptijd worden aangehouden door de Groep of op vorderingen, wordt teruggenomen indien een latere toename van de realiseerbare waarde op objectieve wijze kan verbonden worden met een gebeurtenis die heeft plaatsgevonden na de afboeking.

Een eerder geboekt verlies door een bijzondere waardevermindering op andere vaste activa wordt teruggenomen als er een wijziging heeft plaatsgevonden in de gehanteerde schattingen bij het bepalen van de realiseerbare waarde, waardoor het bijzondere waardevermindering-verlies niet langer bestaat of is verminderd. Door deze terugname mag de toegenomen boekwaarde van een actief niet hoger zijn dan de boekwaarde (na afschrijvingen) die bekomen zou zijn indien er de vorige jaren geen verlies door een bijzondere waardevermindering werd geboekt.

2.10 Financiële activa beschikbaar voor verkoop

In deze rubriek worden aandelen opgenomen in ondernemingen waarover de Groep geen zeggenschap uitoefent, noch een invloed van betekenis heeft.

Financiële activa worden initieel gewaardeerd aan kostprijs. Die bestaat uit de reële waarde van de verstrekte vergoeding, inclusief de aanschaffingskosten verbonden aan de investering.

Na initiële opname worden de financiële activa geboekt tegen reële waarde en worden de wijzigingen in de reële waarde rechtstreeks in een afzonderlijke component van het eigen vermogen geboekt. Voor beursgenoteerde ondernemingen is de beurskoers de beste maatstaf van waardering. Deelnemingen die niet in aanmerking komen voor waardering tegen reële waarde worden geboekt aan hun historische kostprijs.

Een bijzondere waardevermindering wordt geboekt indien de boekwaarde de verwachte recuperatiewaarde overschrijdt.

Indien het financieel actief wordt verkocht of een bijzondere waardevermindering ondergaat, worden de gecumuleerde winsten of verliezen, die voorheen werden geboekt in het eigen vermogen, opgenomen in de financiële resultaten. Een bijzondere waardevermindering op een financieel actief beschikbaar voor verkoop wordt niet teruggenomen via de resultatenrekening.

2.11 Andere vorderingen op lange termijn

Langlopende vorderingen worden gewaardeerd aan hun netto actuele waarde, rekening houdende met een marktconforme gemiddelde rentevoet in overeenstemming met de looptijd van de vordering.

2.12 Voorraden

Grondstoffen, hulpstoffen en de handelsgoederen zijn gewaardeerd aan aanschaffingswaarde volgens de FIFO-methode.

De afgewerkte producten worden gewaardeerd tegen standaard fabricatiekostprijs. Die omvat naast de directe productie- en materiaalkosten, een evenredig deel van vaste en variabele overheadkosten, gebaseerd op de normale productiecapaciteit.

Indien de aanschaffingswaarde of de vervaardigingsprijs hoger is dan de opbrengstwaarde, wordt de waardering aan de lagere opbrengstwaarde toegepast.

De opbrengstwaarde wordt gedefinieerd als de geschatte verkoopprijs bij een normale bedrijfsvoering verminderd met de geschatte kosten nodig voor de verdere afwerking en verkoop van het product.

2.13 Handelsvorderingen en overige vorderingen

Handelsvorderingen en overige vorderingen worden gewaardeerd aan nominale waarde verminderd met eventuele bijzondere waardeverminderingen.

Dergelijke waardeverminderingen worden geboekt ten laste van het bedrijfsresultaat indien het bedrijf waarschijnlijk niet in staat zal zijn alle openstaande bedragen te innen.

Op balansdatum wordt een schatting gemaakt van de te boeken bijzondere waardevermindering door een evaluatie van alle uitstaande bedragen op individuele basis. Het

bijzondere waardeverminderingverlies wordt in resultaat genomen in de periode waarin het als dusdanig wordt geïdentificeerd.

2.14 Geldmiddelen en kasequivalenten

Geldmiddelen en kasequivalenten omvatten liquide middelen en de tegoeden bij financiële instellingen (zicht- en termijnrekeningen). In het algemeen worden de beleggingen behouden tot vervalddag. Winsten en verliezen worden in resultaat genomen wanneer de belegging gerealiseerd of afgewaardeerd wordt.

Voor het kasstroomoverzicht omvatten de geldmiddelen en kasequivalenten geldmiddelen en tegoeden bij kredietinstellingen. Eventuele negatieve geldmiddelen zijn opgenomen onder de kortetermijnschulden bij kredietinstellingen.

2.15 Voorzieningen

Voorzieningen worden in de balans opgenomen indien de Groep een bestaande in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting heeft ten gevolge van gebeurtenissen uit het verleden en als het waarschijnlijk is dat de afwikkeling van die verplichtingen zal gepaard gaan met uitgaven, waarvan op balansdatum een betrouwbare schatting kan worden gemaakt.

Voor toekomstige operationele kosten worden geen voorzieningen aangelegd. Indien het effect van de tijdwaarde van geld materieel is, worden de voorzieningen contant gemaakt.

Herstructurering

Een voorziening voor herstructurering wordt geboekt wanneer een formeel en gedetailleerd herstructureringsplan door de Groep is goedgekeurd en indien deze herstructurering hetzij werd aangevat, hetzij ter kennis werd gebracht aan de betrokkenen.

2.16 Rentedragende verplichtingen

Alle rentedragende verplichtingen worden bij de eerste opname opgenomen tegen de reële waarde van de ontvangen tegenprestatie minus de direct toerekenbare transactiekosten. Na deze eerste opname worden de rentedragende verplichtingen vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve-rentemethode.

2.17 Handelsschulden en overige schulden

Handels- en overige schulden worden geboekt aan nominale waarde.

Een financiële verplichting wordt niet langer op de balans opgenomen zodra aan de prestatie ingevolge de verplichting is voldaan, deze is opgeheven of is verlopen.

2.18 Aandelenkapitaal

Bij de inkoop van eigen aandelen wordt het bedrag inclusief direct toerekenbare kosten, geboekt als een wijziging in deze rubriek. Ingekochte eigen aandelen worden immers beschouwd als een vermindering van het eigen vermogen.

2.19 Afgeleide financiële instrumenten

De Groep gebruikt afgeleide financiële instrumenten om risico's te beperken met betrekking tot ongunstige schommelingen in wisselkoersen en intrestpercentages. Er worden geen derivaten aangewend voor handelsdoeleinden.

Afgeleide financiële instrumenten worden initieel gewaardeerd tegen kostprijs. Na initiële erkenning worden deze instrumenten opgenomen in de balans tegen reële waarde.

Voor de derivatencontracten van de Groep die niet beantwoorden aan de criteria bepaald in IAS 39 om als afdekkingen te worden beschouwd, worden de veranderingen in de reële waarde van derivaten opgenomen in de resultatenrekening.

Sinds 2009 zijn er financiële derivaten die economische indekkingen zijn en voldoen aan de strikte criteria van IAS 39 financiële instrumenten. Hiervoor worden de hedge boekhoudregels van IAS 39 toegepast. Elke waardevermindering of –vermeerdering van deze derivaten wordt verrekend in het eigen vermogen en/of de resultatenrekening.

Alle reguliere aankopen en verkopen van financiële activa worden geboekt op de transactiedatum.

2.20 Opbrengsten

Opbrengsten worden in de resultatenrekening opgenomen op het ogenblik dat het waarschijnlijk is dat de economische voordelen verbonden aan de transactie zullen terugvloeien naar de Groep en de opbrengsten op een betrouwbare manier kunnen worden bepaald.

Verkoop van goederen en levering van diensten

De omzet wordt als gerealiseerd beschouwd op het ogenblik dat de voordelen en de risico's van de verkoop ten laste vallen van de koper en er zekerheid bestaat omtrent de ontvangst van de vordering, de transactiekosten en de mogelijke terugzending van de goederen.

Financiële opbrengsten

Financiële opbrengsten (intresten, dividenden, royalties enz.) worden beschouwd als gerealiseerd wanneer het waarschijnlijk is dat de economische voordelen verbonden aan de transactie aan de onderneming zullen toekomen en de opbrengsten op een betrouwbare manier kunnen worden bepaald.

2.21 Inkomstenbelastingen

Inkomstenbelastingen op het resultaat van het boekjaar omvatten courante en uitgestelde belastingen. Beide belastingen worden in de resultatenrekening geboekt behalve in die gevallen waar het bestanddelen betreft die rechtstreeks in het eigen vermogen geboekt worden. In dat geval worden de belastingen eveneens rechtstreeks ten laste van het eigen vermogen genomen.

Onder courante belastingen verstaat men de belastingen die drukken op het belastbare inkomen van het boekjaar berekend tegen de aanslagvoeten die van kracht zijn op datum van afsluiting. Zij omvatten tevens de aanpassingen aan de belastingen die verschuldigd zijn over de vorige boekjaren.

Uitgestelde belastingen worden bepaald volgens de balansmethode en spruiten hoofdzakelijk voort uit tijdelijke verschillen tussen de boekwaarde van zowel activa en passiva in de geconsolideerde balans en hun respectievelijke belastbare basis. Voor de berekening van uitgestelde belastingen worden de op het ogenblik van afsluiting geldende belastingpercentages gebruikt. Uitgestelde belastingen worden geboekt aan nominale waarde en worden niet geactualiseerd.

Uitgestelde belastingvorderingen verbonden aan verrekenbare tijdelijke verschillen en niet-gebruikte overgedragen belastingverliezen worden enkel geboekt indien het waarschijnlijk is dat er in de toekomst voldoende belastbare winsten kunnen worden gerealiseerd waarmee het verrekenbare tijdelijke verschil of de niet-gebruikte belastingverliezen kunnen worden gecompenseerd.

Uitgestelde belastingvorderingen worden verminderd wanneer het niet langer waarschijnlijk is dat de gerelateerde belastingbesparing gerealiseerd zal kunnen worden. Niet-opgenomen uitgestelde belastingvorderingen worden per balansdatum herbeoordeeld en opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat in de toekomst fiscale winst aanwezig zal zijn waarmee de uitgestelde vordering kan worden verrekend.

2.22 Personeelsbeloningen

Pensioenplannen

Binnen de Groep bestaan er een aantal toegezegde-bijdrageregelingen. Deze fondsen worden gespijsd door middel van werkgevers- en werknemersbijdragen en worden ten laste genomen in de resultatenrekening van het jaar waarop ze betrekking hebben.

Daarnaast bestaat er ook een toegezegd-pensioenregeling in de dochteronderneming in Duitsland en Nederland.

Tevens bestaan er in sommige ondernemingen voorzieningen voor brugpensioenen (België) en pensioenverplichtingen veroorzaakt door legale vereisten (Frankrijk). Deze worden behandeld als tewerkstellingsvoordelen van het type toegezegd-pensioenregeling.

Voor de toegezegd-pensioenregelingen worden de voorzieningen gevormd door de actuariële huidige waarde te berekenen van toekomstige tussenkomsten aan de betrokken werknemers.

De bedragen die ten laste komen van de resultatenrekening omvatten de toename in de contante waarde van de toegezegde pensioenrechten, de intrestkost, de verwachte opbrengst van de pensioenfondsen, de actuariële winsten of verliezen en de geboekte kosten over de verstreken diensttijd.

Voor deze toegezegd-pensioenregelingen wordt de corridor-benadering toegepast.

Voordelen verbonden met aandelen

Het aandelenoptieplan en het warrantenplan laten werknemers toe aandelen van de onderneming te verwerven tegen betrekkelijk gunstige voorwaarden. De uitoefenprijs van de optie is gelijk aan de gemiddelde slotbeurskoers van onderliggend aandeel gedurende de dertig beursdagen voorafgaand aan de datum van het aanbod. De uitoefenprijs van de warrant is gelijk aan de gemiddelde slotbeurskoers van het aandeel Lotus Bakeries gedurende de periode van dertig kalenderdagen voorafgaand aan de datum van het aanbod. Er wordt een personeelskost geboekt voor opties en warranten toegekend aan werknemers in het kader van het aandelenoptieplan of warrantenplan. De kost wordt berekend op basis van de reële waarde van de aandelenopties en warranten op toekenningsdatum en wordt samen met eenzelfde verhoging van het eigen vermogen, gespreid in resultaat genomen over de periode waarin aan de voorwaarden met betrek-

king tot de prestaties en/of dienstverlening is voldaan, eindigend op de datum waarop de betrokken werknemers volledig recht krijgen op de toezegging. Wanneer de opties of warrants worden uitgeoefend, wordt het eigen vermogen verhoogd met het bedrag van de opbrengsten.

Bonussen

De bonussen voor bedienden en management worden berekend op basis van beoogde financiële kerncijfers en individuele doelstellingen.

Het verwachte bedrag van de bonus wordt opgenomen als een kost van het boekjaar, gebaseerd op een raming op balansdatum.

2.23 Dividenden

Dividenden worden opgenomen in de resultatenrekening op het moment waarop ze worden toegekend.

2.24 Vaste activa aangehouden voor verkoop en beëindigde bedrijfsactiviteiten

Een component van een entiteit wordt aangemerkt als beëindigd indien aan de criteria voor classificatie als aangehouden voor verkoop wordt voldaan of indien deze is afgestoten en indien deze

- een afzonderlijke belangrijke bedrijfsactiviteit of geografisch gebied vertegenwoordigt; of
- een dochteronderneming is die uitsluitend is verworven met de bedoeling te worden doorverkocht.

Een post wordt geclassificeerd als aangehouden voor verkoop indien zijn boekwaarde hoofdzakelijk zal worden gerealiseerd in een verkooptransactie en niet door het voortgezette gebruik ervan.

2.25 Winst per aandeel

De Groep berekent de gewone winst per aandeel op basis van het gewogen gemiddelde van het aantal uitstaande aandelen gedurende de periode. Voor de verwaterde winst per aandeel wordt er tevens rekening gehouden met het verwaterende effect van de aandelenopties gedurende de periode.

2.26 Rapportering per segment

De omzet van de Groep wordt gecentraliseerd rond een aantal producten die allemaal behoren tot de biscuitsector. Voor deze producten is de Groep zowel naar verkoop, productie als interne rapportering georganiseerd volgens geografische regio's. Bijgevolg werd gekozen voor een geografisch gerichte gesegmenteerde rapportering.

De geografische segmenten van de Groep zijn gebaseerd op de locatie van de activa. Het resultaat van een segment omvat de opbrengsten en kosten die rechtstreeks door een segment worden gegenereerd. Daarbij worden gevoegd het deel van de te alloceren opbrengsten en kosten dat redelijkerwijs aan het segment kan worden toegevoegd. Intersegmentaire prijszetting wordt bepaald volgens het 'at arms length' principe.

Er werden vier segmenten weerhouden:

1. België + Corporate vennootschappen
2. Frankrijk
3. Nederland
4. Overige: Noord- en Oost-Europa, Noord-Amerika, het Verenigd Koninkrijk & Export

De activa en passiva van een segment worden weergegeven exclusief belastingen en na aftrek van afschrijvingen en waardeverminderingen.

3. GEOGRAFISCHE SEGMENTINFORMATIE

Geografische segmentinformatie (2009)

Zowel naar verkoop, productie als interne rapportering is de Groep georganiseerd volgens geografische regio's.

De in de segmentinformatie weergegeven regio's zijn als volgt samengesteld:

- België + Corporate vennootschappen: productie in België plus verkoop door Sales Office België + Corporate vennootschappen.
- Frankrijk: productie in Frankrijk plus verkoop door Sales Office Frankrijk.
- Nederland: productie in Nederland plus verkoop door Sales Office Nederland.
- Overige: verkoop door Sales Office Export (export vanuit België naar landen zonder eigen Sales Office zoals Zuid-Korea, Japan enz.) en door eigen Sales Offices in Duitsland/Oostenrijk/Zwitserland, de Tsjechische Republiek/Slowakije, het Verenigd Koninkrijk, Noord-Amerika, Spanje en Noord- en Oost-Europa plus productie in Canada en Zweden.

BOEKJAAR AFGESLOTEN OP 31 DECEMBER 2009

in duizenden EUR					Courante bedrijfs- werkzaam- heden		Beëindigde bedrijfs- werkzaam- heden	Totaal bedrijfs- werkzaam- heden
	België + Corporate vennootschappen	Frankrijk	Nederland	Overige	Eliminaties	Totaal		
Opbrengsten								
Verkopen	79.702	36.578	81.018	63.773		261.071	-	261.071
Intragroep verkopen	55.699	12.728	2.323	1.228	(71.978)	-	-	-
TOTAAL OPBRENGSTEN	135.401	49.306	83.341	65.001	(71.978)	261.071	-	261.071
Resultaten								
Gesegmenteerde resultaten REBIT	11.853	2.459	14.751	5.530	-	34.593	-	34.593
Niet-recurrent bedrijfsresultaat	-	92	(386)	-		(294)	-	(294)
Gesegmenteerde resultaten EBIT	11.853	2.551	14.365	5.530	-	34.299	-	34.299
Winst/(Verlies) voor winstbelastingen, financiële kosten en opbrengsten	11.853	2.551	14.365	5.530		34.299	-	34.299
Netto financiële kosten	-	-	-	-	-	(2.826)	-	(2.826)
Winst/(Verlies) voor winstbelastingen en minderheidsbelangen						31.473	-	31.473
Winstbelastingen						(8.202)	-	(8.202)
Resultaat uit beëindigde bedrijfsactiviteiten							1.889	1.889
Nettowinst van het boekjaar						23.271	1.889	25.160
Activa en verplichtingen								
Gesegmenteerde activa	68.940	14.445	97.162	28.497		209.044	-	209.044
Investerings- en geassocieerde ondernemingen	-					-	-	-
Niet-toegewezen activa:						17.066		17.066
Belastingvorderingen						683		683
Financiële vordering						134		134
Geldmiddelen en kasequivalenten						16.249		16.249
TOTAAL ACTIVA						226.110	-	226.110
Gesegmenteerde passiva	27.822	4.920	3.381	4.940		41.063	-	41.063
Niet-toegewezen verplichtingen:						83.850		83.850
Belastingenschulden						32.826		32.826
Financiële schulden						51.024		51.024
TOTAAL PASSIVA						124.913	-	124.913
Andere gesegmenteerde informatie								
Investeringsuitgaven:								
Materiële vaste activa	3.571	1.089	1.950	1.780		8.390		8.390
Immateriële vaste activa	756	-	-	38		794		794
Afschrijvingen	6.572	882	2.753	877		11.084		11.084
Waardeverminderingen	401	80	495	21		997		997

Geografische segmentinformatie (2008)

De segmentrapportering 2008 werd aangepast naar de in 2009 gewijzigde segmenten.

Zowel naar verkoop, productie als interne rapportering is de Groep georganiseerd volgens geografische regio's.

De in de segmentinformatie weergegeven regio's zijn als volgt samengesteld:

- België + Corporate vennootschappen: productie in België plus verkoop door Sales Office België + Corporate vennootschappen.
- Frankrijk: productie in Frankrijk plus verkoop door Sales Office Frankrijk.
- Nederland: productie in Nederland plus verkoop door Sales Office Nederland.
- Overige: verkoop door Sales Office Export (export vanuit België naar landen zonder eigen Sales Office zoals Zuid-Korea, Japan enz.) en door eigen Sales Offices in Duitsland/Oostenrijk/Zwitserland, de Tsjechische Republiek/Slowakije, het Verenigd Koninkrijk, Noord-Amerika, Spanje (vanaf 1 februari 2008) en vanaf 1 december 2008: verkoop Canada en Noord- en Oost-Europa plus productie in Canada en Zweden.

BOEKJAAR AFGESLOTEN OP 31 DECEMBER 2008

in duizenden EUR	België + Corporate vennoot- schappen	Frankrijk	Nederland	Overige	Eliminaties	Totaal
Opbrengsten						
Verkopen	86.531	37.360	83.251	49.544		256.686
Intragroep verkopen	58.535	14.854	2.366	781	(76.536)	-
TOTAAL OPBRENGSTEN	145.066	52.214	85.617	50.325	(76.536)	256.686
Resultaten						
Gesegmenteerde resultaten REBIT	13.309	1.798	13.543	5.390	-	34.040
Niet-recurrent bedrijfsresultaat	-	-	(783)	4		(779)
Gesegmenteerde resultaten EBIT	13.309	1.798	12.760	5.394	-	33.261
Winst/(Verlies) voor winstbelastingen, financiële kosten en opbrengsten	13.309	1.798	12.760	5.394	-	33.261
Netto financiële kosten						(6.939)
Winst/(Verlies) voor winstbelastingen en minderheidsbelangen						26.322
Winstbelastingen						(6.405)
Resultaat van de activa aangehouden voor verkoop	248					248
Nettowinst van het boekjaar						20.165
Activa en verplichtingen						
Gesegmenteerde activa	58.366	14.408	98.555	37.624		208.953
Investerings in geassocieerde ondernemingen	-					-
Niet-toegewezen activa:						18.959
Belastingvorderingen						4.369
Financiële vordering						42
Geldmiddelen en kasequivalenten						14.548
TOTAAL ACTIVA						227.912
Gesegmenteerde passiva	24.862	8.269	9.757	4.647		47.535
Niet-toegewezen verplichtingen:						94.522
Belastingenschulden						31.775
Financiële schulden						62.747
TOTAAL PASSIVA						142.057
Andere gesegmenteerde informatie						
Investeringsuitgaven:						
Materiële vaste activa	7.421	632	2.298	39		10.390
Immateriële vaste activa	419	-	-	-		419
Afschrijvingen	6.352	855	2.627	295		10.129
Waardeverminderingen	619	106	131	15		871

4. ANDERE BEDRIJFSOPBRENGSTEN EN -KOSTEN

De overige belastingen hebben voornamelijk betrekking op lokale indirecte belastingen zoals onroerende voorheffing, gemeentebelastingen enz.

De overige bedrijfsopbrengsten bevatten voornamelijk voorraadmutaties van afgewerkte producten, diverse gerecupereerde kosten bij verkoop, ontvangen tussenkomsten voor opleidingen en ontvangen schadevergoedingen.

in duizenden EUR	2009	2008
Overige kosten		
Overige belastingen	1.663	1.323
Overige bedrijfskosten	728	228
TOTAAL	2.391	1.551
Overige inkomsten		
Transportkosten	(639)	(725)
Restituties export	(298)	(396)
Geproduceerde vaste activa	(362)	(609)
Overige bedrijfsopbrengsten	(2.806)	(3.747)
TOTAAL	(4.105)	(5.477)
Andere bedrijfsopbrengsten en -kosten (netto)	(1.714)	(3.926)

5. FINANCIËEL RESULTAAT

Niettegenstaande de realisatie van twee acquisities in 2009 (de overname van de 50% aandelen van de joint venture van Corona-Lotus Inc. enerzijds en de overname van de resterende aandelen van Lotus Bakeries UK Ltd. anderzijds) zijn de netto financiële schulden, gedefinieerd als financiële schulden – geldbeleggingen – liquide middelen – eigen aandelen, dankzij de gunstige cash flow ontwikkeling gedaald van 40.392 kEUR eind 2008 naar 26.986 kEUR eind 2009.

De financiële instrumenten hebben betrekking op de afdekking van het wisselrisico op vreemde munten (USD, CAD, GBP, SEK, CHF en CZK) en van het renterisico voor de financiering van de overnames van Koninklijke Peijnenburg BV en Annas Pepparkakor, die is gebeurd met investeringskredieten aan variabele rentevoet, waarvan op jaareinde nog 48.576 kEUR openstaat.

De globale marktwaarde van deze financiële instrumenten voor de rente-indekking evolueerde van 2.857 kEUR naar 2.741 kEUR. De negatieve waarde van de financiële instrumenten ter dekking van het renterisico voor de financiering van Koninklijke Peijnenburg BV werd verwerkt via het financieel resultaat.

Voor de rente-indekkingen voor de financiering van Annas Pepparkakor wordt hedge accounting toegepast (cfr. IAS 39); de negatieve waarde van de rente-indekkingsinstrumenten voor deze financiering wordt hiermee niet verwerkt via het financieel resultaat maar via het eigen vermogen. Voor verdere details verwijzen we graag naar toelichting 27 (cfr. IAS 1).

In de loop van het eerste semester 2008 werden de bestaande financiële hedginginstrumenten verbonden aan de financiering van de overname van Koninklijke Peijnenburg stopgezet en gewijzigd door een nieuwe dekking met vaste rentevoet (interest rate swap). De stopzetting ervan creëerde een overige financiële kost in 2008.

De globale marktwaarde van de financiële instrumenten voor de afdekking van het wisselrisico evolueerden van 349 kEUR naar -190 kEUR.

in duizenden EUR	2009	2008
Financiële kosten		
Intrestlasten	1.713	2.888
Wisselkoersverliezen	2.582	2.523
Waardering aan reële waarde financiële instrumenten	115	2.726
Overige	1.947	1.142
TOTAAL	6.357	9.279
Financiële opbrengsten		
Intrestopbrengsten	(83)	(358)
Wisselkoerswinsten	(3.441)	(1.533)
Overige	(7)	(449)
TOTAAL	(3.531)	(2.340)
Financieel resultaat	2.826	6.939

6. PERSONEELSKOSTEN

De overige personeelskosten bevatten o.a. de kosten van de als uitzendkracht tewerkgestelde personen en de bestuurdersvergoedingen.

De stijging van de personeelskosten in 2009 is te verklaren door de groei van productievolumes, de hoge inflatie in 2008 met effect op de lonen in 2009 en door de opname in de consolidatiekring van Annas Pepparkakor voor een volledig jaar.

in duizenden EUR	2009	2008
Lonen en wedden	42.476	38.652
Sociale zekerheidsbijdragen	9.937	9.048
Bijdragen aan pensioenplannen met een vaste bijdrage	1.030	804
Overige personeelskosten	11.553	12.699
Totaal van de personeelskosten	64.996	61.203
Gemiddeld aantal werknemers	1.231	1.233
Aantal werknemers op het einde van het boekjaar	1.224	1.245

7. AFSCHRIJVINGEN EN WAARDEVERMINDERINGEN OP (IM)MATERIËLE VASTE ACTIVA

Zie toelichting 11 en 12 i.v.m. immateriële en materiële vaste activa.

in duizenden EUR	2009	2008
Afschrijvingen op immateriële vaste activa	471	561
Afschrijvingen op materiële vaste activa	10.613	9.568
TOTAAL	11.084	10.129

8. NIET-RECURRENT BEDRIJFSRESULTAAT

Onder het niet-recurrent bedrijfsresultaat worden de operationele kosten en opbrengsten opgenomen die niet behoren tot of het gevolg zijn van de normale basis bedrijfsactiviteiten van de Groep. Tot deze categorie behoren de resultaten uit verkopen of buitengebruikstelling van vaste activa, eventuele waardeverminderingen op goodwill, afschrijvingen op waardeverminderingen van merken uit overnames, voorzieningen en kosten met betrekking tot herstructureringen enz.

Het niet-recurrent bedrijfsresultaat voor 2009 bedraagt -294 kEUR en is voornamelijk toe te wijzen aan de afschrijvingen op het merk Wieger Ketellapper (zie toelichting 11).

9. BELASTINGEN OP HET RESULTAAT

De nominale belastingen kenden een gevoelige stijging met 28,1%. Dit kan zowel verklaard worden door de hogere nominale winst voor belastingen als door een hoger belastingpercentage.

Het gemiddelde effectieve belastingpercentage in 2009 bedroeg 26,1% t.o.v. 24,3% in 2008. De hogere nominale winst werd voornamelijk gerealiseerd in landen met een hoger belastingpercentage.

in duizenden EUR	2009	2008
Belastingen op het resultaat		
Belastingen op het resultaat van het huidig boekjaar	8.296	6.109
Aanpassingen belastingen van voorgaande periodes	720	(43)
Uitgestelde belastingen	(814)	339
Totale belastingkost in de resultatenrekening	8.202	6.405
Winst voor belastingen	31.473	26.322
Effectief belastingpercentage van het boekjaar	26,1%	24,3%
Aansluiting tussen toepasselijk en effectief belastingtarief		
Resultaat vóór belastingen	31.473	26.322
Toepasselijk belastingtarief	33,99%	33,99%
Belastingen tegen statutaire belastingvoet	10.698	8.947
Effect verschillende belastingpercentages in andere landen + notionele inrestaftrek	(3.253)	(2.757)
Aanpassingen belastingen van voorgaande periodes	720	(43)
Fiscaal niet-afrekbare uitgaven	974	1.075
Fiscaal niet-belastbare inkomsten	(477)	(380)
Impact gebruikte fiscale verliezen waarvoor in het verleden geen uitgestelde belastingvordering werd opgenomen	(427)	(467)
Wijziging belastingtarief: effect op voorgaande jaren	(135)	27
Andere	102	3
Belastingen op basis van het effectief belastingtarief	8.202	6.405
Effectief belastingtarief	26,1%	24,3%

10. WINST PER AANDEEL

De winst per aandeel werd berekend door het aandeel van de Groep in het nettoresultaat te delen door het gewogen gemiddeld aantal uitstaande aandelen gedurende het jaar (totaal aantal aandelen – eigen aandelen).

De verwaterde winst per aandeel is berekend door de deling van het nettoresultaat van de Groep met het gewogen gemiddelde aantal uitstaande aandelen, waarbij beide parameters aangepast zijn met het effect van de potentiële verwatering van de gewone aandelen ingevolge de uitgifte van opties en warrants in het kader van de optieplannen voor hoger kader en directie (zie verder toelichting 25).

BOEKJAAR AFGESLOTEN OP 31 DECEMBER

in duizenden EUR	2009	2008
Winst per aandeel		
Toe te kennen nettowinst	25.065	20.040
Gewogen gemiddeld aantal gewone aandelen	767.320	762.664
Gewone winst per aandeel (EUR)	32,67	26,28
Gewogen gemiddeld aantal aandelen onder optie	80.663	41.482
Gewogen gemiddeld aantal aandelen die tegen gemiddelde marktprijs zouden zijn uitgegeven	(62.871)	(10.980)
Verwateringseffect	17.792	30.502
Gewogen gemiddeld aantal aandelen na verwateringseffect	785.112	793.166
Verwaterde winst per aandeel (EUR)	31,93	25,27
Winst per aandeel (EUR) van voortgezette activiteiten		
Resultaat uit beëindiging activiteiten	1.889	248
Nettoresultaat van voortgezette activiteiten, aandeel Groep	23.176	19.792
Gewogen gemiddeld aantal gewone aandelen	767.320	762.664
Gewone winst per aandeel (EUR) van resultaat uit beëindiging activiteiten	2,46	0,33
Gewone winst per aandeel (EUR) van voortgezette activiteiten	30,21	25,95
Gewogen gemiddeld aantal aandelen na verwateringseffect	785.112	793.166
Verwaterde winst per aandeel (EUR) van resultaat uit beëindiging activiteiten	2,41	0,31
Verwaterde winst per aandeel (EUR) van voortgezette activiteiten	29,52	24,96

11. IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

De immateriële vaste activa hebben betrekking op merken en software.

De merken hebben betrekking op:

- de merken Peijnenburg en Wieger Ketellapper van Koninklijke Peijnenburg BV
- het merk Anna's van Annas Pepparkakor Holding AB.
- De waardering van deze merken is gebeurd in het kader van de waardering aan reële waarde van de activa en passiva bestanddelen n.a.v. de eerste opname in de consolidatie. De waardering van de merken is gebeurd op basis van de DCF-methode.
- Daar het merk Peijnenburg wordt gebruikt als basismerk in Nederland, wordt hierop niet afgeschreven. De reële waarde ervan wordt, in overeenstemming met de waarderingsregels, jaarlijks getoetst, dit aan de hand van de DCF-methode. Het merk Wieger Ketellapper, dat als tweede merk in Nederland wordt gebruikt, wordt afgeschreven over een periode van 10 jaar. De nettowaarde wordt eveneens jaarlijks getoetst. Het segment 'Nederland' wordt hierbij als cash generating unit gedefinieerd.
- Het merk Anna's wordt gebruikt als basismerk voor de Nordic region en als basismerk voor de pepparkakor producten buiten de Nordic regio. Hierop wordt niet afgeschreven. De reële waarde wordt ook hier jaarlijks getoetst aan de hand van de DCF-methode. De activiteit in de Nordic regio plus de pepparkakor activiteit buiten deze regio wordt hierbij als cash generating unit gedefinieerd. Deze cash generating unit maakt deel uit van het segment 'Overige' in toelichting 3.

De software heeft betrekking op de externe en interne geactiveerde kosten verbonden aan de verdere basisimplementatie van het ERP-informatiesysteem SAP.

in duizenden EUR

per 31 december 2008	Onbeperkte levensduur merken	Beperkte levensduur merken	Software	Totaal
Aanschaffingswaarde				
Per einde van het vorige boekjaar	49.548	4.627	4.266	58.441
Aanschaffingen boekjaar	-	-	423	423
Omrekeningsverschillen	-	-	33	33
Verwerving door middel van bedrijfscombinaties	6.889	-	146	7.035
TOTAAL AANSCHAFFINGSWAARDE	56.437	4.627	4.868	65.932
Afschrijvingen en waardeverminderingen				
Per einde van het vorige boekjaar	-	(694)	(3.020)	(3.714)
Afschrijvingen boekjaar	-	(463)	(562)	(1.025)
Omrekeningsverschillen	-	-	(8)	(8)
Totaal afschrijvingen en waardeverminderingen	-	(1.157)	(3.590)	(4.747)
NETTO BOEKWAARDE	56.437	3.470	1.278	61.185

per 31 december 2009	Onbeperkte levensduur merken	Beperkte levensduur merken	Software	Totaal
Aanschaffingswaarde				
Per einde van het vorige boekjaar	56.437	4.627	4.868	65.932
Aanschaffingen boekjaar	-	-	794	794
Overdrachten en buitengebruikstellingen	-	-	(354)	(354)
Omrekeningsverschillen	36	-	-	36
TOTAAL AANSCHAFFINGSWAARDE	56.473	4.627	5.308	66.408
Afschrijvingen en waardeverminderingen				
Per einde van het vorige boekjaar	-	(1.157)	(3.590)	(4.747)
Afschrijvingen boekjaar	-	(463)	(504)	(967)
Overdrachten en buitengebruikstellingen	-	-	128	128
TOTAAL AFSCHRIJVINGEN EN WAARDEVERMINDERINGEN	-	(1.620)	(3.966)	(5.586)
NETTO BOEKWAARDE	56.473	3.007	1.342	60.822

12. MATERIËLE VASTE ACTIVA

De materiële vaste activa zijn aangekocht door en zijn volle eigendom van Lotus Bakeries, dit zowel voor terreinen en gebouwen, machines als kantoomateriaal. De materiële vaste activa zijn vrij en onbelast. Voor wagens werd eind 2006 voornamelijk overgeschakeld op operationele leasing.

De belangrijkste investeringen hebben betrekking op productie-investeringen voor verdere automatisering, capaciteitsuitbreiding en verbetering van kwaliteit.

in duizenden EUR

per 31 december 2008	Terreinen en gebouwen	Installaties, machines en uitrusting	Meubilair, kantoomaterieel en rollend materieel	Activa in aanbouw	Totaal
Aanschaffingswaarde					
Per einde van het vorige boekjaar	59.318	131.632	14.378	1.687	207.015
Aanschaffingen boekjaar	1.755	4.934	855	2.842	10.386
Overdrachten en buitengebruikstellingen	-	(99)	(972)	-	(1.071)
Overboekingen van een post naar een andere	42	951	-	(993)	-
Omrekeningsverschillen	-	(15)	11	-	(4)
Verwerving door middel van bedrijfscombinaties	-	2.570	415	-	2.985
TOTAAL AANSCHAFFINGSWAARDE	61.115	139.973	14.687	3.536	219.311

Afschrijvingen en waardeverminderingen					
Per einde van het vorige boekjaar	(23.588)	(88.149)	(11.838)	-	(123.575)
Afschrijvingen boekjaar	(1.739)	(7.009)	(825)	-	(9.573)
Overdrachten en buitengebruikstellingen	-	88	734	-	822
Omrekeningsverschillen	-	(15)	(10)	-	(25)
Verwerving door middel van bedrijfscombinaties	-	(191)	(361)	-	(552)
Totaal afschrijvingen en waardeverminderingen	(25.327)	(95.276)	(12.300)	-	(132.903)
NETTO BOEKWAARDE	35.788	44.697	2.387	3.536	86.408

per 31 december 2009	Terreinen en gebouwen	Installaties, machines en uitrusting	Meubilair, kantoomaterieel en rollend materieel	Activa in aanbouw	Totaal
Aanschaffingswaarde					
Per einde van het vorige boekjaar	61.115	139.973	14.687	3.536	219.311
Aanschaffingen boekjaar	1.496	5.861	996	37	8.390
Overdrachten en buitengebruikstellingen	-	(402)	(753)	-	(1.155)
Overboekingen van een post naar een andere	69	2.924	31	(3.024)	-
Omrekeningsverschillen	-	456	(2)	-	454
TOTAAL AANSCHAFFINGSWAARDE	62.680	148.812	14.959	549	227.000

Afschrijvingen en waardeverminderingen					
Per einde van het vorige boekjaar	(25.327)	(95.276)	(12.300)	-	(132.903)
Afschrijvingen boekjaar	(1.814)	(8.039)	(649)	-	(10.502)
Overdrachten en buitengebruikstellingen	-	311	549	-	860
Omrekeningsverschillen	-	(307)	2	-	(305)
Totaal afschrijvingen en waardeverminderingen	(27.141)	(103.311)	(12.398)	-	(142.850)
NETTO BOEKWAARDE	35.539	45.501	2.561	549	84.150

13. UITGESTELDE BELASTINGEN

Er worden geen uitgestelde belastingvorderingen geboekt op de onbeperkt fiscaal overdraagbare verliezen van Interwaffles SA gezien er nog onvoldoende zekerheid bestaat of er in de toekomst voldoende belastbare winsten zullen worden gegenereerd. Eind 2009 bedroegen deze fiscaal overdraagbare verliezen 15.277 kEUR tegenover 15.900 kEUR eind 2008. Met uitzondering van Interwaffles SA werden op alle tijdelijke verschillen de nodige uitgestelde belastingen uitgedrukt.

Door de overname van Annas Pepparkakor is er een bijkomende uitgestelde belastingschuld van 2.585 kEUR geboekt met betrekking tot het merk Anna's en de reeds in het verleden uitgedrukte meerwaarde op materiële vaste activa.

NETTO UITGESTELDE BELASTINGEN

in duizenden EUR	2009	2008	Mutatie
Uitgestelde belastingvorderingen	353	170	183
Uitgestelde belastingschulden	(28.619)	(29.320)	701
Netto uitgestelde belastingen	(28.266)	(29.150)	884

OORZAAK VAN UITGESTELDE BELASTINGEN

in duizenden EUR	2009	2008	Mutatie
(Im)materiële vaste activa	2.413	217	2.196
Voorraden	81	19	62
Personeelsvoordelen	522	474	48
Belastingeffect van fiscaal overdraagbare verliezen	221	6	215
Uitgestelde belastingen op overige activa	2.412	996	1.416
Saldering per fiscale entiteit	(5.296)	(1.542)	(3.754)
Bruto uitgestelde belastingvorderingen	353	170	183
(Im)materiële vaste activa	(30.304)	(26.998)	(3.306)
Voorraden	(118)	(64)	(54)
Personeelsvoordelen	(8)	-	(8)
Voorzieningen	(3.039)	(2.934)	(105)
Uitgestelde belastingen op overige verplichtingen	(446)	(866)	420
Saldering per fiscale entiteit	5.296	1.542	3.754
Bruto uitgestelde belastingschulden	(28.619)	(29.320)	701
Netto uitgestelde belastingen	(28.266)	(29.150)	884
terug te vorderen of verschuldigd binnen het jaar	(125)	(330)	
terug te vorderen of verschuldigd na 1 jaar	(28.144)	(28.820)	

14. DIVIDENDEN

in duizenden EUR	2009	2008
Dividend betaald in		
Brutodividend per gewoon aandeel (EUR)	6,80	5,40
Brutodividend op gewone aandelen	5.461	4.336
Voorgesteld dividend per gewoon aandeel (EUR)	7,80	6,80
Brutodividend op gewone aandelen (2009: 772.563 aandelen - 2008: 803.037 aandelen)	6.026	5.461

Dit bedrag is niet erkend als een schuld op 31 december.

15. ANDERE VORDERINGEN OP LANGE TERMIJN

in duizenden EUR	2009	2008
Andere langlopende vorderingen	50	22
Waarborgen	51	58
TOTAAL	101	80

16. VOORRADEN

Het bedrag van de waardeverminderingen geboekt als kost bedraagt 997 kEUR en heeft in hoofdzaak betrekking op verpakkingsmateriaal (241 kEUR) en afgewerkte producten (584 kEUR). In 2008 werden voor 728 kEUR waardeverminderingen geboekt.

in duizenden EUR	2009	2008
Grondstoffen en verbruiksgoederen	7.119	7.961
Werken in uitvoering	242	238
Afgewerkte produkten	5.477	5.615
Handelsgoederen	109	99
TOTAAL	12.947	13.913

17. HANDELSVORDERINGEN EN OVERIGE VORDERINGEN

Het bedrag van de waardeverminderingen geboekt als opbrengst in 2009 bedraagt 17 kEUR. In 2008 werd 58 kEUR als opbrengst voor waardeverminderingen geboekt.

De handelsvorderingen vertegenwoordigen gemiddeld 30 dagen klantenkrediet (2008: 30 dagen).

in duizenden EUR	2009	2008
Handelsvorderingen	21.288	20.985
Overige vorderingen		
BTW-vorderingen	2.754	3.737
Belastingvorderingen	329	462
Andere kortlopende vorderingen	394	398
TOTAAL	3.477	4.597

De andere kortlopende vorderingen bevatten o.a. het deel van de langlopende vorderingen die binnen het jaar vervallen.

Wijzigingen in de geboekte waardeverminderingen op handelsvorderingen

	999	1.019
Voorzieningen per 1 januari		
toename voorzieningen	(17)	148
wijzigingen van de consolidatiekring	-	38
terugname voor niet-aangewende voorzieningen	-	(168)
tijdens het jaar aangewende voorzieningen	-	(38)
Voorzieningen per 31 december	982	999

18. NETTO KASPOSITIE

De netto kaspositie verbeterde met 1.790 kEUR t.o.v. 2008. Deze verbetering is het gevolg van de netto cash flow in 2009.

in duizenden EUR	2009	2008
Geldmiddelen en kasequivalenten	16.249	14.548
Kortlopende rentedragende verplichtingen	(12.399)	(12.488)
TOTAAL	3.850	2.060

19. GELDMIDDELEN EN KASEQUIVALENTEN

De geldmiddelen en kasequivalenten hebben betrekking op tegoeden op zichtrekening, vergoed aan marktconforme voorwaarden. De marktwaarde van deze geldmiddelen en kasequivalenten is daardoor gelijk aan de boekwaarde.

in duizenden EUR	2009	2008
Geldmiddelen	16.249	14.548
Kasequivalenten	-	-
TOTAAL	16.249	14.548

20. RENTEDRAGENDE VERPLICHTINGEN

De langlopende financiële schulden daalden met 11.681 kEUR in 2009. De bestaande langlopende kredieten werden verder afgebouwd volgens de voorziene kapitaalaflossingen.

Er werden geen nieuwe langlopende kredieten aangegaan in 2009.

De valuta van alle financiële schulden op lange termijn als op korte termijn is euro.

Alle rentedragende verplichtingen zijn afgesloten aan marktconforme voorwaarden waardoor de boekwaarde in overeenstemming is met de marktwaarde.

RENTEDRAGENDE VERPLICHTINGEN VOLGENS DE VERVALDATUM

in duizenden EUR	Vervallen binnen het jaar	Vervallen tussen 1 en 5 jaar	Vervallen na 5 jaar	Totaal
Langlopende rentedragende verplichtingen	11.681	44.774	5.385	61.840
Kortlopende rentedragende verplichtingen	807	-	-	807
TOTAAL OP 31 DECEMBER 2008	12.488	44.774	5.385	62.647
Verschuldigde intresten op langlopende rentedragende verplichtingen	2.986	5.687	345	9.018
Langlopende rentedragende verplichtingen	13.023	34.443	2.693	50.159
Kortlopende rentedragende verplichtingen	716	-	-	716
TOTAAL OP 31 DECEMBER 2009	13.739	34.443	2.693	50.875
Verschuldigde intresten op langlopende rentedragende verplichtingen	1.958	2.678	51	4.687

De verschuldigde intresten van de kredieten met variabele rentevoet zijn berekend aan de actuele rentevoet.

De niet-aangewende kredietlijnen bedroegen 47.563 kEUR per 31 december 2009.

21. GEPLAATST KAPITAAL

Alle aandelen zijn gewone aandelen, op naam, aan toonder of gedematerialiseerd.

De eigen aandelen zijn ingekocht in het kader van de optieplannen vermeld in toelichting 25.

	2009	2008
Gewone aandelen, uitgegeven en volledig volstort , in duizenden EUR		
per 1 januari	1.500	1.500
per 31 december	1.500	1.500
Aantal gewone aandelen		
per 1 januari	803.037	803.037
per 31 december	803.037	803.037
Min: eigen aandelen op 31 december	(33.613)	(39.607)
Aantal aandelen in omloop op 31 december	769.424	763.430
Toegestaan, niet-geplaatst kapitaal		
in duizenden EUR	500	500

Structuur van het aandeelhouderschap

Op basis van de transparantiekennisgeving die door Lotus Bakeries op 13 oktober 2008 werd ontvangen, ziet het aandeelhouderschap van Lotus Bakeries NV er per 1 september 2008 als volgt uit:

	Aantal stemrechten	% stemrechten
Bisinvest NV	470.175	58,55%
Stichting Administratiekantoor van Aandelen Bisinvest en Lotus Bakeries	81.549	10,16%
Lotus Bakeries Group Services NV ⁽¹⁾	38.517	4,80%
Publiek	212.796	26,49%
TOTAAL	803.037	100,00%

(1) De stemrechten verbonden aan de aandelen in handen van Lotus Bakeries Group Services NV zijn geschorst. De dividenden zijn niet geschorst en worden uitgekeerd aan Lotus Bakeries Group Services NV.

22. EIGEN AANDELEN

De eigen aandelen, ingekocht in het kader van de optieplannen vermeld in toelichting 25, zijn in min gebracht van het eigen vermogen.

in duizenden EUR	2009	2008
per 1 januari	7.706	7.848
Aangekocht tijdens het boekjaar	770	265
Verkocht tijdens het boekjaar	(837)	(407)
per 31 december	7.639	7.706
Aantal eigen aandelen		
per 1 januari	39.607	44.411
Aangekocht tijdens het boekjaar	2.992	1.256
Verkocht tijdens het boekjaar	(8.986)	(6.060)
per 31 december	33.613	39.607

23. VOORZIENINGEN

De voorziening voor integratie en herstructurering heeft betrekking op integratie- en herstructureringskosten in Nederland. De voorzieningen voor milieu hebben voornamelijk betrekking op Nederland.

De andere voorzieningen betreffen in hoofdzaak aangegane of wettelijke verplichtingen met betrekking tot personeel en onderzoek.

in duizenden EUR	Integratie en herstructurering	Milieu	Andere	Totaal
Voorzieningen per 1 januari 2008	760	518	758	2.036
Toename voorzieningen	327	14	37	378
Terugname voor niet-aangewende voorzieningen	(241)	(182)	-	(423)
Tijdens het jaar aangewende voorzieningen	(105)	(106)	(76)	(287)
Voorzieningen per 31 december 2008	741	244	719	1.704
Langlopend	697	156	633	1.486
Kortlopend	44	88	86	218
Voorzieningen per 1 januari 2009	741	244	719	1.704
Toename voorzieningen	-	100	261	361
Terugname voor niet-aangewende voorzieningen	(727)	(2)	(339)	(1.068)
Tijdens het jaar aangewende voorzieningen	-	(44)	1	(43)
Voorzieningen per 31 december 2009	14	298	642	954
Langlopend	-	298	440	738
Kortlopend	14	-	202	216

24. PERSONEELSBELONINGEN NA UITDIENSTTREDING

Toegezegde-bijdrageregeling

Bij de toegezegde-bijdrageregeling betaalt de Groep bijdragen aan welbepaalde verzekeringsinstellingen. Deze werkgeversbijdragen worden ten laste van het resultaat genomen van het jaar waarop ze betrekking hebben. De Groep heeft geen verdere betalingsverplichtingen buiten deze bijdragen.

De Groep verwacht voor 2010 ongeveer 2.285 kEUR bijdragen te zullen betalen voor deze toegezegde-bijdrageregelingen.

Toegezegd-pensioenregeling

Er bestaat een toegezegd-pensioenregeling bij de dochteronderneming in Duitsland en Nederland.

In Nederland is er een toegezegd-pensioenregeling afgesloten met BPF. Gezien de gegevens voor de toegezegde pensioenberekening cfr. IAS 19 niet beschikbaar zijn, wordt het stelsel verwerkt onder de toegezegde-bijdrageregeling.

Voor de Belgische vennootschappen bestaan er voorzieningen voor brugpensioenen ingevolge de geldende CAO. In Frankrijk bestaan er pensioenverplichtingen veroorzaakt door legale vereisten.

Voor de toegezegd-pensioenregeling worden de voorzieningen gevormd door de berekening van de actuariële waarde van toekomstige tussenkomsten aan de betrokken werknemers. Voor deze pensioenplannen worden geen beleggingen aangehouden.

De bedragen die ten laste komen van de resultatenrekening omvatten de toename in de contante waarde van de toegezegde pensioenrechten, de intrestkost, de verwachte opbrengst, de actuariële winsten of verliezen en de geboekte kosten over de verstreken diensttijd.

De voorzieningen voor de Belgische vennootschappen voor brugpensioenen vormen binnen de toegezegd-pensioenverplichtingen het belangrijkste aandeel. De actuariële berekening ervan is gebaseerd op volgende assumpties:

	Begin van het jaar	Einde jaar
Disconteringsvoet:	5,50%	5,00%
Inflatiegraad:	2,00% per jaar	2,00% per jaar

Sterftetabel

MR: voor mannelijke werknemers

FR: voor vrouwelijke werknemers

Contante waarde van de toegezegd-pensioenverplichtingen waartegenover geen beleggingen worden aangehouden:

Het aandeel van de kortetermijnverplichtingen in de globale voorziening voor pensioenen is niet significant.

Voor de pensioenverplichtingen dienden in het verleden geen belangrijke aanpassingen te gebeuren.

De Groep verwacht in 2010 ongeveer 85 kEUR te zullen uitbetalen in het kader van de toegezegd-pensioenregelingen voor Duitsland en Frankrijk.

in duizenden EUR	2009	2008
Netto periodieke kost		
Aanpassing openingsbalans	26	81
Aan het dienstjaar toegekende pensioenkosten	97	(15)
Intrestkost	85	71
Netto periodieke kost	208	137
Bewegingen in nettoschulden geboekt in balans		
Nettoschuld per 1 januari	1.767	1.629
Aanpassing openingssaldo	781	148
Aan het dienstjaar toegekende pensioenkosten	97	(15)
Intrestkost	85	71
Betaald (ontvangen)	(58)	(66)
Nettoschuld per 31 december	2.672	1.767
Financiering		
Huidige waarde verplichting	2.608	1.687
Netto actuariële winst of verlies	64	80
Nettoschuld per 31 december	2.672	1.767

DE HISTORIEK OVER VIJF JAAR VAN DE NETTOSCHULD PER 31 DECEMBER IS ALS VOLGT:

	in duizenden EUR
2005	1.686
2006	1.776
2007	1.629
2008	1.767
2009	2.672

25. OP AANDELEN GEBASEERDE BETALINGEN

Optieplannen

In het kader van de optieplannen goedgekeurd door de Raad van Bestuur van mei en juli 1999 en van februari 2005, werden vanaf 1999 t.e.m. 2007 ieder boekjaar opties toegekend aan de directie en het hoger kader, tot 2004 deels op basis van categorie, deels op basis van resultaten en beoordeling. Vanaf 2005 wordt een bepaald aantal opties toegekend per categorie.

Eén optie verleent de houder het recht om 'één' gewoon aandeel Lotus Bakeries te kopen tegen de vastgestelde uitoefenprijs. De uitoefenprijs is gelijk aan de gemiddelde slotbeurskoers van het onderliggend aandeel tijdens de dertig beursdagen voorafgaand aan de datum van aanbod.

De uitstaande opties hebben een looptijd van vijf jaar. Na de uitoefenperiode worden de opties waardeloos. De uitoefenperiode van de opties toegekend in 2007 is verlengd in het kader van de herstelwet met een periode van vijf jaar.

Om zijn volledige recht op uitoefenbaarheid te behouden dient de optiehouder nog verbonden te zijn als werknemer of uitvoerend bestuurder met Lotus Bakeries of een Geaffilieerde Vennootschap. Deze rechten blijven ook volledig behouden in geval van oppensioenstelling, vervroegde oppensioenstelling, invaliditeit of in geval van overlijden.

De uitoefening van de opties verlopen via het eigen vermogen.

In 2008 werden geen aandelenopties toegekend. In 2009 werden 9.000 opties toegekend aan medewerkers van Lotus Bakeries.

Warrantenplan

Ter vervanging van de optieplannen voor de eerstkomende jaren werd in 2007 een warrantenplan voor de directie en het hoger kader uitgeschreven met een looptijd van zeven jaar. Elke warrant geeft de warranthouder het recht op één aandeel Lotus Bakeries in te schrijven tegen de vastgelegde uitoefenprijs. De uitoefenprijs is gelijk aan de gemiddelde slotbeurskoers van het aandeel Lotus Bakeries gedurende de periode van dertig kalenderdagen voorafgaand aan de datum van het aanbod. Na de uitoefenperiode worden de warrants waardeloos. Bij uitoefening zal de vennootschap aandelen uitgeven ten gunste van de warranthouder.

De warrants zijn slechts definitief verworven na drie jaar volgend op de datum van het aanbod, nl. op 19 juli 2010. Alle toegekende warrants vervallen in geval van einde van de arbeidsovereenkomst of bestuursmandaat vóór deze periode van drie jaar, behoudens in geval van oppensioenstelling, vervroegde oppensioenstelling, definitieve arbeidsongeschiktheid of ingeval van overlijden. Bij het einde van de arbeidsovereenkomst of bestuursmandaat van de warranthouder in de periode tussen het derde en het vijfde jaar volgend op de datum van het aanbod, zal slechts de helft van de op dat ogenblik definitief verworven warrants kunnen worden uitgeoefend. De overige helft van de definitief verworven warrants vervalt en verliest elke waarde.

Er werden geen nieuwe warrants toegekend in 2008 en 2009. De warrants hebben een looptijd van zeven jaar, de uitoefenperiode van de warrants toegekend in 2007 is verlengd in het kader van de herstelwet met een periode van vijf jaar.

De aandelenopties en warrants die aan het eind van de periode uitstaan, hebben een gewogen gemiddelde looptijd van zeven jaar en vijf maanden.

De reële waarde van de opties en warrants wordt geraamd op het moment van toekenning, waarbij gebruik wordt gemaakt van het Monte Carlo waarderingsmodel. Dit waarderingsmodel is gebaseerd op volgende marktdata en assumpties: de koers van het aandeel op het moment van toekenning, de uitoefenprijs, de uitoefenmodaliteiten, de geraamde volatiliteit, de dividendverwachting en de intrestvoet. De reële waarde van de aandelenopties en warrants wordt ten laste genomen van de wachtperiode.

Voor alle opties toegekend vanaf 7 november 2002 en voor de warrants toegekend in 2007 wordt in de resultatenrekening een kost ten laste genomen van 1.137 kEUR in 2009 (1.079 kEUR in 2008).

AANTAL OPTIES EN WARRANTEN	2009	2008
Uitstaande opties en warrants per 1 januari	83.611	91.154
Opties uitgegeven gedurende het boekjaar	9.000	-
Opties uitgeoefend gedurende het boekjaar	(9.152)	(6.060)
Opties vervallen gedurende het boekjaar	(800)	(1.483)
Uitstaande opties en warrants per 31 december	82.659	83.611
Uitvoerbaar per 31 december	2.659	3.611
Kost ten laste van de resultatenrekening (kEUR)	1.137	1.079

Jaar van toekenning		Aantal toegekend	Aantal uitgeoefend	Beschikbaar saldo	Uitvoerprijs	Uitvoertijd
2002	Opties	3.727	3.568	159	59,26	01/01/2006 - 02/06/2010
2005	Opties	8.200	5.700	2.500	103,96	01/01/2009 - 12/05/2010
2006	Opties	9.950	-	9.950	150,47	01/01/2010 - 11/05/2011
2007	Opties	12.850	-	12.850	232,82	01/01/2011 - 10/05/2017
2007	Warrants	48.200	-	48.200	246,02	15/09/2012 - 30/09/2012
						15/03/2013 - 31/03/2013
						15/09/2013 - 30/09/2013
						15/03/2014 - 31/03/2014
						16/06/2014 - 30/06/2014
						15/03/2015 - 31/03/2015
						15/09/2015 - 30/09/2015
						15/03/2016 - 31/03/2016
						15/09/2016 - 30/09/2016
						15/03/2017 - 31/03/2017
						15/09/2017 - 30/09/2017
						15/03/2018 - 31/03/2018
						15/09/2018 - 30/09/2018
						15/03/2019 - 31/03/2019
						16/06/2019 - 30/06/2019
2009	Opties	8.400	-	8.400	284,39	01/01/2013 - 07/05/2014
2009	Opties	600	-	600	306,36	18/05/2013 - 24/09/2014
	TOTAAL	91.927	9.268	82.659		

26. HANDELS- EN OVERIGE SCHULDEN

De afname van de handels- en overige schulden is voornamelijk het gevolg van de sterke vermindering van de handelsschulden in 2009 ten opzichte van 2008. De sterke vermindering van de handelsschulden is hoofdzakelijk verklaard door meer contante betaling met financiële korting.

in duizenden EUR	2009	2008
Handelsschulden	22.138	30.321
Bezoldigingen en sociale lasten	9.518	8.480
Belastingenschulden	4.207	2.455
Afgeleide financiële instrumenten	3.001	2.543
Overige verplichtingen	704	1.089
Overlopende rekeningen	2.078	1.632
TOTAAL	41.646	46.520

27. FINANCIËLE INSTRUMENTEN

De Groep Lotus Bakeries gebruikt financiële instrumenten om risico's in te dekken met betrekking tot ongunstige schommelingen in wisselkoersen en intrestpercentages. Er worden geen derivaten aangewend voor handelsdoeleinden. Afgeleide instrumenten worden initieel gewaardeerd tegen kostprijs, nadien tegen reële waarde.

Rente-indekkingen:

De contracten met betrekking tot intrestpercentage dekken het renterisico in van de lange- en kortetermijn financiële schulden met variabele rentevoet op basis van de Euribor op ten hoogste 1 jaar.

De reële waarde van de intrestderivaten is berekend met een model dat rekening houdt met de beschikbare marktinformatie over actuele en verwachte toekomstige intrestvoeten en wisselkoersen.

De meeste lopende contracten voldoen niet aan de voorwaarden van hedge accounting (cfr. IAS 39). De veranderingen in de reële waarde van deze lopende contracten worden opgenomen in de resultatenrekening.

De lopende contracten voor de intrestafdekking van de financiering van de overname van Annas Pepparkakor voldoen wel aan de voorwaarden van hedge accounting (cfr. IAS 39). Voor deze contracten werden de veranderingen in reële waarde via het eigen vermogen opgenomen.

Het intrestrisico met variabele rentevoet is voor 100% van de uitstaande financiële schulden ingedekt.

Wisselkoersindekkingen:

De aan- en verkopen gebeuren in overwegende mate in euro. De voornaamste vreemde munttransacties met betrekking tot aan- en verkoop gebeuren in USD, CAD, GBP, CZK en SEK. Het netto wisselkoersrisico van deze munten is quasi volledig ingedekt door termijncontracten en/of optiecontracten.

De reële waarde van de vreemde muntderivaten is berekend met een waarderingmodel dat zich baseert op de beschikbare marktgegevens van wisselkoersen en intrestvoeten.

REËLE WAARDE EN RESULTAATEFFECT

in duizenden EUR

	2009	2008
Afgeleide instrumenten inzake vreemde valuta		
Reële waarde	(190)	349
Kost/(Opbrengst) in resultaat	539	(131)
Afgeleide instrumenten inzake rentevoeten		
Reële waarde	(2.741)	(2.857)
Kost/(Opbrengst) in resultaat	(423)	2.857
Afname/(Toename) in eigen vermogen	307	-

28. INVESTERINGEN IN GEASSOCIEERDE VENNOOTSCHAPPEN

Lotus Bakeries heeft in 2009 zijn 40% aandeel in Harry's Benelux aan de Harry's Groep verkocht. De overeengekomen overnameprijs, die eind mei 2009 werd betaald aan Lotus Bakeries, is gebaseerd op een waarde van 5,6 miljoen EUR voor 100% van de aandelen van de vennootschap Harry's Benelux.

De investering in Harry's Benelux NV werd per 31 december 2008 voorgesteld als activa aangehouden voor verkoop (cfr. toelichting 34).

in duizenden EUR	2009	2008
Waarde volgens de vermogensmutatiemethode		
Per 1 januari	-	410
Aangroei via winstdeelnamen	-	248
Ontvangen dividend	-	(321)
Overboeking naar activa aangehouden voor verkoop	-	(337)
Per 31 december	-	-
Het aandeel van de Groep in het resultaat en de balans van Harry's Benelux NV is als volgt:	2009	2008
Aandeel in de balans van de activa aangehouden voor verkoop		
Vlottende activa	-	793
Vlottende passiva	-	(456)
Netto activa	-	337
Aandeel in het resultaat van de activa aangehouden voor verkoop		
Opbrengsten	-	2.297
Resultaat	-	248
Aandeel in het resultaat van de verkochte activa		
Resultaat	1.889	-

29. OVERNAMEN VAN DOCHTERONDERNEMINGEN

In 2009 vonden er twee transacties plaats:

Corona-Lotus Inc.

Op 19 december 2008 maakte Lotus Bakeries bekend dat Corona-Lotus Inc. (USA) een 100% dochteronderneming wordt van de Groep Lotus Bakeries. De definitieve closing heeft plaats gevonden op 1 april 2009 waarbij de resterende 50% van de aandelen van Corona-Lotus Inc. overgedragen werden aan de Lotus Bakeries Groep.

Lotus Bakeries UK

Lotus Bakeries heeft begin 2009 gebruik gemaakt van zijn call optie om de resterende 25% aandelen van John Bowmer over te kopen aan £ 300.000. Op die manier werd Lotus Bakeries voor 100% eigenaar van Lotus Bakeries UK.

30. GOODWILL

De waarde van de goodwill begin 2009 bedroeg 24.233 kEUR. In 2009 werd de bijkomende goodwill geboekt naar aanleiding van de afloop van de acquisitie van Annas Pepparkakor ten belope van 431 kEUR.

De goodwill bevat een bedrag van 17.151 kEUR naar aanleiding van de overname van Koninklijke Peijnenburg, een bedrag van 1.704 kEUR naar aanleiding van de overname van López Market en 5.982 kEUR naar aanleiding van de overname van Annas Pepparkakor Holding AB.

De waarde van deze goodwill wordt jaarlijks aan een impairment test onderworpen, dit aan de hand van de DCF-methode. Hierbij worden de segmenten 'Overige' (voor López Market, Annas Pepparkakor) en 'Nederland' (Koninklijke Peijnenburg) als respectievelijke cash generating units gedefinieerd. Op deze goodwill dienden eind 2009 geen uitzonderlijke waardeverminderingen te worden verwerkt.

in duizenden EUR	2009	2008
Aanschaffingswaarde		
Saldo op het einde van het vorige boekjaar	24.233	17.237
Netto valutakoersverschillen	259	(231)
Verwervingen van dochterondernemingen	431	7.227
Saldo op het einde van het boekjaar	24.923	24.233
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen		
Saldo op het einde van het vorige boekjaar	(86)	(86)
Saldo op het einde van het boekjaar	(86)	(86)
Netto boekwaarde		
per 31 december	24.837	24.147

31. NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

1. Huur

De verbintenissen van de Groep hebben betrekking op de huur van wagens in België, Frankrijk, Duitsland en Nederland, van kantoorruimte voor de verkoopkantoren andere dan België, Nederland en Frankrijk en van de huur van de gebouwen en uitrusting bij Annas Pepparkakor in Zweden en Canada. De betaalde huurlasten worden als kost opgenomen in de resultatenrekening.

TOEKOMSTIGE HUURLASTEN PER 31 DECEMBER:

in duizenden EUR	2009	2008
Binnen één jaar	1.458	1.661
Na één jaar en minder dan vijf jaar	3.770	3.539
Meer dan vijf jaar	4.535	4.990

De jaarlijkse huurkost van deze verbintenissen bedroeg 1.462 kEUR voor 2009 (1.020 kEUR in 2008).

De in 2009 en 2008 in de resultatenrekening opgenomen huurlasten van Annas Pepparkakor en López Market bedroegen 609 kEUR en 93 kEUR. De toekomstige verplichtingen van Annas Pepparkakor en López Market hebben hoofdzakelijk betrekking op de huur van gebouwen en van uitrusting in Annas Pepparkakor: in Zweden lopen de contracten tot 2022 en in Canada tot 2016.

2. Verbintenissen voor de verwerving van materiële vaste activa

Op 31 december 2009 had de Groep voor 3.552 kEUR verplichtingen (2008: 1.782 kEUR) ten gevolge van verbintenissen tot de aanschaffing van vaste activa.

3. Grondstofcontracten

Aangekochte, nog te leveren grondstoffen in 2010: 13.392 kEUR, in 2011: 2.828 kEUR.

Zie ook toelichting 35-Financieel risicobeheer.

4. Andere rechten en verbintenissen

Bankgaranties per 31/12/2009: 181 kEUR (per 31/12/2008: 151 kEUR).

Deze bankgaranties hebben hoofdzakelijk betrekking op borgstellingen in het kader van de restitutieaanvragen bij uitvoer.

32. GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM

Op 8 maart 2010 heeft Lotus Bakeries haar intentie bekendgemaakt om te fuseren met Bisinvest NV

Het aandeelhouderschap van Lotus Bakeries heeft steeds een stevige verankering gekend, zodat de langetermijndoelstellingen van Lotus Bakeries konden gerealiseerd worden. Vanaf de beursintroductie in 1988 is dit georganiseerd in de holding Bisinvest NV en een Administratiekantoor. Op heden bezit Bisinvest 470.175 aandelen Lotus Bakeries (58,55% van het totaal); het Administratiekantoor bezit 99,99% van de aandelen Bisinvest en 81.549 aandelen Lotus Bakeries (10,16% van het totaal).

De Raden van Bestuur van Lotus Bakeries en van het Administratiekantoor wensen deze verankering verder te zetten door ze aan te passen aan de evolutie en aan het huidige nut van elk onderdeel van de structuur. Daarom wordt voorgesteld dat bij wijze van fusie Lotus Bakeries NV het geheel van activa en passiva van Bisinvest NV overneemt. Deze fusie is gepland op 27 april 2010 en zal boekhoudkundig terugwerken tot 1 januari 2010. Voor deze fusie werd fiscale zekerheid bekomen.

De ruilverhouding voor deze fusie is gebaseerd op het 10-daagse gemiddelde van de slotkoers van het Lotus Bakeries aandeel en dit vanaf 15 februari 2010, de dag waarop vóór beurs, het persbericht over de jaarresultaten 2009 werd gepubliceerd. Deze bedraagt 336,10 EUR voor één Lotus Bakeries aandeel. Rekening houdend met de activa voor een bedrag van 158.034.119,95 EUR (aangepast aan de waarde van één Lotus Bakeries aandeel) en passiva van Bisinvest voor een bedrag van 10.250.488,52 EUR, bedraagt de ruilverhouding 1,1844 Lotus Bakeries aandelen ten opzichte van één Bisinvest aandeel.

Aangezien er 371.241 aandelen Bisinvest zijn, zullen er aldus 439.701 nieuwe Lotus Bakeries aandelen worden uitgegeven, die van dezelfde dividendrechten genieten als de reeds bestaande Lotus Bakeries aandelen. Door de fusie wordt Lotus Bakeries eigenaar van in totaal 470.175 eigen aandelen. Deze eigen aandelen zullen worden vernietigd. Na de fusie zal het aantal aandelen Lotus Bakeries dan ook dalen van 803.037 aandelen naar 772.563. Er worden immers 470.175 Lotus Bakeries aandelen vernietigd en er worden 439.701 nieuwe uitgegeven.

De vier familietakken van Karel Boone, Matthieu Boone, Johan Boone en Antoine Stevens, alsook de uitvoerende bestuurders Jan Boone en Jan Vander Stichele, zullen hun certificaten Bisinvest ruilen voor certificaten Lotus Bakeries. Daar niet alle huidige certificaathouders hun Lotus Bakeries aandelen zullen certificeren, zal het Administratiekantoor ongeveer 58% van de aandelen Lotus Bakeries aanhouden.

Het is de bedoeling om de verankering te versterken door ter gelegenheid van de fusie de overdrachtregels van het Administratiekantoor grondig aan te scherpen: gedurende een periode van drie jaar mogen er geen verkopen van certificaten Lotus Bakeries plaatsvinden, tenzij tussen leden van dezelfde familietak, en daarna zijn verkopen mogelijk met voorkeurrecht met de beperking dat de niet-aangekochte certificaten slechts beperkt decertificeerbaar of royeerbaar zijn.

De hierboven beschreven fusie heeft een aantal belangrijke voordelen:

- De familiale verankering wordt op een stevige en aangepaste basis verdergezet, zodat Lotus Bakeries haar langetermijndoelstellingen kan realiseren. De geplande fusie zal geen wijziging brengen in de controle van het Administratiekantoor over Lotus Bakeries en de controlesituatie boven het Administratiekantoor blijft ongewijzigd.
- De free float stijgt van 31,29% naar 42,25%
- De winst per aandeel en dit pro forma berekend op de resultaten van 2009 stijgt van 31,2 euro naar 31,7 euro.

33. VERBONDEN PARTIJEN

Een lijst met alle vennootschappen van de Groep is als toelichting 1 terug te vinden. De grootste aandeelhouders van de Groep Lotus Bakeries zijn Bisinvest NV die per 31 december 2009 op niet-verwaterde basis een belang heeft van 58,55% en de Stichting Administratiekantoor van aandelen Bisinvest en Lotus Bakeries met een belang van 10,16%.

De vergoedingen van de CEO en de globale vergoedingen van de leden van het Corporate Executive Committee exclusief de CEO voor 2009, bestaande uit een vaste vergoeding (equivalent aan brutosalairis vóór sociale lasten, als rechtstreekse bezoldiging of via aankoop van diensten tegen marktconforme voorwaarden bij ondernemingen waarvan zij controlerende aandeelhouder zijn), een variabele vergoeding en andere vergoedingen (groepsverzekeringen en diverse), bedragen:

	CEO	Corporate Executive Committee excl. CEO
Vaste vergoeding	324.382 EUR	962.901 EUR
Variabele vergoeding	126.509 EUR	340.591 EUR
Pensioen	57.355 EUR	157.103 EUR
Andere	13.795 EUR	39.458 EUR

In het kader van het Lotus Bakeries aandelenoptieplan werden 9.000 nieuwe aandelenopties in 2009 uitgegeven. In 2009 werden geen nieuwe warrants uitgegeven.

De leden van de Raad van Bestuur ontvangen elk 17.500 EUR per jaar. De Voorzitter ontvangt 35.000 EUR op jaarbasis. Ieder lid van het Audit- of het Remuneratie- en Benoemingscomité ontvangt tevens een vergoeding van 5.000 EUR per jaar. Deze vergoedingen bedragen voor 2009 globaal 257.500 EUR ten laste van de resultatenrekening 2009.

34. ACTIVA AANGEHOUDEN VOOR VERKOOP

Er zijn geen belangrijke activa aangehouden voor verkoop per 31 december 2009.

35. FINANCIËEL RISICOBEBEER

De belangrijkste marktrisico's voor de Groep zijn fluctuaties in grondstof- en verpakkingsprijzen, in wisselkoersen en rentevoeten.

1. Grondstof- en verpakkingsprijzen

Het risico van nadelige gevolgen van schommelingen in grondstofprijzen op de financiële resultaten wordt beperkt door het afsluiten van termijncontracten met een vastgelegde prijs in euro voor de belangrijke volatiele grondstoffen. Voor andere grondstoffen en voor verpakking wordt waar mogelijk met jaarafspraken gewerkt.

Zie ook toelichting 31-Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen.

2. Wisselrisico

De aankopen gebeuren in overwegende mate in euro. Ook langs verkoopzijde wordt een zeer belangrijk deel van de omzet in euro afgerekend. De voornaamste vreemde muntransacties met betrekking tot aan- en verkoop gebeuren in USD, CAD, GBP, CZK en SEK. Het netto wisselkoersrisico van deze munten is quasi volledig ingedekt door termijncontracten en/of optiecontracten.

3. Renterisico

De langetermijn financiële verplichtingen zijn ofwel met vaste (1.303 kEUR) ofwel met variabele rentevoet (48.855 kEUR) op basis van de Euribor op ten hoogste 1 jaar.

Het intrestrisico met variabele rentevoet is voor 100% van de uitstaande financiële schulden ingedekt.

4. Financiële instrumenten

Gevoeligheidsanalyse:

Renterisico:

Een hogere Euribor rente in 2009 van 10 basispunten zou een negatief effect hebben gehad op de intrestlasten van ongeveer 60 kEUR.

Wisselrisico:

Een lagere gemiddelde koers van USD, GBP, CAD, CZK en CHF van 5% zou een negatief effect hebben gehad op het nettoresultaat van ongeveer 550 kEUR.

De lopende financiële instrumenten die zijn afgesloten in het kader van het renterisico en wisselrisico, beogen het effect van een mogelijke stijging van de Euribor rente op ten hoogste één jaar of van een verzwakking van de koers te beperken.

Een wijziging van de Euribor rentevoet met tien basispunten of een koersschommeling met 5% t.o.v. eind december 2009 heeft geen significante invloed op de reële waarde van deze financiële instrumenten.

De evolutie van de rentevoeten en de wisselkoersen en van de financiële instrumenten wordt op een dynamisch en systematische wijze opgevolgd teneinde de eventuele risico's op de effectief te betalen huidige en toekomstige rente of een negatief impact van een ongunstige koersontwikkeling maximaal te beperken of te vermijden.

5. Kredietrisico

De Groep Lotus Bakeries opteert ervoor om maximaal contracten af te sluiten of samen te werken met partijen met een goede kredietwaardigheid of via zekerheden het kredietrisico te beperken.

Voor de financiële operaties, kredieten en indekkingen wordt enkel samengewerkt met gevestigde financiële instellingen met een A+ rating of hoger.

De Groep Lotus Bakeries beschikt over een gediversifieerde internationale klantenportefeuille, voornamelijk bestaande uit grote retail, cash and carry en food service klanten in de verschillende landen. Voor de export buiten West- en Noord-Europa, de Verenigde Staten en Canada wordt gewerkt op basis van documentair krediet of kredietverzekering. Het gemiddelde aantal dagen klantenkrediet is relatief beperkt (30 dagen in 2009). Binnen de Groep Lotus Bakeries bestaan er strikte procedures en regels om de klanten accuraat op te volgen en eventuele potentiële risico's zo snel en doeltreffend als mogelijk te kunnen beperken en beheersen.

6. Liquiditeitsrisico

Door de belangrijke operationele en netto cash flow ten opzichte van de netto financiële schuldpositie is het liquiditeitsrisico van de Groep Lotus Bakeries beperkt.

De contractuele vervaldatum van niet-afgeleide financiële schulden en de raming voor de intrestbetalingen en de afgeleide financiële instrumenten zijn als volgt:

FINANCIËLE ACTIVA EN PASSIVA

in duizenden EUR

	2008	
	Minder dan 1 jaar	Meer dan 1 jaar
Niet-afgeleide financiële passiva		
Leningen bij kredietinstellingen zonder borgstelling	(14.667)	(56.191)
Kortetermijnschulden bij kredietinstellingen	(807)	-
Handels- en overige schulden	(43.977)	(99)
	(59.451)	(56.290)
Afgeleide financiële activa en passiva		
Afgeleide instrumenten inzake vreemde valuta	349	-
Afgeleide instrumenten inzake rentevoeten	(635)	(2.222)
	(286)	(2.222)

in duizenden EUR

	2009	
	Minder dan 1 jaar	Meer dan 1 jaar
Niet-afgeleide financiële passiva		
Leningen bij kredietinstellingen zonder borgstelling	(14.981)	(39.865)
Kortetermijnschulden bij kredietinstellingen	(716)	-
Handels- en overige schulden	(38.644)	(148)
	(54.341)	(40.013)
Afgeleide financiële activa en passiva		
Afgeleide instrumenten inzake vreemde valuta	(190)	-
Afgeleide instrumenten inzake rentevoeten	(747)	(1.994)
	(937)	(1.994)

7. Vermogensstructuur

Lotus Bakeries streeft er naar om haar vermogensstructuur (balans tussen schulden en eigen vermogen) zo te behouden dat de gewenste financiële flexibiliteit blijft behouden om haar strategie van groei te kunnen uitvoeren.

Er wordt ernaar gestreefd de verhouding tussen de netto financiële schulden, gedefinieerd als financiële schulden – geldbeleggingen – liquide middelen – eigen aandelen en de recurrente bedrijfscashflow (REBITDA) te behouden binnen een niveau dat in de financiële markt als een normaal gezond niveau wordt geëvalueerd.

In 2009 wordt ruimschoots voldaan aan de financiële covenants die in het kader van de externe financiering zijn overeengekomen.

8. Risico's verbonden aan productaansprakelijkheid

De productie, verpakking en verkoop van voedingsproducten dragen risico's mee verbonden aan productaansprakelijkheid.

Lotus Bakeries stelt aan het productieproces en de distributie over heel de ketting de hoogste eisen naar productveiligheid, van grondstoffen tot distributie van het eindproduct. Dit alles wordt ondersteund en geborgd door gestructureerde procedures en systematische interne kwaliteitsaudits. Op regelmatige tijdstippen hebben externe audits plaats in het kader van ISO, BRC enz.

Voor de productaansprakelijkheid zijn de nodige verzekeringen afgesloten binnen de redelijke grenzen.

9. Pensioenplan risico's

De vorm en de voordelen van de pensioenplannen die bestaan binnen de Groep Lotus Bakeries zijn afhankelijk van de voorwaarden en de gebruiken in de betrokken landen.

Een belangrijk deel van deze pensioenplannen zijn toegezegde-bijdrageregelingen. Dit is o.a. het geval voor België, Frankrijk, Zweden, Canada en de Verenigde Staten. Deze fondsen worden gespijsd met werkgevers- en werknemersbijdragen en worden ten laste genomen van de resultatenrekening van het betrokken jaar.

Bij de dochterondernemingen in Nederland en Duitsland bestaan er toegezegd-pensioenregelingen. In Nederland is er een toegezegd-pensioenregeling afgesloten met BPF: gezien de gegevens voor de toegezegde pensioenberekening cfr. IAS 19 niet beschikbaar zijn, wordt het stelsel verwerkt onder de toegezegde-bijdrageregeling.

Daarnaast bestaan er in bepaalde ondernemingen voorzieningen voor brugpensioen (België) en pensioenverplichtingen door legale vereisten (Frankrijk). Deze worden ook behandeld als toegezegd-pensioenregelingen. Voor deze toegezegd-pensioenregelingen zijn de nodige voorzieningen aangelegd op basis van de actuariële huidige waarde van de toekomstige verplichtingen aan de betrokken werknemers.

36. ONDERZOEK EN ONTWIKKELING

De externe en interne kosten van onderzoek en ontwikkeling worden als kosten in resultaat genomen gedurende het jaar waarin ze zich voordoen. Voor 2009 bedroegen deze kosten 843 kEUR.

37. VERKLARING VAN DE VERANTWOORDELIJKE PERSONEN.

We verklaren dat, voor zover ons bekend, de geconsolideerde financiële overzichten voor het jaar afgesloten op 31 december 2009, opgesteld overeenkomstig IFRS (International Financial Reporting Standards) een getrouw beeld geven van het vermogen, van de financiële toestand en van de resultaten van de vennootschap en de in de consolidatie opgenomen ondernemingen, en dat het jaarverslag een getrouw overzicht geeft van belangrijke gebeurtenissen die zich gedurende het jaar 2009 hebben voorgedaan en van de belangrijkste transacties met verbonden partijen en het effect daarvan op de geconsolideerde financiële overzichten, alsmede een beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee de vennootschap wordt geconfronteerd.

Lembeke, 8 april 2010

In naam en voor rekening van de Raad van Bestuur

Matthieu Boone
CEO

Jan Boone
Managing director

38. INFORMATIE OMTRENT DE COMMISSARIS, ZIJN VERGOEDING EN DE BIJKOMENDE DIENSTEN

De Commissaris van de vennootschap is PricewaterhouseCoopers Bedrijfsrevisoren BCVBA, vertegenwoordigd door Lieven Adams en Peter Opsomer.

	in duizenden EUR
Audit fee voor de Groep audit 2009	
Lotus Bakeries NV	107
Groep Lotus Bakeries	193
Totaal	300
Bezoldiging voor de mandaten van PricewaterhouseCoopers Bedrijfsrevisoren	158
Bezoldigingen voor de mandaten van de personen met wie PricewaterhouseCoopers bedrijfsrevisoren verbonden is	142
Bezoldigingen voor bijkomende diensten van de Commissaris voor de Groep	
Andere controleopdrachten	9
Belastingadviesopdrachten	-
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten	16
Bezoldigingen voor bijkomende diensten van personen die met de Commissaris verbonden zijn	
Andere controleopdrachten	-
Belastingadviesopdrachten	83
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten	30

39. RECENTE WIJZIGINGEN IN IFRS

De volgende nieuwe standaarden, wijzigingen van standaarden en interpretaties zijn voor het eerst van toepassing op de verslagperiode van de Groep vanaf 1 januari 2009.

- **IAS 1 (aangepast)**, 'presentatie van financiële staten'; de nodige aanpassingen werden aangebracht in de geconsolideerde resultatenrekening;
- **IFRS 8**, 'operationele segmenten', vervangt IAS 14 'gesegmenteerde informatie'; de nieuwe standaard gebruikt een 'managementbenadering', bij dewelke gesegmenteerde informatie wordt gepresenteerd op dezelfde basis als diegene gebruikt voor interne doeleinden;
- **IFRS 7 (wijziging)**, 'financiële instrumenten: informatievervalsing'; de herziening vereist verbeterde informatievervalsing omtrent de reële waarde en het liquiditeitsrisico. Gezien het in deze herziening enkel om informatievervalsing gaat, heeft deze herziening geen impact op de resultaten.
- **IAS 23 (aangepast)**, 'kosten van schulden';
- **IAS 32**, 'financiële instrumenten: presentatie' en IAS 1, 'presentatie van financiële staten', betreffende financiële instrumenten met een terugneemverplichting en verplichtingen bij liquidatie (wijziging);
- **IFRS 2 (wijziging)**, 'op aandelen gebaseerde betalingen', betreffende de voorwaarden tot onvoorwaardelijke toezegging en annuleringen,
- Wijziging van **IFRIC 9** en **IAS 39** betreffende in contracten besloten derivaten;
- **IFRIC 13**, 'loyaliteitsprogramma's';
- **IFRIC 14**, 'IAS 19 – de limiet voor een actief uit hoofde van een toegezegd-pensioenregeling, vereisten inzake minimale financiering en de wisselwerking hiertussen';
- Verbeteringen aan **IFRS'en** (uitgegeven door IASB in mei 2008).

De standaarden, wijzigingen en interpretaties van bestaande standaarden die werden gepubliceerd door de International Accounting Standards Board (IASB), die werden goedgekeurd door de EU en die van toepassing zijn op de verslagperiodes van de Groep vanaf 1 januari 2010 en die de Groep vervoegd heeft toegepast, zijn:

- **IFRS 3 (aangepast)**, 'bedrijfscombinaties'.
- **IAS 27 (aangepast)**, 'de geconsolideerde jaarrekening en de enkelvoudige jaarrekening'; deze aangepaste standaard vereist dat de impact van alle transacties met minderheidsbelangen verwerkt worden in het eigen vermogen als er geen wijziging in controle is. Deze transacties zullen niet langer resulteren in goodwill of winst en verlies.

De standaarden, wijzigingen en interpretaties van bestaande standaarden die werden gepubliceerd door de International Accounting Standards Board (IASB), die werden goedgekeurd door de EU en die van toepassing zijn op de verslagperiodes van de Groep vanaf 1 januari 2010 maar die de Groep niet vervoegd heeft toegepast, zijn:

- **IFRS 1 (aangepast)**, 'eerste toepassing van IFRS' (geldig vanaf 1 juli 2009);
- **Wijziging van IAS 39**, 'financiële instrumenten: opname en waardering', betreffende kwalificerende ingedekte posities (geldig vanaf 1 juli 2009);
- **Wijzigingen van IAS 32**, 'financiële instrumenten: presentatie', betreffende de classificatie van financiële instrumenten (geldig vanaf 1 februari 2010);
- **Wijzigingen van IFRS 1**, 'eerste toepassing van IFRS' en IAS 27, 'de geconsolideerde jaarrekening en de enkelvoudige jaarrekening', betreffende kosten van een investering in een dochteronderneming, in een entiteit waarover gezamenlijk de zeggenschap wordt uitgeoefend of in een geassocieerde deelneming' (geldig vanaf 1 juli 2009);
- **IFRIC 12**, 'dienstverlening uit hoofde van concessieovereenkomsten' (geldig vanaf 30 maart 2009);
- **IFRIC 15**, 'contracten verbonden met de constructie van gebouwen' (geldig vanaf 1 januari 2010);
- **IFRIC 16**, 'afdekking van een netto-investering in een buitenlandse activiteit' (geldig vanaf 1 juli 2009);
- **IFRIC 17**, 'uitkering van activa niet zijnde geldmiddelen aan eigenaars' (geldig vanaf 1 juli 2009);
- **IFRIC 18**, 'transfers van activa van klanten' (geldig vanaf 31 oktober 2010).

Deze standaarden hadden geen impact op de geconsolideerde jaarrekening van de Groep.

**Verslag van de Commissaris aan de Algemene Vergadering der
Aandeelhouders van de Vennootschap Lotus Bakeries NV
over de geconsolideerde jaarrekening over
het boekjaar afgesloten op 31 december 2009**

Overeenkomstig de wettelijke en statutaire bepalingen, brengen wij U verslag uit in het kader van ons mandaat van commissaris. Dit verslag omvat ons oordeel over de geconsolideerde jaarrekening evenals de vereiste bijkomende vermelding.

**Verklaring over de geconsolideerde
jaarrekening zonder voorbehoud**

Wij hebben de controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening van Lotus Bakeries NV en haar dochterondernemingen (de 'Groep') over het boekjaar afgesloten op 31 december 2009, opgesteld in overeenstemming met International Financial Reporting Standards (IFRS), zoals aanvaard binnen de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften. De geconsolideerde jaarrekening van de Groep is weergegeven in de financiële bijlage en in hoofdstuk V van het jaarverslag. Deze geconsolideerde jaarrekening omvat de geconsolideerde balans op 31 december 2009, de geconsolideerde resultatenrekening, het geconsolideerde mutatieoverzicht van het eigen vermogen en het geconsolideerde kasstroomoverzicht voor het boekjaar afgesloten op die datum, evenals de samenvatting van de voornaamste waarderingsregels en andere toelichtingen. Het geconsolideerde balanstotaal bedraagt EUR (000) 226.110 en de geconsolideerde resultatenrekening sluit af met een winst van het boekjaar, aandeel Groep, van EUR (000) 25.065.

Het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening valt onder de verantwoordelijkheid van de raad van bestuur. Deze verantwoordelijkheid omvat: het opzetten, implementeren en in stand houden van een interne controle met betrekking tot het opstellen en de getrouwe weergave van de geconsolideerde jaarrekening die geen afwijkingen bevat van materieel belang als gevolg van fraude of van fouten, alsook het kiezen en toepassen van geschikte waarderingsregels en het maken van boekhoudkundige ramingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

Het is onze verantwoordelijkheid een oordeel te geven over deze geconsolideerde jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle uitgevoerd overeenkomstig de wettelijke bepalingen en volgens de in België geldende controlenormen, zoals uitgevaardigd door het Instituut der Bedrijfsrevisoren. Deze controlenormen vereisen dat onze controle zo wordt georganiseerd en uitgevoerd dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de geconsolideerde jaarrekening geen afwijkingen bevat van materieel belang.

Overeenkomstig deze normen, hebben wij controlewerkzaamheden uitgevoerd ter staving van de in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen bedragen en inlichtingen. De keuze van de uitgevoerde werkzaamheden is afhankelijk van onze beoordeling en van de inschatting van het risico op materiële afwijkingen in de geconsolideerde jaarrekening als gevolg van fraude of van fouten. Bij het maken van deze risico-inschatting, hebben wij rekening gehouden met de interne controle van de Groep met betrekking tot het opstellen en de getrouwe weergave van de geconsolideerde jaarrekening om controleprocedures vast te leggen die geschikt zijn in de gegeven omstandigheden, maar niet om een oordeel te geven over de doeltreffendheid van die interne controle. Wij hebben tevens een beoordeling gemaakt van het passende karakter van de waarderingsregels, de redelijkheid van de door de vennootschap gemaakte boekhoudkundige ramingen en de voorstelling van de geconsolideerde jaarrekening in haar geheel. Tenslotte hebben wij van de raad van bestuur en de verantwoordelijken van de Groep de voor onze controle noodzakelijke verduidelijkingen en inlichtingen bekomen. Wij zijn van mening dat de door ons verkregen informatie een redelijke basis vormt voor het uitbrengen van ons oordeel.

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening afgesloten op 31 december 2009 en weergegeven in de financiële bijlage en in hoofdstuk V van het jaarverslag een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van de Groep evenals van haar resultaten en kasstromen voor het boekjaar dan eindigend, in overeenstemming met International Financial Reporting Standards (IFRS), zoals aanvaard binnen de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.

Bijkomende vermelding

Het opstellen en de inhoud van het geconsolideerde verslag van de raad van bestuur zoals weergegeven in hoofdstuk V van het jaarverslag vallen onder de verantwoordelijkheid van de raad van bestuur.

Het is onze verantwoordelijkheid om in ons verslag de volgende bijkomende vermelding op te nemen die niet van aard is om de draagwijdte van onze verklaring over de geconsolideerde jaarrekening te wijzigen:

- Het geconsolideerde jaarverslag behandelt de door de wet vereiste inlichtingen en stemt overeen met de geconsolideerde jaarrekening. Wij kunnen ons echter niet uitspreken over de beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee de Groep wordt geconfronteerd, alsook van haar positie, haar voorzienbare evolutie of de aanmerkelijke invloed van bepaalde feiten op haar toekomstige ontwikkeling. Wij kunnen evenwel bevestigen dat de verstrekte gegevens geen onmiskenbare inconsistenties vertonen met de informatie waarover wij beschikken in het kader van ons mandaat.

Gent, 9 april 2010

De commissaris
PricewaterhouseCoopers Bedrijfsrevisoren bcvba
vertegenwoordigd door

Lieven Adams
Bedrijfsrevisor

Peter Opsomer
Bedrijfsrevisor

FINANCIËEL VIJFJARENOVERZICHT GROEP LOTUS BAKERIES

GECONSOLIDEERDE BALANS

in duizenden EUR	2009	2008	2007	2006	2005
Vaste Activa	170.301	172.028	156.227	161.535	73.928
Materiële vaste activa	84.150	86.408	83.441	85.986	69.535
Goodwill	24.837	24.147	17.151	17.151	-
Immateriële vaste activa	60.822	61.185	54.727	55.252	1.132
Uitgestelde belastingvorderingen	353	170	163	1.954	1.172
Andere vorderingen op lange termijn incl. afgeleide financiële instrumenten	101	80	303	930	1.716
Vlottende Activa	55.809	55.884	39.100	37.967	31.248
Voorraden	12.947	13.913	10.319	9.145	6.629
Handelsvorderingen	21.288	20.985	16.489	16.903	15.109
Geldmiddelen en kasequivalenten	16.249	14.548	7.384	5.884	5.554
TOTAAL DER ACTIVA	226.110	227.912	195.327	199.502	105.176
Eigen Vermogen	101.197	85.855	68.924	54.678	48.434
Langlopende verplichtingen	69.313	82.831	72.545	94.788	25.001
Rentedragende verplichtingen	37.136	50.159	43.603	59.640	9.797
Uitgestelde belastingsschulden	28.619	29.320	26.389	30.649	12.363
Kortlopende verplichtingen	55.600	59.226	53.858	50.036	31.741
Rentedragende verplichtingen	13.739	12.488	13.879	14.125	6.466
Handelsschulden	22.138	30.321	23.082	19.356	16.329
Personeelsgerelateerde schulden	9.518	8.480	6.717	7.433	6.338
TOTAAL DER PASSIVA	226.110	227.912	195.327	199.502	105.176

GECONSOLIDEERDE RESULTATENREKENING

in duizenden EUR	2009	2008	2007	2006	2005
Omzet	261.071	256.687	224.528	179.245	152.337
Recurrent bedrijfsresultaat (REBIT)	34.593	34.040	28.695	19.944	15.045
Niet-recurrent bedrijfsresultaat	(294)	(779)	(937)	(1.120)	179
Bedrijfsresultaat (EBIT)	34.299	33.261	27.758	18.824	15.224
Financieel resultaat	(2.826)	(6.939)	(3.970)	(3.187)	(1.250)
Resultaat vóór belastingen	31.473	26.322	23.788	15.637	13.974
Belastingen	(8.202)	(6.405)	(3.440)	(4.523)	(4.520)
Resultaat na belastingen	23.271	19.917	20.348	11.114	9.454
Aandeel in het resultaat van investeringen in geassocieerde vennootschappen	-	-	309	288	131
Resultaat van de activa aangehouden voor verkoop	-	248	-	-	-
Resultaat uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	1.889	-	-	-	-
Nettoresultaat	25.160	20.165	20.657	11.402	9.585
Nettoresultaat: aandeel derden	95	125	144	27	82
Nettoresultaat: aandeel Groep	25.065	20.040	20.513	11.375	9.503

VERKORTE STATUTAIRE JAARREKENING VAN LOTUS BAKERIES NV

BALANS NA WINSTVERDELING

ACTIVA in duizenden EUR	31-12-09	31-12-08
Vaste Activa	75.174	85.633
II. Immateriële vaste activa	222	26
III. Materiële vaste activa	10.204	11.514
A. Terreinen en gebouwen	4.600	4.957
B. Installaties, machines en uitrusting	4.812	5.026
C. Meubilair en rollend materieel	379	262
F. Activa in aanbouw en vooruitbetalingen	413	1.269
IV. Financiële vaste activa	64.748	74.093
A. Verbonden ondernemingen	64.655	73.919
1. Deelnemingen	484	484
2. Vorderingen	64.171	73.435
B. Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	-	80
1. Deelnemingen	-	80
C. Andere financiële vaste activa	93	94
1. Aandelen	33	33
2. Vorderingen en borgtochten in contanten	60	61
Vlottende Activa	30.207	27.971
V. Vorderingen op meer dan één jaar	43	7
B. Overige vorderingen	43	7
VI. Voorraden en bestellingen in uitvoering	4.173	4.757
A. Voorraden	4.173	4.757
1. Grond- en hulpstoffen	2.360	2.590
2. Goederen in bewerking	95	37
3. Gereed product	1.018	1.313
4. Handelsgoederen	700	817
VII. Vorderingen op ten hoogste één jaar	24.062	17.111
A. Handelsvorderingen	14.215	16.208
B. Overige vorderingen	9.847	903
VIII. Geldbeleggingen	-	4.086
B. Overige beleggingen	-	4.086
IX. Liquide middelen	964	1.401
X. Overlopende rekeningen	965	609
TOTAAL DER ACTIVA	105.381	113.604

PASSIVA in duizenden EUR	31-12-09	31-12-08
Eigen Vermogen	41.139	31.919
I. Kapitaal	1.500	1.500
A. Geplaatst kapitaal	1.500	1.500
II. Uitgiftepremies	2.298	2.298
IV. Reserves	37.341	28.121
A. Wettelijke reserve	150	150
B. Onbeschikbare reserves	72	72
2. Andere	72	72
C. Belastingvrije reserves	1.050	905
D. Beschikbare reserves	36.069	26.994
Voorzieningen en uitgestelde belastingen	1.740	1.378
VII. A. Voorzieningen voor risico's en kosten	1.631	1.259
1. Pensioenen en soortgelijke verplichtingen	338	289
3. Grote herstellings- en onderhoudswerken	1.212	962
4. Overige risico's en kosten	81	8
B. Uitgestelde belastingen	109	119
Schulden	62.502	80.307
VIII. Schulden op meer dan één jaar	23.179	32.452
A. Financiële schulden	23.179	32.452
4. Kredietinstellingen	23.159	32.423
5. Overige leningen	20	29
IX. Schulden op ten hoogste één jaar	38.715	47.131
A. Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	9.277	9.285
B. Financiële schulden	407	5.269
1. Kredietinstellingen	407	5.269
C. Handelsschulden	18.089	22.950
1. Leveranciers	18.089	22.950
E. Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	4.583	3.726
1. Belastingen	1.226	731
2. Bezoldigingen en sociale lasten	3.357	2.995
F. Overige schulden	6.359	5.901
X. Overlopende rekeningen	608	724
TOTAAL DER PASSIVA	105.381	113.604

NIET-GECONSOLIDEERDE RESULTATENREKENING

in duizenden EUR	2009	2008
I. Bedrijfsopbrengsten	146.573	152.597
A. Omzet	141.838	146.340
B. Wijziging in de voorraad goederen in bewerking en gereed product en in de bestellingen in uitvoering	(156)	1.050
C. Geproduceerde vaste activa	70	101
D. Andere bedrijfsopbrengsten	4.821	5.106
II. Bedrijfskosten	(139.656)	(145.208)
A. Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen	78.635	85.566
1. Inkopen	78.560	86.502
2. Wijziging in de voorraad	75	(936)
B. Diensten en diverse goederen	35.470	36.096
C. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	20.604	18.561
D. Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	3.809	4.013
E. Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen	355	499
F. Voorzieningen voor risico's en kosten	372	23
G. Andere bedrijfskosten	411	450
III. Bedrijfswinst	6.917	7.389
IV. Financiële opbrengsten	11.713	12.657
A. Opbrengsten uit financiële vaste activa	9.433	10.298
B. Opbrengsten uit vlottende activa	150	112
C. Andere financiële opbrengsten	2.130	2.247
V. Financiële kosten	(2.965)	(8.052)
A. Kosten van schulden	1.182	3.075
C. Andere financiële kosten	1.783	4.977
VI. Winst uit de gewone bedrijfsuitoefening vóór belasting	15.665	11.994
VII. Uitzonderlijke opbrengsten	2.177	67
D. Meerwaarden bij de realisatie van vaste activa	2.177	67
VIII. Uitzonderlijke kosten	9	18
D. Minderwaarden bij de realisatie van vaste activa	9	18
IX. Winst van het boekjaar vóór belasting	17.833	12.043
IX. Bis		
A. Onttrekking aan de uitgestelde belastingen	18	15
B. Overboeking naar de uitgestelde belastingen	(9)	(22)
X. Belastingen op het resultaat	(2.339)	(1.624)
A. Belastingen	2.339	1.624
XI. Winst van het boekjaar	15.503	10.412
XII. Onttrekking aan de belastingvrije reserves	36	40
Overboeking naar de belastingvrije reserves	(181)	(159)
XIII. Te bestemmen winst van het boekjaar	15.358	10.293

RESULTAATVERWERKING

in duizenden EUR	2009	2007
A. Te bestemmen winstsaldo	15.358	10.293
1. Te bestemmen winst van het boekjaar	15.358	10.293
C. Toevoeging aan het eigen vermogen	(9.075)	(4.547)
3. Aan de overige reserves	9.075	4.547
F. Uit te keren winst	(6.283)	(5.746)
1. Vergoeding van het kapitaal	6.026	5.461
2. Bestuurders of zaakvoerders	257	285

UITTREKSEL UIT DE TOELICHTING

VIII. STAAT VAN HET KAPITAAL

	Bedragen in duizenden EUR	Aantal aandelen
A. MAATSCHAPPELIJK KAPITAAL		
1. Geplaatst kapitaal		
Per einde van het vorige boekjaar	1.500	
Per einde van het boekjaar	1.500	
2. Samenstelling van het kapitaal		
2.1. Soorten aandelen		
Gewone aandelen	1.500	803.037
2.2. Aandelen op naam of aan toonder		
Op naam		449.771
Aan toonder		353.266
C. EIGEN AANDELEN gehouden door:		
- haar dochters	63	33.613
E. TOEGESTAAN, NIET-GEPLAATST KAPITAAL		
	500	

G. STRUCTUUR VAN HET AANDEELHOUDERSCHAP: situatie per 31 december 2009

In toepassing van artikel 29§1 lid 1 van de Wet van 2 mei 2007 op de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen werd op 13 oktober 2008 de volgende kennisgeving van deelneming in Lotus Bakeries NV ontvangen.

Kennisgever	Aantal stemrechten	% van de stemrechten
Bisinvest NV ⁽¹⁾ Gentstraat 52 9971 Lembeke	470.175	58,55%
Stichting Administratiekantoor van Aandelen Bisinvest en Lotus Bakeries Claude Debussylaan 24 NL-1082 MD Amsterdam	81.549	10,16%
Lotus Bakeries Group Services NV ⁽²⁾ Gentstraat 52 9971 Lembeke	38.517	4,80%
TOTAAL	590.241	73,51%

(1) Bisinvest NV wordt gecontroleerd door de 'Stichting Administratiekantoor van Aandelen Bisinvest en Lotus Bakeries' in Nederland.

(2) Lotus Bakeries Group Services NV wordt voor 99,8 % gecontroleerd door Lotus Bakeries NV.

WAARDERINGSREGELS

1. Activa

1.1 Oprichtingskosten

De oprichtingskosten werden geboekt aan aanschaffingswaarde en afgeschreven tegen 100%.

1.2 Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa werden geboekt aan aanschaffingswaarde of inbrengprijs. Volgende afschrijvingspercentages werden toegepast:

• onderzoek en ontwikkeling	33%
• licentie	33%
• cliënteel	10%
• voorschotten	0%

De afschrijving van cliënteel over tien jaar wordt verantwoord door de stabiele klantenbinding die gerealiseerd wordt via de merken Lotus, Corona, Cremers en Suzy en die nu worden gegroepeerd onder het eenheidsmerk Lotus.

1.3 Materiële vaste activa

De materiële vaste activa werden opgenomen aan aanschaffingswaarde. De bijkomende kosten werden t.e.m. 2002 afzonderlijk geboekt. Vanaf 2003 werden ze geboekt bij de hoofdinvestering.

Op de activa in aanbouw en vooruitbetalingen werd vanaf 1993 afgeschreven volgens hun definitieve bestemming, behalve wanneer het vaste activa betreft die op maximaal drie jaar worden afgeschreven. Op deze laatste wordt afgeschreven vanaf het jaar van ingebruikname.

Op investeringen in kantoomaterieel werd vanaf 1994 afgeschreven op drie jaar i.p.v. op vijf jaar. Vanaf 1980 werd degressief afgeschreven daar waar toegelaten. Vanaf 2003 werd pro rata temporis afgeschreven.

Volgende afschrijvingspercentages werden toegepast:

• gebouwen	5%
• installaties en uitrustingen	10%
• machines, gereedschap, meubilair	20%
• kantoomaterieel	33%
• snel slijtend materieel	33%
• software	33%
• rollend materieel	20%
• bijkomende kosten vanaf 2003 volgens het ritme van de hoofdinvestering	100%
• voorschotten materiële vaste activa: volgens hun definitieve bestemming	
• geproduceerde vaste activa: volgens hun definitieve bestemming	

1.4 Financiële vaste activa

De financiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffings- of inbrengwaarde zonder de bijkomende kosten.

Waardeverminderingen worden toegepast ingeval de geschatte waarde van de financiële vaste activa lager ligt dan de boekhoudkundige waarde en indien de aldus vastgestelde minderwaarde volgens de Raad van Bestuur een duurzaam karakter heeft.

De geschatte waarde van de financiële vaste activa wordt vastgesteld op het einde van het boekjaar op basis van de laatst beschikbare balans en aan de hand van één of meerdere criteria.

Waardeverminderingen worden teruggenomen tot het bedrag van de vroeger geboekte waardeverminderingen indien de waardering bij afsluiting van het betreffende boekjaar op een duurzame wijze de vroegere waardering overschrijdt.

1.5 Voorraden

De afgewerkte producten werden gewaardeerd tegen directe fabricatiekostprijs. De grondstoffen, hulpstoffen en de handelsgoederen zijn geboekt aan aanschaffingswaarde volgens de FIFO-methode.

Voor de voorraden worden reële waardeverminderingen toegepast in geval van onbruikbaarheid en ingeval de gebruiks- of realisatiewaarde lager ligt dan de kostprijs.

1.6 Vorderingen

Voor de vorderingen waarvan de inbaarheid twijfelachtig is geworden, werden de nodige waardeverminderingen voorzien.

De vorderingen werden geboekt aan nominale waarde, onder aftrek van de nog te maken creditnota's.

De vorderingen in vreemde valuta werden omgerekend tegen de koers op de balansdatum.

De negatieve koersverschillen op de niet-euromunten werden, zoals voorheen, opgenomen in de resultatenrekening.

1.7 Geldbeleggingen en liquide middelen

Eigen aandelen worden gewaardeerd tegen aanschaffingsprijs.

De liquide middelen in vreemde valuta werden omgerekend tegen koers op de balansdatum.

Zowel de negatieve als de positieve omrekeningsverschillen werden in de resultatenrekening opgenomen.

2. Passiva

2.1 Voorzieningen voor risico's en kosten

Er zijn provisies aangelegd voor alle normaal voorzienbare risico's en kosten.

2.2 Schulden op ten hoogste één jaar

- Leveranciers: De schulden aan leveranciers werden geboekt aan nominale waarde. De schulden in vreemde valuta werden omgerekend tegen de koers op balansdatum. Koersverschillen worden verwerkt zoals bij de vorderingen.
- Schulden en voorzieningen wegens belastingen, sociale lasten en bezoldigingen. De voorziene schulden i.v.m. het enkel en dubbel vakantiegeld, herverdeling sociale lasten en personeelsverzekering werden integraal geboekt.



BAKERIES

> SINCE 1932 <

GENTSTRAAT 52
B-9971 LEMBEKE